



IJM CORPORATION BERHAD

(104131-A)

LAPORAN TAHUNAN 2008

25 Tahun

Mercu Pencapaian

1983-2008

80'an



Estet Desa Talisai, Sandakan

July 1983

Penubuhan Solidstate Sdn Bhd.

1984

Mengambilalih IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Construction Sdn Bhd dengan modal berbayar sebanyak RM31 juta. Berkembang dalam pengkuarian dan pembangunan hartanah.



1985

Mendapat projek pertama di Sydney, Australia. Membina unit kediaman di Florida, USA. Menceburi dalam bidang perladangan kelapa sawit.



Unit perumahan di Florida, USA



Bermula menanam di Estet Desa Talisai

1986

Disenaraikan pada Papan Utama BSKL (kini Bursa Malaysia) dengan modal saham diterbitkan sebanyak RM50 juta. Menyiapkan Lebu Raya Bertol KL-Seremban.



1987

Menubuhkan IJM International Limited sebagai saluran pelaburan luar negeri.

1988

Mendapat projek jalan raya pertama di Bangladesh. Dikurniakan projek Lebu Raya Ekspres Lembah Klang Utara (Bukit Raja ke Subang).

1989

Dinamakan semula IJM Corporation Berhad dengan logo baru. Menyiapkan 1,100 unit skim perumahan persendirian di Batu Lanchang, Penang. Dikurniakan pembinaan Kompleks Ibu Pejabat Shell Sarawak di Lutong.



Kompleks Ibu Pejabat Shell, Lutong, Sarawak

1983

Detik peristiwa penting IJM sepanjang dekad...

2008

90'an



Lebu Raya Ekspres Lembah Klang Utara (Bukit Raja-Subang)

1990

Hak terbitan modal saham dipertingkatkan kepada RM71 juta. Menyiapkan Lebu Raya Ekspres Lembah Klang Utara dan Bangunan St George Building Society di Sydney, Australia.

1991

Mengambilalih Malaysian Rock Products Sdn Bhd untuk mengembangkan perniagaan kuari.

1992

Menerbitkan RM63 juta stok pinjaman nominal untuk membiayai pengambilalihan. Melaksanakan Skim Opsyen Saham Kakitangan (ESOS) pertama.

1993

Harga saham menghairankan tinggi - RM11.80. Menceburi dalam projek pembangunan loji rawatan air di Vietnam.



Projek Bekalan Air Binh An, Vietnam

1994

70% - milikan Nilai Cipta Sdn Bhd mengambilalih penswastan kompleks kerajaan yang pertama di Malaysia. Dikurniakan projek pembinaan Bangunan Kementerian Kerja.



Bangunan Kementerian Kerja, Kuala Lumpur



Bangunan St George Building Society, Sydney, Australia



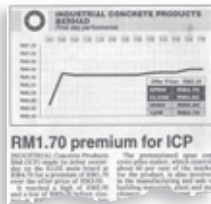
Kuari Malaysian Rock Products

1995

Modal saham melebihi RM300 juta dengan terbitan bonus, penukaran ICULS dan ESOS. Jumlah aset melebihi RM1 bilion. Pengenalan 'Kecermelangan Melalui Kualiti' sebagai moto korporat.

1996

Industrial Concrete Products Berhad (ICP) disenaraikan pada Papan Utama Bursa Malaysia. Mengambilalih 20% Lebu Raya Ekspres Wilayah Guangdong, Cina dan 25% Lebu Raya Tol Western Access, Argentina. Dikurniakan ISO 9002.



Lebu Raya Tol Western Access, Argentina



Lebu Raya Wilayah Guangdong, Cina

1997

Penglibatan awal di India melalui 60% kepentingan dalam konsesi loji kuasa Gautami.

1998

Di sebalik krisis kewangan Asia, IJM telah menyiapkan projek-projek seperti Istana Budaya dan 455 bilik di Hotel Avilion di Australia. Mendapat projek Lebu Raya Mumbai di India.



Hotel Avilion, Australia



Lebu Raya Mumbai, India

1999

Menyiapkan projek-projek utama seperti Mid Valley Megamall dan 278-unit Menara Horden di Australia.



Mid Valley Megamall, Kuala Lumpur



Menara Horden, Australia

2000

2000

Syarikat pembinaan tempatan yang pertama diberikan OHSAS 18001 dan Kontraktor Antarabangsa Malaysia. Menerbitkan RM150 juta bon-bon bersama waran-waran.



2001

Memperolehi kontrak-kontrak pembinaan berjumlah RM1.77 bilion - tertinggi yang pernah dicapai dalam setahun, termasuk Pusat Persidangan Putrajaya dan Jalan Pengagih Rendah Putrajaya. Konsesi tol pertama dalam India - Lebu Raya Tol Swarna di Andra Pradesh.



Pusat Persidangan Putrajaya

2002

Memerangi Anugerah Pentadbiran Korporat Perniagaan Malaysia dan Anugerah Merit Korporat BSKL. Syarikat Malaysia yang pertama membangunkan Perbandaran Bersepadu di Hyderabad, India.



2003

Menerima anugerah Projek CIDB, Kecemerlangan Industri MITI dan Anugerah NACRA. IJM Plantations Berhad disenaraikan pada Papan Utama Bursa Malaysia. Melabur dalam Jambatan Vivekananda Kedua di Kolkata, India.



Penyenaraian IJM Plantations Berhad di Bursa Malaysia



Jambatan Vivekananda Kedua di Kolkata, India

2004/2005*

ICP menjadi anak syarikat IJM. Mendapat projek Timur Tengah pertama - Menara Fortune. Mengeluarkan RM300 juta kertas CP/MTN.

* Mewakili 15 bulan berakhir 31 Mac 2005



Menara Fortune di Dubai, Timur Tengah

2006

Lebih daripada 50% buku tempahan pembinaan adalah daripada luar negeri. Peminatan bangunan tertinggi, PJ8. Dianugerahkan MS ISO 14001:2004. Mengumumkan terbitan hak boleh lepas sebanyak 101 juta waran pada harga RM0.05 setiap waran.



Pembangunan Bangunan PJ8, Petaling Jaya, Selangor

2007

Konsesi jalan bertol pertama di Malaysia diperolehi melalui Lekas.

2008

Mengambilalih Kumpulan Road Builder. Modal saham mencecah RM856 juta dan jumlah aset melebihi RM10 bilion. Buku pesanan pembinaan melonjak kepada RM6 bilion.



Ibu Pejabat IJM, Petaling Jaya, Selangor

...momentum berterusan

Tahun ini IJM menyambut
ulang tahun jubli perak ke-25
yang menggambarkan
perjalanan yang dilalui dengan
pencapaian positif. Setelah
menempuh cabaran ekonomi
yang sukar dan malah muncul
dengan lebih kukuh, kisah IJM
adalah satu kejayaan yang
kami berbangga untuk
mengongsinya. Kami
mengambil kesempatan ini
untuk merakamkan banyak
peristiwa ikonik penting yang
mengukuhkan asas padu IJM.
Maju ke hadapan dengan
wawasan hebat dan keinginan
untuk menerajui industri, IJM
terus berkembang dan maju;
berusaha untuk menghasilkan
penyelesaian-penyelesaian
berkualiti tinggi
dalam pasaran global.

Kandungan

- 20 Penghormatan kepada Allahyarham Y. Bhg. Tan Sri Murad
- 22 Penghormatan Kepimpinan
- 24 Carta Organisasi Kumpulan
- 26 Lembaga Pengarah & Setiausaha
- 28 Profil Para Pengarah
- 36 Profil Pengurusan Kanan

- 56 Penyata Pengerusi
- 62 Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif
- 94 Penyata Pentadbiran Korporat
- 102 Laporan Jawatankuasa Audit
- 106 Penyata Kawalan Dalaman
- 109 Laporan Kualiti
- 111 Laporan Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar
- 117 Tanggungjawab Sosial Korporat

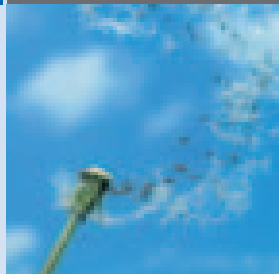
02-17

Rangka Kerja & Komitmen

- 04 Piagam IJM
- 05 Penyata Wawasan, Misi dan Budaya Kami
- 06 Profil Korporat
- 08 Struktur Kumpulan
- 10 IJM dalam Tajuk Utama
- 11 Diari Korporat

18-39

Organisasi & Pengemudian



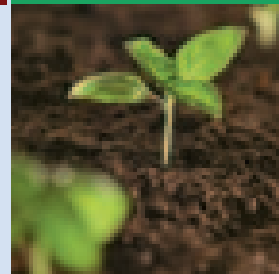
40-53

Ringkasan Maklumat Pemegang Saham

- 42 Sorotan Kewangan Kumpulan
- 44 Penyata Tambahan Nilai & Pengagihan
- 45 Maklumat bagi Pelabur-Pelabur
- 47 Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran
- 53 Pekerja dan Produktiviti

54-133

Kajian & Laporan Perniagaan



134-269

Penyata Kewangan dan Lain-Lain

- 136 Penyata Kewangan
- 264 Senarai 10 Harta Teratas
- 266 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 267 Borang Proksi
- 269 Maklumat Korporat

*‘Melalui keindahan alam semula jadi, labirlah satu permulaan baru ...
Dari sinar mata si kecil, terbentuklah masa hadapan.’*

Mengekalkan momentum pertumbuhan berterusan memerlukan harapan sepanjang zaman yang mencetuskan idea-idea segar dan peluang-peluang baru. Keseluruhan imej kanak-kanak dan alam semula jadi dalam laporan tahunan ini membawa tumpuan berterusan IJM pada masa hadapan yang mapan.



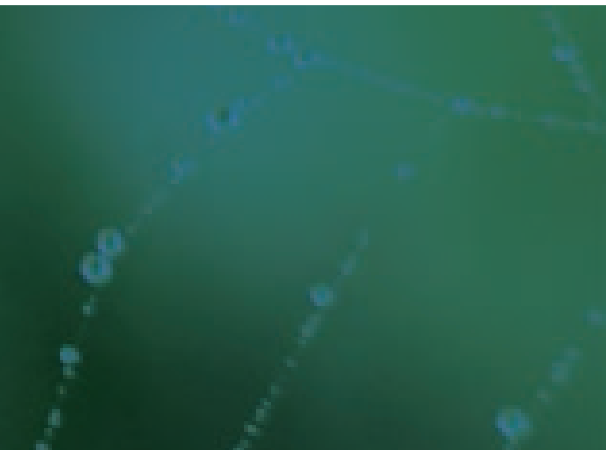
Rangka Kerja & Komitmen

- 04 Piagam IJM
- 05 Penyata Wawasan, Misi dan Budaya Kami
- 06 Profil Korporat
- 08 Struktur Kumpulan
- 10 IJM dalam Tajuk Utama
- 11 Diari Korporat



IJM muncul pada tahun 1983
dengan tumpuan pada
pembangunan dan pembinaan.
Sepanjang tempoh 25 tahun yang
lepas, ia telah membina kekuatan
teras dalam beberapa industri lain.
Rangka kerja korporat kami kukuh
namun fleksibel meningkatkan
keupayaan IJM untuk
mengembangkan keupayaan dan
kehadiran kami ke seluruh dunia.
Oleh yang demikian, sebagaimana
digambarkan melalui embun
pagi yang memancar sinar
di tengah-tengah lingkaran, IJM
sentiasa mampu merebut peluang-
peluang baru di peringkat
tempatan dan antarabangsa.

25 tahun membina kepakaran



...momentum berterusan

PIAGAM IJM

Polisi dan tatacara
perniagaan kami terus
dipandu oleh komitmen
yang kukuh ke arah...

Produk & Perkhidmatan Berkualiti

Hubungan Klien Amanah

Keselamatan, Kesihatan & Alam Sekitar

Kebajikan Kakitangan

Tanggungjawab Sosial

Pentadbiran Korporat Yang Baik

Memaksimumkan Pulangan Pemegang
Pelbagai Kepentingan

Pengurusan Beretika



Penyata kami...

...Wawasan

Untuk menjadi jurubina Malaysia bagi projek-projek infrastruktur dan bangunan bertaraf dunia yang berdaya saing di peringkat antarabangsa.

...Misi

Untuk terus memberikan standard prestasi tertinggi dalam semua usaha niaga kami dengan Mercu Kecemerlangan IJM.

...Budaya

Kami berusaha untuk:-

- mendukung standard keprofesionalan tertinggi dan pentadbiran korporat contoh untuk memaksimumkan manfaat bagi semua pemegang kepentingan;
- menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi manusia dan maruah semua pemegang pelbagai kepentingan kami;
- memastikan kualiti produk dan perkhidmatan kami melangkaui jangkaan pelanggan-pelanggan kami;
- mewujudkan suasana yang kondusif bagi semangat berpasukan di kalangan kakitangan kami untuk berusaha ke arah tenaga kerja yang bersatu padu; dan
- menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati dengan keprihatinan terhadap isu-isu sosial, keselamatan, kesihatan dan alam sekitar.

Berdasarkan asas padu yang kukuh, IJM terus berkembang maju dan tumbuh dengan sihat. Pokok melambangkan 25 tahun pertumbuhan teguh dan kami sentiasa mengembangkan potensi.

25 tahun dahulu... untuk meningkatkan tahap persaingan antara pesaing-pesaing asing, tiga syarikat pembinaan tempatan yang berinovatif dan terkemuka - IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Sdn Bhd telah bergabung dan membentuk IJM. Kumpulan ini dengan cepat mengubah urus tadbirnya secara profesional dan ianya telah berjaya mendapat persetujuan daripada masyarakat serta mempunyai tahap persaingan yang tinggi dari segi kapasiti kewangan dan reputasi. Kini, Kumpulan IJM bukan sahaja merupakan sebuah syarikat kontraktor yang terkemuka dalam negara, malah nama IJM juga tersebar luas di India dan Timur Tengah.

Punca perkembangan IJM yang pesat sepanjang dua dekad dan setengah ini adalah berdasarkan hasil pencapaiannya atas tumpuan kepada keupayaan teras, kepelbagaian dalam perniagaan berkaitan dan pelaburannya yang luas atas pasaran-pasaran yang baru.

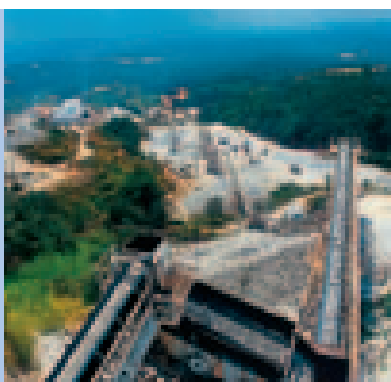
Dengan pengetahuan dan kepakaran pembinaan intrinsiknya, IJM mula menceburi bidang pembangunan hartanah dan berjaya menggabungkan sumber-sumbernya menghasilkan produk yang berkualiti pada nilai yang hebat kepada pasaran Malaysia. Hari ini, bahagian Pembangunan Hartanah merupakan salah satu kegiatan utama IJM.



Hospital Putrajaya



Kondominium Riana Green, Petaling Jaya



Tapak kuari di Kuang, Selangor



Kilang Minyak Sawit Sabang, Sabah

Ke-2

RM5 BILION

RM11 BILION

**jurubina terbesar
di negara ini**

**permodalan pasaran
Kumpulan pada
31 Mac 2008**

**jumlah aset
Kumpulan pada
31 Mac 2008**

Pertumbuhan IJM bertambah pesat akibat permintaan yang tinggi ke atas bahan-bahan pembinaan. IJM terus mara dengan satu lagi asas pertumbuhan iaitu melalui pembentukan bahagian Industrinya; mengembangkan operasi dalamannya, seperti pengilangan produk-produk konkrit dan pengkuarian ke dalam kegiatan teras yang tertumpu kepada permintaan lain selain daripada IJM. IJM terus mengembangkan operasinya dalam sektor ini dengan strategik seperti mengambilalih Industrial Concrete Products Berhad pada tahun 2004 dan diversifikasi pasaran di China, India dan Pakistan

Pada tahun 1985, IJM mula menerokai industri perladangan dan seterusnya menjadikan ia sumber pendapatan yang stabil kepada IJM untuk



Lebuhraya Besraya

mengurangkan kesan sifat kitaran perniagaan teras IJM iaitu pembinaan. Tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia, bahagian Perladangan telah memberi sumbangan yang amat ketara kepada perolehan kumpulan IJM sejak dari itu. Malah turut menyumbang kepada pendapatan IJM semasa krisis kewangan Asia 1997/1998. Kini, bahagian Perladangan telah meluaskan kawasan simpanan tanah perladangannya ke Indonesia.

IJM mula menysasar ke dalam pelaburan infrastruktur untuk mmbina aliran pendapatan berulang jangka panjang kerana mempunyai kelebihan dari segi kepakaran dalam sektor pembinaan. Percubaan awal di Malaysia terbukti agak sukar dan oleh sebab itu, IJM memberi tumpuan kepada pasaran luar negara. Penglibatannya dalam skim penswastaan infrastruktur luar negara (Bina-Kendali-Pindah) telah mencapai kejayaan yang membanggakan. Ini termasuklah pelaburan dalam projek-projek infrastruktur besar seperti Laluan Bertol Barat di Argentina, Lebuhraya Ekspres Guangdong di Cina, lebuhraya bertol Swarna dan Rewa di India, konsesi rawatan air Binh An di Vietnam, antara lainnya.



Dengan beberapa konsesi di India sedang dalam pembinaan dan, buat pertama kali, mendapat peluang untuk terlibat dalam jalan raya bertol di Malaysia seperti LEKAS dan Lebuhraya Ekspres Pantai Barat, perniagaan konsesi infrastruktur bersedia menjadi segmen utama operasi masa hadapan IJM.

Pengambilalihan Kumpulan Road Builder (RBH) oleh IJM baru-baru ini pada April 2007 telah menjadikannya konglomerat yang lebih besar daripada sebelumnya dan merupakan jurubina kedua terbesar negara dengan meningkatkan kapasiti dan keupayaannya dalam ketiga-tiga perniagaan teras utamanya. Pertambahan kontrak bagi bahagian Pembinaan, simpanan tanah yang luas bagi bahagian Hartanah, kemasukan tol RBH dan pelabuhan konsesi memberi kesan positif kepada bahagian Infrastruktur. Ini telah meningkatkan kedudukan kewangan dan reputasi IJM dengan ketara.

Reputasi IJM semakin meningkat khususnya di peringkat antarabangsa pada hari ini. Rekod prestasi cemerlangnya terbukti dengan penerimaan pelbagai anugerah termasuklah:

- Anugerah Tahunan Kontraktor Antarabangsa Malaysia tahun 2000 dan 2005
- Anugerah Tahunan Jurubina Malaysia tahun 2001 dan 2002
- Anugerah Projek dalam Kategori Bangunan Utama tahun 2003 dan Projek Mahir Utama tahun 2004
- Anugerah Kecemerlangan MITI begi Perkhidmatan Eksport tahun 2003 dan 2007
- Anugerah Kecemerlangan Kejuruteraan Jalan Raya tahun 2004
- Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia (Pencapaian Antarabangsa) tahun 2001, 2006 dan 2007.

Profesionalisme, prestasi, urus tadbir yang baik dan keprihatinan terhadap masyarakat dan alam sekitar mencipta reputasi cemerlang bagi IJM juga. Antara anugerah yang diterima termasuklah:

- Anugerah Sulung Urus Tadbir Korporat Perniagaan Malaysia tahun 2002
- Anugerah Merit Korporat BSKL (Sektor Pembinaan) tahun 2001, 2002 dan 2003
- Anugerah Asia Money Best Managed Company (Modal Sederhana) di Malaysia tahun 2006
- Anugerah Kecemerlangan Industri NACRA (Pembinaan dan Infrastruktur) tahun 2003, 2004 dan 2007.
- Laporan Kajian Urus Tadbir Korporat 200 PLC Teratas tahun 2006 (Tempat ke-9)
- Anugerah Pelaporan Alam Sekitar dan Sosial Malaysia ACCA tahun 2006 (Tempat ke-2 dalam Pelaporan Sosial Terbaik)
- Anugerah CSR Perdana Menteri (Kategori Alam Sekitar) tahun 2007

Apabila IJM disenarai awam pada tahun 1986, IJM mempunyai permodalan pasaran sebanyak RM66 juta dan jumlah aset sebanyak RM172 juta. Kini, permodalan pasaran dan jumlah aset IJM, masing-masing mencecah RM5 bilion dan RM11 bilion pada 31 Mac 2008.

Dengan asas yang kukuh dan wawasan yang strategik, pertumbuhan yang stabil, pendapatan yang terkawal serta kewujudan perniagaan antarabangsa, menggambarkan ciri-ciri IJM pada hari ini. Namun begitu, apa yang paling penting ialah reputasi cemerlangnya dalam kualiti dan pencapaian melalui profesionalisme, prestasi dan urus tadbir yang baik dalam IJM.

STRUKTUR KUMPULAN



IJM CORPORATION BERHAD



PEMBINAAN

IJM Construction Sdn Bhd

ANAK-ANAK SYARIKAT

- IJM Building Systems Sdn Bhd
- IJM Construction International Limited Liability Company
- Insitu Envirotech Pte Ltd
 - Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd
 - Insitu Envirotech (S.E. Asia) Pte Ltd
- Jurutama Sdn Bhd
- Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- Hexacon Construction Pte Limited
- Integrated Water Services (M) Sdn Bhd
- IT&T Builders Sdn Bhd
- THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd

ENTITI KAWALAN BERSAMA

- Ambang Usaha Sdn Bhd
- IJMC-Liberty Properties Joint Venture
- IJMC-Peremba Joint Venture
- IJMC-Perkasa Sutera Joint Venture
- IJMC-Puncabahan Joint Venture
- IJMC-Teratai Joint Venture
- ISZL Consortium

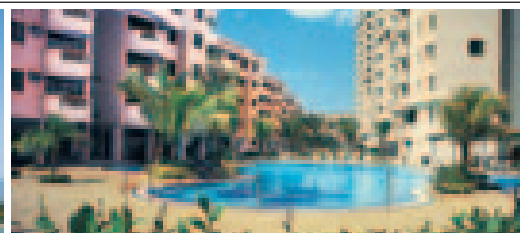
GR Commerce Sdn Bhd IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company Nilai Cipta Sdn Bhd

ENTITI KAWALAN BERSAMA

IJM-Gayatri Joint Venture IJM-NBCC-VRM Joint Venture

ANAK-ANAK SYARIKAT

- Road Builder (M) Sdn Bhd
 - Commerce House Sdn Bhd
 - IJM (India) Infrastructure Limited
 - IJM (India) Geotechniques Private Limited



HARTANAH

ANAK-ANAK SYARIKAT

- IJM Land Berhad (dds RB Land Holdings Berhad)
 - Delta Awana Sdn Bhd
 - Emko Properties Sdn Bhd
 - Emko Management Services Sdn Bhd
 - ERMS Berhad
 - RB Land Sdn Bhd
 - Aras Varia Sdn Bhd
 - Casa Warna Sdn Bhd
 - Dian Warna Sdn Bhd
 - RB Property Management Sdn Bhd
 - Seremban Two Holdings Sdn Bhd
 - Seremban Two Landscape Sdn Bhd
 - Seremban Two Properties Sdn Bhd
 - Seremban Two Property Management Sdn Bhd
 - Serenity Ace Sdn Bhd
 - Shah Alam 2 Sdn Bhd
 - Titian Tegas Sdn Bhd
 - Unggul Senja Sdn Bhd
- NPE Property Development Sdn Bhd

IJM Properties Sdn Bhd

ANAK-ANAK SYARIKAT

- Aqua Aspect Sdn Bhd
- Chen Yu Land Sdn Bhd
- IJM Management Services Sdn Bhd
- Jelutong Development Sdn Bhd
- Liberty Heritage (M) Sdn Bhd
- Manda'rina (M) Sdn Bhd
- NS Central Market Sdn Bhd
- Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd
- Suria Bistari Development Sdn Bhd
- Worldwide Ventures Sdn Bhd

SYARIKAT BERSEKUTU

- MASSCORP-Vietnam Sdn Bhd

ENTITI KAWALAN BERSAMA

- Astaka Tegas Sdn Bhd
- Cekap Tropikal Sdn Bhd
- Elegan Pesona Sdn Bhd
- Good Debut Sdn Bhd
- IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture
- IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture
- LCL-IJMII International Interiors Private Limited
- Radiant Pillar Sdn Bhd
- Sierra Selayang Sdn Bhd
- Sierra Ukay Sdn Bhd
- Valencia Terrace Sdn Bhd

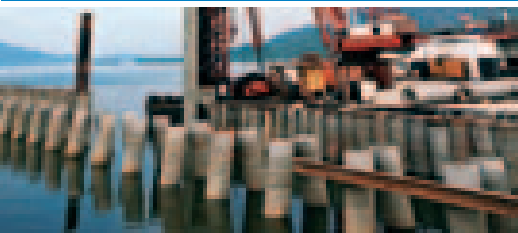
IJM Australia Pty Limited

ANAK-ANAK SYARIKAT

- Bukit Bendera Resort Sdn Bhd
- RB Development Sdn Bhd
- Pilihan Alam Jaya Sdn Bhd
- IJM Langanenani Township Private Limited
- Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited

Nota: Syarikat tidak beroperasi atau lengai tidak dimasukkan

- Anak syarikat langsung / syarikat bersekutu / entiti kawalan bersama IJM Corporation Berhad
- Anak Syarikat
- Syarikat Bersekutu
- Entiti Kawalan Bersama
- Anak syarikat langsung / syarikat bersekutu Road Builder (M) Holdings Bhd
- ✕ 38% anak syarikat Styrobilt Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM Corporation Berhad
- @ Anak syarikat langsung / entiti kawalan bersama IJM (India) Infrastructure Limited, anak syarikat IJMII (Mauritius) Limited
- ! Anak syarikat langsung Road Builder (M) Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Road Builder (M) Holdings Bhd
- & Anak syarikat langsung IJMII (Mauritius) Limited, anak syarikat IJM Investments (M) Limited
- \$ Anak syarikat langsung Arena Wiramas Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Road Builder (M) Holdings Bhd
- ^ Anak syarikat milik penuh RB Port Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Road Builder (M) Holdings Bhd
- # Syarikat bersekutu IEMCEE Infra (Mauritius) Limited
- * Syarikat bersekutu IJMII (Mauritius) Limited
- H Syarikat bersekutu KP Port Services Sdn Bhd
- % Entiti kawalan bersama langsung IJM Plantations (Mauritius) Limited, anak syarikat milik penuh IJM Investments (M) Limited, yang mana dimiliki sepenuhnya oleh IJM Plantations Berhad
- * Entiti kawalan bersama langsung IJM Trichy (Mauritius) Limited



INDUSTRI

Industrial Concrete Products Berhad

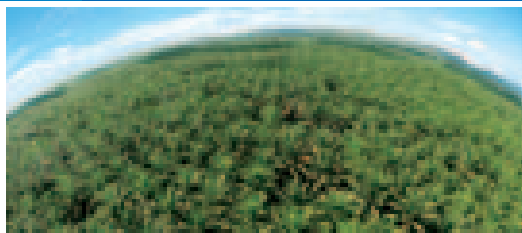
ANAK-ANAK SYARIKAT

- Concrete Mould Engineering Sdn Bhd
- Durabon Sdn Bhd
- Expedient Resources Sdn Bhd
- Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd
- ICP Investment (L) Limited
 - ICPB (Mauritius) Limited
 - IJM Concrete Products Private Limited
- ICP Jiangmen Co. Ltd
- ICP Marketing Sdn Bhd
- Malaysian Rock Products Sdn Bhd
 - Aggregate Marketing Sdn Bhd
 - Azam Ekuiti Sdn Bhd
 - Global Rock Marketing Sdn Bhd
 - IJM Concrete Products Pakistan (Private) Ltd
 - Kuang Rock Products Sdn Bhd
 - Oriental Empire Sdn Bhd
 - Scaffold Master Sdn Bhd
 - Strong Mixed Concrete Sdn Bhd
 - Ubon Steel Sdn Bhd

Kamad Quarry Sdn Bhd
Kemena Industries Sdn Bhd

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Cofreth (M) Sdn Bhd
Metech Group Berhad
Spirolite (M) Sdn Bhd



PERLADANGAN

IJM Plantations Berhad

ANAK-ANAK SYARIKAT

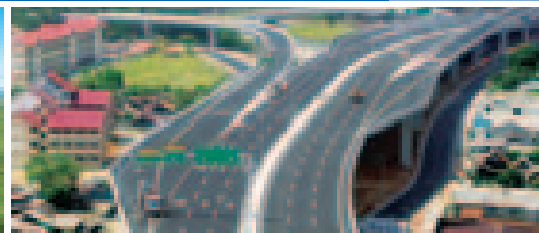
- Akkrab Perkasa Sdn Bhd
- Ampas Maju Sdn Bhd
- Berakan Maju Sdn Bhd
- Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn Bhd
- Desa Talisai Sdn Bhd
 - Cahaya Adil Sdn Bhd
 - Firdana Corporation Sdn Bhd
 - Gerbang Selasih Sdn Bhd
- Excellent Challenger (M) Sdn Bhd
- Gapas Mewah Sdn Bhd
- Golden Grip Sdn Bhd
- Gunaria Sdn Bhd
- IJM Agri Services Sdn Bhd
- IJM Edible Oils Sdn Bhd
- Kulim Mewah Sdn Bhd
- Laserline Sdn Bhd
- Minat Teguh Sdn Bhd
- Rakanan Jaya Sdn Bhd
- Rantajasa Sdn Bhd
- Ratus Sempurna Sdn Bhd
- Sabang Mills Sdn Bhd
- Sijas Plantations Sdn Bhd
- Sri Kilau Sdn Bhd

SYARIKAT BERSEKUTU

- Loongsyn Sdn Bhd

ENTITI KAWALAN BERSAMA

- Godrej Gokarna Oil Palm Limited



INFRASTRUKTUR & LAIN-LAIN

Road Builder (M) Holdings Bhd

ANAK-ANAK SYARIKAT

- Besraya (M) Sdn Bhd
- New Pantai Expressway Sdn Bhd
- Essmarine Terminal Sdn Bhd
- Kuantan Port Consortium Sdn Bhd
 - KP Port Services Sdn Bhd
- RB Highway Services Sdn Bhd
- RB Plantations Sdn Bhd
- Sukma Samudra Sdn Bhd

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- Konsortium Pelabuhan Kemaman Sdn Bhd
- KP Depot Services Sdn Bhd

IJM International Limited

SYARIKAT BERSEKUTU

- OSW Properties Pty Limited

IJM Overseas Ventures Sdn Bhd
IJM Investments (L) Ltd

IJM Investments (M) Limited

ANAK-ANAK SYARIKAT

- IEMCEE Infra (Mauritius) Limited
- IJMII (Mauritius) Limited
 - Roadstar (India) Infrastructure Private Limited
 - Swarnandhra Road Care Private Limited
- IJM Rajasthan (Mauritius) Limited
 - Jaipur - Mahua Tollway Private Limited
- IJM Rewa (Mauritius) Limited
 - Rewa Tollway Private Limited
- IJM Trichy (Mauritius) Limited

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- Gautami Power Private Limited
- Swarna Tollway Pte Ltd

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

CIDB Inventures Sdn Bhd
Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
Grupo Concesionario del Oeste S. A.
Kumpulan Europlus Berhad

ENTITI KAWALAN BERSAMA

Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd
Trichy Tollway Private Limited

Kejayaan yang dicapai dengan kedua-dua usaha niaga dalam negeri dan antarabangnya pada tahun kewangan 2008, Kumpulan IJM terus menjadi bahan rencana utama dalam media.

IJM operational profit soars 2.5 times

■ By Gai Tee Ching
bt@prip.com.my

BUILDER IJM Corp Bhd's first-quarter operational profit jumped more than 2.5 times as it booked earnings from the Road Builder group, a smaller rival that it recently bought.

April 2, IJM completed the acquisition. However, IJM's bottom line shows a net loss of RM747 million for the quarter to June 30. This is because it had to account for goodwill, the excess amount paid over an asset's value, in the Road Builder deal.

The group's managing director

vestors can be assured that this merger goodwill is a one-off accounting issue, it is a book entry. It does not, in any way, affect the group's future earnings, or operational strengths," he said.

Boosted by healthy number of projects booked in its orderbook, IJM's first-quarter operational profit rose to RM228.34 million from RM90.9 million in the

previous period, marking significant improvement when it received maiden profit contributions from Road Builder's New Pantai Expressway, Bontaya and port concessions.

"We've also realised RM195 million gain from selling our five per cent stake in the Guangzhou Expressway concession.

"While there's share price appreciation, we decided it was more worthwhile to take profit instead of waiting for yearly dividends," Tan said.



IJM wins RM632m Pakistan contract

■ By Asia Pacific Business

■ By Asia Pacific Business

Chinese company IJM and Pakistan Ltd (IJMPL) has been awarded a turnkey contract by Road Builders & Developers Pvt Ltd (RBD) to build 11 blocks of high-rise residential and commercial units of about 1.1 million sq ft in 11 areas of Karachi.

Phase 1 of the contract was estimated at RM100 million and the development period was 12 months, while phase 2 comprised 1.8 million sq ft and the contract was estimated at RM100 million.

[BRIEFS]

IJM awarded India turnkey contract

IJM (India) Infrastructure Ltd (IIMIL) has been awarded a turnkey contract by Road Builders & Developers Pvt Ltd (RBD) to build 11 blocks of high-rise residential and commercial units of about 1.1 million sq ft in 11 areas of Karachi.

Briefs

IJM gets RM555m township contract in India

INDIA'S TOWNSHIP (IJM) Corporation has been awarded a turnkey contract by Road Builders & Developers Pvt Ltd (RBD) to build 11 blocks of high-rise residential and commercial units of about 1.1 million sq ft in 11 areas of Karachi.

In a statement on Wednesday, IJM said the contract involved the design, construction and marketing of a road of 11 blocks of high-rise residential and commercial units of about 1.1 million sq ft in 11 areas of Karachi.

Phase 1 of the contract was estimated at RM100 million and the development period was 12 months, while phase 2 comprised 1.8 million sq ft and the contract was estimated at RM100 million.

IJM Properties sees RM25b GDV for next 20 years

■ By Sharon Tan
sharon@prip.com

PUCHONG: IJM Corporation Bhd's property arm IJM Properties Sdn Bhd has estimated a gross development value (GDV) of RM25 billion stemming from mixed development projects locally that will last the com-

pany to work with," he said, adding that IJM Properties also had projects in India, Vietnam and China, and would be concentrating on these markets for the moment.

He was speaking to reporters after a media preview of a latest project at the RM300 million Laman Cemerlang here yesterday.

3,577 sq ft and 4,321 sq ft priced at RM11.04 million and above.

The development comes with a 24-hour security service with a central monitoring system and a clubhouse.

Meanwhile, Tan said IJM Properties was planning to build a 300-room hotel in Sandakan to complement its development (at Bandar Utama Sandakan) there. It is believed that the hotel investment cost would amount to about RM50 million.

"We have already built a township there and the 300-room hotel will be our first foray (in the building of a hotel) for IJM," he said.

"We are not in the hotel business but we are building a hotel because we see a value and need to complement the development," said Tan, stressing that the company was not about to start building a string of hotels.

Asked if IJM planned to operate the hotel, Tan said that it was keeping its options open although some parties had expressed their interest in running it.

"We have the experience to run a hotel but if there is an opportunity to realise its value, then it is only right to do so. We won't own a hotel for the sake of owning a hotel," he added.

IJM had owned a hotel in Sydney previously while RBL Land Sdn Bhd, which is now part of IJM, owns The Holiday Villa in Johang.

Catalyst for IJM moving forward

The company's performance is expected to enjoy further uplift, given its extensive projects and potential acquisitions.



WAVE RIDER

WAVE RIDER is a new concept in the real estate market, offering a unique blend of residential and commercial spaces. The project is located in a prime area and is expected to attract a wide range of investors.

IJM Corp and sister firm post healthy profits

The group reported very satisfactory results for the quarter, with IJM Corp and its sister firm posting healthy profits. The companies' strong performance is attributed to their diverse portfolio of projects and strategic investments.



MAC '07

17 Majlis Makan Malam & Tarian Tahunan IJM 2007 di Sunway Resort Hotel & Spa

Tema tahun ini adalah 'Ekstravaganza Muzikal' dan lebih 1,800 kakitangan telah dihiburkan dengan pelbagai persembahan dan hiburan rancak, sajian makanan lazat, anugerah dan penyampaian hadiah. Selain daripada itu, kakitangan daripada beberapa bahagian: Pembinaan, Hartanah, Industri, Perladangan dan Road Builders telah bertanding untuk merebut anugerah persembahan terbaik. Anugerah ini telah dimenangi oleh kakitangan daripada Bahagian Perladangan.



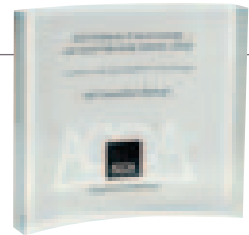
APRIL '07

13-15 Program Penjagaan Alam Sekitar Gunung Ledang

Sebagai sebahagian daripada Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) Syarikat untuk menyumbang kepada kebaikan masyarakat, lebih kurang 100 kakitangan daripada Ibu Pejabat IJM, Kuala Lumpur, Johor Bahru dan Pulau Pinang telah bekerjasama membersihkan laluan denai di Gunung Ledang selama 2 hari. Dengan berkat usaha semua kakitangan IJM, sebanyak 110 beg sampah seberat 500 kg telah berjaya dikutip. IJM mencatat rekod dalam sejarah Gunung Ledang sebagai entiti korporat yang telah mengumpul paling banyak sampah. Selain itu, IJM juga telah menghulurkan bantuan secara tunai, peralatan & kelengkapan sekolah, makanan dan ubat-ubatan kepada penduduk Kampung Air Tawas yang merupakan kawasan penempatan orang asli. Majlis penutupan telah diserikan dengan perasmian penutup oleh tetamu kehormat, DYAM Tunku Mahkota Johor, Tunku Ibrahim Ismail Sultan Iskandar.

27 IJM Selesai Melaksanakan Pengambilalihan Kumpulan Road Builder

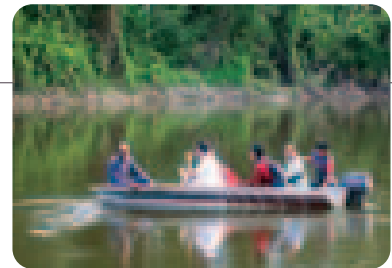
Selesai proses pengambilalihan ke atas Kumpulan Road Builder, IJM telah memulakan proses integrasi dan rasionalisasi ke atas operasi bahagian, proses-proses kerja dan modal insan.



MEI '07

3 ACCA MESRA 2006 di Hotel Crowne Plaza Mutiara, Kuala Lumpur

IJM telah memenangi anugerah sulung CSR (Tanggungjawab Sosial Korporat) dalam Majlis Penyampaian Anugerah Pelaporan Alam Sekitar dan Sosial ACCA Malaysia (MESRA) 2006 di Hotel Crowne Plaza Mutiara, Kuala Lumpur. Selain itu, IJM juga telah memenangi tempat ketiga dalam Pelaporan Sosial Terbaik dalam kategori Laporan Tahunan.



9-11 Pengajian Persekitaran Tasik Oxbow di Sabah

IJM Plantations Berhad (IJMP) telah menjalankan kajian sosial-ekonomi dan persekitaran atas kawasan di sekeliling 117 Tasik Oxbow dengan kerjasama Universiti Malaysia Sabah.

21-22 Forum CLSA Corporate Access di Singapura

IJM membuat pembentangan kepada pelbagai pelabur institusi selama dua hari dalam satu forum yang diadakan di The Oriental, Singapura.

JUN '07

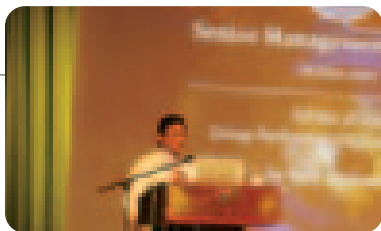
11-13 Pameran Perdagangan di Domotex Timur Tengah

Expedient Resources Sdn Bhd (ERSB), salah satu subsidiari daripada Industrial Concrete Products Berhad (ICP), telah mengambil bahagian dalam pameran perdagangan Domotex Timur Tengah di Dubai. Dubai merupakan pasaran ekonomi yang giat berkembang hari ini. Pameran ini dapat memberi peluang kepada ERSB untuk meningkatkan pasarnya di Timur Tengah.



21 Kempen Ringkas Mengenai Kesedaran Rangkaian Nilai Minyak Kelapa Sawit di Sabah

IJM telah mengadakan satu kempen ringkas mengenai kesedaran rangkaian-nilai minyak kelapa sawit kepada para pengurus kewangan dan penghurai pasaran.



25 Dialog Pengurusan Kanan di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang

Lembaga Pengarah Kumpulan, pengurusan kanan dan pengurus-pengurus projek telah menghadiri dialog tahunan tersebut. Dialog tersebut mengutarakan pelbagai perbincangan dan pembentangan mengenai rancangan & strategi Kumpulan pada masa hadapan.



29 Derma Mesin TPN

IJM telah menderma sebuah mesin TPN kepada Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM) sebagai sebahagian daripada CSRnya. Dengan adanya mesin TPN ini, ia dapat membantu Aniesa Alesya Jamalludin yang dilahirkan dengan penyakit Duodenal Artesia dan Intrauterine Vulvulus dan terpaksa bergantung kepada penyusuan intravena atau nutrien parental penuh (TPN).



JULAI '07

12 IJM 'Satu Keluarga' 2007 di Wet World Water Park

Warga IJM telah berhimpun bagi menyertai Hari Keluarga IJM yang bertemakan "Satu Keluarga" di Wet World Water Park, Shah Alam dan telah dihiburkan dengan pelbagai sajian makanan, hadiah, muzik, pertandingan dan air! Mereka juga tidak melepaskan peluang mencuba gelongsor air terpanjang di Asia iaitu, Monsoon Buster.



OGOS '07

5 NPE Adidas King of the Road 2007

Buat julung kalinya dalam sejarah Malaysia, larian tersebut telah diadakan di lebuh raya bertingkat, Lebuh Raya Pantai Baru (NPE) yang dimiliki oleh IJM dan disertai hampir 10,000 peserta.

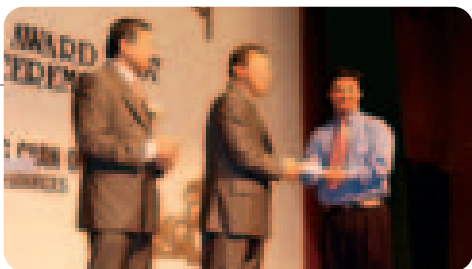


7 Edge-Bursa Malaysia Kuala Lumpur Rat Race 2007

Seramai 5 orang kakitangan IJM telah menyertai 580 peserta lain, yang terdiri daripada 71 buah syarikat dalam acara larian sejauh 4.5Km di sekitar pusat bandar Kuala Lumpur. Pemandangan di pusat bandar raya kelihatan begitu berbeza semasa waktu puncak senja, menyaksikan para CEO dan eksekutif berpakaian dalam sut yang bergaya dan kerja semasa Edge-Bursa Malaysia Kuala Lumpur Rat Race 2007. Sebagai tanda simbolik syarikat untuk memenuhi tanggungjawab sosial terhadap masyarakat, sejumlah RM1.55 juta berjaya dikumpul untuk 20 pertubuhan amal. Tahun ini juga merupakan Rat Race "hijau" pertama yang menitikberatkan keprihatinan terhadap alam sekitar dan memastikan agar inisiatif mesra alam tercapai sepanjang acara tersebut.

29 Mesyuarat Agung Tahunan IJM di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang

IJM telah mengadakan Mesyuarat Agung Tahunannya (AGM) ke-23 di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang. Para pemegang saham telah meluluskan resolusi untuk menerima penyata kewangan teraudit FY 2007 dan pelantikan semula para pengarah dan juruaudit, antara lainnya.



30 Anugerah Biasiswa IJM 2007 di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang

YB Datuk Fong Chan Onn, Menteri Sumber Manusia telah merasmikan Majlis Penyampaian Anugerah Biasiswa IJM 2007 di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang. Sebanyak 20 anugerah telah disampaikan kepada 20 pelajar. Sijil Tamat Latihan telah diberikan kepada dua pelatih graduan IJM dari Afrika Selatan kami - Julian dan Owen, yang menamatkan latihan mereka dengan IJM. Timbalan Pesuruhjaya Tinggi Afrika Selatan dan dua orang pegawai dari Suruhanjaya Tinggi Afrika Selatan turut hadir menyaksikan majlis tersebut.

SEPTEMBER '07

4 Forum Perniagaan MICPA-Bursa Malaysia 2007

Dato' Krishnan Tan telah menyertai Forum 'Investment in Asia - Opportunities, Risks and Reward' bersama 23 profesional dan penceramah-penceramah lain dalam pelbagai perbincangan dan pembentangan. Dato' Krishnan Tan juga telah menyampaikan satu ceramah mengenai 'Kajian Kes di India'.



27-28 Kunjungan Menteri ke Kebun Perladangan di Sandakan, Sabah

Yang Berhormat Menteri Industri Perladangan dan Komoditi serta wakil kakitangannya telah mengunjung ke kebun perladangan di Sandakan, Sabah.



29 Kejohanan Tertutup KSIJM Snuker Amerika 2007/2008

Sebagai sebahagian daripada kegiatan Kelab Sukan IJM, satu Kejohanan Tertutup Snuker Amerika telah diadakan di Amcorp Mall, Petaling Jaya. Terdapat 2 kategori yang dipertandingkan iaitu individu lelaki dan individu wanita untuk ahli-ahli KSIJM.

OKTOBER '07

8 Permulaan Kapar Line 2 di Selangor

ICP Kapar Line 2 telah mula beroperasi dan tiang-tiang dirancang bermeter dari ø300mm hingga ø600mm. Muatan puratanya adalah sebanyak 160,000 ton setahun.

18 Lawatan Pelajar MATS

Satu lawatan ke IJM daripada pelajar MATS School of Business & IT Bangalore telah diadakan. Lawatan ini bertujuan untuk mempelajari skop perniagaan IJM yang pelbagai, falsafah pengurusan dan visi korporat syarikat, penggunaan IT dalam pengendalian budaya entiti perniagaan menyeluruh IJM dan penekanan ke atas peranan dan kegiatan IJM dalam hubungan perdagangan dan ekonomi India/Malaysia.

NOVEMBER '07

1

Projek Pemulihan Jalan Raya di Taman Matang Jaya

Kuang Rock Products Sdn Bhd (KRP), subsidiari ICP secara tidak langsung, yang dibawah Komiti Kuari Bukit Lagong, telah memberi sumbangan sebanyak RM60,000 untuk pemulihan jalan raya di Taman Matang Jaya bagi kebajikan penduduk tempatan.



1

Kempen Derma Darah

Kempen derma darah telah dianjurkan di Wisma IJM bersama dengan Pusat Perubatan Universiti Malaya untuk menambah bekalan darahnya. Sejumlah 75 beg darah telah dikumpulkan pada hari tersebut.



14

Anugerah CSR Perdana Menteri 2007

IJM telah menerima Penghargaan Kehormat semasa Majlis Penyampaian Anugerah Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) Perdana Menteri. Anugerah ini diberikan sebagai pengiktirafan kepada syarikat-syarikat yang telah melaksanakan projek-projek tanggungjawab sosial dan masyarakat yang kukuh di bawah tujuh kategori; iaitu Kebajikan Masyarakat & Sosial, Pendidikan, Alam Sekitar, Amalan Tempat Kerja Terbaik, CSR Syarikat Kecil, Budaya & Warisan dan Pelaporan Media. IJM berada di tangga tiga teratas di bawah kategori Kerja Cemerlang dalam Alam Sekitar, dan telah menerima plat pujian daripada Perdana Menteri, Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi.

21

EGM bagi Cadangan Penolakan di Hotel Holiday Villa & Suites, Subang

Para pemegang saham telah memberi kelulusan kepada Syarikat untuk menolak kerosotan kos pelaburan Syarikat dalam Road Builder (M) Holdings Bhd sebanyak RM922 juta terhadap pengurangan setara akaun premium saham Syarikat, yang akan dibatalkan selaras dengan seksyen 64 dan 60(2) Akta Syarikat 1965.



26

Majlis Topping-Up di Menara Bumiputra Commerce, Kuala Lumpur

Majlis topping-up menandakan penyiapan struktur bangunan dengan melapisi bidur konkrit pada lantai teratas Menara Bumiputra-Commerce oleh CEO & MD kami dan Tan Sri Dato' Seri Haidar Mohamed Nor, Pengerusi CIMB Bank. Bangunan 39 tingkat ini dijangka akan menempatkan ibu pejabat perbankan runcit baru Kumpulan CIMB.

29

Anugerah Laporan Korporat Tahunan Negara (NACRA) 2007

IJM telah mengekalkan Anugerah Laporan Korporat Tahunan Negara (NACRA) di bawah kategori Kecemerlangan Industri (Syarikat-syarikat Projek Pembinaan dan Infrastruktur) untuk empat tahun berturut-turut dalam majlis Makan Malam & Anugerah NACRA 2007 yang diadakan di Pusat Konvensyen Sime Darby.





DISEMBER '07

14 Majlis Bersama Pemegang Biasiswa IJM

Satu perhimpunan bersama pemegang-pemegang biasiswa IJM dan mentor-mentor mereka yang dilantik di kalangan kakitangan IJM telah diadakan. Ia bertujuan untuk memberi bimbingan kepada pemegang-pemegang biasiswa IJM. Program ini juga direka khusus untuk membimbing mereka dari pengajian tinggi sehingga mereka meninggal Syarikat.



15 Pengeluaran benih kelapa sawit DxP

IJM telah mula melancarkan produksi benih kelapa sawit DxP dengan menggunakan pokok ibu kelapa sawit yang diluluskan dari kebun benih Sijas.



14 Sukan Antara Kumpulan IJM di Petaling Jaya

Beberapa siri sukan seperti damak, karom, bola jaring, bola tampar, futsal dan pertandingan antaranya, telah dianjurkan dari 14 Disember 2007 hingga 19 Mac 2008 untuk kakitangan IJM yang bekerja di Ibu Pejabat, sebagai sebahagian daripada kegiatan sukan Kelab Sukan IJM untuk menggalakkan gaya hidup sihat dan peranan kerja yang seimbang. Sejumlah 340 peserta mengambil bahagian dalam sukan ini.



16 Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia 2007 (Anugerah Pencapaian Antarabangsa)

IJM telah diberi penghormatan menerima Anugerah Pencapaian Antarabangsa dalam Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia 2007 yang dianjurkan oleh CIDB di Pusat Perdagangan Dunia Putra, Kuala Lumpur. Anugerah ini adalah sebagai pengiktirafan bagi pembinaan Jejambat Bertingkat di Barakhamba Road-Connaught Place-Dwarka Section di India.

21 Forum Pelabur Credit Suisse di Hong Kong

IJM telah mengambil bahagian dalam forum tersebut dimana CEO & MD IJM mengadakan mesyuarat dengan pelabur-pelabur asing.



JANUARI '08

4 Sambutan Tahun Baru IJM 2008 di Uncle Chilli's, PJ Hilton

Lebih 1,000 kakitangan IJM di seluruh Lembah Klang datang memeriahkan ambang tahun baru di Uncle Chilli's, Hotel PJ Hilton untuk meraikan penutupan tirai tahun 2007 dan menyambut kedatangan Tahun Baru ini. Mereka. Mereka disaji dengan makanan lazat, minuman, muzik, gelak tawa dan tarian; serta dihibur oleh sebuah kumpulan muzik.

14-16 Forum Pelabur Asia CLSA di Las Vegas

Pelbagai pembentangan dan mesyuarat diadakan semasa forum di antara IJM dengan institusi pelabur yang berpengkalan di Amerika Syarikat.



16 Tapak Semaian Baru Bagi Kelapa Sawit di Kalimantan, Indonesia

IJMP mendirikan satu tapak semaian baru kelapa sawit di Kalimantan sebagai tanda perkembangan Kumpulan ke arah Indonesia.

FEBRUARI '08

14 Majlis Menandatangani Kontrak Projek Pakistan di Kuala Lumpur

IJM melalui usaha sama dengan IM Technologies Pvt Ltd, telah berjaya memperoleh kontrak bernilai RM632 juta untuk mereka bentuk dan membina sebuah kompleks teknologi maklumat setinggi 47 tingkat di Karachi, Pakistan. Kompleks ini akan menjadi bangunan tertinggi di Pakistan apabila siap kelak. Kontrak ini termeterai dalam majlis menandatangani kontrak di antara IM Technologies Pvt Ltd dan Karachi Development Co Ltd yang disaksi oleh Nazim Karachi, Syed Mustafa Kamal di Kuala Lumpur.



19 Permulaan Latihan Penyeliaan Bangunan

En. Eraldo Pagliarella dan pasukannya telah memberikan pengenalan ringkas mengenai Holmesglen, Institute of Technical and Further Education dan program-programnya. Program latihan penyeliaan bangunan telah direka untuk melengkapi para peserta dengan kemahiran dan pengetahuan berkaitan dengan industri pembinaan.



25 Pelaburan Pengusahaan Kelapa Sawit di India

IJMP telah menandatangani surat perjanjian kerjasama dengan Godrej Agrovet Limited sebagai pembuka haluan bagi pengusahaan kelapa sawit di India pada masa hadapan.

26 Latihan Pengurusan Sistem Kualiti

Latihan atas Pengurusan Sistem Kualiti telah dijalankan untuk kakitangan KRP bagi Sijil Pengesahan ISO 9001:2000.



28 Februari - 1 Mac '08

Pesta Kerjaya JobsDB.com 2008 di Kuala Lumpur

IJM telah mengambil bahagian dalam Pesta Kerjaya 2008 anjuran JobsDB.com yang telah dirasmikan oleh Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi, Y. Bhg. Datuk Ong Tee Keat di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur. Selain mempromosi IJM di pesta tersebut, IJM juga mengambil peluang ini untuk merekrut bakat-bakat baru. Sejumlah 3,000 pengunjung telah melawat gerai IJM dan lebih kurang 1,000 vitae kurikulum berjaya dikumpul.

MAC '08

7 Ceramah Mengenai Obstetrik & Ginekologi

Satu ceramah kesedaran kesihatan mengenai obstetrik & ginekologi telah diadakan di Wisma IJM yang bertujuan untuk memberi pendedahan kepada kakitangan wanita mengenai penjagaan kesihatan dan kebersihan wanita.



13 Perekrutan di Kampus Universiti Malaya

Kempen perekrutan telah diadakan di Universiti Malaya untuk mengambil bakal lepasan universiti dan juga mempromosi IJM di kalangan pelajar UM. Sejumlah 120 vitae kurikulum telah dikumpul daripada pelajar Fakulti Kejuruteraan.

14 Ceramah Mengenai Strok

Satu ceramah kesihatan mengenai strok telah dianjurkan di Wisma IJM yang bertujuan untuk memberikan pendedahan menyeluruh mengenai penyakit strok kepada kakitangan IJM termasuk punca-punca strok, simptom-simptomnya dan juga langkah-langkah pencegahan yang boleh diambil.

17 Temu Bual dengan CNBC

CNBC telah menemu bual CEO & MD IJM bagi mendapat pandangan beliau mengenai persekitaran perniagaan di Malaysia selepas pilihan raya baru-baru ini.



25-26 Pelaburan Malaysia 2008 di Kuala Lumpur

Pada tahun ini, persidangan Pelaburan Malaysia telah dianjurkan bersama oleh Bursa Malaysia, Macquarie dan AM Investment Banks. Selain membuat pembentangan pelabur, CEO & MD IJM juga telah dipelawa untuk menjadi salah satu panel penasihat untuk memberi pandangan beliau perkembangan utama Negara dan sektor pembinaan. developments in the country and construction sector.

31 Mac - 2 April '08

Persidangan Pelabur Asia Credit Suisse di Hong Kong

Dalam persidangan ini, IJM telah membuat pembentangan kepada ramai pengurus dana walaupun menghadapi jadual yang ketat.



Organisasi & Pengemudian

- 20 Penghormatan kepada Allahyarham Y. Bhg. Tan Sri Murad
- 22 Penghormatan Kepimpinan
- 24 Carta Organisasi Kumpulan
- 26 Lembaga Pengarah & Setiausaha
- 28 Profil Para Pengarah
- 36 Profil Pengurusan Kanan



Keupayaan IJM untuk menyemai dan mengasah pengurusan dan tenaga kerja yang berkualiti secara berterusan adalah faktor utama dalam kejayaan kami selama ini. Mewakili warisan syarikat, setiap individu IJM telah disemai dengan tumpuan, motivasi dan kepakaran melalui pelaburan dalam pemilihan kualiti, latihan dan budaya kerja yang jelas. IJM mengambil kesempatan ke atas percambahan potensi sumber manusianya untuk sentiasa mengangkat standard-standardnya.

25 tahun memaksimumkan potensi

...momentum berterusan

"SENTIASA DALAM KENANGAN"

Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor,

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan kami yang dikasihi, telah meninggal dunia dan kembali kepada Tuhan pada 22 Januari 2008 pada usia 78 tahun.

Tan Sri telah memberi banyak sokongan kepada Kumpulan IJM semasa beliau berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan, dan beliau telah memegang pelbagai pengerusi jawatankuasa seperti Jawatankuasa Audit, Pelantikan & Imbuhan, dan Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen. Beliau adalah pengarah Bukan Eksekutif Bebas yang berkhidmat paling lama dalam Kumpulan IJM. Sepanjang perkhimatan selama 22 tahun IJM, Tan Sri telah memainkan peranan utama dan menjadi teladan dalam mengekalkan visi dan hala tuju yang jelas untuk IJM, sambil memelihara kepentingan para pemegang saham, dan telah banyak menyumbang kepada perkembangan Kumpulan IJM.

Sebagai rakan kerja, Tan Sri bukan sahaja seorang yang berdedikasi dan teman ikhlas kepada pasukan Pengurusan, malah Tan Sri juga merupakan seorang warganegara yang amat berkaliber dan berkeupayaan dalam pencapaian dan sumbangannya kepada profesion pendidikan yang cemerlang, dengan kerjaya yang cukup lama dan unggul dalam industri pendidikan. Tan Sri bukan sahaja seorang yang ceria, malah beliau juga seorang yang bijak dan prihatin terhadap politik dan isu semasa. Pemergiannya merupakan satu kehilangan besar kepada Kumpulan IJM khususnya dan profesionnya secara am.

Kami berterima kasih kepada Tan Sri di atas khidmat dan sumbangannya yang tidak ternilai terhadap kejayaan Kumpulan IJM. Kenangan kami terhadap Tan Sri akan sentiasa dihargai dan tersemat di sanubari kami di Kumpulan IJM. Penghargaan tertinggi yang dapat kami berikan kepada Tan Sri adalah meneruskan visinya bagi meningkatkan kejayaan jangka panjang Kumpulan IJM.



PENGHORMATAN KEPIMPINAN

Berikutan pembentukan IJM melalui penggabungan tiga syarikat pembinaan:

IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Sdn Bhd... IJM berada di bawah kepimpinan unggul individu yang komited dan penuh dedikasi. Sehubungan dengan Ulang Tahun ke-25 kami, IJM mendedikasikan ruangan khas ini untuk memberi penghormatan kepada Pengerusi, Pengarah-Pengarah Urusan dan Timbalan Pengarah-Pengarah Urusan IJM di atas sokongan, sumbangan dan panduan tidak henti-henti mereka dalam membawa IJM di mana ia berada sekarang... ***Terima Kasih!!***

Pengerusi



**Tan Sri Dato' (Dr) Haji
Ahmad Azizuddin bin
Haji Zainal Abidin**

Bermula sebagai kakitangan kerajaan dan meniti kejayaan demi kejayaan dengan menjawat jawatan Senator, Speaker Majlis Undangan Negeri Perak, dan Ahli Dewan Undangan Negeri. Menyertai Lembaga IJM sebagai Pengerusi pada 1984.

1984

1988

1993

Pengarah Urusan



Koh Boon Chor

Salah seorang daripada ahli pengasas IJM daripada Mudajaya Sdn Bhd. Dilantik sebagai Pengarah Urusan pertama IJM pada 1984.



Dato' Goh Chye Keat

Salah seorang perintis Kumpulan. Pengarah Eksekutif Jurutama Sdn Bhd dan salah seorang daripada ahli pengasas IJM. Bermula sebagai Pengarah Eksekutif dan menerima 'Anugerah Pengusaha Unggul 2003' yang diberikan oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia. Menjadi Pengarah Urusan Kumpulan pada 1988.

Timbalan Pengarah Urusan



Lim Choong Kong

Salah seorang daripada pengasas IJM daripada Jurutama Sdn Bhd. Beliau telah dilantik sebagai Timbalan Pengarah Urusan yang pertama pada 1984.



Chay Kwok Thong

Dahulunya daripada Mudajaya Sdn Bhd. Dilantik sebagai Timbalan Pengarah Urusan kedua Kumpulan pada 1988 berikutan persaraan Lim Choong Kong.

Berikutan persaraan Chay Kwok Thong pada 1993, Kumpulan melantik dua Timbalan Pengarah Urusan buat pertama kali.

Timbalan Pengarah Urusan Bersama



Dato' Krishnan Tan

Menyertai IJM sebagai Pengawal Kewangan pada 1983 dan dilantik Pengarah Silih Ganti, Pengarah dan Timbalan Pengarah Urusan.



Tan Sin Leong

Dahulunya seorang Jurutera dengan Mudajaya Sdn Bhd. Dilantik sebagai Timbalan Pengarah Urusan pada 1993.



**Tan Sri Dato' Ir. (Dr)
Wan Abdul Rahman bin
Wan Yaacob**

Jujur berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya selama 32 tahun sebelum menyertai Lembaga IJM pada 1996 dan dilantik sebagai Pengerusi pada 2003.

1997

1999

2003

2004

HARI INI

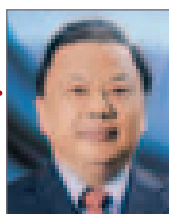


Dilantik semula
Ketua Pegawai Eksekutif &
Pengarah Urusan

Memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan Kumpulan pada 1997. Beliau membayangkan penglibatan Kumpulan dalam pasaran luar negeri ke India dan Timur Tengah. Berjaya menerajui penggabungan Kumpulan-Kumpulan IJM-Road Builder. Beliau merupakan Pengarah Urusan Kumpulan paling lama berkhidmat sehingga kini.

Berikutan persaraan Choo Choon Yeow pada 1999, Kumpulan melantik Dato' Goh sebagai Timbalan Pengarah Urusan.

Dilantik semula
Timbalan Ketua Pegawai
Eksekutif & Timbalan
Pengarah Urusan



Dato' Goh Chye Koon

Menyertai IJM sebagai Jurutera Kanan pada 1984 dan kemudian dilantik sebagai Pengurus Besar (Kawasan Tengah) dan Pengarah Silih Ganti sebelum memegang jawatan sebagai Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan pada 1997.



Choo Choon Yeow

Sebelum menyertai IJM sebagai Pengurus Teknikal pada 1985, beliau berkhidmat dengan Jurutera Konsultant (M) Sdn Bhd. Selepas itu, beliau dilantik sebagai Penyelaras Projek, Pengarah Silih Ganti dan Timbalan Pengarah Urusan pada 1997.



Teh Kean Ming

Sebelum menyertai IJM pada 1989 sebagai Pengurus Projek, beliau adalah Jurutera/Pengurus Tapak dalam beberapa projek. Beliau kemudiannya dilantik sebagai Pengurus Kanan (Projek), Pengarah Projek, Pengurus Besar Kumpulan dan Ketua Bahagian Hartanah pada 2001.

Beliau telah dilantik Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan Pengarah Urusan pada 1 Julai 2008 berikutan persaraan Dato' Goh Chye Koon pada 29 Jun 2008.

**Perkhidmatan
Sokongan
Kumpulan
&
Usaha Niaga
Antarabangsa**



Soo Heng Chin



Cyrus Eruch Daruwalla



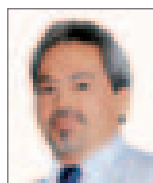
Jeremie Ting Keng Fui



Pook Fong Fee



Lee Chun Fai



Ng Chin Meng



Mohd Kamal bin Harun



Lyndon Alfred Felix



Colin Lee Eu Kong



Pang Mok Shyan



Wong Hong Fay



Tan Peng Kok



Ng Yoke Kian



Ahmad Nazmi bin Mohamed Ali



S. Ramesh a/l V. Subramaniam



Shane Guha Thakurta



Lynda Wong



Adam Eleod



Tan Joo Kee

**Jawatankuasa
Eksekutif**

**Jawatankuasa
Audit**

**Jawatankuasa
Pengurusan Risiko**
Cyrus Eruch Daruwalla

**Audit
Dalaman**
Lyndon Alfred Felix

**Jawatankuasa
Pelantikan &
Imbuhan**

**Jawatankuasa
Sekuriti &
Opsyen**

**Setiausaha
Syarikat**
Jeremie Ting Keng Fui

Lembaga Pengarah

**Ketua Pegawai
Eksekutif Kumpulan &
Pengarah Urusan
Kumpulan**

Dato' Krishnan Tan

**Timbalan Ketua Pegawai
Eksekutif Kumpulan &
Timbalan Pengarah Urusan
Kumpulan**

Teh Kean Ming

**Perkhidmatan
Sokongan Kumpulan**

Bahagian

Pembinaan

Dato' Goh Chye Koon
Tan Gim Foo

Hartanah

Dato' Soam Heng Choon

Industri

Khor Kiem Teoh

Perladangan

Velayuthan Tan

Infrastruktur

**Usaha Niaga
Antarabangsa**

**Akaun &
Kewangan**

Cyrus Eruch Daruwalla (CFO)
Lee Chun Fai (Deputy CFO)

**Pembangunan
Perniagaan & Usaha
Niaga Baru**

Mohd Kamal bin Harun

Sumber Manusia
Pang Mok Shyan

Hubungan Pelabur
Shane Guha Thakurta

Perundangan

Colin Lee Eu Kong

**Kualiti, Kesihatan,
Keselamatan &
Alam Sekitar**

Soo Heng Chin

Sistem Kualiti
S. Ramesh a/l
V. Subramaniam

**Kesihatan,
Keselamatan &
Alam Sekitar**

Ahmad Nazmi
bin Mohamed Ali

**Perkhidmatan Korporat
& Pentadbiran**

Jeremie Ting Keng Fui

Perkhidmatan Korporat

Ng Yoke Kian

Pentadbiran

Lynda Wong

Sistem Maklumat

Wong Hong Fay

Tol

Neoh Soon Hiong

Pelabuhan

Wong Soon Fah

Argentina

Adam Eleod

India

Ng Chin Meng

Pakistan

Pook Fong Fee

Australia

Tan Joo Kee

Timur Tengah

Pook Fong Fee

Vietnam

Tan Peng Kok



kiri ke kanan: Y. Bhg. Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman Bin Megat Ahmad, Y. Bhg. Datuk Lee Teck Yuen, Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng, Tan Gim Foo, Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim Bin Ali, Hasni Bin Harun and Y. Bhg. Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan



kiri ke kanan: Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob, Y. Bhg. Dato' David Frederick Wilson, Y. Bhg. Dato' Goh Chye Koon, Teh Kean Ming, Y. Bhg. Datuk Yahya Bin Ya'acob, Soo Heng Chin and Jeremie Ting Keng Fui, *Secretary*

Y. BHG. TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN BIN WAN YAACOB

PSM, SPMT, DPMT, JSM, AMN

D.Eng.(h.c.) B'ham, FASc, FIEM, FICE, FIHT, FCIOB, P.Eng., C.Eng.

PENGERUSI BUKAN EKSEKUTIF BEBAS

- Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Tan Sri Dato' Wan Abdul Rahman, dilahirkan pada Jun 1941, menyertai Lembaga pada 1 Julai 1996. Beliau dilantik sebagai Pengerusi IJM pada 28 Februari 2003.

Beliau memperolehi Diploma dalam Kejuruteraan Awam dari Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada 1963, Diploma dalam Kejuruteraan Awam & Struktur dari Brighton College of Technology, United Kingdom pada tahun 1965, dan menghadiri Advanced Management Programme di Harvard Business School, Boston, Massachusetts, USA pada 1993. Beliau dianugerahkan Ijazah Doktor Kehormat Kejuruteraan daripada University of Birmingham, United Kingdom pada tahun 1993. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya selama 32 tahun, dengan enam (6) tahun terakhir perkhidmatannya sebagai Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya sebelum persaraan beliau pada tahun 1996.

Beliau adalah ahli Majlis The Road Engineering Association of Asia & Australia (REAAA), Presiden lalu Institusi Lebuhraya dan Pengangkutan (Cawangan Malaysia) dan Persatuan Kejuruteraan Jalan Raya Malaysia (REAM). Beliau merupakan Naib Presiden Persatuan Tennis Kuala Lumpur dan Persatuan Kriket Melayu sehingga hari ini.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad (Pengerusi), Lysaght Galvanized Steel Berhad (Pengerusi), Bank of America Malaysia Berhad, Malaysian Industrial Development Finance Berhad, NCB Holdings Berhad, Saujana Consolidated Berhad, MMC Corporation Berhad, Yayasan Proton dan Northport (Malaysia) Berhad (Pengerusi).

Y. BHG. DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN

SMS, DSPN

B.Econs(Hons), CPA(M), CA, MBA

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN

- Jawatankuasa Eksekutif

Y. Bhg. Dato' Tan, dilahirkan pada Disember 1952, menyertai IJM sebagai Pengawal Kewangan pada 1983 dan menyertai Lembaga sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1984, Pengarah pada 10 April 1990 dan Timbalan Pengarah Urusan pada 1 November 1993. Beliau dilantik menjadi Pengarah Urusan Kumpulan pada 1 Januari 1997. Beliau dilantik semula sebagai Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan pada 26 Februari 2004.

Beliau berlayak sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada tahun 1978 selepas tamat pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada tahun 1975, dan memegang Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM, beliau bersama Kumpulan Perangsang Selangor Berhad selama tujuh (7) tahun dan memegang jawatan Pengawal Kewangan Kumpulan yang merupakan jawatan terakhir beliau di kumpulan tersebut.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk IJM Plantations Berhad, Industrial Concrete Products Berhad, IJM Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai RB Land Holdings Berhad) (Pengerusi), Malaysian South-South Corporation Berhad dan Grupo Concesionario del Oeste S.A., Argentina. Beliau juga merupakan Presiden COBRA (Combined Old Boys Rugby Association) sejak 1995, dan Pemegang Amanah Yayasan Kepimpinan Perdana sejak 2003.





Y. BHG. DATO' GOH CHYE KOON

KMN, DSPN, JMN

B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, P.Eng.

PENGARAH EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Eksekutif
- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

Y. Bhg. Dato' Goh, dilahirkan pada Jun 1949, dilantik sebagai Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan IJM sejak 1 Januari 1997 dan dilantik semula sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 26 Februari 2004. Beliau bersara sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 29 Jun 2008 tetapi masih bertanggungjawab sebagai Pengarah Eksekutif untuk menyelia kegiatan pembinaan luar negeri Kumpulan.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada tahun 1973, dan berkhidmat sebagai jurutera dalam Kementerian Kerja Raya selama sebelas (11) tahun dan merupakan Jurutera Pengawasan sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Kanan pada 1984. Beliau dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Besar (Kawasan Tengah) pada 1986 dan telah dilantik Pengarah Silih Ganti pada 25 Julai 1995 sebelum memegang jawatan semasanya. Beliau juga merupakan Pengarah IJM Plantations Berhad, Road Builder (M) Holdings Bhd dan Kumpulan Europlus Berhad.

Kini, beliau merupakan Pengerusi Majlis Presiden Industri Bangunan dan ahli bagi Kumpulan Sumber Teknikal mengenai Sumber Manusia Perbadanan Produktiviti Negara. Beliau telah menjadi Presiden Master Builders Association Malaysia bagi sesi 2004/2006, dan Timbalan Presiden bagi sesi 2002/2004, Naib Presiden dari tahun 1990 hingga 2002 dan Timbalan Ketua Setiausaha dari tahun 1988 hingga 1990. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan, Malaysia (2004-2006), Panel Perunding Pembinaan Perbadanan Produktiviti Negara (2003-2006) dan Majlis Perunding Presiden Lembaga Jurutera, Malaysia (2002-2004).



TEH KEAN MING

PKT

B.E (Civil), P.Eng., MIEM

TIMBALAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF
& TIMBALAN PENGARAH URUSAN

En Teh, dilahirkan pada April 1955, dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 1 Julai 2008. Beliau dilantik menjadi Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Keat dari 1 September 2005 hingga 16 Ogos 2006 dan Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon dari 16 Ogos 2006 hingga 30 Jun 2008. Beliau juga menjadi Ketua Bahagian Hartanah IJM dari tahun 2001 hingga tahun 2008. Sejak daripada 1 Januari 2005, beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan di IJM Properties Sdn Bhd.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan daripada University of New South Wales, Australia pada 1981.

Beliau merupakan Residen Jurutera Sivil & Struktur Dayabumi Projek Fasa 3 (1981-1983) dan Menara Maybank (1983-1987) dan Jurutera/Pengurus Tapak Antah Biwater J.V. Sdn Bhd (1987-1989) sebelum menyertai IJM Construction Sdn Bhd sebagai Pengurus Projek (1989-1993), Pengurus Kanan (Projek) (1994-1997) dan Pengarah Projek (1998-2001). Beliau juga dilantik sebagai Pengurus Besar Kumpulan IJM Corporation Berhad dari 1 April 2001 hingga 31 Disember 2004.

Selain daripada itu, beliau juga memegang jawatan sebagai Pengarah Metech Group Berhad dan IJM Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai RB Land Holdings Berhad).



SOO HENG CHIN

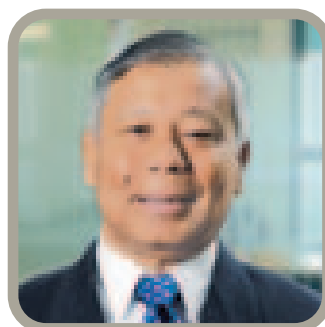
B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, MBA

PENGURUS BESAR KANAN & PENGARAH EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Eksekutif
- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

En Soo, dilahirkan pada Januari 1955 dan dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1998 dan sebagai Pengarah Eksekutif Kumpulan pada 17 Mei 2001. Jawatan beliau bertukar kepada Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif dan berkuat kuasa dari 26 Februari 2004. Beliau mengetuai Perkhidmatan Pembinaan di Ibu Pejabat dan bertanggungjawab menyelia bahagian Tawaran & Kontrak, Pembelian & Stor, Loji & Bengkel, Kawalan Projek, Perkhidmatan Kejuruteraan dan Jabatan Sistem Kualiti, Kesihatan, Keselamatan dan Persekitaran.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1978, dan memegang Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM pada tahun 1979 sebagai jurutera di Mudajaya Construction Sdn Bhd, beliau merupakan jurutera dengan Jabatan Saliran dan Pengairan, Pahang.



Y. BHG. DATUK YAHYA BIN YA'ACOB

PJN, DIMP, JSM, KMN, SMP, PBS

B.A. (Hons), D.P.A. (Malaya), M.B.M. (Philippines)

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS KANAN

- Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Sekuriti & Opsyen

Y. Bhg. Datuk Yahya, dilahirkan pada Januari 1944 dan dilantik sebagai Pengarah pada 31 Mac 1999.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pentadbiran daripada Universiti Malaya masing-masing pada tahun 1967 dan tahun 1970 serta memegang Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan daripada Asian Institute of Management pada tahun 1976.

Beliau berkhidmat bersama dengan Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik Malaysia selama lebih daripada 32 tahun dan berkhidmat sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya selama lima (5) tahun sebelum beliau bersara pada tahun 1999. Jawatan-jawatan lain beliau termasuk Ketua Setiausaha Kementerian Penerangan (1991-1994), Setiausaha Bahagian Kontrak, Kementerian Kewangan (1988-1991), Timbalan Pengarah Unit Pelaksanaan & Penyelarasan, Jabatan Perdana Menteri (1986-1988), dan Timbalan Setiausaha Bahagian Kewangan, Kementerian Kewangan (1976-1986).

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam lain termasuk Emas Kiara Industries Berhad, LBI Capital Berhad, UDA Holdings Berhad dan Pelaburan Johor Berhad.



Y. BHG. TAN SRI ABDUL HALIM BIN ALI

PMN, PJN, SPMS, SIMP, DGSM, DHMS, DSDK, JSM, KMN

BA (Hons), University of Malaya

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS

- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim, dilahirkan pada Julai 1943 dan dilantik sebagai Pengarah pada 25 April 2007.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada tahun 1966. Beliau menyertai Kementerian Luar Negeri dan berkhidmat bersama Perkhidmatan Diplomatik Malaysia dari tahun 1966 hingga tahun 1996. Dalam tempoh ini, beliau juga berkhidmat dalam beberapa misi diplomatik luar negeri, termasuk pelantikan duta di Vietnam dan Austria. Beliau dilantik sebagai Ketua Setiausaha kepada Kerajaan Malaysia pada tahun 1998 dan bersara pada tahun 2001. Beliau dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja sebelum persaraannya sehingga Januari 2007.

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam termasuk Malaysia Building Society Berhad (Pengerusi), Malakoff Corporation Berhad, Minority Shareholders Watchdog Group (Pengerusi), ESSO Malaysia Berhad, LCL Corporation Berhad dan Zelan Berhad (Pengerusi).



Y. BHG. DATUK OH CHONG PENG

PJN, JSM

FCA

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS

- Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan
- Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Datuk Oh, dilahirkan pada Julai 1944 dan dilantik sebagai Pengarah pada 12 April 2002.

Beliau menjalani latihan perakaunannya di London dan berlayak sebagai Akauntan Bertauliah pada tahun 1969 dan menjadi Ahli Institute of Chartered Accountants of England dan Wales. Beliau juga merupakan ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA) dan Institut Akauntan Malaysia.

Beliau menyertai Coopers & Lybrand di London pada 1969 dan di Malaysia pada tahun 1971. Beliau menjadi rakan kongsi kanan Coopers and Lybrand (sekarang dikenali sebagai PricewaterhouseCoopers), Malaysia dari tahun 1974 hingga persaraan beliau pada tahun 1997. Beliau juga merupakan Ahli Jawatankuasa Bursa Saham Kuala Lumpur yang dipilih oleh Kerajaan dari tahun 1990 hingga 1996 dan bekas Presiden (1994 hingga 1996) dan Ahli Majlis (1981 hingga 2002) untuk MICPA.

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam termasuk Alliance Financial Group Berhad (Pengerusi), British American Tobacco (Malaysia) Berhad, IJM Plantations Berhad, Kumpulan Europlus Berhad dan Star Publications (Malaysia) Berhad. Beliau juga merupakan Pemegang Amanah Huaren Education Foundation dan UTAR Education Foundation; dan Ahli Lembaga Perkhidmatan Kewangan Luar Persisir Labuan dan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia.



Y. BHG. DATUK LEE TECK YUEN

PJN

B.Sc. (Hons) (Civil Eng. & BA)(Hons)

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

- Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan

Y. Bhg. Datuk Lee, dilahirkan pada Ogos 1956 dan dilantik sebagai Pengarah pada 30 Mei 2007.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Kejuruteraan Awam dan Pentadbiran Perniagaan dari University of Leeds, United Kingdom pada tahun 1978.

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam termasuk Road Builder (M) Holdings Bhd (Naib Pengerusi Eksekutif), IJM Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai RB Land Holdings Berhad), Malaysian South-South Corporation Berhad (Pengarah Eksekutif) dan TT Resources Bhd. Kini, beliau merupakan Presiden Persekutuan Ski Air Malaysia, Setiausaha Kehormat Malaysian South-South Association dan Konsul Kehormat Republik Columbia.



**Y. BHG. DATO' DAVID
FREDERICK WILSON**

DIMP

MA (Mech.Sc), BA (Mech.Sc)

PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Y. Bhg. Dato' David, seorang warganegara Britain, dilahirkan pada Mac 1945 dan dilantik sebagai Pengarah pada 30 Mei 2007.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Sastera dalam Sains Mekanikal daripada Cambridge University, United Kingdom. Beliau merupakan Ahli Fellow Institution of Civil Engineers, United Kingdom dan Institution of Highways and Transportation, United Kingdom.

Sebelum datang ke Malaysia pada tahun 1980 sebagai Ketua Jurutera Residen bagi pembinaan Lebuhraya Kuala Lumpur-Seremban dan pelaksanaan sistem tol lebuhraya di Malaysia, beliau telah bekerja dalam beberapa projek infrastruktur dan pembangunan di United Kingdom, Afrika, Amerika Tengah, Caribbean dan Timur Tengah.

Pada 1986, beliau menyertai United Engineers (Malaysia) Berhad sebagai Pengurus Besar - Perkhidmatan Teknikal dan adalah Pengarah Urusan Kinta Kellas plc dari tahun 1990 hingga 1994 dan pada masa yang sama beliau bertanggungjawab bagi pengurusan pembinaan Lebuhraya Utara-Selatan. Berikutan pelantikan termasuk Pengarah Urusan Renong Overseas Corporation Sdn Bhd (1995-2002), Pengarah Urusan Crest Petroleum Berhad (1998-2000) dan Presiden Bahagian Pembinaan dan Kejuruteraan Kumpulan Renong (1998-2002).



**Y. BHG. DATO' (DR)
MEGAT ABDUL RAHMAN
BIN MEGAT AHMAD**

DSDK
Bachelor of Commerce, FCA (AUST)
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Y. Bhg. Dato' Megat, dilahirkan pada Ogos 1939 dan dilantik sebagai Pengarah pada 31 Oktober 2005 dan merupakan wakil Zelan Berhad.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Perdagangan daripada University of Melbourne, Australia. Beliau adalah ahli fellow Institute of Chartered Accountants di Australia, ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA) dan Institut Akauntan Malaysia. Beliau juga memegang Ijazah Kedoktoran Kehormat dalam Pentabiran Perniagaan daripada Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau telah dianugerahkan "Anugerah Presiden" oleh MICPA pada Jun 2004 atas sumbangan tidak ternilai beliau kepada Institut, profesyen akauntan dan masyarakat.

Beliau memulakan perkhidmatannya dengan Institut Teknologi MARA sebagai pensyarah dari tahun 1962 sehingga 1966 dan menjadi Ketua Kajian dan Dekan Hal Ehwal Akademik pada tahun 1969. Beliau mempunyai pengalaman perakaunan profesional dengan Coopers & Lybrand, Sydney, Australia dari tahun 1966 sehingga 1969.

Pelantikan beliau sebelum ini termasuk Rakan Firma KPMG dan Rakan Firma Urusan KPMG, Desa, Megat & Co. dari tahun 1973 sehingga 1983. Beliau menjadi Pengarah Eksekutif dan Pengarah Kewangan dalam Kumpulan Guthrie Berhad dari tahun 1983 sehingga 1994. Beliau juga merupakan bekas Presiden (1980 hingga 1983) MICPA.

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam termasuk Press Metal Berhad (Pengerusi), Boustead Holdings Berhad, Mardec Berhad, BH Insurance (M) Berhad, Zelan Berhad dan UAC Berhad. Beliau juga adalah Pemegang Amanah Yayasan Tenaga Nasional.



HASNI BIN HARUN
B. Acc (Hons), CA, MBA
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

En Hasni, dilahirkan pada Jun 1957 dan dilantik sebagai Pengarah pada 21 April 2008 dan merupakan wakil Zelan Berhad. Beliau menjadi Pengarah Silih Ganti kepada A.K. Feizal Ali dari 9 Mei 2007 hingga 21 April 2008.

Beliau menamatkan pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada tahun 1979, dan memegang Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada United States International University, San Diego, California, USA. Beliau juga merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia.

Kini, beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Malaysia MMC Corporation Berhad ("MMC") dan sebelumnya sebagai Ketua Pegawai Operasi Kumpulan dari Januari 2007 sehingga Februari 2008.

Sebelum menyertai MMC, beliau merupakan Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan DRB-Hicom Berhad (2006), Pengarah Urusan RHB Asset Management Sdn Bhd (2001-2006), dan Pengurus Besar Kanan Jabatan Pelaburan di Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (1994 - 2001). Beliau telah memegang beberapa jawatan kanan dalam Pejabat Akauntan Negara (1980 - 1994).

Beliau memegang jawatan pengarah dalam beberapa syarikat awam lain termasuk MMC, Zelan Berhad, Johor Port Berhad, Malakoff Corporation Berhad dan MMC Engineering Group Berhad.



TAN GIM FOO

B. Eng. (Civil) (Hons), P.Eng., MIEM

PENGARAH SILIH GANTI KEPADA EN SOO HENG CHIN

En Tan, dilahirkan pada Jun 1958 dan dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti kepada En Soo Heng Chin pada 1 September 2005. Sejak 1 Januari 2005, beliau telah memegang jawatan Pengarah Eksekutif IJM Construction Sdn Bhd dan mengetuai pembinaan Unit-Unit Projek di Malaysia. Beliau juga mengetuai Unit Projek 1 sejak 8 Mac 2003 dan menyelia projek-projek pembinaan dalam Kawasan Tengah.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian Kelas Pertama) daripada Universiti Malaya pada tahun 1983, dan memegang Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Charles Stuart University, New South Wales, Australia.

Beliau bermula sebagai Jurutera Tapak bersama Mudajaya Construction Sdn Bhd (1983-1986) sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Perancangan & Rekabentuk (1986-1988), Pengurus Projek (1988-1994), Pengurus Kanan (1994-1997) dan Pengarah Projek sejak 1998.

Nota:

1. Tidak ada hubungan kekeluargaan di antara para Pengarah dan/atau pemegang-pemegang saham utama Syarikat.
2. Semua para Pengarah adalah warganegara Malaysia melainkan bagi Dato' David Frederick Wilson yang adalah warganegara Britain.
3. Tidak ada para Pengarah mempunyai apa-apa kepentingan kewangan dalam mana-mana pengaturan perniagaan yang melibatkan Kumpulan.
4. Semua Pengarah mengekalkan rekod bersih berhubung dengan sabitan bagi kesalahan-kesalahan.

KHOR KIEM TEOH

B.Civil Engineering

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN
(INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS BERHAD)

En Khor, dilahirkan pada Ogos 1958, merupakan Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan Industrial Concrete Products Berhad (ICP) sejak daripada 5 November 2007.

Beliau menamatkan pengajian daripada Auburn University, Alabama, USA dengan Ijazah Sarjana Sains yang mengkhusus dalam Kejuruteraan Sivil pada tahun 1981. Selepas tamat pengajian, beliau menyertai sebuah firma perunding kejuruteraan, Jurutera Konsultant (SEA) Sdn Bhd sebagai jurutera. Beliau terlibat dalam reka bentuk Lebuhraya Utara-Selatan.

Beliau menyertai ICP pada tahun 1984 sebagai Jurutera Jualan dan dilantik sebagai Pengurus Jualan pada tahun 1993. Beliau memegang jawatan Penolong Pengurus Besar pada 2002 dan kemudian Pengurus Besar pada 2003. Pada 17 Ogos 2004, beliau dilantik sebagai Ketua Pegawai Operasi dan sebagai Pengarah Silih Ganti kepada En Lim Yong Keat. Beliau meletakkan jawatan sebagai Pengarah Silih Ganti kepada En Lim Yong Keat pada 21 September 2005 dan dilantik sebagai Pengarah Eksekutif ICP pada 16 Ogos 2006.



DATO' SOAM HENG CHOON

B.Sc. (Civil Eng)(Hons)

PENGARAH URUSAN (IJM LAND BERHAD, DAHULUNYA DIKENALI SEBAGAI RB LAND HOLDINGS BERHAD)

Dato' Soam, dilahirkan pada Ogos 1959, merupakan Pengarah Urusan IJM Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai RB Land Holdings Berhad) sejak tahun 2006. Beliau juga memegang jawatan Pengarah Eksekutif RB Land Sdn Bhd sejak tahun 1998.

Beliau menamatkan pengajian daripada University of Strathclyde, United Kingdom dengan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian Kelas Pertama) dalam kejuruteraan sivil. Beliau bersama dengan Kementerian Kerja Raya selama 10 tahun sebelum menyertai Road Builder (M) Holdings Bhd Group pada tahun 1989.

Beliau merupakan Jurutera Profesional dan ahli Institusi Jurutera, Malaysia. Beliau merupakan Pengerusi Hartanah dan Pemaju Perumahan (REHDA), cawangan Negeri Sembilan dan Ahli Majlis Kebangsaan REHDA Malaysia.





VELAYUTHAN A/L TAN KIM SONG

M.MIN, D.DIV (India & USA)

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN (IJM PLANTATIONS BERHAD)

En Velayuthan, dilahirkan pada Mei 1954 dilantik menjadi Ketua Bahagian Perladangan IJM sejak 1990, dan Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan IJM Plantations Berhad (IJMP) sejak 26 Februari 2004.

Beliau memperolehi Diploma Pengurusan daripada Institut Pengurusan Malaysia pada tahun 1985. Beliau telah berkhidmat dengan Multi-Purpose Holdings Berhad selama lima (5) tahun dan merupakan Penolong Pengurus sebelum menyertai IJM pada 1985 sebagai Pegawai Projek Desa Talisai Sdn Bhd. Beliau telah dinaikkan pangkat kepada Pengurus Ladang pada tahun 1987 dan kemudian Pengurus Kanan pada tahun 1990. Beliau dilantik sebagai Pengarah Besar Kumpulan pada tahun 1994 sebelum dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif pada tahun 1997 dan Pengarah Urusan IJMP pada tahun 2003. Beliau telah memegang jawatan Pengarah Eksekutif Kumpulan IJM dari tempoh 17 Mei 2001 hingga 21 Mei 2003.

Beliau juga merupakan Ahli Jawatankuasa Persatuan Minyak Sawit Malaysia (MPOA), Ahli Lembaga silih ganti dalam Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB). Beliau sedang memegang jawatan Presiden Kesatuan Ragbi Sabah.



NG CHIN MENG

B.Eng., MIEM, P.Eng., MIE Australia, CP Eng.

PENGARAH NEGARA (INDIA)

En Ng, dilahirkan pada Oktober 1956, telah menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Awam) daripada Australia pada tahun 1982 dan adalah ahli Institusi Jurutera Malaysia.

Selepas satu masa yang singkat bertugas di Australia, beliau pulang ke Malaysia dan bekerja dalam pelbagai firma-firma perunding dan beliau juga terlibat dalam pembinaan Lebuhraya Utara-Selatan dan projek-projek kejuruteraan awam berat.

Beliau menyertai IJM (Industri) pada tahun 1994 sebagai Pengurus Kanan Projek Jalanraya. Sejak Mac 1997, beliau telah dihantar untuk mengetuai Operasi Kumpulan di India. Kini, beliau merupakan Pengarah Eksekutif IJM (India) Infrastructure Limited.



NEOH SOON HIONG

MBA

PENGARAH URUSAN (BAHAGIAN TOL)

En Neoh, dilahirkan pada Julai 1956 dan dilantik sebagai Pengarah Urusan New Pantai Expressway Sdn Bhd (NPE) dan Besraya Sdn Bhd (BSB) pada 1 November 2006 dan Ketua Pegawai Eksekutif Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd pada 6 Julai 2007.

Beliau menamatkan pengajian daripada Paris Graduate School of Management, Perancis dengan Ijazah Sarjana Eropah dalam Pentadbiran Perniagaan.

Beliau telah berkhidmat dengan Jabatan Kerja Raya lebih dari 10 tahun dan seterusnya menyertai PLUS Expressways Berhad sebagai seorang jurutera dalam Jabatan Pengurusan Penyelenggaraan pada tahun 1990. Pada tahun 1995, beliau dipindahkan ke Metramac Corporation Sdn Bhd dan berkhidmat sebagai jurutera sehingga beliau menyertai BSB sebagai Pengurus Projek pada tahun 1997. Jawatan beliau seterusnya termasuk Ketua Operasi BSB (1999 - 2000), Pengurus Besar BSB dan NPE (2001 - 2004) dan Pengarah Eksekutif Bahagian Tol BSB dan NPE (2004 - 2006).

TONG WAI YONG

B.Eng. (Civil Eng)(Hons)

PENGARAH EKSEKUTIF, ROAD BUILDER (M) SDN BHD

En Tong, dilahirkan pada April 1958 dan menjadi Pengarah Eksekutif Road Builder (M) Sdn Bhd (RBM) sejak 20 November 2006 dan mengetuai Bahagian Pembinaan RBM di Malaysia. Beliau juga merupakan Pengarah Operasi IJM Construction Sdn Bhd.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) daripada Universiti Malaya dalam bidang kejuruteraan awam. Beliau memulakan kerjaya sebagai Jurutera Projek dengan Kementerian Kerja Raya (1982 - 1984) dan seterusnya berkhidmat sebagai Ejen Tapak bagi Syarikat Pembinaan Raya Sdn Bhd (1984 - 1989). Beliau merupakan Ketua Pegawai Operasi Pati Sdn Bhd (1989 - 2003) sebelum menyertai RBM sebagai Pengarah Projek Khas pada 2003.

Beliau merupakan Ahli Fellow Institution of Engineers, Malaysia dan juga seorang Jurutera Profesional Berdaftar.



WONG SOON FAH

MCIT

PENGARAH URUSAN (BAHAGIAN PELABUHAN)

En Wong, dilahirkan pada Oktober 1950 dan menjadi Pengarah Urusan Kuantan Port Consortium Sdn Bhd (KPC) sejak 2004.

Beliau telah berkhidmat dengan Pihak Berkuasa Pelabuhan (Klang dan Kuantan) selama 28 tahun dan berkhidmat sebagai Pengurus Operasi dan Komersial bagi Pihak Berkuasa Pelabuhan Kuantan selama lapan (8) tahun sebelum menyertai KPC sebagai Pengurus Besar Operasi pada tahun 1998. Beliau merupakan Pengurus Besar Pemasaran (2000 - 2004) KPC sebelum memegang jawatan semasanya.

Beliau merupakan ahli Chartered Institute of Transport, United Kingdom.



JEREMIE TING KENG FUI

FCIS, MBA

SETIAUSAHA SYARIKAT

Jeremie Ting Keng Fui, dilahirkan pada September 1957 dan menyertai IJM pada tahun 1982 dan dilantik sebagai Setiausaha Syarikat pada 1 Julai 1994. Beliau mengetuai Jabatan Perkhidmatan Korporat, Pentadbiran dan Sistem Maklumat.

Beliau juga merupakan Setiausaha Syarikat bagi Industrial Concrete Products Berhad, IJM Plantations Berhad dan IJM Land Berhad (dahulunya dikenali sebagai RB Land Holdings Berhad).

Beliau menyempurnakan ujian Institute of Chartered Secretaries and Administrators pada tahun 1981 selepas memperolehi Diploma dalam Asas Pentadbiran dari Chelmer Institute of Higher Education, Chelmsford, Essex, England pada tahun 1979; serta memegang Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA.

Kini, beliau merupakan Anggota Majlis Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA) dan ahli Jawatankuasa Audit MAICSA. Beliau menjadi Presiden MAICSA pada tahun 2004 dan Anggota Majlis bagi tahun 1994 - 2004 dan 2007. Beliau merupakan penerima Anugerah Setiausaha Syarikat (Kategori Syarikat Tersenarai) ROC-MAICSA 2000.





LOY BOON CHEN

MBA, CPA(M)

WAKIL IJM DALAM KUMPULAN EUROPLUS BERHAD DAN TALAM CORPORATION BERHAD

En Loy, lahir pada Oktober 1951, merupakan wakil Syarikat dalam Kumpulan Europlus Berhad dan Talam Corporation Berhad.

Beliau juga merupakan Pengarah bukan eksekutif Guangdong Provincial Expressway Development Co. Limited, China.

Beliau berlayak sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada tahun 1978 dan memegang Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Beliau berkhidmat dengan Ernst & Young selama tujuh (7) tahun sebelum menyertai Chong Kok Lin & Sons Berhad pada tahun 1980 sebagai Akauntan merangkap Setiausaha selama setahun. Pada tahun 1981, beliau menyertai Mudajaya Construction Sdn Bhd sebagai Ketua Akauntan sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan IJM pada tahun 1994. Beliau menjadi Pengerusi Jawatankuasa Pengurusan Risiko semenjak penubuhannya pada 2002. Beliau menjadi ahli Jawatankuasa Kecil Standard Perakaunan bagi Federation of Public Listed Companies Berhad (1998 - 2006).



CYRUS ERUCH DARUWALLA

ACCA, B. Commerce

KETUA PEGAWAI KEWANGAN

En Daruwalla, dilahirkan pada Januari 1962 dan menyertai IJM pada September 2006 sebagai Ketua Pegawai Kewangan dengan mengetuai Jabatan Kewangan & Akaun bagi seluruh Kumpulan.

Beliau merupakan Pengarah Eksekutif bagi beberapa entiti luar negeri Kumpulan serta Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon dalam Lembaga Road Builder (M) Holdings Bhd.

Beliau menamatkan pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) daripada University of Bombay pada 1982, dan diterima sebagai ahli bersekutu Chartered Association of Certified Public Accountants, United Kingdom pada tahun 1993.

Selepas tamat pengajian, beliau menyelesaikan latihan artikel auditnya dengan Ernst & Young, London, UK sebelum menyertai Addmoss Taylor & Partners, London seterusnya dilantik sebagai Akauntan Kanan bagi Portlands of Blackheath Ltd., UK pada tahun 1987. Di Malaysia, beliau bekerja sebagai Ketua Program Profesional bagi Emile Woolf Far East Sdn Bhd sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan bagi Kumpulan Syarikat Sri America. Pada tahun 1999, beliau menyertai PricewaterhouseCoopers, Malaysia sebagai Pengurus sebelum memegang jawatan Pengarah Eksekutif pada tahun 2003.



Ringkasan Maklumat Pemegang Saham

- 42 Sorotan Kewangan Kumpulan
- 44 Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan
- 45 Maklumat bagi Pelabur-Pelabur
- 47 Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran
- 53 Kakitangan dan Produktiviti



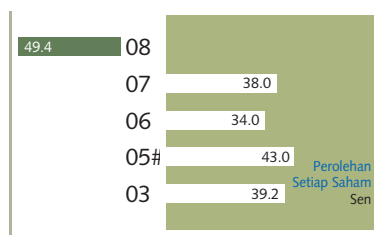
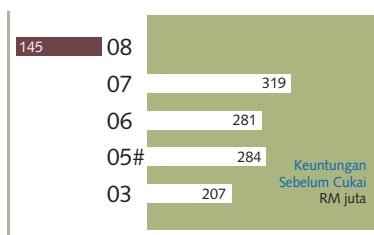
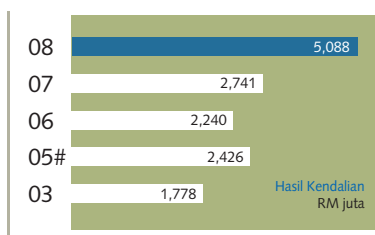
Di IJM, komitmen kami adalah pertumbuhan berterusan. Dalam setiap projek yang kami laksanakan, sasaran utama adalah untuk mewujudkan impak yang secara dinamik akan mencetuskan peluang-peluang baru pada masa hadapan. Melalui wawasan dan ketabahan, kami telah menghasilkan kejayaan dalam setiap industri yang kami ceburi dengan membawa kecemerlangan dan sumbangan positif kepada masyarakat dan alam sekitar dalam mana kami beroperasi.

25 tahun menghasilkan impak masa hadapan



...momentum berterusan

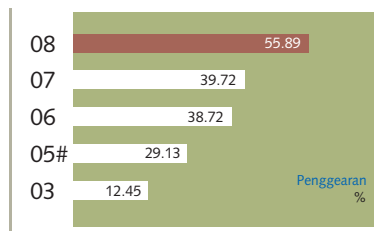
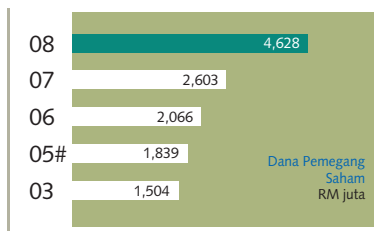
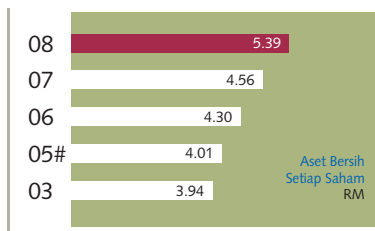
SOROTAN KEWANGKUMULAN



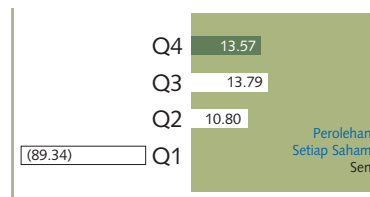
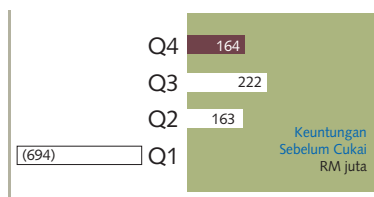
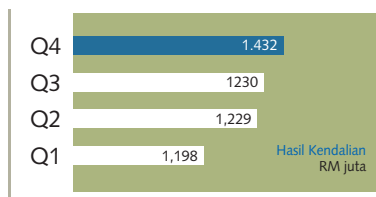
		2008	2007	2006	2005#	2003
HASIL KENDALIAN (N1)	RM'000					
Pembinaan		2,353,153	1,126,246	816,142	1,172,157	1,132,274
Pembangunan hartanah		991,027	499,594	517,224	478,842	204,378
Industri		871,995	715,600	538,970	513,595	222,847
Perladangan		527,703	302,816	270,877	157,030	152,383
Infrastruktur		305,019	63,188	60,876	60,493	34,675
Pelaburan & Lain-lain		39,148	33,144	36,309	43,922	31,012
		5,088,045	2,740,588	2,240,398	2,426,039	1,777,569
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	RM'000					
Pembinaan		165,558	120,425	103,102	110,784	101,596
Pembangunan hartanah		107,043	77,177	95,619	88,001	35,774
Industri		118,858	73,740	49,406	57,491	20,889
Perladangan		191,151	57,106	52,122	32,065	34,853
Infrastruktur		88,603	(22,946)	(14,214)	(2,668)	4,526
Pelaburan & Lain-lain		(816,061)	13,427	(4,536)	(1,864)	9,162
		(144,848)	318,929	281,499	283,809	206,800
KEUNTUNGAN BOLEH DIAGIH KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM	RM'000	(420,467)	194,336	160,433	185,486	145,724
MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	859,314	570,327	479,931	458,654	382,276
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	4,628,250	2,602,922	2,066,052	1,838,579	1,504,453
JUMLAH ASET	RM'000	11,148,413	6,038,809	4,609,596	3,449,455	2,562,484
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	(49.44)	38.0	34.0	43.0	39.2
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	-	15.0	15.0	15.0	15.0
PENGAGIHAN MODAL	Sen	-	-	-	-	37.0
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	5.39	4.56	4.30	4.01	3.94
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET	%	(3.77)	3.22	3.48	5.38	5.69
PULANGAN KE ATAS EKUITI	%	(9.08)	7.47	7.77	10.09	9.69
PENGGEARAN (Hutang Bersih/Ekuiti)	%	55.89	39.72	38.72	29.13	12.45
HARGA SAHAM						
Tinggi	RM	9.35	9.50	5.55	5.15	5.35
Rendah	RM	4.90	5.15	4.10	4.36	3.98
Penutup	RM	6.10	8.65	5.10	4.80	4.66
HARGA WARAN 2005/2010 & 2000/2004*						
Tinggi	RM	4.460	4.600	0.835	2.16*	2.50*
Rendah	RM	1.080	0.685	0.250	1.60*	1.26*
Penutup	RM	1.820	3.860	0.685	N/A*	1.76*

N1 Termasuk bahagian daripada syarikat bersekutu dan usaha sama

Mewakili 15 bulan berakhir 31 Mac 2005

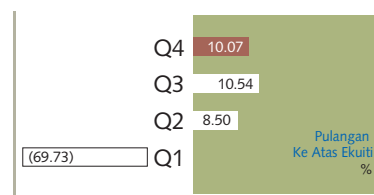
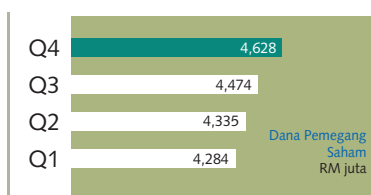
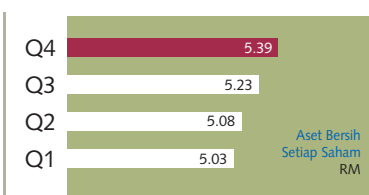


PRESTASI SUKU TAHUNAN KUMPULAN



		Suku Pertama	Suku Kedua	Suku Ketiga	Suku Keempat
HASIL KENDALIAN (N1)	RM'000				
Pembinaan		624,796	572,385	589,748	566,224
Pembangunan hartanah		194,310	215,393	194,536	386,788
Industri		195,390	215,406	216,344	244,855
Perladangan		106,020	131,792	160,362	129,529
Infrastruktur		75,934	89,894	66,424	72,767
Pelaburan & Lain-lain		1,389	3,647	2,282	31,830
		1,197,839	1,228,517	1,229,696	1,431,993
PROFIT BEFORE TAX	RM'000				
Pembinaan		52,150	52,383	37,541	23,484
Pembangunan hartanah		21,570	17,414	38,452	29,607
Industri		25,039	26,909	33,182	33,728
Perladangan		17,226	52,165	68,114	53,646
Infrastruktur		8,945	8,237	7,660	63,761
Pelaburan & Lain-lain		(818,847)	5,796	36,754	(39,764)
		(693,917)	162,904	221,703	164,462
KEUNTUNGAN BOLEH DIAGIH KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	(746,895)		92,070	117,884
DANA PEMEGANG SAHAM JUMLAH ASET	RM'000	4,284,453		4,335,041	4,474,085
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	(89.34)	10.80	13.79	13.57
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	—	—	—	—
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	5.03	5.08	5.23	5.39
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET (Disetahunkan)	%	(28.04)	3.32	4.24	4.18
PULANGAN KE ATAS EKUITI (Disetahunkan)	%	(69.73)	8.50	10.54	10.07
HARGA SAHAM					
Tinggi	RM	9.35	8.85	9.00	8.90
Rendah	RM	7.95	5.80	7.50	4.90
Penutup	RM	8.35	7.95	8.60	6.10
WARRANT 2005/2010 PRICE					
Tinggi	RM	4.460	3.900	3.940	4.080
Rendah	RM	3.580	2.200	2.600	1.080
Penutup	RM	3.600	3.000	3.720	1.820

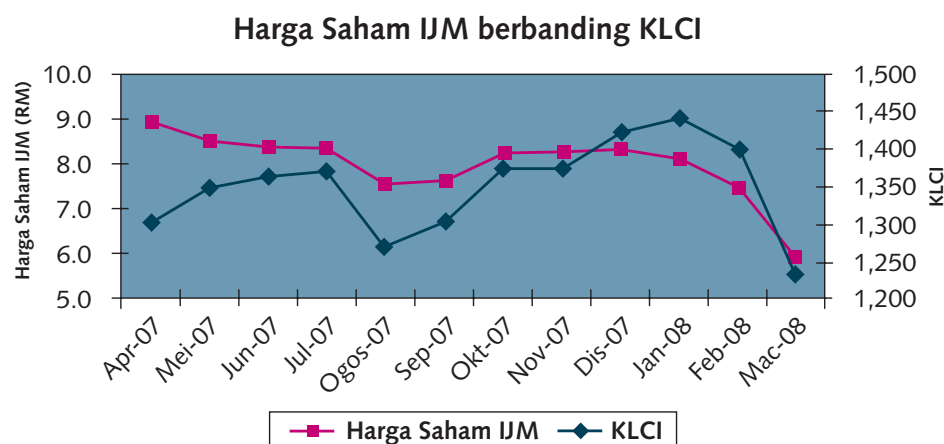
N1 Termasuk bahagian daripada syarikat bersekutu dan usaha sama



PENYATA TAMBAHAN NILAI & PENGAGIHAN

	2008 RM'000	2007 RM'000
<u>Tambahan Nilai :</u>		
Hasil	4,637,172	2,311,234
Pembelian barangan & perkhidmatan	(3,323,483)	(1,694,052)
Pertambahan Nilai Kumpulan	1,313,689	617,182
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu	14,638	13,085
Bahagian keuntungan/(kerugian) entiti kawalan bersama	3,857	(6,485)
Lain-lain pendapatan pelaburan	—	137
Jumlah pertambahan nilai	1,332,184	623,919
<u>Pengagihan :</u>		
Kepada anggota pekerja		
- Gaji & lain-lain kos pekerja	240,210	156,211
Kepada Kerajaan		
- Cukai	155,314	78,820
Kepada pembekal-pembekal modal		
- Dividen	31,542	83,400
- Kos kewangan	157,459	72,289
- Kepentingan minoriti	120,305	45,773
Disimpan untuk pelaburan semula & pertumbuhan		
- Susut nilai dan pelunasan	138,503	76,274
- Kerosotan muhibah	940,860	216
- (Kerugian)/keuntungan tersimpan	(452,009)	110,936
Jumlah Pengagihan	1,332,184	623,919
Nilai ditambah adalah ukuran kekayaan dibentukkan. Penyata di atas menunjukkan tambahan nilai Kumpulan bagi 2008 dan 2007 dan pengagihannya melalui bayaran kepada anggota pekerja kerajaan dan pembekal modal, dengan baki disimpan dalam Kumpulan untuk pelaburan semula dan pertumbuhan masa hadapan.		
<u>Penyelarasan</u>		
(Kerugian)/Keuntungan bagi tahun	(420,467)	194,336
Tambah : Susut nilai dan pelunasan	138,503	76,274
Kerosotan muhibah	940,860	216
Kos kewangan	157,459	72,289
Kos pekerja	240,210	156,211
Cukai	155,314	78,820
Kepentingan minoriti	120,305	45,773
Jumlah pertambahan nilai	1,332,184	623,919

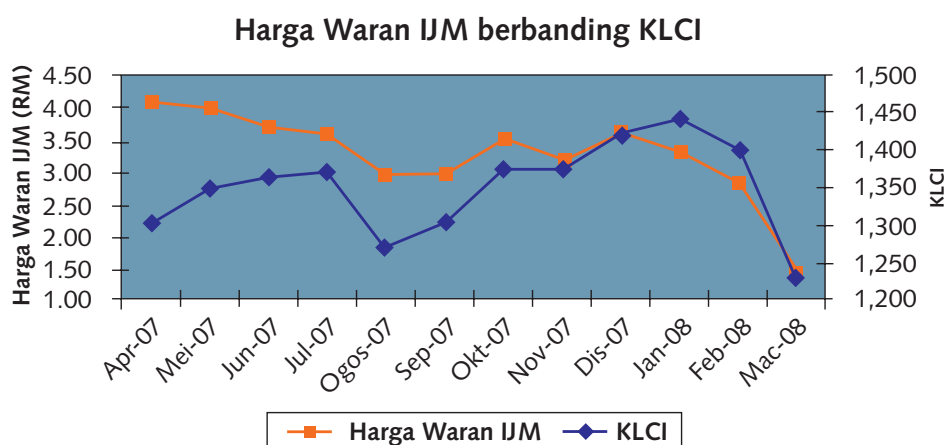
A. Harga Saham IJM berbanding KLCI



Harga saham IJM (kod saham: 3336) bergerak secara sederhana dalam tempoh 4 bulan pertama FY 2008 disebabkan oleh tanggapan kekurangan aliran berita memandangkan Syarikat sengaja membekukan pengambilan kerja baru untuk menumpu perhatian pada pelaksanaan buku tempahannya yang bernilai tinggi dan memantaskan penggabungan dengan Road Builder (M) Holdings Bhd. Pada Ogos dan September 2007, kebimbangan terhadap pemungkiran gadai janji sub-prima US naik ke puncak serta ketidaktentuan pasaran hutang telah menyebabkan kemerosotan mendadak dalam KLCI dan indeks-indeks ekuiti global lain dan semua ini telah membawa kesan harga saham IJM jatuh sebanyak lebih kurang 10%. Pemulihan sederhana berlaku antara Oktober hingga Disember akibat daripada tindakan yang diambil oleh Rizab Persekutuan US dengan memotong kadar faedah dengan agresifnya dan juga beberapa langkah pentadbiran yang diambil oleh Kerajaan US untuk menahan kesan penularan sukar pinjam sub-prima US. Walau bagaimanapun, pada suku keempat FY 2008, harga saham IJM telah jatuh dengan mendadak disebabkan oleh sentimen pelabur yang lemah bagi sektor pembinaan dalam negeri dan keputusan Pilihan Raya Umum Malaysia Kelapan yang mengejutkan.

Dengan kepercayaan yang utuh dalam asas-asas sedia ada Syarikat, prospek bahagian yang positif dan kepakaran luar negeri yang teguh, pengurusan memulakan langkah belian balik saham antara 14 hingga 19 Mac sebanyak 346,700 saham pada harga antara RM4.90 hingga RM5.30, berikutan dengan kejatuhan harga saham yang mendadak di luar jangkaan. Merujuk kepada carta di bawah, purata harga saham berwajaran volum bulanan IJM didagangkan di atas RM7.50 sepanjang FY 2008 kecuali bulan Februari dan Mac. Harga saham IJM mengakhiri tahun kewangan pada harga RM6.10, 29.5% lebih rendah daripada RM8.65 setahun lalu.

B. Harga Waran 2005/2010 berbanding KLCI



Harga waran IJM (kod saham: 3336wb) amat rapat mengikuti prestasi saham induknya pada tahun tersebut. Pada penghujung tahun kewangan, harga waran IJM ditutup pada harga RM1.82, merekodkan kemerosotan sebanyak 52.8% daripada RM3.86 setahun lalu, dan pulangan sebanyak 3,540% berbanding harga terbitannya sebanyak RM0.05 pada Julai 2005.

C. Nota Jangka Sederhana IJM 2005/2010

Sebagai sokongan selanjutnya kepada kedudukan kewangan kukuh IJM, MARC telah menaikkan taraf penarafan hutang korporat IJM kepada "AA-" pada Mac 2008 daripada "A+" setahun sebelumnya manakala penarafan jangka pendeknya telah disahkan pada MARC-1. Kenaikan taraf penarafan menggambarkan prestasi kewangan operasi Kumpulan yang kukuh, peningkatan profil kewangannya berikutan penggabungan dengan Road Builder (M) Holdings Bhd, dan asas pendapatan terpelbagai yang kukuh menyokong pertumbuhan masa hadapan yang berterusan dalam kajian tahunan terkini.

Butir-butir mengenai nota jangka sederhana dibentangkan dalam Nota 17 kepada *Penyata Kewangan*.



KALENDAR KEWANGAN

Tahun Kewangan Berakhir		31 Mac 2008
Pengumuman Keputusan	Suku Pertama	29 Ogos 2007
	Suku Kedua	28 November 2007
	Suku Ketiga	26 Februari 2008
	Suku Keempat	27 Mei 2008
Notis Mesyuarat Agung Tahunan		30 Julai 2008
Mesyuarat Agung Tahunan		26 Ogos 2008

KHIDMAT PELABUR-PELABUR

Kumpulan menyenggara sebuah laman web dinamik (<http://www.ijm.com>) yang menyediakan maklumat terperinci mengenai operasi Kumpulan dan perkembangan terkini. Untuk maklumat lanjut, anda boleh menghubungi:

En Jeremie Ting
Setiausaha Syarikat
Tel : +603 79858130 Faks : +603 79521200
E-mel : jt@ijm.com

En Shane Guha Thakurta
Pengurus Perhubungan Pelabur
Tel : +603 79858041 Faks : +603 79529388
E-mel : shanethakurta@ijm.com

I. ANALISIS PEMEGANGAN SAHAM pada 30 Jun 2008

Modal Saham Dibenarkan	: RM3,000,000,000
Modal Diterbitkan & berbayar	: RM859,438,224*
Kelas Saham	: Saham Biasa bernilai RM1.00 sesaham
Hak Mengundi	
Atas unjukan tangan	: 1 undi
Atas undian secara pol	: 1 undi untuk setiap saham dipegang

* termasuk 1,590,200 saham perbendaharaan

PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

Julat Pemegangan Saham

	Bilangan Pemegang Saham	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
Kurang daripada 100	197	6,316	0.00%
100 - 1,000	2,402	1,920,331	0.22%
1,001 - 10,000	3,078	11,055,364	1.29%
10,001 - 100,000	665	22,686,457	2.64%
100,001 hingga kurang daripada 5% daripada saham diterbitkan ⁽¹⁾	371	477,545,996	55.67%
5% dan ke atas daripada saham diterbitkan	4	344,633,560	40.18%
	6,717	857,848,024	100.00%

⁽¹⁾ tidak termasuk 1,590,200 saham dibeli-balik oleh Syarikat dan ditahan sebagai saham perbendaharaan pada 30 Jun 2008

DAFTAR PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA

	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan
	Langsung	Dianggap Berkepentingan	
1. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	169,518,290	—	19.761%
2. Zelan Berhad	82,334,362	—	9.598%
3. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Skim Amanah Saham Bumiputera	58,081,744	—	6.771%
4. Emerging Markets Growth Fund, Inc.	48,746,514	—	5.682%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
1. LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA	141,614,690	16.51%
2. ZELAN BERHAD	82,334,362	9.60%
3. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	62,602,764	7.30%
4. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD SKIM AMANAH SAHAM BUMIPUTERA PERMODALAN NASIONAL BERHAD	58,081,744	6.77%
5. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A	27,957,150	3.26%
6. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AMANAH SAHAM WAWASAN 2020 PERMODALAN NASIONAL BERHAD	25,424,300	2.96%
7. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD BNY BRUSSELS FOR JF ASEAN FUND	15,500,000	1.81%
8. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD SSBT FUND HG22 FOR SMALLCAP WORLD FUND, INC.	15,047,000	1.75%
9. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.K.)	13,227,600	1.54%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR (samb.)

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
10. KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)	11,595,100	1.35%
11. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD CMS ASSET MANAGEMENT SDN BHD FOR EMPLOYEES PROVIDENT FUND	11,386,000	1.33%
12. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED (HBFS-I CLT ACCT)	9,708,800	1.13%
13. VALUECAP SDN BHD	9,518,600	1.11%
14. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AMANAH SAHAM DIDIK PERMODALAN NASIONAL BERHAD	9,050,500	1.06%
15. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD TNTC FOR SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY	8,866,500	1.03%
16. PERMODALAN NASIONAL BERHAD	8,616,700	1.00%
17. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE BERHAD	8,350,250	0.97%
18. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AMANAH SAHAM MALAYSIA PERMODALAN NASIONAL BERHAD	8,087,900	0.94%
19. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.A.E.)	7,765,647	0.91%
20. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD INVESTORS BANK AND TRUST COMPANY FOR ISHARES, INC.	6,256,800	0.73%
21. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI MORGAN STANLEY & CO. INCORPORATED	6,151,500	0.72%
22. MINISTER OF FINANCE AKAUN JAMINAN PINJAMAN KERAJAAN PERSEKUTUAN	6,095,250	0.71%
23. MALAYSIA NOMINEES (TEMPATAN) SENDIRIAN BERHAD GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE (MALAYSIA) BERHAD (PAR 1)	5,909,000	0.69%
24. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD CBNY FOR DFA EMERGING MARKETS FUND	5,666,500	0.66%
25. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD BBH AND CO BOSTON FOR VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	4,705,950	0.55%
26. PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	4,428,500	0.52%
27. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD SSBT FUND C021 FOR COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	4,324,350	0.50%
28. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD STATE STREET LUXEMBOURG FUND 9T02 FOR EMERGING MARKETS HIGH VALUE TEILFONDS	4,174,800	0.49%
29. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD SSBT FUND HG19 FOR GLOBAL SMALL CAPITALIZATION (AM FUNDS INS SR)	4,165,000	0.49%
30. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD CHASE MANHATTAN TRUSTEES LIMITED FOR PACIFIC TRUST (CBLDN)	4,109,000	0.48%
	590,722,257	68.87%

II. ANALISIS PEMEGANGAN WARAN pada 30 Jun 2008

Waran 2005/2010 : RM22,161,101 belum ditukar

PENGAGIHAN PEMEGANGAN WARAN

Range of Warrantholdings

	Bilangan Pemegang Waran	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Ditukarkan
Kurang daripada 100	9	392	0.00%
100 - 1,000	747	433,544	1.96%
1,001 - 10,000	564	2,221,515	10.02%
10,001 - 100,000	179	5,409,450	24.41%
100,001 - hingga kurang daripada 5% daripada waran diterbitkan	34	9,977,200	45.02%
5% dan ke atas daripada waran diterbitkan	3	4,119,000	18.59%
	1,536	22,161,101	100.00%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Ditukar
1. RHB CAPITAL NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR LEE TECK YUEN (MLK)	1,500,000	6.77%
2. WONG KOK HOI	1,479,000	6.67%
3. VAST UPTREND COMPANY SDN BHD	1,140,000	5.14%
4. GENERAL TECHNOLOGY SDN BHD	1,106,700	4.99%
5. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD EXEMPT AN FOR THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED (HBFS-I CLT ACCT)	1,090,000	4.92%
6. SOW HUEY SHAN	1,000,000	4.51%
7. RHB CAPITAL NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD PLEDGED SECURITIES ACCOUNT FOR BRYAN NICHOLAS LEE MUN HEI (MLK)	700,000	3.16%
8. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI CREDIT SUISSE (SG BR-TST-ASING)	582,000	2.63%
9. TAN BOON SENG @ KRISHNAN	479,100	2.16%
10. LOW HONG IMM	474,600	2.14%
11. LEE SEAN LOON	410,000	1.85%
12. SAI YEE @ SIA SAY YEE	301,100	1.36%
13. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD CBHK FOR KUWAIT INVESTMENT AUTHORITY (FUND 208)	248,200	1.12%
14. LOY BOON CHEN	230,700	1.04%
15. GLENDALE CORPORATION SDN BHD	229,900	1.04%
16. SOO HENG CHIN	220,000	0.99%
17. CHOO YOKE KUEN	204,000	0.92%
18. AMANAH RAYA BERHAD CIMB-PRINCIPAL EQUITY AGGRESSIVE FUND 1	203,400	0.92%
19. TM ASIA LIFE MALAYSIA BHD. SEBAGAI PEMILIK BENEFISIAL (PF)	177,000	0.80%
20. TING KENG FUI	165,000	0.74%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR (samb.)

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Ditukar
21. KE-ZAN NOMINEES (TEMPATAN) SDN. BHD. KIM ENG SECURITIES PTE. LTD. FOR WONG YUE JEEN	160,400	0.72 %
22. LAU WATT HONG	158,600	0.72 %
23. A.A. ANTHONY NOMINEES (ASING) SDN BHD APS ASSET MANAGEMENT PTE LTD FOR KESLER HOLDINGS LTD	153,000	0.69 %
24. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	148,600	0.67 %
25. HDM NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD UOB KAY HIAN PTE LTD FOR CHEN JOON LEE (MARGIN)	140,000	0.63 %
26. GAN LAY HAR	139,600	0.63 %
27. WANG HOOI MEI	137,100	0.62 %
28. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD UBS AG HONG KONG FOR MRS SUWANNA SRIPUNPORN LEE	128,800	0.58 %
29. MAH TECK OON	120,000	0.54 %
30. HLB NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AKAUN SEKURITI DISANDARKAN BAGI LOW HONG IMM	120,000	0.54 %
	13,346,800	60.21 %

III. PEMEGANGAN SAHAM DAN PEMEGANGAN WARAN PARA PENGARAH

A. PEMEGANGAN SAHAM DAN PEMEGANGAN WARAN PARA PENGARAH DALAM IJM CORPORATION BERHAD

pada 30 Jun 2008

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Ditukarkan
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	50,000	—	0.006%	—	—	—
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	954,600	100,000	0.123 %	501,900	—	2.265 %
Teh Kean Ming	20,000	42,000 ²	0.007%	97,000	5,000 ²	0.460%
Soo Heng Chin	80,400	—	0.009%	273,400	—	1.234%
Dato' Goh Chye Koon	298,712	—	0.035%	113,000	—	0.510%
Datuk Yahya bin Ya'acob	50,000	—	0.006%	—	—	—
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	—	—	—	—	—	—
Datuk Oh Chong Peng	—	—	—	—	—	—
Datuk Lee Teck Yuen	—	—	—	—	2,200,000 ¹	9.927%
Dato' David Frederick Wilson	—	—	—	—	—	—
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	—	—	—	—	—	—
Hasni Bin Harun	—	—	—	—	—	—
Tan Gim Foo	—	—	—	10,000	—	0.045%

Nota:-

*¹ Melalui syarikat nomini

*² Melalui ahli keluarga

B. OPSYEN PARA PENGARAH DARIPADA SKIM OPSYEN SAHAM KAKITANGAN DALAM IJM CORPORATION BERHAD

pada 30 Jun 2008

Nama Pengarah	Bilangan Opsyen	Peratusan Opsyen Belum Diltukarkan
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	—	—
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	—	—
Teh Kean Ming	35,000	1.145%
Soo Heng Chin	—	—
Dato' Goh Chye Koon	550,000	17.989%
Datuk Yahya bin Ya'acob	—	—
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	—	—
Datuk Oh Chong Peng	100,000	3.270%
Datuk Lee Teck Yuen	—	—
Dato' David Frederick Wilson	—	—
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	—	—
Hasni Bin Harun	—	—
Tan Gim Foo	—	—

C. PEMEGANGAN SAHAM DAN OPSYEN PARA PENGARAH DARIPADA SKIM OPSYEN SAHAM KAKITANGAN DALAM INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS BERHAD pada 30 Jun 2008

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Opsyen	Peratusan Opsyen Belum Diltukarkan
	Langsung	Dianggap			
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	—	—	—	—	—
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	762,000	901,200 ¹	0.453%	—	—
Teh Kean Ming	50,000	30,000	0.022%	—	—
Soo Heng Chin	—	—	—	—	—
Dato' Goh Chye Koon	84,400	—	0.023%	—	—
Datuk Yahya bin Ya'acob	—	—	—	—	—
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	—	—	—	—	—
Datuk Oh Chong Peng	—	—	—	—	—
Datuk Lee Teck Yuen	—	—	—	—	—
Dato' David Frederick Wilson	—	—	—	—	—
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	—	—	—	—	—
Hasni Bin Harun	—	—	—	—	—
Tan Gim Foo	—	—	—	—	—

Nota:-

*¹ Melalui ahli keluarga

D. PEMEGANGAN SAHAM DAN OPSYEN PARA PENGARAH DARIPADA SKIM OPSYEN SAHAM KAKITANGAN DALAM IJM PLANTATIONS BERHAD pada 30 Jun 2008

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Opsyen	Peratusan Opsyen Belum Ditukarkan
	Langsung	Dianggap			
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	—	—	—	—	—
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	505,879	277,879 ¹	0.123%	—	—
Teh Kean Ming	30,000	—	0.005%	—	—
Soo Heng Chin	22,000	—	0.003%	—	—
Dato' Goh Chye Koon	153,484	—	0.024%	—	—
Datuk Yahya bin Ya'acob	—	—	—	—	—
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	—	—	—	—	—
Datuk Oh Chong Peng	70,000	—	0.011%	—	—
Datuk Lee Teck Yuen	—	—	—	—	—
Dato' David Frederick Wilson	—	—	—	—	—
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	—	—	—	—	—
Hasni Bin Harun	—	—	—	—	—
Tan Gim Foo	—	—	—	—	—

Nota:-

*¹ Melalui ahli keluarga

E. PEMEGANGAN SAHAM PARA PENGARAH DALAM IJM LAND BERHAD (DAHULUNYA DIKENALI SEBAGAI RB LAND HOLDINGS BERHAD) pada 30 Jun 2008

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan
	Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	—	—	—
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	—	—	—
Teh Kean Ming	—	—	—
Soo Heng Chin	—	—	—
Dato' Goh Chye Koon	—	—	—
Datuk Yahya bin Ya'acob	—	—	—
Tan Sri Abdul Halim Bin Ali	10,000	—	0.002%
Datuk Oh Chong Peng	—	—	—
Datuk Lee Teck Yuen	—	3,932,000 ¹	0.692%
Dato' David Frederick Wilson	—	—	—
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	—	—	—
Hasni Bin Harun	—	—	—
Tan Gim Foo	—	—	—

Nota:-

*¹ Melalui syarikat nomini

Kecuali yang dinyatakan diatas, Pengarah-Pengarah lain tidak memiliki sebarang pemegangan sekuriti dalam syarikat-syarikat berkaitan Kumpulan

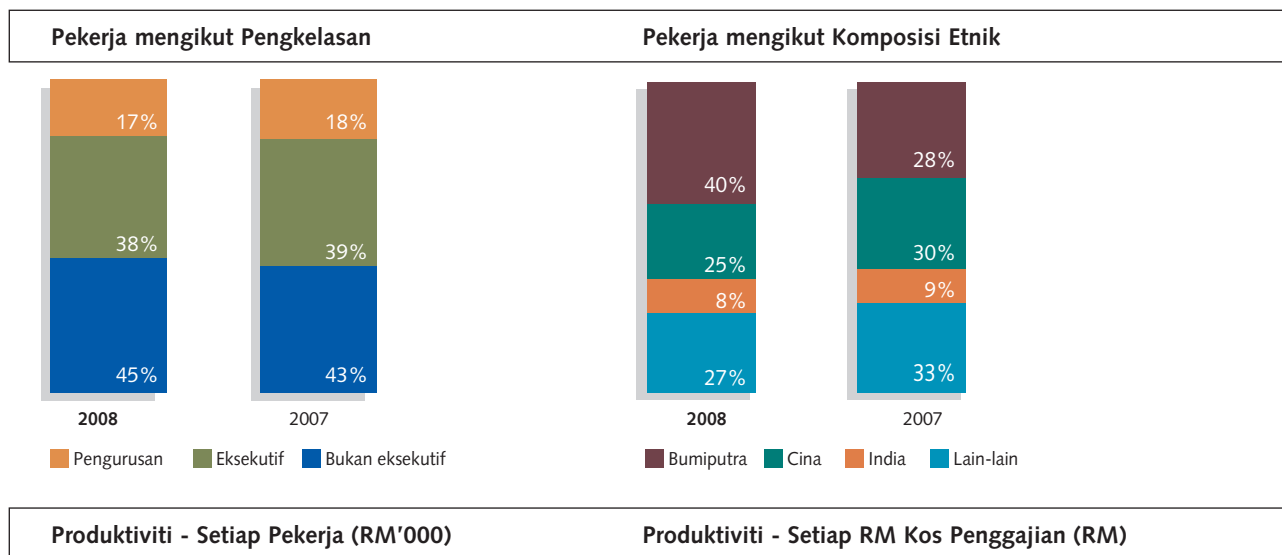
PEKERJA & PRODUKTIVITI

...momentum berterusan

	2008 '000	2007 '000
(a) Pekerja pada 31 Mac:-		
Pekerja mengikut Pengkelasan		
- Pengurusan	722	471
- Eksekutif	1,647	1,047
- Bukan eksekutif	1,945	1,156
	4,314	2,674
Pekerja mengikut Komposisi Etnik		
- Bumiputera	1,708	760
- Cina	1,090	814
- India	337	240
- Lain-lain	1,179	860
	4,314	2,674
(b) Produktiviti:- (N1)		
Hasil - setiap Pekerja (dalam RM'000)	1,327	937
- setiap RM kos penggajian (dalam RM)	19.30	14.80
PBT - setiap Pekerja (dalam RM'000) (N2)	228	129
- setiap RM kos penggajian (dalam RM) (N2)	3.31	2.04
Nilai ditambah - setiap Pekerja (dalam RM'000)	381	253
- setiap RM kos penggajian (dalam RM)	5.55	3.99

(N1) Berdasarkan purata bilangan kakitangan dalam tahun

(N2) Tidak termasuk kerosotan muhibah





Kajian & Laporan Perniagaan

56	Penyata Pengerusi
62	Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif
94	Penyata Pentadbiran Korporat
102	Laporan Jawatankuasa Audit
106	Penyata Kawalan Dalaman
109	Laporan Kualiti
111	Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar
117	Tanggungjawab Sosial Korporat



Hasil usaha pekerja kami bukan
setakat untuk dirinya sahaja
tetapi lebih daripada permulaan
penghasilan generasi baru.
Inilah falsafah kemapanan yang
telah membimbing kami sepanjang
tempoh 25 tahun lalu dan akan
terus menjadi pemacu
pertumbuhan pada masa
hadapan. Seiring dengan
perubahan dunia dan keperluan-
keperluan baru, IJM memastikan
bahawa ia memperuntukkan
sebahagian daripada
perolehannya sebagai pelaburan
untuk masa hadapan.

25 tahun memupuk ketahanan



...momentum berterusan



PENGENALAN

PADA 16 JULAI 2008, KAMI MERENTASI PENANDA PERJALANAN YANG BESAR - ULANGTAHUN JUBLI PERAK. KAMI TELAH MENGHARUNGI SATU PENGEMBARAAN YANG PANJANG SEMENJAK PENUBUHAN IJM DALAM TAHUN 1983 DENGAN MODAL BERBAYAR YANG SEDERHANA SEBANYAK RM31 JUTA. HARI INI, IJM BERDIRI MEGAH DIDALAM KELOMPOK SYARIKAT-SYARIKAT BESAR YANG TERSENARAI DI MALAYSIA, DENGAN PERMODALAN PASARAN MELEBIHI RM5.20 BILION PADA 31 MAC 2008.

PENYATA PENGGERUSI



Binaan Tambahan Muzium Kesenian Islam, Taman Tasik Perdana, Kuala Lumpur

SEMPENA TARIKH YANG BERTUAH INI, KAMI MEMILIH **"25 TAHUN MERCU PENCAPAIAN"** SEBAGAI TEMA LAPORAN TAHUNAN INI. MERENUNG KEMBALI, KAMI MENYERLAHKAN KEMBALI MERCU TANDA - MERCU TANDA YANG TELAH DICAPAI DI SEPANJANG PERJALANAN SELAMA INI. JUGA, KAMI MERAKAMKAN PENGHARGAAN KHUSUS KEPADA BARISAN PENERUSI DAN PENGARAH URUSAN KUMPULAN INI, DEMI MENGIKTIRAF DAN MEMPERINGATI JASA-JASA MEREKA SEBAGAI PEMIMPIN YANG TELAH MEMBENTUK IJM MENJADI APA YANG ADA PADA HARI INI.

DIDALAM TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008, KAMI TELAH BERJAYA MENYEMPURNAKAN PERLAKSANAAN INTEGRASI PENGAMBILALIHAN DAN PERCANTUMAN DUA KONGLOMERAT PEMBINAAN YANG BESAR IAITU KUMPULAN IJM DAN KUMPULAN ROAD BUILDER (RHB) - SESUATU YANG JULUNG KALI DIJAYAKAN DI MALAYSIA. PERLAKSANAAN INI TELAH MENINGKATKAN KEKUATAN PERSONEL KAMI SEHINGGA MELEBIHI 4,000 ORANG DAN JUGA MELONJAKKAN KETINGGIAN BARU DI DALAM BUKU PESANAN KAMI MERENTAI SEMUA BAHAGIAN. DENGAN PENCAPAIAN-PENCAPAIAN INI, SAYA DENGAN SUKACITA MELAPORKAN PRESTASI CEMERLANG KUMPULAN...



Pandangan udara Pelabuhan Kuantan



Unit kediaman, Bukit Manda'rina, Kuala Lumpur

PERSEKITARAN PERNIAGAAN

Pada tahun 2007, ekonomi global meningkat pada kadar yang menakjubkan sebanyak 3.9% di sebalik kenaikan ketara harga minyak dan komoditi-komoditi lain; dan di tengah-tengah ketegangan suasana kewangan US yang dicetuskan oleh kegagalan sistemik dalam gadai janji sub-prima. Pengembangan global pada tahun 2007 terus diterajui oleh ekonomi-ekonomi baru muncul yang besar seperti Cina dan India manakala negara-negara pengeluaran sumber, dirangsang oleh harga komoditi yang lebih tinggi, juga mempamerkan prestasi menggalakkan. Pertumbuhan teguh yang dialami, walau bagaimanapun, dibayangi secara dekat oleh peningkatan tekanan inflasi berdasarkan kekangan keupayaan dalam sektor-sektor tertentu, jurang permintaan-bekalan dalam pengeluaran tanaman makanan global, dan harga komoditi yang lebih teguh.

Sejajar dengan kebanyakan negara baru muncul lain, ekonomi Malaysia berkembang dengan kukuh - sebanyak 6.3% pada tahun 2007, meningkat daripada 5.8% pada tahun 2006. Pertumbuhan berpunca terutamanya daripada penggunaan swasta dalam negeri yang lebih kukuh berikutan peningkatan pendapatan boleh guna daripada insentif cukai, kenaikan gaji sektor awam dan harga komoditi yang tinggi. Faktor-faktor ini, berserta dengan peningkatan dalam perbelanjaan pelaburan oleh Kerajaan dan sektor swasta disebabkan oleh pertumbuhan menyeluruh meliputi kesemua segmen ekonomi utama. Selepas mengalami pengecutan selama 3 tahun, sektor pembinaan dalam negeri mencatat peningkatan positif sebanyak 4.6% disokong oleh perbelanjaan Rancangan Malaysia Kesembilan dan pasaran harta yang memberangsangkan.

Pasaran-pasaran luar negeri utama Kumpulan, iaitu India dan Emiriah Arab Bersatu, juga terus menyaksikan pertumbuhan kukuh pada tahun 2007. India mencatat pengembangan KDNK membanggakan sebanyak 8.9%, terutamanya daripada peningkatan tahap pendapatan yang memacu penggunaan dalam negeri, pendapatan korporat yang berterusan lebih tinggi yang merangsangkan pelaburan dan permintaan berterusan bagi pembangunan infrastruktur untuk menyokong pengembangan ekonominya. Dengan dorongan hasil petrol yang makin meningkat, permintaan untuk kegiatan pembinaan di Emiriah Arab Bersatu terus meningkat pada tahun 2007.

KEPUTUSAN OPERASI

Di tengah-tengah persekitaran global yang positif untuk hampir setahun, Kumpulan berupaya mempamerkan prestasi baik dengan semua bahagiannya mencapai keputusan tertinggi bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008. Hasil Kumpulan meningkat sebanyak 101% kepada RM4,637.17 juta, berbanding dengan RM2,311.23 juta tahun lepas manakala keuntungan sebelum cukai daripada operasi biasa meningkat sebanyak 150% kepada RM796.01 juta daripada RM318.93 juta tahun lalu. Prestasi cemerlang berpunca terutamanya daripada peningkatan dalam buku pesanan dan projek-projek pembangunan harta Kumpulan yang diperbesarkan, harga minyak sawit mentah (CPO) yang lebih tinggi, permintaan kukuh bagi bahan-bahan binaan dan aliran pendapatan yang teguh daripada konsesi tol dan pelabuhan dan pelupusan aset bukan teras.

Bahagian Pembinaan menunjukkan peningkatan ketara dalam kedua-dua hasil dan keuntungan pra-cukai pada tahun tersebut. Prestasi mengagumkan ini adalah disebabkan oleh permintaan yang kukuh bagi hartanah runcit dalam negeri dan hartanah kediaman bernilai tinggi di lokasi-lokasi perdana, campuran buku pesanan

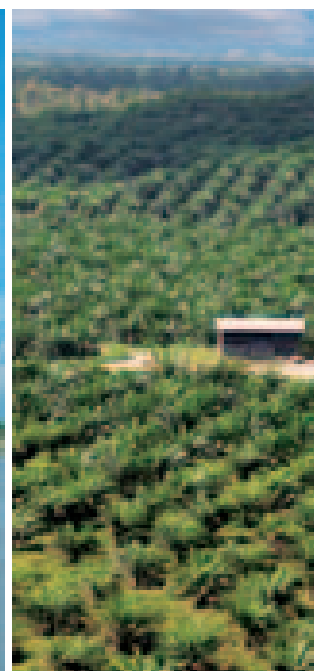
terpelbagai dan peningkatan dalam kecekapan operasi. Kepelbagaian kedudukan geografi juga dicapai di mana lebih kurang separuh daripada buku pesanan terdiri daripada kontrak-kontrak luar negeri. Walau bagaimanapun, margin pra-cukai bagi tahun, merosot disebabkan oleh peningkatan berterusan kos bahan binaan. Projek-projek mega masa hadapan yang akan dilaksanakan dijangka akan merangsang selanjutnya permintaan bagi bahan binaan dan menambah tekanan upah yang akan menyediakan persekitaran yang mencabar bagi sektor pembinaan dalam tahun akan datang yang kini telah dilandai peningkatan kos.

Hasil dan keuntungan pra-cukai Bahagian Hartanah meningkat sebahagian besarnya dalam tempoh FY 2008, terutamanya daripada jualan dan sumbangan yang lebih tinggi daripada RBH. Beberapa langkah Kerajaan yang dilaksanakan termasuk liberalisasi atas pembelian asing, pengecualian ke atas Cukai Keuntungan Harta Tanah, pengecualian duti setem dan pelonggaran ke atas pengeluaran KWSP, telah merangsang pasaran hartanah dalam negeri. Namun demikian, margin pra-cukai bagi tahun tersebut adalah lebih rendah disebabkan oleh kenaikan harga bahan binaan dan penangguhan pelancaran projek. Walau bagaimanapun, campuran hartanah yang meluas dan terpelbagai dan lokasi geografi akan memberikan petanda baik dan menyumbang kepada kestabilan perolehan Bahagian pada masa hadapan.

Sejajar dengan prestasi bahagian lain, Bahagian Industri Kumpulan telah mencatat keputusan kewangan terbaiknya tahun ini, berdasarkan harga produk yang lebih baik, kadar penggunaan loji yang meningkat, program pengoptimuman keberkesanan dari segi kos, buku pesanan yang besar dan peningkatan sumbangan luar negeri. Bahagian ini dijangka akan terus mendapat manfaat daripada permintaan dalam negeri dan serantau yang kukuh bagi bahan-bahan binaannya.



Cerucuk-Cerucuk digunakan di Pelabuhan Petrokimia Haiwan, Dongguan, China



Ladang Meliau, Sandakan, Sabah

Bahagian Perladangan mempamerkan prestasi yang sangat memberangsangkan disebabkan oleh pertumbuhan pengeluaran yang teguh dan harga CPO yang kukuh, menghasilkan lebih sekali ganda daripada keuntungan pra-cukai bagi FY 2008 berbanding dengan FY 2007. Bahagian ini dijangka akan terus mendapat manfaat daripada harga CPO yang tinggi dan lebih banyak keluasan ekar perladangannya mencapai kematangan terbaik.

Bahagian Infrastruktur Kumpulan telah mencatat peningkatan lebih daripada 3 kali ganda dalam jumlah hasil bagi FY 2008, berbanding dengan FY 2007. Lebih penting, Bahagian ini mencatat keuntungan pra-cukai sulungnya tahun ini, terutamanya daripada kemasukan sumbangan daripada konsesi tol dan pelabuhan RBH dan juga daripada pelupusan pelaburan Kumpulan dalam Jambatan Vivekananda Kedua di Kolkata, India bagi keuntungan modal sebanyak RM65.0 juta. Dalam tahun-tahun yang akan datang, aset-aset konsesi akan membolehkan kepelbagaian risiko dalam Kumpulan dan menyumbang aliran pendapatan yang teguh kepada untung ruginya.

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif kami, dihuraikan pada muka surat 62 hingga 93, menggambarkan penilaian yang lebih mendalam mengenai prestasi bahagian-bahagian Kumpulan bagi FY 2008.

MUHIKABH PENGAGABUNGAN

Di sebalik kekuatan kegiatan operasi, kerugian sebelum cukai Kumpulan sebanyak RM144.85 juta tercatat oleh sebab kemerosotan sepenuhnya dalam muhibah penggabungan. Disebabkan oleh penggunaan FRS 3: Kombinasi Perniagaan, muhibah penggabungan sebanyak RM940.86 juta telah diwujudkan kerana kenaikan harga saham IJM semenjak masa pembelian hingga masa

penyelesaian transaksi selepas penyempurnaan penggabungan kami dengan RBH. Muhibah penggabungan satu kali telah dirosot dengan sepenuhnya. Pada 12 Mac 2008, Kumpulan telah memperoleh sanksi mahkamah untuk menolak perolehan tertahan negatif terhasil terhadap akaun premium saham sehingga RM922.26 juta. Kesan urusniaga ini diperincikan dalam Nota 14(B) dan 45 kepada *Penyata Kewangan*. Kerosotan muhibah merupakan urusniaga tidak berulang, bukan tunai dan tidak menjejaskan pendapatan masa hadapan atau kekuatan operasi Kumpulan.

HARAPAN PERNIAGAAN DAN STRATEGI-STRATEGI OPERASI BAGI FY 2009

Prospek Kumpulan bagi tahun-tahun mendatang akan menghadapi suasana global dan dalam negeri yang semakin mencabar. Pertumbuhan global pada tahun 2008 dijangka akan sederhana dan sebahagian besar pemulihannya akan bergantung pada tahap kemelesetan US, yang menyaksikan tekanan menurun selanjutnya menjelang penghujung tahun daripada tekanan inflasi yang tinggi dan kelemahan berlanjutan dalam pasaran kewangan dan perumahannya. Pertumbuhan di Asia dan ekonomi-ekonomi baru muncul dijangka akan kekal berdaya tahan, didorong oleh pengukuhan penggunaan dalam negeri. Di sebalik ketidakpastian selepas pilihan raya, kenaikan harga minyak dan bahan binaan dan potensi ketidaktentuan luaran, dijangka prospek pertumbuhan akan disekat dalam sektor pembinaan dan sektor hartanah.

Operasi-Operasi kami memiliki saiz, kecekapan teras dan kehadiran serantau yang sangat mencukupi untuk menghasilkan sinergi strategik dan operasi rentas bahagian. Berikutan penggabungan, buku-buku pesanan gabungan diperbesarkan, projek-projek pembangunan harta dan simpanan tanah Kumpulan-Kumpulan IJM dan RBH dijangka akan merangsang prestasi jangkamasa panjang Bahagian Pembinaan dan Hartanah walaupun pada tempoh segera, peningkatan harga-harga bahan binaan boleh menjejaskan margin. Bahagian Industri harus menyaksikan pertumbuhan berterusan dengan mengambil kesempatan ke atas kegiatan-kegiatan pembinaan daripada projek-projek Rancangan Malaysia Kesembilan dan permintaan dari luar pesisir, di mana Bahagian Perladangan dijangka akan mengekalkan tahap keuntungan yang tinggi diapungkan oleh harga CPO yang cergas. Sumbangan-sumbangan positif daripada konsesi-konsesi tol dan pelabuhan Bahagian Infrastruktur dijangka akan berterusan memandangkan kematangan konsesi-konsesi, merangsang untung rugi Kumpulan pada masa hadapan. Namun demikian, Kumpulan sentiasa berjaga-jaga dalam harapannya bagi FY 2009 berdasarkan peningkatan persekitaran perniagaan dan politik.

Bagi tahun-tahun akan datang, Kumpulan akan terus melaksanakan wawasan jangkamasa panjangnya dan strategi-strategi mengukuhkan kehadiran serantaunya, mengembangkan asas perniagaan berulang-ulangnya, meneruskan agenda pertumbuhan dalam negerinya, dan sentiasa mengkaji portfolio aset-asetnya.





Pemuliharaan alam sekitar di Ladang Minat Teguh

DIVIDEN

Syarikat tidak mengisytiharkan sebarang dividen bagi tahun kewangan semasa berakhir 31 Mac 2008. Dibalikinya, pembayaran semula modal telah dicadangkan.

CADANGAN-CADANGAN KORPORAT

Berhubung dengan cadangan-cadangan korporat Kumpulan, FY 2008 adalah tahun yang sangat mengujakan dengan amalan-amalan korporat berikut berjaya diselesaikan:

- (i) Penggabungan Kumpulan-Kumpulan IJM dan RBH yang merupakan urusan niaga M&A terbesar dalam industri pembinaan di Malaysia;
- (ii) IJM menukar Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Ditebus IJM Plantations Berhad (IJMP) kepada saham-saham biasa baru, menyebabkan peningkatan pegangan saham dalam IJMP daripada 49.5% kepada 54.6%; dan
- (iii) Pengambilalihan sebanyak 25% kepentingan ekuiti dalam Kumpulan Europlus Berhad.

Cadangan-cadangan korporat lain yang akan dilaksanakan dan statusnya adalah seperti berikut:

- (i) Pada 25 Julai 2007, Syarikat telah mengumumkan cadangan perasionalan Bahagian Hartanah Kumpulan kepada RB Land Holdings Berhad (RB Land) membabitkan, antara lain, cadangan pelupusan sebanyak 100% kepentingan ekuiti dalam IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Syarikat, kepada RB Land, 70% anak syarikat tidak langsung Syarikat melalui Road Builder (M) Holdings Bhd. Cadangan ini telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti melalui suratnya bertarikh 10 April 2008 dan pemegang-pemegang saham dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 16 Jun 2008. RB Land kemudiannya telah dinamakan semula sebagai IJM Land Berhad pada 19 Jun 2008.
- (ii) Pada 19 Disember 2007, Syarikat telah mengumumkan cadangan pembayaran semula modal melibatkan bayaran tunai sebanyak RM0.50 bagi setiap satu saham IJM sedia ada yang dipegang kepada pemegang-pemegang saham

yang berhak dan namanya terdapat dalam Rekod Pendeposit IJM semasa penutupan perniagaan, pada tarikh keberhakan yang akan ditentukan kemudian oleh Lembaga IJM. Cadangan ini telah diluluskan oleh pemegang-pemegang saham dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 16 Jun 2008 dan pada masa ini tertakluk kepada sanksi Mahkamah.

PENTADBIRAN KORPORAT

IJM berpegang kepada prinsip-prinsip pentadbiran korporat yang baik memandangkan Kumpulan percaya ia adalah satu-satunya cara untuk meningkatkan nilai pemegang saham secara berterusan. Kepercayaan ini ditunjukkan dalam semua amalan perniagaannya di semua peringkat kakitangan dan terus diakui oleh pemegang-pemegang sahamnya, dibuktikan oleh komposisi pegangan saham institusi dan asingnya yang sangat besar dan juga daripada banyak sanjungan pentadbiran korporat yang diterima oleh Kumpulan.

Penyata Pentadbiran Korporat kami boleh didapati pada muka surat pages 94 hingga 101.

Tiada sanksi dan/atau penalti dikenakan ke atas Syarikat dan anak-anak syarikat, para Pengarah atau pihak pengurusannya oleh badan-badan berkanun berkaitan pada tahun 2007/08.

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga pihak berkaitan utama Kumpulan bagi tempoh kewangan dinyatakan dalam Nota 51 kepada *Penyata Kewangan*. Nota ini juga membentangkan urus niaga berulang yang dilakukan dalam tempoh selaras dengan mandat am yang diperolehi daripada pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 29 Ogos 2007.

Kecuali bagi yang dinyatakan dalam Nota 51 kepada *Penyata Kewangan*, tidak ada kontrak material melibatkan kepentingan para Pengarah dan pemegang-pemegang saham utama dalam tempoh masa berkenaan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Penekanan IJM ke atas Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) menggambarkan keyakinannya bahawa kejayaan ekonomi mestilah disertai oleh kesan positif boleh kekal pada alam sekitar dan masyarakat dalam mana ia beroperasi. Falsafah ini dipandu oleh Rangka Kerja CSR dan penyata dasar Kumpulan, dan mencakupi keseluruhan rancangan dan pengendalian perniagaannya, yang melibatkan rangkaian luas amalan pengurusan terbaik mesra alam dan operasi untuk mencapai keuntungan boleh kekal jangka masa panjang untuk semua pemegang pelbagai kepentingannya. Perniagaan pembinaan Kumpulan, menyedari penekanannya pada alam sekitar, telah menyatakan komitmennya kepada kod tatacara yang diterangkan dalam ISO 14001 Sistem Pengurusan Alam Sekitar, manakala unit perladangan kami menerima pakai amalan-amalan agronomi dan alam sekitar yang sihat dalam kesemua operasinya dan terus terlibat dalam rundingan Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)

untuk menggalakkan isi-isu alam sekitar, pertumbuhan dan kemapanan pengeluaran dan penggunaan minyak sawit.

Kumpulan komited menjamin piawaian tertinggi pentadbiran baik, kelakuan perniagaan dan nilai-nilai beretika adalah terlatih sepanjang operasi-operasinya. Sebagai sebahagian dari Kumpulan usaha-usaha dermawan, pelbagai program komuniti telah dijalankan dalam kawasan-kawasan kebajikan masyarakat, pendidikan dan pembangunan sukan dan akan terus mengenalpasti aktiviti-aktiviti di mana sokongannya boleh membuat satu perbezaan sebenar. Kumpulan juga komited untuk menyediakan kesejahteraan kakitangannya di tempat kerja melalui peningkatan kesedaran, keberterusan dan latihan berterusan kakitangan dan kontraktor digiatkan ke arah pelaksanaan semua kegiatan dalam cara yang beretika, bertanggungjawab dalam aspek alam sekitar, selamat dan sihat.

Maklumat selanjutnya mengenai kegiatan-kegiatan CSR Kumpulan disediakan pada muka surat 117 hingga 133.

PENGHARGAAN

Dalam tahun ini, seorang sahabat yang sangat dikasihi dan ahli Lembaga sejawat telah kembali ke rahmatullah, Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor, Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan, meninggal dunia pada 22 Januari 2008. Bagi pihak Lembaga, saya ingin meluahkan takziah saya kepada keluarga dan menyampaikan penghargaan ikhlas saya kepada Allahyarham Tan Sri atas sumbangan tidak ternilai dan nasihat beliau kepada Kumpulan. Sebagai tanda hormat, kami telah menunjukan penghormatan khas kepada beliau pada muka surat 20.

Bagi pihak Lembaga, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada para Pengarah, pihak pengurusan dan semua kakitangan Kumpulan atas dedikasi, kebijaksanaan, komitmen padu dan sumbangan mereka kepada Kumpulan pada tahun lepas, terutamanya dalam menyaksikan kami melalui kejayaan penyepaduan IJM-RHB. Saya juga ingin mengambil peluang ini untuk mengucapkan terima kasih kepada pemegang-pemegang saham, rakan-rakan sekutu, pelanggan-pelanggan, jurubank-jurubank, subkontraktor-subkontraktor dan pembekal-pembekal atas sokongan mereka kepada Kumpulan. Kumpulan menilai dan memandangkan ke hadapan bagi sokongan berterusan ini memandangkan kami dalam usaha mencapai pelaksanaan baru.

Lembaga dan saya ingin merakamkan penghargaan ikhlas dan rasa terima kasih kami kepada Dato' Goh Chye Koon yang telah bersara sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan Pengarah Urusan Syarikat pada 29 Jun 2008, atas perkhidmatan tidak ternilai beliau kepada Timbalan Kumpulan terutamanya dalam membantu untuk membangunkan Bahagian Pembinaan. Dato' Goh sejak dari itu, telah bersetuju dengan ikhlas untuk kekal sebagai Pengarah Eksekutif bagi menyelia kegiatan pembinaan luar negeri Kumpulan.

Selain daripada itu, kami ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan tahniah kepada En. Teh Kean Ming yang telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan Pengarah Urusan baru Syarikat pada 1 Julai 2008. Kami yakin bahawa ilmu pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki beliau dalam industri pembinaan dan industri pembangunan hartanah akan membawa nilai dan mengangkat Kumpulan kepada tahap pencapaian berikutnya.



**Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman
bin Wan Yaacob**
Pengerusi



25 TAHUN YANG LEPAS, PADA TAHUN 1983, IJM BERMULA SEBAGAI SOLIDSTATE SDN BHD DAN SAYA BERMULA SEBAGAI PENGAWAL KEWANGAN SEBUAH KUMPULAN BARU YANG DIAMANATKAN UNTUK MEMAINKAN PERANAN MELAKSANAKAN PENGAMBILALIHAN DAN SETERUSNYA PENGGABUNGAN TIGA SYARIKAT PEMBINAAN TERKEMUKA TEMPATAN: IGB CONSTRUCTION SDN BHD, JURUTAMA SDN BHD DAN MUDAJAYA CONSTRUCTION SDN BHD. SAYA TIDAK MENYEDARI PADA KETIKA ITU BAHAWA SEJARAH SEDANG DICIPTA DAN ASAS SEBUAH ORGANISASI YANG UNGGUL SEDANG DISEDIAKAN. UNTUK MENAMAKAN SYARIKAT ITU, PENGASAS-PENGASAS TELAH MENGAMBIL HURUF AWAL 3 SYARIKAT TERSEBUT DAN MENGATURKANNYA MENGIKUT SUSUNAN ABJAD DAN KUMPULAN IJM DILAHIRKAN. PENDEKATAN INI YANG BERBENTUK MUDAH, BERMUSYAWARAH, PRAGMATIK DAN BERASASKAN LOGIK ASASI DALAM MEMBUAT KEPUTUSAN AKHIRNYA MENJADI "JENAMA" GAYA PENGURUSAN IJM SEHINGGA HARI INI.

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif

SEJAK ITU, SAYA TELAH BERPELUANG MELIHAT IA BERKEMBANG. DARIPADA PERMULAANNYA YANG SERDERHANA SEBAGAI SEBUAH SYARIKAT PEMBINAAN PERSENDIRIAN DENGAN MODAL SAHAM SEBANYAK RM31 JUTA, KUMPULAN INI TELAH MENGHARUNGI PELBAGAI CABARAN DAN PERSEKITARAN PERNIAGAAN YANG SUKAR TERMASUK KRISIS KEWANGAN ASIA 1997/1998 UNTUK TERUS BERGERAK KE HADAPAN. DENGAN SEMANGAT PERINTIS, IA TERUS MENCARI PELUANG UNTUK MENGEMBANGKAN PERNIAGAANNYA DAN MENEROKA BIDANG BARU SEPERTI PERLADANGAN DI MANA INI TELAH MENDAPAT KRITIKAN SEBAGAI TIDAK SEJAJAR DENGAN PERNIAGAAN TERASNYA. NAMUN INI TIDAK MEMATAHKAN SEMANGATNYA UNTUK TERUS BERKEMBANG. PENGAMBILALIHAN KUMPULAN ROAD BUILDER (RBH) BARU-BARU INI YANG JELAS TELAH MENYERLAHKAN KEHADIRAN KUMPULAN INI DI PASARAN DAN MENIGKATKAN SKALA OPERASINYA ADALAH SALAH SATU CONTOH HASIL SEMANGAT JITU INI.

KINI SETELAH 25 TAHUN BERLALU, KUMPULAN TELAH BERJAYA BERKEMBANG DAN MENJADI SALAH SATU DARIPADA KUMPULAN-KUMPULAN PEMBINAAN YANG TERBESAR DI MALAYSIA DENGAN MODAL SAHAM SEBANYAK RM859 JUTA, SEBUAH ANTOLOGI PROJEK-PROJEK MERCU TANDA, PERNIAGAAN BERTARAF ANTARABANGSA DAN BEBERAPA SIRI PENCAPAIAN DAN PENGIKTIRAFAN YANG AMAT MEMBANGGAKAN KAMI.

GAMBARAN KESELURUHAN

Buat pertama kali dalam sejarah Kumpulan, jumlah perolehan dan keuntungan operasi Kumpulan meningkat lebih dua kali ganda berbanding tahun sebelumnya. Kumpulan mencapai agregat jumlah perolehan sebanyak RM4,637.17 juta, peningkatan sebanyak 101% berbanding tahun sebelumnya. Semua Bahagian dalam Kumpulan mencapai jumlah perolehan lebih tinggi yang amat ketara dalam tahun kewangan ini, sebahagian besarnya didorong oleh buku pesanan Kumpulan yang agak besar, harga CPO yang lebih tinggi, permintaan kukuh bagi bahan-bahan binaan Kumpulan dan termasuklah sumbangan-sumbangan dari RBH. Konsesi-konsesi tol dan pelabuhan RBH yang baru ini turut mempertingkatkan kebolehpercayaan kepada Bahagian Infrastruktur Kumpulan, manakala penggabungan buku-buku pesanan pembinaan, projek-projek pembangunan harta dan simpanan-simpanan tanah entiti yang telah digabungkan merupakan petanda baik bagi Bahagian Pembinaan dan Bahagian Hartanah.



Menara Commerce, Kuala Lumpur



Tapak Kuari

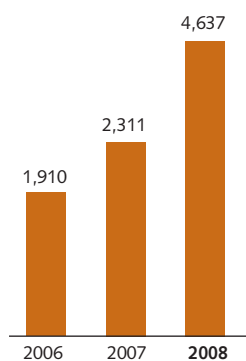


Banglo Sri Carcosa di Pembangunan Perbandaran Seremban 2, Negeri Sembilan

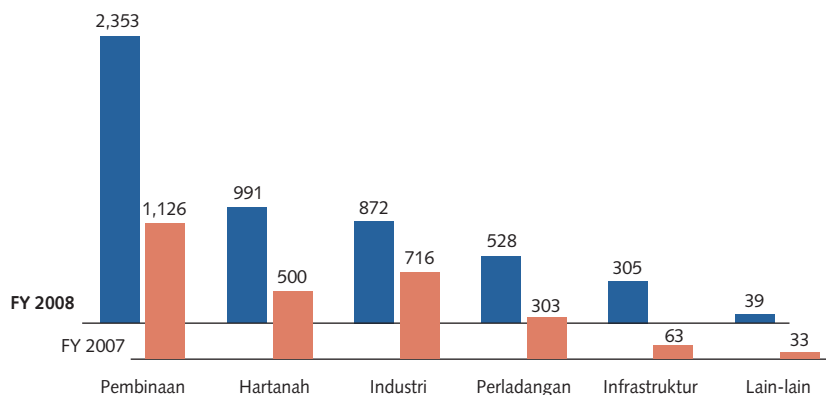


Kargo-kargo kimia cecair di Pelabuhan Kuantan, Pahang

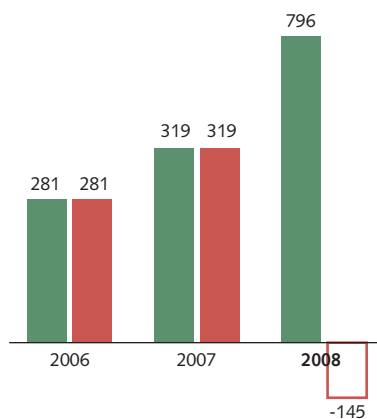
Hasil Kumpulan (RM' juta)



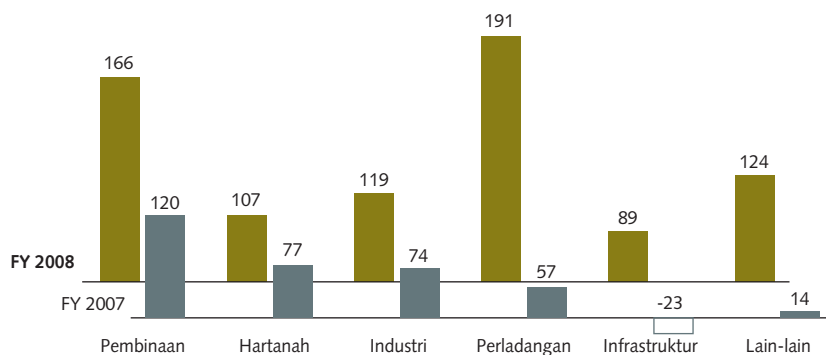
Hasil Kumpulan mengikut Bahagian* (RM'juta)



PBT Kumpulan (RM'juta)



PBT Kumpulan mengikut Bahagian (RM'juta)



Sebelum penghapusan Kerosakan Selepas penghapusan Kerosakan

* termasuk saham madya dan hasil daripada entiti kawalan bersama



Ladang Meliau, Sandakan, Sabah

Keuntungan kendalian Kumpulan sebelum cukai (PBT) bagi tahun kewangan melonjak 2.5 kali ganda berbanding tahun sebelumnya kepada RM796.01 juta akibat keuntungan-keuntungan bahagian lebih tinggi yang dicatat, terutamanya daripada Bahagian Industri dan Bahagian Perladangan, serta sumbangan-sumbangan keuntungan daripada Kumpulan RBH. Keuntungan tidak berulang berjumlah RM225.98 juta, muncul daripada pelupusan aset-aset bukan teras dan kadar penghasilan yang rendah dan satuan bersifat oportunistik pada masa ini dikuasai dalam kategori Infrastruktur dan Lain-lain kategori. Butir-butir pelupusan aset adalah diuraikan di bawah Perkembangan-Perkembangan Lain pada muka surat 93.

Kumpulan telah menyelesaikan pengambilalihan satu kumpulan pembinaan terkemuka tempatan, Kumpulan Road Builder pada April 2007, dengan itu berjaya memperkenalkan inisiatif M&A yang terbesar dalam sektor pembinaan Malaysia.

Walaupun penggabungan tersebut diterima baik oleh komuniti pelaburan, peningkatan dalam harga saham IJM terhasil telah membawa cabaran baru dalam FRS 3: Kombinasi Perniagaan, yang

memerlukan balasan pembelian untuk dinilai pada harga saham IJM pada tarikh penyelesaian, dengan itu mewujudkan secara artifisial perkara muhibah yang tidak boleh dikekalkan pada masa hadapan tanpa membebani perolehan masa hadapan. Dengan itu, Kumpulan telah menempah kerosotan sesekali dalam muhibah penggabungan berjumlah RM940.86 juta yang menyebabkan kerugian sebelum cukai dan selepas cukai tahun kewangan semasa masing-masing sebanyak RM144.85 juta dan RM300.16 juta. Ini mengakibatkan dalam perolehan tertahan negatif di peringkat Syarikat dan kemudiannya Syarikat mendapat sanksi mahkamah untuk menolak perolehan tertahan negatif terhadap akaun premium saham sehingga tahap sebanyak RM922.26 juta, dengan itu, mengembalikan semula kedudukan perolehan tertahan positif. Penghapusan kira kerosotan adalah urusan niaga tidak berulang dan bukan tunai, dan perolehan masa hadapan dan kekuatan operasi Kumpulan dijangka tidak akan dirosot oleh penghapusan kira. Untuk maklumat selanjutnya mengenai kerosotan muhibah penggabungan, sila rujuk kepada Nota 14(B) dan 45 kepada *Penyata Kewangan*.

Kumpulan terus memberi kesan kepada komitmennya '*IJM Mercu Kecemerlangan*' sebagai bukti yang dapat dilihat melalui banyak anugerah yang diterima dalam tahun ini; ini termasuk Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia bagi Pencapaian Antarabangsa dan Anugerah Laporan Korporat Tahunan Negara (sektor Pembinaan dan Infrastruktur) bagi 4 tahun berturut-turut. Dan dalam Anugerah sulung CSR Perdana Menteri, IJM telah menerima pujian atas Kerja Cemerlang dalam kategori Alam Sekitar.

Sepanjang tempoh 25 tahun, disokong oleh asas-asas yang kukuh dan wawasan strategik, dan ciri-ciri tersendiri IJM dalam kerja keras, profesionalisme, prestasi dan pentadbiran korporat yang baik - kami telah menghasilkan pertumbuhan teguh dan keuntungan berterusan kepada Kumpulan; dan kami berhasrat untuk mendukung momentum ini kepada masa hadapan.

Dukacita sekali, pada tahun 2008, kami telah kehilangan seorang sahabat dan ahli Lembaga sejawat yang amat dikasihi, Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor, Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan, yang meninggal dunia pada 22 Januari 2008. Tan Sri yang menganggotai Lembaga pada 25 Julai 1985, adalah pengarah bukan eksekutif bebas yang paling lama berkhidmat dan telah banyak menyumbang kepada Kumpulan. Sebagai tanda hormat kepada Allahyarham Tan Sri, kami telah berdedikasi penghormatan khas untuk beliau pada muka surat 20.



Pembangunan PJ8 terdiri daripada pejabat-pejabat komersial dan apartmen perkhidmatan di Petaling Jaya, Selangor

Penghargaan dan pujian diberi kepada semua ibu bapa dan kanak-kanak yang terlibat dalam pengambilan gambar ini.
kiri ke kanan : Mohd. Iman, 9 (Ibu bapa: Shamsul dan Norzaminar) • Cheng Kai Zhe, 8 (Ibu bapa: Cheng Cheong Teck dan Lim Boon Ai)

Pada tahun 2007, Sektor Pembinaan Dalam Negeri mencatatkan pertumbuhan positif sebanyak 4.6% berbanding penguncupan sederhana sebanyak 0.5% pada tahun 2006 dan pertumbuhan negatif selama dua tahun sebelum itu. Pengembangan dipacu terutamanya oleh subsektor Kejuruteraan Awam yang mendapat manfaat daripada pelaksanaan projek-projek di bawah Rancangan Malaysia Kesembilan (RMK9). Perbelanjaan Pembangunan Kerajaan Persekutuan meningkat sebanyak 13.3% kepada RM40.6 bilion pada tahun 2007 (2006: RM35.8 bilion). Ini disokong kuat oleh pengembangan dalam subsektor bukan kediaman dan kediaman.

PEMBINAAN





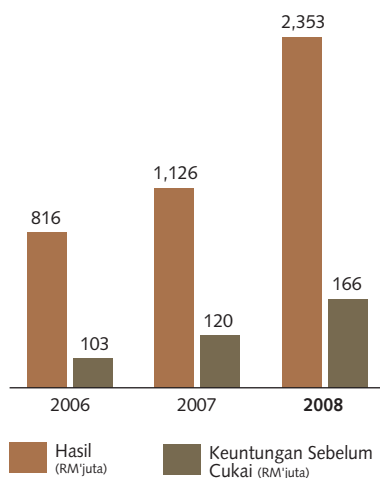
Park 7 Condominium dalam kawasan berhampiran Kuala Lumpur City Centre



Jalan Pintas Kuantan di Pahang



Kerja-kerja peningkatan bagi pesawat A380 baru di Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur



Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008, Bahagian Pembinaan mencatat hasil-hasil sebanyak RM2,353.15 juta (FY 2007: RM1,126.25 juta) mewakili peningkatan ketara sebanyak 109% berbanding tahun sebelumnya. Begitu juga, keuntungan sebelum cukai turut meningkat, meskipun pada kadar yang sederhana sebanyak 37% dalam tahun kepada RM165.56 juta (FY 2007: RM120.43 juta).

Bahagian ini mempamerkan prestasi yang memuaskan pada tahun ini, walaupun peningkatan kos-kos input seperti produk keluli, simen, minyak diesel dan kuari. Prestasi baik ini berpunca daripada permintaan kukuh bagi harta runcit dan harta kediaman bernilai tinggi dalam negeri di lokasi-lokasi perdana, campuran buku pesanan terpelbagai terutamanya dari India dan Timur Tengah, dan peningkatan kecekapan operasi melalui langkah kawalan kos dan pelaksanaan projek yang bertambah baik.

Projek-projek utama tempatan yang telah berjaya disiapkan pada tahun ini adalah Menara Commerce dan Kondominium Park 7 di Kuala Lumpur, Kondominium Suriamas di Johor Bahru, Pintasan Kuantan di Pahang dan kerja-kerja Penaikan Taraf bagi pesawat A380 di KLIA, Sepang. Di India, beberapa projek yang telah siap dibina termasuk projek Perbandaran Bersepadu Kutkapally, Penaikan Taraf dan Peningkatan Jalan Raya Tada-Nellore (KM 110 hingga KM 163.6), Pemulihan Bahagian NH 9 dan pelapisan atas Bahagian Nandigama Vijaywada, Seksyen Delhi Metro-BC4 (jejambatan bertingkat 2.86 KM dan kerja-kerja struktur ke atas tiga stesen bertingkat di Shahdara-Dilshad Garden Corridor) dan projek Jalanraya Khaithalapur-Aphb IV. Di Timur Tengah, kami juga telah menyiapkan Menara Fortune di Dubai.

Bagi FY 2008, Bahagian ini telah meningkatkan lagi buku pesannya kepada RM5,451.00 juta dengan memperoleh kontrak tambahan bernilai RM2,061.00 juta di peringkat tempatan dan luar negeri. Projek-projek utama yang diperoleh pada tahun ini termasuk Pembangunan Pandan Bistari di Hulu Langat (RM200.00 juta), projek Nagpur - First City di Maharashtra, India (RM546.12 juta), Menara IT di Karachi, Pakistan (RM379.20 juta) dan Stesen Kereta Api Delhi Metro Viaduct & Dhaula Kuan di New Delhi, India (RM155.00 juta). Di Timur Tengah, IJM telah memperoleh dua projek jambatan melalui entiti kawalan bersama di Bahrain.

Mengambil kira pelancaran beberapa koridor ekonomi dalam negara seperti Kawasan Pembangunan Iskandar, Kawasan Ekonomi Koridor Utara, Koridor Ekonomi Pantai Timur serta pembangunan di Sabah dan Sarawak, dan projek-projek di bawah RMK9, harapan ke atas sektor pembinaan dalam negeri harus menandakan dengan baik bagi pertumbuhan tetapi ketidaktentuan politik dan



Menara Fortune di Dubai, Timur Tengah

Pasukan Pengurusan Pembinaan



kiri ke kanan

atas:

- Dato' Goh Chye Koon
- Soo Heng Chin
- Tan Gim Foo
- Soo Sik Sang
- Tong Wai Yong

tengah atas:

- Pook Fong Fee
- Ng Chin Meng
- Ong Teng Cheng
- Azhar Bin Kaulan
- Liew Hau Seng

tengah bawah:

- Mohd Razin Bin Ghazali
- Thaw Yeng Jooi
- Yong Juen Wah
- Pankaj Agarwal

bawah:

- Kok Fook Yu
- Lee Foh Ching
- Mohd Ghazali Bin Ali
- Quah Beng Teong
- Wan Chee Leong

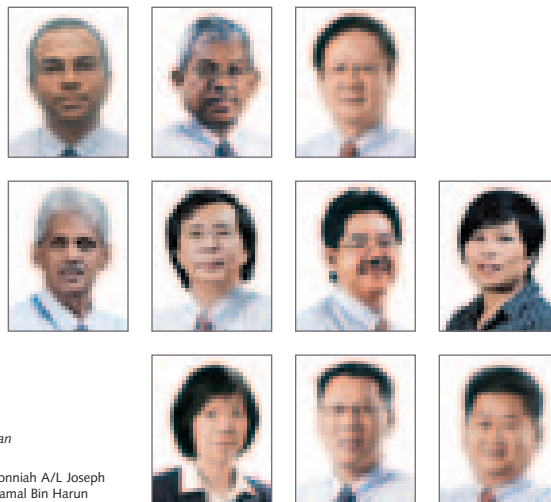
penyelarasan pentadbiran selepas pilihan raya pada 8 Mac berkemungkinan menangguhkan pelaksanaan projek-projek.

Di peringkat antarabangsa, Bahagian Pembinaan akan terus menumpukan perhatian pada kejayaan-kejayaannya dalam pasaran ekonomi baru muncul, terutamanya di India dan Timur Tengah, di mana prospek pertumbuhan dijangka akan kekal positif, disokong oleh penggunaan dalam negeri, pelaburan dan pengembangan perusahaan yang kukuh.

Tahap kenaikan harga bahan mentah yang belum pernah berlaku dan tekanan upah akibat daripada kekurangan pekerja-pekerja mahir dalam semua pasaran, akan kekal menjadi kebimbangan besar dan tumpuan bagi Bahagian pada tahun akan datang. Dalam beberapa pasaran seperti Malaysia, kenaikan harga bahan binaan telah melonjak tinggi dan mendadak disebabkan oleh pemansuhan kawalan harga. Kemungkinan-kemungkinan dilindung nilai adalah terlalu kecil dan pemampatan margin pasti akan berlaku. Walau bagaimanapun, Kumpulan terus melibatkan diri dalam perbincangan membina dengan pelanggan-pelanggan untuk mengurangkan kesan peristiwa pemampatan manakala mengekal pemantauan ketat dalam pengurusan risiko dan kawalan kos dalam pelaksanaan projek.

Tanpa mengambil kira yang di atas, Bahagian terus mengemukakan penekanan yang lebih pada penyerahan tepat masa dan berkualiti untuk mencapai piawaian tinggi yang dikehendaki untuk produk-produk akhirnya. Dalam usaha untuk mengukuhkan dan mengekalkan kecukupannya, Bahagian ini telah memperkenalkan strategi-strategi dan prosedur-prosedur, dan semakin menumpu pada amalan yang lebih berkesan dari segi kos dan pengurusan sumber dan pengurusan risiko. Bahagian ini terus memantapkan, mengkaji dan melaksanakan amalan keselamatan, kesihatan, kesedaran alam sekitar dan kawalan kualiti yang baik dalam semua projek-projeknya.

Perkhidmatan Sokongan Pembinaan



kiri ke kanan

atas:

- James Ponniah A/L Joseph
- Mohd Kamal Bin Harun
- Ng Sin Kooi

tengah:

- Ramar S/O Subramaniam
- Soh Wan Heng
- Chan Yan Wee
- Cho Foong Khuan

bawah:

- Pang Sek Loh
- Toh Teck Soon
- Lam Choy Loong



Nautilus Bay di Promenade

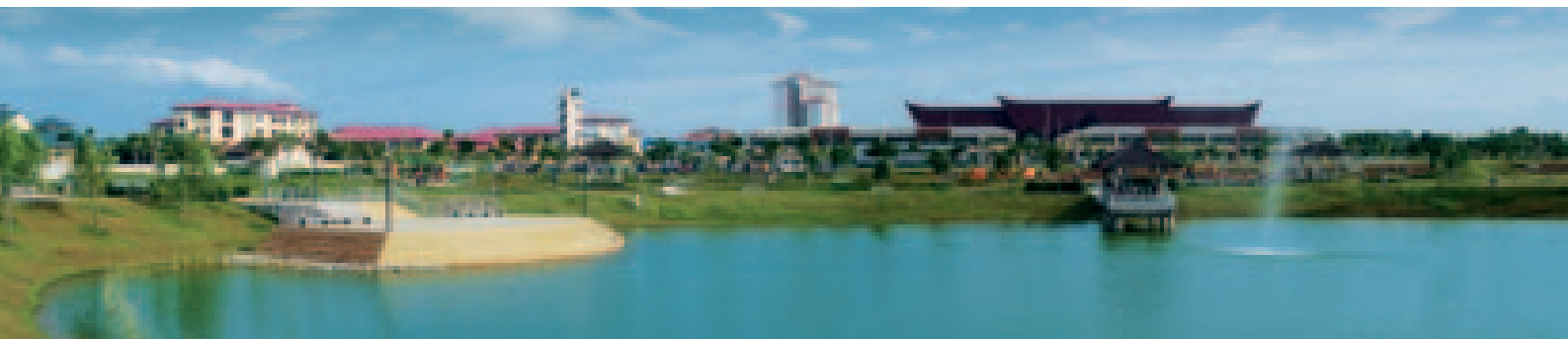
Penghargaan dan pujian diberikan kepada semua ibu bapa dan kanak-kanak yang terlibat dalam pengambilan gambar ini.
kiri ke kanan : Sarah Anne Pereira, 6 (Ibu bapa: Edgar Pereira dan Sarjit Kaur) • Sharvin, 5 (Ibu bapa: S. Ramesh dan V. Chandrika Devi)



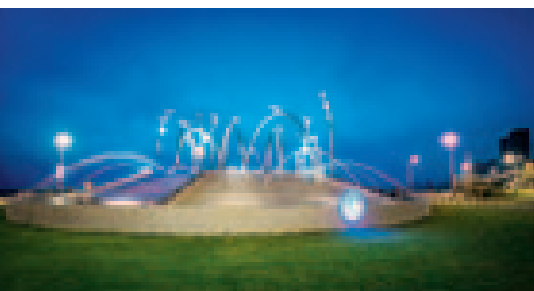
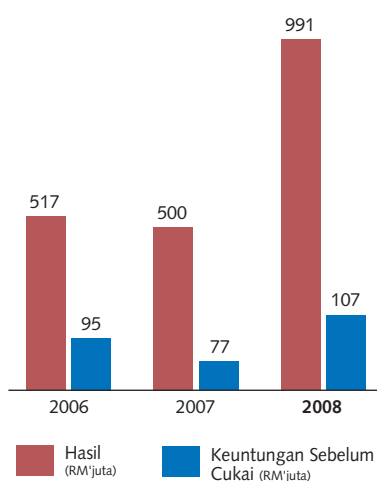
Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008, Bahagian Hartanah mencatat hasil sebanyak RM991.03 juta (FY 2007: RM499.59 juta) dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM107.04 juta (FY 2007: RM77.18 juta). Ini mewakili peningkatan membanggakan masing-masing sebanyak 98% dan 39% berbanding tahun sebelumnya.

Di sebalik peningkatan prestasi yang bertambah baik, FY 2008 telah menjadi tahun yang mencabar bagi Bahagian Hartanah, jualan harta yang lebih rendah pada awal tahun, kenaikan harga bahan binaan yang mengakibatkan hakisan margin, beberapa kerugian kerosotan aset, penangguhan kelulusan pihak berkuasa yang menjejaskan pelancaran projek dan kos pembiayaan yang lebih tinggi berpunca daripada kelewatan ini.

HARTANAH



S2 City Park seluas 15 ekar yang dibina ditengah-tengah Perbandaran Seremban 2 yang lengkap dengan kemudahan-kemudahan sukan dan rekreasi moden untuk dinikmati oleh penduduk-penduduk



Wave of Prosperity di Gurney Drive, Pulau Pinang



Kondominium Boulevard, Subang Jaya



Pejabat Kedai Dua Tingkat, Utama Place, Fasa 2 dan 5, Sandakan, Sabah

Sumbangan-sumbangan hasil dan keuntungan Bahagian datang dari seluruh Malaysia dan Singapura. Di Kawasan Utara, jualan sebahagian besarnya disumbangkan oleh projek-projek Nautilus Bay dan Taman Jawa di Pulau Pinang. Sumbangan-sumbangan daripada Wilayah Tengah sebahagian besarnya daripada projek mercu tanda kami PJ Eight di Lembah Klang, Menara CIMB di Kuala Lumpur, kondominium mewah Ampersand @ Kia Peng di KLCC, perbandaran Bukit Manda'rina di Cheras, Kawasan Perindustrian Bukit Raja dan perbandaran Seremban 2 di Negeri Sembilan. Sumbangan-sumbangan jualan lain termasuk perbandaran Taman Utama di Sandakan, Sabah dan unit eksklusif Sentosa Cove di Singapura. Pendapatan berulang daripada 'bina dan pajak' pasar raya hipernya bagi Tesco di Pulau Pinang dan Giant di Sandakan, juga menyumbang kepada untung rugi.

Jualan tahun semasa telah meningkat berikutan beberapa langkah dasar yang diperkenalkan oleh Kerajaan, termasuk pelonggaran peraturan Jawatankuasa Pelaburan Asing ke atas pembelian asing, pengecualian ke atas Cukai Keuntungan Harta Tanah, dan pelonggaran ke atas pinjaman harta yang diambil oleh orang asing. Momentum diharap akan berterusan dalam tahun akan datang dengan langkah-langkah tambahan dilaksanakan oleh Kerajaan dalam Bajet 2008, untuk merangsang subsektor kediaman seperti penepian duti setem 50% ke atas kos harta tidak lebih daripada RM250,000 dan pengeluaran KWSP bulanan untuk membayar balik pinjaman perumahan berkuat kuasa 1 Januari 2008.

Segmen bukan kediaman terus meningkat pada tahun ini, selaras dengan kegiatan perniagaan yang teguh, di mana peningkatan permintaan bagi ruang pejabat, terutamanya di Kuala Lumpur. Permintaan teguh ini adalah selanjutnya diperkukuhkan oleh minat daripada pelabur-pelabur asing. Pertumbuhan kukuh dalam penggunaan swasta telah juga merangsang permintaan bagi harta runcit menyebabkan beberapa kompleks membeli belah dibeli oleh REIT asing.

Sejajar dengan usaha Kerajaan untuk menggalakkan pemilikan asing hartanah, adalah dijangka bahawa lebih ramai pembeli asing akan bersaing bagi projek-projek kami yang terletak di lokasi-lokasi perdana memandangkan hartanah Malaysia jauh lebih murah berbanding hartanah yang terdapat di negara-negara jiran kami di ASEAN. Bahagian bersedia untuk mengambil kesempatan ke atas projek-projek bernilai tingginya seperti kondominium Ampersand @ Kia Peng, The Platino Condominium, yang terletak di tepi Lebuhraya Ekspres Jelutong di Pulau Pinang dan beberapa blok pejabat komersial dan kompleks runcit. Selain daripada itu, hartanah tersebut memenuhi keperluan pelanggan-pelanggan nic & bercita rasa tinggi terdiri daripada unit-unit berkembar dua dan banglo di lokasi pilihan seperti Bayu Segar di Cheras, terus menarik minat pembeli harta bertaraf tinggi dan juga pelabur-pelabur tempatan.

Pasukan Pengurusan Hartanah



kiri ke kanan

atas:

- Teh Kean Ming
- Dato' Soam Heng Choon
- Er Ah Huat
- Chai Kian Soon

tengah atas:

- Ng Kim Huatt
- Hoo Kim See
- Edward Chong Sin Kiat
- Manjit Singh

tengah bawah:

- Bahrin Bin Baharudin
- Patrick Oye Kheng Hoon
- Tham Huen Cheong
- Toh Chin Leong

bawah:

- Lee Kok Hoo
- Khoo Kah Hock
- Patsy Lee

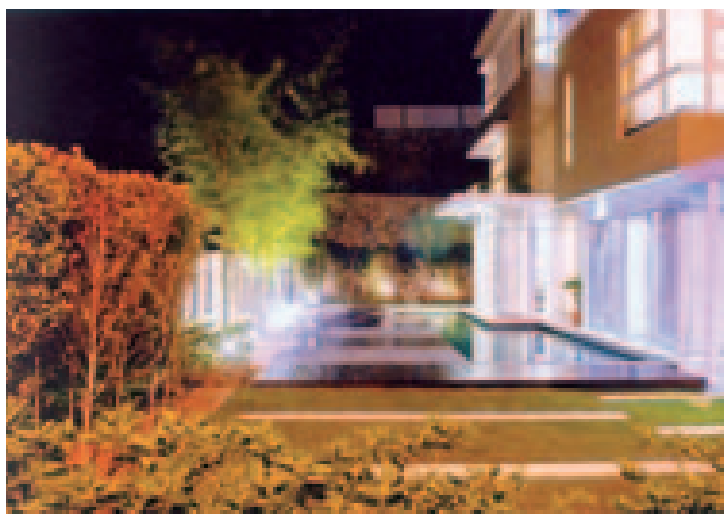


Menara IJM Land, Pulau Pinang



Unit pameran Ampersand © Kia Peng kondominium mewah di Kuala Lumpur City Centre

Pasaran bahagian pertengahan juga dijangka akan mendapat manfaat daripada langkah-langkah Kerajaan. Beberapa projek yang sedang dilaksanakan di Lembah Klang termasuk pembangunan bercampur Bukit Manda'rina, banglo dan unit berkembar dua Bayu Segar dan kondominium Monte Bayu - kesemuanya di Cheras, kondominium Riana Green East di Wangsa Maju, projek perumahan teres Serenia Gardens di Ulu Klang, Selangor, Laman Granview di Saujana Puchong dan banglo Bayu Sri Bintang dan unit berkembar dua di Kepong. Di Pulau Pinang, projek-projek termasuk skim perumahan Taman Jawa dan Taman Idaman, manakala di Johor, kami mempunyai projek pangsapuri di Kampung Muafakat dan Larkin. Pembangunan perbandaran lain yang sedang dilaksanakan termasuk Seremban 2 di Negeri Sembilan, Shah Alam 2 di Puncak Alam, Selangor dan Taman Utama di Sandakan, Sabah.



Pemandangan malam di unit pameran Laman Granview di Saujana Puchong, Selangor

Berikutan penggabungan, saiz simpanan tanah Bahagian telah meningkat dengan ketara melebihi 10,000 ekar dengan kebanyakannya terletak di kawasan pembangunan pesat di Pulau Pinang, Seremban dan Lembah Klang, yang akan memberikan kemapanan melalui projek-projek pembangunan harta masa hadapan.

Sejajar dengan usaha-usaha Kerajaan untuk merangsang sektor harta, berserta dengan jualan komited daripada projek-projek yang sedang dilaksanakan, harapan Bahagian bagi tahun kewangan akan datang kelihatan cerah. Walau bagaimanapun, kita perlu berwaspada berikutan sentimen pasaran negatif disebabkan kenaikan harga minyak mentah, kebimbangan kemelesetan US, kenaikan harga bahan binaan serta penghakisan pendapatan boleh guna. Mengingati semua ini, kami telah mengambil inisiatif-inisiatif mustahak untuk mengkaji secara berterusan kebolehlaksanaan projek-projek kami, meningkatkan inovasi produk, melaksanakan inisiatif-inisiatif kejuruteraan bernilai lebih tinggi untuk memastikan agar kami kekal di hadapan pada setiap masa.

Dalam tahun kewangan akan datang, kami akan melancarkan beberapa fasa baru projek-projek sedia ada kami di Lembah Klang dan Seremban seperti Bukit Manda'rina, Riana Green East, Serenia Gardens, Shah Alam 2 dan S2 Heights. Berikutan kejayaan kondominium Boulevard di Subang Jaya, kami baru-baru ini telah melancarkan fasa akhir pembangunan Subang Jaya kami dikenali sebagai Laman Baiduri, sebuah kondominium di mana semua unit direka bentuk dengan pandangan tanpa halangan Tasik Taman Subang Ria. Di Pulau Pinang, kami baru-baru ini telah melancarkan pangsapuri The Spring dan kondominium mewah Pearl Regency. Kami juga membuka fasa sulung pembangunan kawasan dermaga berprestij kami 'The Light'.

Pengembangan kami di Johor dijangka akan mengambil tempat pada suku terakhir 2008 dengan pembangunan Nusa Duta, terletak dalam Kawasan Pembangunan Iskandar.

Di Sandakan, kami akan terus mempromosi projek-projek kami secara agresif berikutan harga CPO tertinggi dicapai yang pada masa ini menyemarakkan pasaran harta dan ekonomi di kawasan tersebut.

Pelaburan Kumpulan dalam Kumpulan Europlus Bhd (KEB) telah mengakibatkan beberapa pengaturan pembangunan entiti kawalan bersama berhubung dengan simpanan tanah yang dipegang dalam Kumpulan KEB/Talam yang boleh mendapat manfaat daripada penjenamaan IJM, termasuk projek pembangunan Canal City yang mementingkan gaya hidup.

Di India, Kumpulan baru-baru ini telah melancarkan projek-projek harta baru dalam pasaran yang pesat membangun seperti Nagpur di Maharashtra dan Vijayawada di Andhra Pradesh, untuk mengambil kesempatan ke atas sambutan baik yang berterusan dalam aset kediaman dan aset komersial.

Campuran harta yang meluas dan terpelbagai dari segi produk dan geografi akan menggalakkan kemapanan perolehan Bahagian pada tahun-tahun akan datang. Penyelesaian langkah perasionalan Bahagian Hartanah dan inisiatif-inisiatif penjenamaan semula yang dihasratkan di bawah jenama IJM akan meningkatkan lagi usaha-usaha pemasaran Kumpulan pada masa hadapan dan menambah keterlihatan produk-produknya.

Komitmen kepada "*Kecemerlangan Melalui Kualiti*" kekal menjadi pemacu nilai teras Bahagian dengan penekanan selanjutnya kini pada perlindungan alam sekitar. Dengan keseimbangan antara keuntungan dan perlindungan alam sekitar, kelebihan dalam kejuruteraan nilai dan sokongan sinergistik daripada Bahagian Pembinaan kami sendiri, kami akan mengharmonikan dan memelihara alam sekitar untuk mewujudkan keadaan kehidupan yang optimum. Bahagian ini akan terus memberikan penekanan pada lokasi, reka bentuk inovatif, kefungsi dan potensi peningkatan modal dalam memenuhi harapan para pembeli dan mendahului pesaing-pesaing.



"Pelancaran The Light" Pembangunan Premier Waterfront Pulau Pinang kepada para wartawan



Bakal-bakal pelanggan dengan nombor "Q" sedang menunggu untuk dipanggil bagi membayar yuran tempahan semasa pelancaran apartmen "The Spring" di Pulau Pinang



Cerucuk-cerucuk sedang dipunggah di Kilang Kapar 2 Baru di Daerah Klang, Selangor

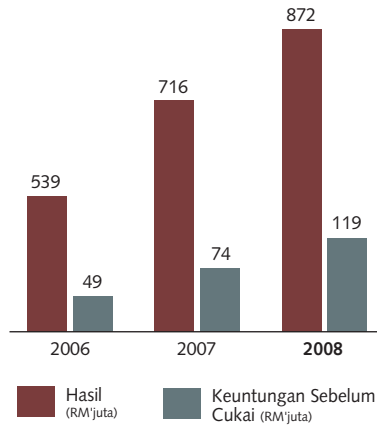
Penghargaan dan pujian diberikan kepada semua ibu bapa dan kanak-kanak yang terlibat dalam pengambilan gambar ini.
kiri ke kanan : Cheng Kai Yan, 11 (Ibu bapa: Cheng Cheong Teck dan Lim Boon Ai) • Philip Michael Pereira, 8 (Ibu bapa: Edgar Pereira dan Sarjit Kaur)



Dalam tahun kewangan, Bahagian Industri telah mencapai keputusan yang mengatasi semua rekod sebelum ini. Bahagian ini mencatat jumlah perolehan sebanyak RM872.00 juta dan keuntungan pra-cukai sebanyak RM118.86 juta yang adalah 22% dan 61% lebih tinggi apabila dibandingkan dengan keputusan tahun sebelumnya. Keputusan kukuh tersebut terutamanya berpunca daripada perniagaan Cerucuk-Cerucuk Konkrit Putar Pra Tegasan (PSC) bagi Industrial Concrete Products Berhad (ICP), perniagaan bar PC Durabon Sdn Bhd dan operasi pengkuarian Malaysian Rock Products Sdn Bhd.

INDUSTRI





Perniagaan teras Bahagian Cerucuk-Cerucuk PSC mempamerkan prestasi mengagumkan pada tahun ini dengan penghantaran tanan mencapai 1.29 juta tan, meningkat sebanyak 12% berbanding tahun lepas, mencatat hasil sebanyak RM438.50 juta dan keuntungan kendalian sebanyak RM57.90 juta. Ini dicapai melalui mekanisme peletakan harga yang lebih baik, peningkatan penggunaan loji dan program pengoptimuman berkesan dari segi kos di tengah-tengah peningkatan kos bahan mentah. ICP pada masa ini merupakan peneraju pasaran dalam pengilangan cerucuk-cerucuk putar dengan bahagian pasaran sebanyak 75%.

Dalam tahun ini, cerucuk-cerucuk PSC telah digunakan dalam kebanyakan projek RMK9 termasuk hospital-hospital, jalan raya, jambatan-jambatan dan rumah pangsa kos rendah. Bahagian ini juga telah mendapat beberapa kontrak bekalan kepada projek-projek infrastruktur utama seperti Dermaga CT5 di Westport di Pulau Indah, Selangor, Pakej 1 Lebuhraya Kemuning-Shah Alam, dan Projek Landasan Kereta Api Elektrik Berkembar di Utara. Projek-projek utama lain yang dibekalkan termasuk Pengembangan Loji Keluli Ann Joo di Prai, Loji Metanol Petronas di Labuan, Terminal Hab Petroleum di Tg. Bin, Johor dan beberapa pasar raya hiper di negeri-negeri berlainan. Permintaan kukuh bagi cerucuk-cerucuk PSC menggunakan sepenuhnya keupayaan loji sedia ada untuk mencapai ekonomi bidangan yang maksimum.

Bahagian mempamerkan prestasi baik dalam pasaran luar negeri, terutamanya Singapura, disebabkan oleh kegiatan pembinaan yang melonjak dan usaha pemasaran yang berterusan. Tanan eksport adalah pada 14%, meningkat sebanyak 2% berbanding tahun lepas, tetapi nilai eksport meningkat dengan ketara sebanyak 15% kepada RM60.14 juta. Beberapa kontrak bekalan yang diperoleh adalah bagi pasaran kondominium bertingkat tinggi, industri kimia petrol, Pengembangan Terminal Pelabuhan Pasir Panjang serta banyak kilang yang dibina oleh MNC.

Loji Cina meningkatkan penyerahan cerucuk-cerucuk PSCnya sebanyak 1.4 kali ganda berbanding tahun sebelumnya, walau bagaimanapun, kurang daripada



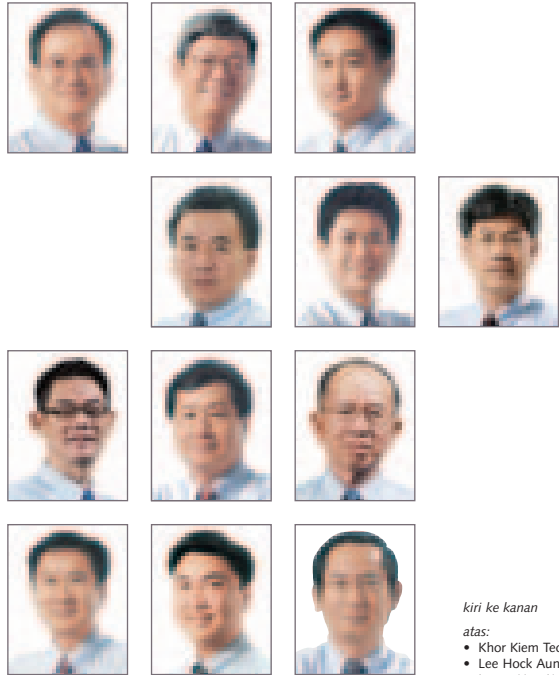
Loji berkelompok di Bachupally, India

jangkaan disebabkan oleh penangguhan pelaksanaan dalam beberapa projek. Akibatnya, loji melaporkan kerugian sebanyak RM2.24 juta tahun kedua operasinya. Loji kini berusaha untuk mendapatkan beberapa projek-projek marin, dan menjangka keputusan-keputusan positif apabila projek-projek tersebut dilaksanakan sepenuhnya pada tahun mendatang.

Durabon Sdn Bhd (DSB), anak syarikat milik penuh ICP mengeluarkan bar-bar PC bagi industri cerucuk-cerucuk PSC, telah mencapai hasil dan PBT tertinggi masing-masing sebanyak RM99.56 juta dan RM13.99 juta, peningkatan sebanyak 0.4% dan 31% berbanding tahun lepas. Untuk memenuhi pertumbuhan dalam permintaan bagi bar-bar PC, DSB telah memulakan pengeluaran baru pada Disember 2007 dengan mengeluarkan bar-bar PC yang berdiameter besar (sehingga 12mm) untuk digunakan dalam cerucuk-cerucuk PSC marin berdiameter besar. Pengeluaran baru memberikan petanda baik dengan peningkatan dalam pengeluaran cerucuk-cerucuk PSC Bahagian.

Ia merupakan tahun yang mencabar bagi Expedient Resources Sdn Bhd (ERSB) memandangkan prestasinya telah terjejas oleh peningkatan kos bahan mentah. Mengambil kira bahawa ERSB mengeksport 95% daripada produk-produknya, margin telah terhakis selanjutnya oleh caj-caj muatan yang tinggi dan Dolar US yang semakin lemah. Ia juga menghadapi persaingan sengit daripada import Cina yang lebih murah dalam pasaran terbesarnya UK. ERSB kemudian menumpukan usaha pemasarannya

Pasukan Pengurusan Industri



kiri ke kanan

atas:

- Khor Kiem Teoh
- Lee Hock Aun
- Leong Yew Kuen

tengah atas:

- Tan Boon Leng
- Leong Pak Lung
- Nee Chow Yit

tengah bawah:

- Ooi Ka Tong
- Pang Chwee Hoon
- Kwek Hon Kiat

bawah:

- Tan Khuan Beng
- Wong Siew Meng
- Low Hong Imm



Kuari Kuang Rock Products di Kuang, Selangor

untuk menembusi pasaran Australia dengan sambutan yang menggalakkan dan yakin akan meningkatkan eksportnya ke Australia pada masa hadapan. Walaupun hasil merosot sebanyak 21%, ERSB berjaya mengekalkan PBTnya pada RM1.11 juta, merosot sedikit daripada RM1.23 juta pada tahun sebelumnya. ERSB akan terus mencari pasaran baru dan memulakan langkah-langkah kawalan kos yang ketat untuk meningkatkan prestasinya dalam tahun-tahun akan datang.

Mengambil kesempatan daripada momentum permintaan pasaran yang kukuh bagi batu kelikir dan pracampur, Malaysian Rock Products Sdn Bhd (MRP) bersedia mencapai peningkatan baru tahun ini. Jumlah dagangan meningkat sebanyak 55% kepada RM99.82 juta dengan kuari mendapat manfaat daripada peningkatan kegiatan pembinaan dan kekurangan mendadak bahan kuari di Singapura. Dengan kenaikan harga jualan, keuntungan pra-cukai melonjak dengan mendadak sebanyak 140% kepada RM24.80 juta. Pada tahun ini, dua kuari baru telah diperolehi di Junjung dan Bukit Perak di Kedah; ia dijadualkan akan memulakan operasi masing-masing pada Mei 2008 dan Disember 2008. Kuari dijangka akan mendapat manfaat daripada Kawasan Ekonomi Koridor Utara dan projek-projek landasan berkembar. Keupayaan pengeluaran loji-loji sedia ada telah ditingkatkan dalam jangkaan permintaan terus teguh.

Jumlah perolehan bagi sektor siap campur dalam negeri kekal hambar sebanyak RM52.27 juta di bawah persaingan sengit. Dengan peningkatan kecekapan dan kenaikan harga jualan, Strong Mixed Concrete Sdn Bhd (SMC) telah berjaya meningkatkan keuntungan pra-cukainya kepada RM0.74 juta (FY 2007: RM0.33 juta). Walaupun keadaan kekal berasing Johor Bahru telah dikenal pasti sebagai pasaran baru untuk mengembangkan perniagaannya. Loji berkelompok akan dibina dalam kuari MRP di Ulu Choh, Johor Bahru, dan dijangka akan memulakan operasi pada Jun 2008. Loji tersebut dijangka akan membina sinergi antara dua sektor dan mewujudkan penjimatan dalam kos pengangkutan bagi agregat yang digunakan dalam pengeluaran konkrit.



Dermaga CT5 di Westport di Pelabuhan Klang, Selangor

Operasi siap campur di India meningkat dengan teguh dan begitu juga bagi reputasinya sebagai pembekal yang boleh diharap dan berkualiti. Dengan lima loji - setiap satu di Bachupally, Whitefield, Yelhanka, Uppal dan Chennai; ia terus meningkatkan bahagian pasaran dan meningkatkan jumlah perolehan sebanyak 72% kepada RM93.10 juta dalam tahun ketiga operasinya. Seperti mana-mana negara di seluruh dunia, India juga menghadapi kenaikan kos bahan mentah. Pengalaman yang diperolehi di Malaysia dan disiplin yang disemai dalam kakitangan untuk menguruskan isu-isu peningkatan kos secara berhati-hati, telah membantu dalam mengekalkan margin. Akibatnya, IJM Concrete Products Pte Ltd telah mencapai keuntungan pra-cukai sebanyak RM4.00 juta yang merupakan 81% lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Didorong oleh prestasi yang baik, kami kini mencari lokasi-lokasi lain bagi pengembangan.

Dalam penceburan sulung kami ke Pakistan, loji tunggal di Islamabad telah muncul sebagai 'permata' di kalangan loji-loji siap-campur kami. Dengan pengalaman yang diperolehi di India, loji disesuaikan dengan persekitaran tempatan dan mencapai keuntungan pra-cukai yang baik sebanyak RM4.05 juta berdasarkan jumlah perolehan sebanyak RM29.90 juta. Didorong oleh keputusan yang baik, loji kedua sedang dirancang di Karachi.

Perniagaan penyewaan aram-aram di bawah Scaffold Master Sdn Bhd menikmati tahun yang baik, merekodkan peningkatan jumlah perolehan sebanyak 19% kepada RM10.57 juta atas sewa yang lebih tinggi daripada projek



Cerucuk-Cerucuk ICP yang digunakan di Sandakan Harbour Square di Sandakan, Sabah

swasta dan projek sendiri. Keuntungan pra-cukai, walau bagaimanapun, meningkat pada kadar yang lebih kecil sebanyak 8% kepada RM4.50 juta disebabkan oleh penyusutan nilai yang lebih tinggi daripada bahan aram-aram yang lebih mahal yang dibeli bagi penggantian dan pengembangan.

Kemena Industries Sdn Bhd, anak syarikat milik 55% telah menghasilkan jumlah perolehan sebanyak RM13.16 juta dan meningkatkan PBT sebanyak 29% kepada RM0.98 juta (FY 2007: RM0.76 juta). Spirolite (M) Sdn Bhd, 38% syarikat madya, mencatat jumlah perolehan sebanyak RM25.74 juta dan PBT sebanyak RM0.89 juta di sebalik pasaran yang sukar dan kenaikan harga bahan mentah.

Pada tahun ini, Torsco Sdn Bhd, anak syarikat 100% telah dilupuskan. Daripada urus niaga tersebut, keuntungan sebanyak RM21.97 juta telah dapat dicapai.

Keseluruhannya, Bahagian Industri mempamerkan prestasi yang baik di sebalik persaingan dan tempoh bergelora dalam industri pembinaan. Maju ke hadapan, Bahagian dijangka mendapat lebih banyak permintaan daripada projek-projek RMK9, Jambatan Pulau Pinang Kedua, projek Landasan Kereta Api Elektrik Berkembar bahagian selatan dan projek-projek daripada sektor pembinaan teguh Singapura tetapi tetap sentiasa berhati-hati akan kesan peningkatan harga bahan mentah yang memberi kesan kepada projek-projek, dan dengan yang demikian pelaksanaannya.



Projek Landasan Kereta Api Elektrik Berkembar Bahagian Utara



Tapak semaian kelapa sawit untuk menghasilkan baka pokok menjalar di Pusat Kualiti, Latihan & Penyelidikan (QTRC) di ladang Sijas, Sandakan, Sabah

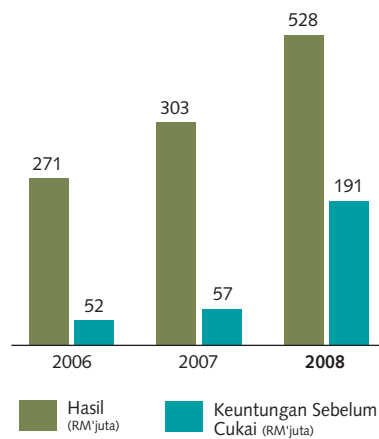
Penghargaan dan pujian diberikan kepada semua ibu bapa dan kanak-kanak yang terlibat dalam penggambaran ini.
kiri ke kanan : Mohd. Amin, 5 (Ibu bapa: Shamsul dan Norzaminar) • Nathaniel Justin Ng, 3 (Ibu bapa: Ng Kok Leong dan Karen Fernandez)
Anusha, 7 (Ibu bapa: Meyyappan Gopalan dan Visalakshi a/p S. Muthukaruppan)



Bahagian Perladangan terus mempamerkan prestasi kukuh dan keputusan tertinggi. Hasil Bahagian sebanyak RM527.70 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008 adalah peningkatan tertinggi setakat ini, mewakili pertumbuhan sebanyak 74% (FY 2007: RM302.82 juta), manakala keuntungan pra-cukai sebanyak RM191.15 juta diwakili oleh peningkatan ketara sebanyak 235% (FY 2007: RM57.10 juta).

PERLADANGAN





Faktor-faktor utama yang menyumbang kepada peningkatan kepada prestasi tahun semasa adalah harga jualan minyak sawit mentah (CPO) yang tinggi dan peningkatan pengeluaran tanaman. Purata harga CPO telah dicapai bagi tahun meningkat daripada RM1,511 pada tahun 2007 kepada RM2,544 setiap tan metrik pada tahun ini.

Selaras dengan kawasan Sugut yang lebih luas mencapai kematangan dan mencecah usia terbaik, tandan buah segar (FFB) yang dituai mencatat 567,324 tan (FY 2007: 504,871 tan), pertumbuhan terpuji sebanyak 12.4%. Jumlah FFB dikilang (termasuk pembelian buah luar) di tiga buah kilang meningkat daripada 669,050 tan yang dikeluarkan pada tahun sebelumnya kepada catatan tertinggi sebanyak 724,361 tan atau 8% lebih tinggi, bagi tahun di bawah kajian.



Kilang minyak sawit yang sedang dalam pembinaan di kawasan Sugut

Bahagian Perladangan mempunyai simpanan tanah berjumlah 29,797 hektar daripada jumlah kawasan ditanam dengan kelapa sawit seluas 25,293 hektar (FY 2007: 25,421 hektar), merosot sedikit sebanyak 0.5% disebabkan oleh kegiatan penanaman semula. Kawasan Sugut membentuk 63% daripada keluasan ekar dan tinggal 37% terletak di Sandakan, Sabah. Perladangan yang telah mencapai status kematangan menjelang akhir tahun kewangan semasa meningkat kepada agregat sebanyak 22,640 hektar (FY 2007: 22,550 hektar) mewakili 90% daripada jumlah hektar tanaman.

Profil usia ladang-ladang adalah seperti berikut:

	Hektar	%
Matang - Usia Terbaik (8 - 20 tahun)	15,600	62
- Usia Muda (4 - 7 tahun)	7,040	28
Belum Matang (1 - 3 tahun)	2,653	10

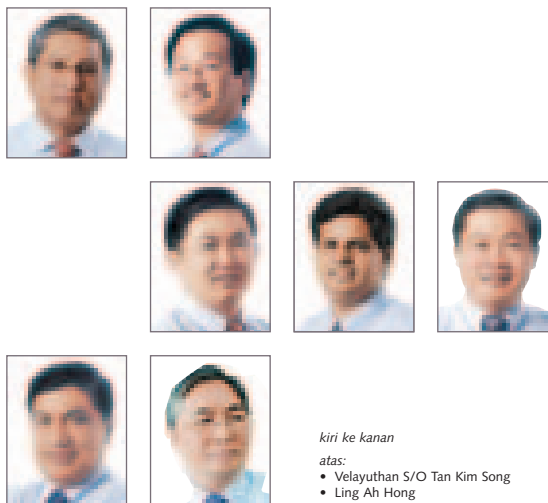
Dalam tahun-tahun akan datang, memandangkan lebih banyak kawasan mencapai usia matang dan usia terbaik, Bahagian menjangkakan trend kadar hasil meningkat berdasarkan profil usia agak muda yang ditunjukkan di atas.

Tiga buah kilang pemprosesan minyak Bahagian, iaitu Desa Talisai Palm Oil Mill (DTPOM), Minat Teguh Palm Oil Mill (MTPOM) dan Sabang Palm Oil Mill (SBPOM), mempunyai jumlah keupayaan pemprosesan sebanyak 165 tan FFB sejam. DTPOM dan MTPOM mencatat kemerosotan sedikit dalam jumlah tanan diproses sebanyak 4%, walau bagaimanapun SBPOM sebaliknya, mencapai pertumbuhan membanggakan sebanyak 24% berbanding tahun sebelumnya. Memandangkan jangkaan peningkatan dalam pengeluaran tanaman dalam jangka sederhana, kilang kedua yang terletak di kawasan Sugut dengan keupayaan pemprosesan sebanyak 30 tan juga sedang dalam pembinaan dan dijangka akan diaktifkan sebelum musim tanaman puncak berikutnya pada tahun 2008.

Loji penghancuran isirong Bahagian telah menghancurkan lebih kurang 52,954 tan (FY 2007: 55,778 tan) isirong dalam mengeluarkan 23,042 tan (FY 2007: 24,038 tan) minyak isirong sawit mentah dan 27,717 tan (FY 2007: 29,004 tan) pengeluar isirong sawit untuk mencapai kadar perahan masing-masing sebanyak 43.5% dan 52.3% (FY 2007: 43.1% dan 52.0%).

Dalam tahun semasa, hujan lebat dan banjir yang luar biasa telah memberikan kesan negatif secara langsung ke atas kualiti FFB, yang mempengaruhi kadar perahan minyak dan isirong kilang minyak yang masing-masing mencatat purata 21.3% dan 4.7%, berbeza sedikit masing-masing daripada 21.5% dan 4.5% berbanding tahun sebelumnya.

Pasukan Pengurusan Perladangan



kiri ke kanan

atas:

- Velayuthan S/O Tan Kim Song
- Ling Ah Hong

tengah:

- Joseph Tek Choon Yee
- Purushothaman S/O Kumaran
- Ng Chung Yin

bawah:

- P K Venugopal A/L Krishna Poduval
- Francis Chai Min Fah



Perbarisan di waktu fajar



Ladang Sg. Sabang di Sugut

Kos operasi meningkat akibat kenaikan harga bahan api dan harga baja. Selain daripada itu, sumbangan-sumbangan yang dibuat kepada Kerajaan dalam bentuk cukai jualan Sabah, ses FFB yang baru dilaksanakan pada tahun 2007 dan ses minyak sawit yang dibayar kepada Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB) berjumlah RM47.61 juta, mewakili peningkatan ketara sebanyak 143% berbanding tahun sebelumnya.

Langkah-langkah kecekapan kos terus dilaksanakan secara aktif dalam usahanya untuk menguruskan kesan-kesan buruk peningkatan kos input. Selain daripada ini, langkah-langkah meningkatkan pemuliharaan air dan pengairan telah diterima pakai secara pilihan untuk meningkatkan dan mengekalkan kadar hasil FFB yang tinggi. Bahagian juga mengiktiraf cabaran dalam merekrut dan mengekalkan pekerja berkemahiran yang mencukupi untuk mengekalkan tahap produktiviti yang tinggi. Dalam menguruskan cabaran-cabaran tersebut di atas, Bahagian terus menyediakan latihan berterusan dan pembangunan peluang-peluang sumber manusia.

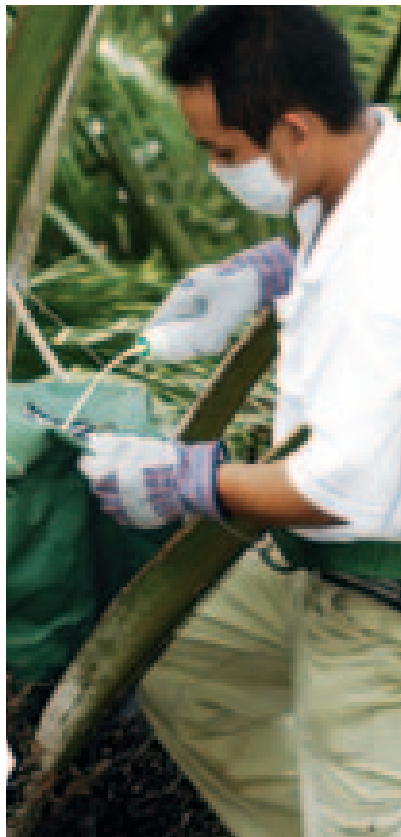
Bahagian berpegang teguh bahawa kaedah-kaedah yang begitu mapan seharusnya digunakan dalam pengeluaran minyak sawit untuk mewujudkan nilai jangka panjang yang mapan bagi pemegang-pemegang pelbagai kepentingannya. Oleh yang demikian, Bahagian komited kepada amalan-amalan penjagaan alam sekitar dan pengurusan pemuliharaan yang kukuh seperti pemuliharaan tanah dan air, pengurusan sisa kilang, pengurusan perosak bersepadu, penyesuaian dan pengayaan tanah, dan kaedah-kaedah pembakaran sifar - kesemua yang mana disasarkan untuk mencapai pembangunan mapan jangkamasa panjang.



Kilang minyak sawit Minat Teguh



Perumahan pekerja Desa Talisai Selatan



Pengeluaran benih di ladang Sijas

Antara beberapa projek alam sekitar, adalah perlu diberi perhatian bahawa IJM Plantations Berhad telah memasuki tahun keempatnya dalam pengkomposan tandan buah kosong (EFB) dengan efluen kilang minyak sawit (POME). Kompos apabila digunakan di ladang-ladang, meningkatkan keadaan tanah dan peningkatan nutrien mengakibatkan perasionalan penggunaan baja dan penjimatan kos.

Sebagaimana dilaporkan dalam tahun sebelum ini, Bahagian merancang bagi pengembangan perniagaan ke Indonesia. Sehingga kini, perjanjian jual beli bersyarat telah ditandatangani dengan tiga buah syarikat Indonesia untuk menanam kelapa sawit di 3 plot tanah berkeluasan lebih kurang 33,000 hektar di Kalimantan Timur. Kerja telah dimulakan untuk menubuhkan tapak semaian dan penyemaian biji benih, serta pembangunan dan pembinaan infrastruktur ladang awal. Dengan penubuhan tapak semaian dan penyediaan tapak yang sedang dilaksanakan, penanaman di ladang dijangka akan bermula menjelang akhir FY 2009.

Sebagai sebahagian daripada rancangan pengembangan Bahagian ke India, ia telah menandatangani Perjanjian Entiti Kawalan Bersama dengan Godrej Agrovet Limited dan Godrej Gokarna Oil Palm Limited pada Februari 2008, untuk menjalankan perniagaan pembelian tandan buah segar kelapa sawit dan pengilangan di ladang-ladang Goa dan Karnataka.

Bahagian menjangkakan harapan bagi tahun kewangan akan datang adalah cerah. Harga bagi produk-produk sawit dijangka akan kekal kukuh. Mengikut beberapa penganalisis-penganalisis dan pakar-pakar industri, harga CPO dijangka akan kekal pada tahap tinggi semasanya dengan potensi untuk melebihi RM4,000, manakala yang lain-lainnya menjangkakan bahawa harga CPO mungkin meningkat sehingga RM4,500 setiap tan menjelang akhir tahun. Selain daripada itu, tekanan harga yang menaik mungkin berlaku tidak lama lagi sekiranya ketidakpastian cuaca memburukkan lagi output tanaman.

Kenaikan harga minyak bahan api, baja dan upah am, akan memberikan tekanan ke atas kos-kos pengeluaran. Walau bagaimanapun Bahagian berusaha untuk maju selanjutnya bagi mencapai tahap-tahap prestasi kukuh di tengah-tengah harga komoditi yang tinggi dan manfaat kawasan-kawasan matang mencecah usia terbaik.



Lebuhraya Besraya di Kuala Lumpur

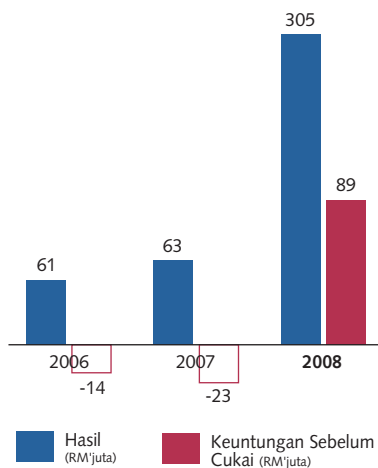
Penghargaan dan pujian diberikan kepada semua ibu bapa dan kanak-kanak yang terlibat adalah pengambilan gambar ini.
 Nicholas Andrew Ng, 6 (Ibu bapa: Ng Kok Leong dan Karen Fernandez)



Bagi FY 2008, Bahagian Infrastruktur melaporkan prestasi memberangsangkan dengan jumlah perolehan sebanyak RM305.02 juta (FY 2007: RM63.19 juta) dan buat pertama kali, keuntungan pra-cukai sebanyak RM88.60 juta (FY 2007: Kerugian pra-cukai sebanyak RM22.95 juta). Ini mewakili pemulihan positif yang mengagumkan berbanding keputusan tahun sebelumnya, terutamanya disebabkan oleh sumbangan hasil dan keuntungan daripada konsesi-konsesi tol dan pelabuhannya di Malaysia dan laba atas pelupusan pelaburan-pelaburan kami dalam konsesi-konsesi Jambatan Vivekananda Kedua di Kolkata, India. Kerugian bahagian dalam tahun terdahulu terutamanya dikaitkan dengan kos-kos faedah yang meningkat daripada pinjaman luar pesisir untuk membiayai konsesi-konsesi tol India, yang sebahagiannya masih dalam pembinaan, dan volum trafik permulaan yang rendah dalam konsesi-konsesi beroperasi.

INFRASTRUKTUR





Dalam portfolio aset-aset Bahagian Infrastruktur, terdapat sepuluh (10) konsesi-konsesi tol (dengan empat (4) di Malaysia, lima (5) di India dan satu (1) di Argentina), dua (2) pelabuhan di Pahang dan Terengganu, sebuah loji kuasa di India, dan sebuah loji rawatan air di Vietnam.

Jalan-Jalan Bertol

Jalan-jalan bertol di Malaysia telah menyumbang sebahagian besar daripada keputusan dalam Bahagian Infrastruktur pada tahun ini. Lebuhraya Besraya 16 Km (Besraya) dan Lebuhraya Ekspres Pantai Baru 20 Km (NPE) milik penuh adalah tambahan baru kepada Kumpulan hasil daripada penggabungan baru-baru ini. Kedua-dua jalan bertol ini terletak di Kuala Lumpur dengan tempoh konsesi selama 37 dan 35 tahun, dan masing-masing telah beroperasi selama 10 dan 5 tahun.

Pada tahun ini, Besraya dan NPE telah menyumbang jumlah perolehan masing-masing sebanyak RM55.62 juta dan RM69.27 juta dan keuntungan kendalian sebelum kos-kos pembiayaan dan cukai masing-masing adalah RM38.18 juta dan RM41.49 juta. Walau bagaimanapun, selepas kemasukan kos-kos pembiayaan, keuntungan pra-cukai Besraya adalah RM32.66 juta dan NPE menanggung kerugian pra-cukai sebanyak RM3.85 juta. Di sebalik kerugian yang ditanggung oleh NPE, prestasi operasinya adalah sangat mengagumkan dengan keuntungan operasi sebelum kos pembiayaan dan cukai ke atas cukai berbanding nisbah jumlah perolehan sebanyak 60% dan peningkatan trafik sebanyak 16%.



Plaza Tol Mines South di Lebuhraya Besraya, Kuala Lumpur



Persimpangan Maju Jaya di Lebuhraya Ekspres Pantai Baru, Kuala Lumpur

Di tengah-tengah prestasi-prestasi operasi yang memuaskan oleh jalan-jalan bertol tempatan, terdapat cabaran-cabaran yang semakin meningkat dalam industri tol daripada pembinaan lebuh raya baru, peningkatan-peningkatan rangkaian jalan raya, peruntukan pintasan tanpa tol alternatif dan beberapa kenaikan harga petrol - yang kesemuanya menjejaskan volum trafik. Perbelanjaan-perbelanjaan kendalian berbanding nisbah hasil-hasil telah dikawal di bawah 15% disebabkan oleh kerja-kerja penyelenggaraan berjadual yang berkesan, kerja-kerja pemulihan permukaan jalan berkala dan pengurusan kewangan yang cermat. Besraya dan NPE terus menumpukan perhatian pada pencapaian produktiviti dan kecekapan yang lebih tinggi untuk mengekalkan tahap keuntungan manakala memberikan penekanan yang lebih besar pada pemasaran dan promosi untuk menarik pengguna-pengguna jalan raya baru dan mengekalkan pengguna-pengguna semasa.

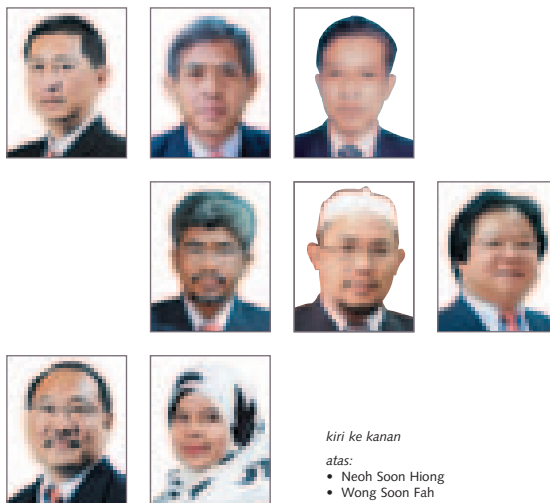
Selain daripada itu, konsesi Lebuhraya Kajang-Seremban sepanjang 48 Km (Lekas) bagi tempoh 33 tahun, di bawah Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd milik 50%-nya, yang dijangka akan dibuka berperingkat-peringkat pada suku ketiga 2008. Pelaburan strategik Kumpulan dalam KEB telah memberikannya peluang untuk mengambil bahagian dalam Lebuhraya Ekspres Pantai Barat 221 Km akan datang yang merupakan konsesi 33 tahun.

Jalan-jalan bertol di India beroperasi seperti jalan-jalan bertol 35%-milik Swarna (145 Km) dan milik penuh Rewa (387 Km) yang pada masa ini dalam tahun keempat operasinya

dengan peningkatan bilangan trafik dan Bahagian boleh menjangkakan prestasi yang lebih baik pada tahun-tahun akan datang apabila konsesi matang. Kerja pembinaan di dua konsesi tol lain terdiri daripada jalan-jalan bertol milik penuh Jaipur-Mahua (108 Km) dan 50%-milik Trichy (93 Km) terus mencapai kemajuan yang baik. Jalan bertol 50%-milik Chilkaluript-Vijayawada (79 Km) baru-baru ini telah dimenangi dan perjanjian konsesi baru sahaja dilaksanakan baru-baru ini. Jalan-jalan bertol di India memegang tempoh -tempoh konsesi selama antara 16 hingga 31 tahun.

Di Argentina, Grupo Concesionario del Oeste S.A. (Grupo) 20%-milik Kumpulan yang mengendalikan konsesi selama 21 tahun bagi Laluan Bertol Jalan Masuk ke Barat (56 Km) di Buenos Aires, telah mencapai peningkatan 15% dalam jumlah perolehan kepada RM31.92 juta berbanding tahun lepas disebabkan oleh peningkatan volum trafik. Di sebalik peningkatan jumlah perolehan, Kumpulan walau bagaimanapun, berkongsi kerugian bersih sebanyak RM1.07 juta berbanding dengan bahagian keuntungan tahun lepas sebanyak RM1.24 juta disebabkan oleh kos-kos buruh yang lebih tinggi, tahap-tahap pelunasan dan cukai pada tahun ini. Selain daripada itu, harapan projek-projek kekal positif dengan peningkatan trafik dan perundingan semula terma-terma konsesi. Kontrak konsesi Grupo telah dirunding semula sebahagiannya pada awal tahun 2006; selain daripada semakan 13.8% dalam kadar tol yang berkuat kuasa pada April 2006, peruntukan-peruntukan lain belum lagi dilaksanakan.

Pasukan Pengurusan Infrastruktur



kiri ke kanan

atas:

- Neoh Soon Hiong
- Wong Soon Fah
- Mohd Khalid Haji Mohamed

tengah:

- Tuan Haji Awal Bin Haji Ali
- Haji Khasbullah Bin A Kadir
- Ho Phea Keat

bawah:

- Simon Thiang Choon Hian
- Wan Salwani Binti Wan Yusoff



Pelabuhan Kuantan di Pahang

Prospek-Prospek bagi jalan-jalan bertol Kumpulan terus kekal positif dengan risiko operasi dan kewangan yang terbatas dan akan terus menyumbang aliran pendapatan berulang yang teguh kepada perolehan-perolehan Kumpulan. Berikutan penggabungan, IJM telah memperoleh modal insan dan pengetahuan industri dalam industri penswastaan dan konsesi lebuhraya. Penggabungan elemen-elemen ini, berserta dengan kemahiran-kemahiran sedia ada daripada projek-projek lebuhraya luar negeri milik IJM di India dan Argentina, akan menjadi faktor kejayaan utama dalam membawa Bahagian Tol ke masa hadapan yang lebih cerah. Pada tahun ini, Kumpulan telah menerima tawaran menarik untuk mengambil alih kepentingannya dalam Jabatan Vivekananda Kedua di Kolkata yang dilupuskan secara menguntungkan bagi laba sebanyak RM65.0 juta.

Pelabuhan-Pelabuhan

Penggabungan RBH menambah dua konsesi pelabuhan baru di Kuantan, Pahang dan Kemaman, Terengganu ke dalam kumpulan aset-aset konsesi Kumpulan dan telah menyumbang secara positif kepada untung rugi Kumpulan. Pada tahun ini, Pelabuhan Kuantan mempamerkan prestasi yang baik dengan mencapai keuntungan pra-cukai sebanyak RM33.30 juta dalam jumlah perolehan sebanyak RM99.30 juta, manakala 39% kepentingan Kumpulan dalam Pelabuhan Kemaman yang mengendalikan Dermaga Timur dan Himpitan Kimia Cecair, mengumpulkan jumlah perolehan sebanyak RM27.80 juta dengan keuntungan pra-cukai sebanyak RM9.50 juta.

Bahagian Pelabuhan telah melabur dalam kemudahan pelabuhan pada tahun ini untuk memberi perkhidmatan

yang lebih baik kepada pelanggan-pelanggannya dan pulangan kadar hasil yang baik melalui pembinaan himpitan minyak sawit baru no. 3, pengembangan himpitan kontena 200-meter dan himpitan khas bagi pelanggan yang telah lama berkhidmat. Ia juga baru-baru ini telah memulakan usaha, yang masih di peringkat awalnya, untuk mengubah Pelabuhan Kuantan kepada pelabuhan mega untuk menarik pelanggan-pelanggan yang lebih besar. Pada masa ini, industri pelabuhan berada pada landasan pertumbuhan dan Kumpulan yakin mendapat lebih banyak sumbangan positif daripada konsesi-konsesi pelabuhannya pada masa hadapan.

Loji Kuasa

Satu-satunya konsesi loji kuasa Kumpulan di Andhra Pradesh, India adalah loji 20%-miliknya Gautami Power, sebuah Loji Kuasa Kitaran Gabungan 460 MW berasaskan gas asli. Pembinaan loji telah disiapkan setahun yang lalu tetapi pengaktifan ditangguhkan disebabkan oleh ketiadaan sanksi ketersediaan gas oleh pihak berkuasa. Adalah dijangka bahawa ini akan berlaku dalam tahun kewangan semasa.

Loji Rawatan Air

Di Vietnam, syarikat bersekutu milik 36% Binh An Water Corporation Ltd Kumpulan menyumbang keuntungan bersih sebanyak RM3.74 juta, yang merosot sedikit berbanding keuntungan tahun lepas sebanyak RM4.74 juta, bagi bahagian keuntungan kami terutamanya disebabkan oleh kos-kos pengendalian dan penyelenggaraan yang tinggi dan juga akibat kelemahan matawang USD. Pelaburan dijangka akan menyumbang aliran-aliran pendapatan yang stabil sehingga tahun 2019.



Loji rawatan air Binh An di Bandar Ho Chi Minh, Vietnam

Bagi peringkat tempatan dan antarabangsa, terutamanya dalam pasaran-pasaran baru muncul, Kumpulan terus membida secara terpilih bagi projek-projek infrastruktur untuk membina portfolio pelaburan infrastruktur yang terpelbagai dan baik, dan yakin memperoleh kejayaan berterusan pada tahun-tahun hadapan.

PERKEMBANGAN-PERKEMBANGAN LAIN

Pada tahun ini, Kumpulan terus melupuskan aset bukan teras dan aset-aset yang berkadar hasil rendahnya dengan pelupusan berjaya pelaburan selebihnya di Guangdong Provincial Expressway Development Co Ltd dengan mencapai keuntungan sebanyak RM118.01 juta. Kumpulan selanjutnya telah melupuskan anak syarikat milik sepenuhnya, Torsco Sdn Bhd, dan tanah serta bangunan yang terletak di Bukit Jambul, Pulau Pinang bagi keuntungan modal masing-masing sebanyak RM21.97 juta dan RM21.0 juta.

Maju ke hadapan, Kumpulan merancang untuk melupuskan aset-aset matangnya bagi pengeluaran aliran tunai untuk membiayai operasi-operasi dan pelaburan-pelaburan masa hadapannya.

KESIMPULAN

Prospek Kumpulan bagi tahun akan datang kelihatan cerah di sebalik sentimen selepas pilihan raya, kebimbangan kemelesetan US, tekanan-tekanan inflasi dan permintaan lemah. Di tengah-tengah persekitaran yang mencabar, berikutan kewujudan buku pesanan yang kukuh, dan lonjakan mendadak kos-kos, hakisan margin dalam Bahagian Pembinaan kekal membimbangkan tetapi berjaya diurus secara proaktif. Amalan-amalan pengurusan risiko telah diperhebatkan terutamanya berhubung dengan pesanan masa hadapan. Begitu juga, manakala margin mendapat tekanan oleh kenaikan kos-kos, dengan sebahagian besar pra-jualan dan simpanan tanah yang besar selepas penggabungan, Bahagian Hartanah bersedia untuk mengekalkan prestasi kukuh dalam negeri dan luar negeri. Bahagian Perladangan dijangka akan berkembang maju berdasarkan harga CPO yang kukuh yang dijangka akan berterusan pada tahun akan datang. Bahagian Industri dijangka kekal berdaya saing dan penceburan luar negerinya baru-baru ini dijangka akan memberikan sumbangan-sumbangan ketara kepada keputusan bahagian menjelang tahun kewangan akan datang. Prospek Kumpulan selanjutnya dijangka akan dipertingkatkan oleh aliran-aliran hasil yang teguh daripada operasi tol dan operasi pelabuhannya.

Kumpulan akan terus meningkatkan pulangan kepada pemegang-pemegang sahamnya melalui pengurusan modal, pengekstrakan nilai daripada pengambilalihan baru-baru ini, pengembangan ke dalam pasaran-pasaran baru muncul yang berkembang pesat di Benua Kecil India dan Timur Tengah, dan pelupusan aset-aset berkadar hasil rendah bukan terasnya untuk membuka nilai. Sebagai sebahagian daripada strategi pertumbuhan dan globalisasi kami, perasionalan hutang dan aset kami akan menjadi tumpuan utama manakala kami terus mengukuhkan kecekapan teras kami untuk membawa pulangan yang lebih baik kepada pemegang-pemegang saham dan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami pada masa hadapan.

Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan

Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan

LEMBAGA PENGARAH (LEMBAGA) MENYOKONG SEPENUHNYA DAN KOMITED DENGAN MEMASTIKAN STANDARD TERTINGGI URUS TADBIR KORPORAT DIAMALKAN DALAM KUMPULAN. BAGI MEMENUHI JANGKAAN PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM TERHADAP AMALAN-AMALAN URUS TADBIR KORPORAT YANG MEMUASKAN, LEMBAGA SENTIASA PROAKTIF BERHUBUNG DENGAN URUS TADBIR KORPORAT DAN MEMASTIKAN AGAR PRINSIP-PRINSIP DAN AMALAN-AMALAN TERBAIK MENGENAI URUS TADBIR YANG BAIK SEBAGAIMANA DIKEMUKAKAN DALAM KOD MALAYSIA MENGENAI URUS TADBIR KORPORAT (KOD) DIGUNAKAN SEPENUHNYA OLEH SYARIKAT-SYARIKAT DALAM KUMPULAN DAN PEKERJANYA.

UNTUK MEMBERI PRESTASI KEWANGAN YANG MEMUASKAN SERTA MENINGKATKAN NILAI PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM, KUMPULAN IJM TELAH MENERIMA PAKAI DAN MEMATUHI AMALAN-AMALAN TERBAIK DALAM URUS TADBIR KORPORAT. URUS TADBIR KORPORAT YANG BAIK SENTIASA MENJADI AGENDA PENTING KUMPULAN SEJAK PENUBUHANNYA OLEH PENGASAS HADAPAN IJM, DAN SEBAGAI SEBAHAGIAN PENTING DARIPADA BUDAYA DAN AMALAN PERNIAGAANNYA, KUMPULAN SENTIASA BERTINDAK SECARA JUJUR, TELUS DAN PROFESIONAL DEMI KEPENTINGAN KUMPULAN DAN JUGA PEMEGANG-PEMEGANG KEPENTINGAN.

I. LEMBAGA PENGARAH

1. Komposisi Lembaga

Daripada dua belas (12) ahli Lembaga, lapan adalah Pengarah Bukan eksekutif. Antara para Pengarah Bukan eksekutif, empat merupakan Pengarah Bukan eksekutif bebas. Pengerusi adalah salah seorang daripada para Pengarah Bukan Eksekutif Bebas. Datuk Yahya bin Ya'acob adalah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan, yang boleh menjawab sebarang pertanyaan atau kebimbangan yang melibatkan Kumpulan di samping Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan ("CEO & MD").

Peranan Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas dan CEO & MD adalah berbeza dan berasingan. Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas meluangkan masa untuk memberi penjelasan mengenai isu-isu yang dikemukakan oleh pemegang-pemegang saham dan pelabur-pelabur untuk memastikan ketelusan dan keberkesanan proses urus tadbir Lembaga. Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas juga kerap mengadakan dialog dengan CEO & MD mengenai semua perkara operasi dan bertindak sebagai fasilitator dalam mesyuarat Lembaga. Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas tidak pernah memegang kedudukan CEO & MD dalam Kumpulan. CEO & MD mempunyai tanggungjawab keseluruhan bagi pengurusan perniagaan harian dan pelaksanaan dasar dan keputusan Lembaga. CEO & MD juga bertanggungjawab untuk memastikan pelaksanaan matlamat strategik, operasi berkesan dalam Kumpulan, dan untuk menerangkan, menjelaskan dan memaklumkan kepada Lembaga mengenai perkara-perkara berhubung dengan Kumpulan. Pembahagian tanggungjawab di antara Pengerusi dan CEO & MD memastikan keberanggungjawaban diberi keutamaan yang tinggi.

Profil setiap Pengarah dibentangkan pada muka surat 28 hingga 35.

2. Tugas-tugas dan Tanggungjawab Lembaga

Lembaga mengetuai, memberi arahan strategik dan mengurus Kumpulan. Para Pengarah adalah para profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, perakaunan, ekonomi atau pentadbir awam kanan yang berpengalaman. Bersama-sama, mereka membawa rangkaian meluas kekompetenan, kebolehan, kemahiran teknikal dan pengalaman perniagaan yang relevan untuk memastikan agar Kumpulan terus menjadi peneraju yang berdaya saing dalam industri pembinaan dengan reputasi yang kukuh bagi kekompetenan teknikal dan profesional.

Para Pengarah Bukan Eksekutif memberi pertimbangan bebas ke atas isu-isu strategi, prestasi perniagaan, sumber dan standard tatalaku. Para Pengarah Bukan Eksekutif Bebas pula memberi pandangan yang bebas dan membina untuk memastikan strategi yang dikemukakan oleh pengurusan dikaji dan dipertimbangkan sepenuhnya demi kepentingan Kumpulan dan juga pemegang-pemegang pelbagai kepentingan.

Tanggungjawab primer Lembaga adalah untuk merancang strategik Kumpulan secara menyeluruh bagi prestasi perniagaan, rancangan penggantian, pengurusan risiko, program perhubungan pelabur, kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan. Sementara Lembaga bertanggungjawab untuk membentuk rangka kerja dan polisi dalam mana Kumpulan harus beroperasi, pihak pengurusan bertanggungjawab bagi pelaksanaan polisi yang dinyatakan dan pencapaian objektif korporat Kumpulan yang dinyatakan. Pembatasan ini memperkukuhkan peranan penyeliaan Lembaga.

Syarikat boleh dari masa ke masa menerima perkhidmatan daripada Pengarah Eksekutif yang telah bersara untuk peranan yang tertentu dalam operasi Syarikat bagi tempoh-tempoh spesifik. Pengarah-pengarah ini akan dibayar imbuhan untuk perkhidmatan mereka.

3. Mesyuarat Lembaga

Lembaga mengadakan sekurang-kurangnya empat (4) kali mesyuarat berjadual tetap setiap tahun, dengan mesyuarat tambahan diadakan bila dan apabila perlu. Semasa tahun kewangan, tujuh (7) mesyuarat Lembaga telah diadakan.

Rekod kehadiran setiap Pengarah adalah seperti berikut:-

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah Eksekutif		
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	7 daripada 7	100%
Dato' Goh Chye Koon	7 daripada 7	100%
Soo Heng Chin	7 daripada 7	100%
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas		
Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	7 daripada 7	100%
Allahyarham Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (Meninggal dunia pada 22 Januari 2008)	3 daripada 5	60%
Tan Sri Abdul Halim bin Ali	6 daripada 7	86%
Datuk Oh Chong Peng	7 daripada 7	100%
Datuk Yahya bin Ya'acob	7 daripada 7	100%
Pengarah Bukan Eksekutif		
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	6 daripada 7	86%
A. K. Feizal Ali	3 daripada 7	43%
Datuk Lee Teck Yuen (Dilantik pada 30 Mei 2007)	6 daripada 6	100%
Dato' David Frederick Wilson (Dilantik pada 30 Mei 2007)	6 daripada 6	100%
Pengarah Silih Ganti		
Teh Kean Ming, Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon	5 daripada 7	71%
Tan Gim Foo, Pengarah Silih Ganti kepada Soo Heng Chin	7 daripada 7	100%
Hasni bin Harun, Pengarah Silih Ganti kepada A. K. Feizal Ali	2 daripada 7	29%

Selain daripada menghadiri mesyuarat Lembaga, para Pengarah juga mengambil bahagian dalam beberapa mesyuarat berkaitan keputusan tender dan taklimat pelaburan bagi mempertimbangkan penyertaan Kumpulan mengenai tawaran dan/atau pelaburan projek besar. Mesyuarat dan perundingan tidak rasmi sering kali diadakan secara bebas untuk berkongsi kepakaran dan pengalaman. Para Pengarah juga menghadiri dialog pengurusan kanan tahunan di mana strategi operasi, kemajuan prestasi dan isu-isu lain dibincangkan secara ekstensif, dikomunikasi dan dimaklumkan kepada pengurus-pengurus kanan Kumpulan.

4. Bekalan Maklumat

Sebagai peraturan am, laporan Lembaga diedarkan kepada semua Pengarah terlebih dahulu sebelum mesyuarat-mesyuarat yang dijadualkan untuk memberi mereka peluang bagi mendapat penjelasan atau mencari maklumat tambahan mengenai prestasi kewangan entiti dan unit perniagaan, dan lain-lain isu yang mungkin memerlukan perbincangan dan keputusan.

Antara lain, laporan menyediakan maklumat mengenai isu-isu besar operasi, kewangan dan korporat, kegiatan dan prestasi projek-project, prestasi bahagian unit-unit dan penjelasan atas perbezaan ketara antara perbelanjaan dan peruntukan, perubahan dalam struktur Kumpulan dan urusan niaga sekuriti (termasuk ringkasan urusan niaga sekuriti para Pengarah, Pegawai Utama dan pemegang-pemegang saham utama).

Selain daripada mesyuarat Lembaga suku tahunan, taklimat diadakan untuk Lembaga mengenai pelbagai isu seperti perubahan kepada perundangan, kaedah dan peraturan syarikat dan sekuriti dari masa ke masa untuk memaklumkan mereka mengenai perkembangan terkini dalam bidang-bidang ini.

Para Pengarah juga dimaklumkan mengenai sebarang pengumuman korporat yang dikeluarkan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities"). Mereka juga dimaklumkan mengenai sekatan yang akan berkuat kuasa pada bila-bila masa dalam berurusan dengan sekuriti Syarikat sekurang-kurangnya satu bulan sebelum pengeluaran pengumuman keputusan kewangan suku tahunan.

Selain daripada itu, terdapat jadual perkara-perkara penting yang ditentukan secara khusus untuk pertimbangan Lembaga, seperti kelulusan rancangan korporat dan bajet tahunan, pembelian dan pelupusan usaha niaga dan harta bernilai besar, dan perubahan kepada struktur pengurusan dan kawalan dalam Kumpulan, termasuk polisi penting, had kuasa yang ditugaskan dan penyertaan dalam keputusan pemberian tender untuk projek pembinaan melebihi had yang diwujudkan.

Semua Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat sepenuh masa yang dilantik oleh Lembaga, dan mereka telah diberikan Manual Penyenaraian Bursa Securities, Kod, Penyata mengenai Kawalan Dalaman: Garis panduan bagi para Pengarah Syarikat Tersenarai Awam dan Kod Etika bagi para Pengarah dan Setiausaha, perundangan syarikat dan sekuriti, lain-lain kaedah dan peraturan serta maklumat berkenaan yang telah dikemas kini.

5. Jawatankuasa Ditubuhkan oleh Lembaga

Lembaga telah menugaskan fungsi-fungsi tertentu kepada Jawatankuasa yang ditubuhkan untuk melaksanakan tanggungjawabnya. Jawatankuasa beroperasi di bawah bidang tugas yang telah ditetapkan. Pengerusi Jawatankuasa tersebut melaporkan keputusan mesyuarat-mesyuarat jawatankuasa kepada Lembaga dan laporan tersebut dipaparkan dalam kertas Lembaga.

A. Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Eksekutif telah ditubuhkan pada 31 Mac 1995 dan keahliannya terdiri daripada Pengarah-pengarah Eksekutif Lembaga. Jawatankuasa Eksekutif bermesyuarat secara bulanan untuk mengkaji prestasi bahagian operasi Kumpulan. Turut menghadiri adalah Pengarah Kewangan dan Ketua Bahagian, Setiausaha Syarikat dan Ketua-ketua jabatan berkaitan.

Bidang tugas Jawatankuasa Eksekutif termasuklah yang berikut:-

- membuat keputusan mengenai semua urusan niaga dan perkara berkaitan dengan perniagaan teras Kumpulan atau pelaburan sedia ada dalam kuasa terbatas diberi melalui had-had yang ditentukan oleh Lembaga; dan
- membuat keputusan mengenai semua perkara berkaitan dengan kemudahan perbankan sebagaimana mungkin diperlukan bagi melaksanakan operasi Kumpulan.

Dalam tahun kewangan, 11 mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif telah diadakan. Rekod kehadiran setiap ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:-

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah Eksekutif		
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	11 daripada 11	100%
Dato' Goh Chye Koon	11 daripada 11	100%
Soo Heng Chin	11 daripada 11	100%

B. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 31 Januari 1994 dan dipengerusikan oleh Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng, yang telah dilantik semula sebagai Pengerusi Jawatankuasa Audit pada 26 Februari 2008 menggantikan Allahyarham Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, yang telah meninggal dunia pada 22 Januari 2008. Lain-lain ahli Jawatankuasa Audit adalah Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim bin Ali and Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob.

Bidang tugas dan ringkasan kegiatan Jawatankuasa Audit dikemukakan pada muka surat 102 hingga 105.



AHLI-AHLI JAWATANKUASA PELANTIKAN & IMBUHAN

kiri ke kanan:

Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng

Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob

Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob

Y. Bhg. Datuk Lee Teck Yuen

C. Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan

Jawatankuasa Imbuhan telah ditubuhkan pada 2 Disember 1998 dan telah dinamakan semula sebagai Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan pada 16 Mei 2001. Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan dipengerusikan oleh Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, yang telah dilantik semula sebagai Pengerusi 26 Februari 2008 menggantikan Allahyarham Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, yang telah meninggal dunia pada 22 Januari 2008. Tiga pengarah yang lain daripada Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan adalah Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob, Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng dan Y. Bhg. Datuk Lee Teck Yuen.

Bidang tugas Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan termasuk yang berikut:-

- (i) menubuhkan dan mengkaji terma-terma dan syarat-syarat pekerjaan & imbuhan Pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- (ii) mengkaji dan meluluskan kenaikan gaji dan bonus tahunan Pengarah-pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- (iii) mengkaji, mengesyor dan menimbangkan calon-calon kepada Lembaga Syarikat, anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan, termasuk jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga;
- (iv) mengkaji dan menentukan campuran kemahiran, pengalaman dan kualiti-kualiti lain, termasuk kekompetenan teras Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif, atas dasar tahunan; dan
- (v) menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan, jawatankuasa Lembaga dan sumbangan setiap Pengarah atas dasar tahunan.

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan akan bermesyuarat sebagaimana diperlukan. Empat (4) mesyuarat telah diadakan dalam tahun kewangan. Semua pengesyoran Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan adalah tertakluk kepada ratifikasi Lembaga. Rekod kehadiran setiap ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:-

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah		
Allahyarham Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (Meninggal dunia pada 22 Januari 2008)	3 daripada 4	75%
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob (Dilantik semula sebagai Pengerusi pada 26 Februari 2008)	3 daripada 4	75%
Datuk Yahya bin Ya'acob	4 daripada 4	100%
Datuk Lee Teck Yuen (Appointed on 30 May 2007)	3 daripada 3	100%
Datuk Oh Chong Peng (Appointed on 26 February 2008)	Tidak Berkenaan*	Tidak Berkenaan*

* Tiada mesyuarat diadakan selepas pelantikan Datuk Oh Chong Peng

D. Jawatankuasa Sekuriti dan Opsyen

Jawatankuasa Sekuriti dan Opsyen (SOC) telah ditubuhkan pada 27 Ogos 2007 menggabungkan peranan dan tanggungjawab Jawatankuasa Saham dan Jawatankuasa Skim Opsyen Saham Kakitangan (ESOS). SOC bertanggungjawab dalam melaksanakan dan mentadbir ESOS Syarikat, dan mengawal dan meluluskan urus niaga dan pendaftaran sekuriti. SOC terdiri daripada Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob (Chairman), Y. Bhg. Dato' Goh Chye Koon dan Mr Soo Heng Chin.

6. Pelantikan kepada Lembaga

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan bertanggungjawab untuk membuat pengesyoran kepada Lembaga, termasuk anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu. Dalam membuat pengesyoran-pengesyoran ini, Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan menimbangkan campuran kemahiran dan pengalaman yang diperlukan, yang dibawa oleh para Pengarah harus bawa kepada Lembaga. Para Pengarah dimaklumkan dan menyedari bahawa mereka boleh meminta nasihat bebas, di mana perlu, dalam melaksanakan tugas-tugas mereka dan atas perbelanjaan Kumpulan.

7. Pelantikan semula

Tataurusan Pertubuhan memperuntukkan agar semua Pengarah menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula sekurang-kurangnya setiap tiga tahun dalam mematuhi syarat-syarat penyenaraian Bursa Securities. Tataurusan Pertubuhan Syarikat juga memperuntukkan bahawa satu pertiga daripada Lembaga hendaklah bersara daripada jawatan dan menjadi layak untuk pemilihan semula pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan.

Para Pengarah berumur lebih daripada tujuh puluh tahun dikehendaki untuk menawarkan diri mereka bagi pelantikan semula setiap tahun selaras dengan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965 ("Akta").

8. Latihan Para Pengarah



Para Pengarah dan kakitangan pengurusan kanan menghadiri taklimat ringkas Cukai dan Bajet Malaysia 2008

Semua Pengarah telah menghadiri Program Pentauliahan Mandatori Para Pengarah yang diaturkan oleh Bursa Securities dan menyedari keperluan Program Pendidikan Berterusan yang ditetapkan oleh Bursa Securities. Para Pengarah juga selanjutnya dilatih dari masa ke masa, khususnya mengenai undang-undang dan peraturan-peraturan baru berkenaan dan perubahan risiko-risiko komersil. Kursus induksi yang ringkas diberikan kepada para Pengarah yang baru dilantik.

Dalam tahun, empat (4) seminar telah dianjurkan bagi para Pengarah dan pengurusan kanan seperti berikut:-

- 1) Kesan Piawai Pelaporan Kewangan 3 mengenai Penggabungan & Pengambilalihan - Perkongsian Pengalaman;
- 2) Perkembangan Terkini mengenai Pentadbiran Korporat di Malaysia;
- 3) Taklimat Cukai & Bajet Malaysia 2008; dan
- 4) Kemas kini mengenai Perlindungan & Tuntutan Liabiliti Insurans terhadap Para Pengarah & Pegawai.

Syarikat menyedari mengenai kepentingan latihan berterusan bagi para Pengarah untuk membolehkan para Pengarah untuk menjalankan tugas-tugas mereka secara berkesan, dan akan atas dasar berterusan, menilai dan menentukan keperluan latihan para Pengarahnya.

Di mana mungkin dan apabila peluang timbul, mesyuarat Lembaga boleh diadakan di lokasi dalam perniagaan-perniagaan yang dikendalikan oleh Kumpulan untuk membolehkan para Pengarah mendapat perspektif yang lebih baik bagi perniagaan dan mempertingkatkan pemahaman operasi Kumpulan.

II. IMBUHAN

Polisi imbuhan Syarikat adalah berdasarkan falsafah bahawa Kumpulan tidak berhasrat untuk menjadi peneraju pasaran dari segi gaji pokok tetapi akan memberi pertimbangan besar ke atas bonus berdasarkan prestasi. Ini termaktub dalam polisi imbuhan bagi para Pengarah Eksekutif.

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan mengkaji secara tahunan polisi imbuhan bagi Pengarah Eksekutif untuk memastikan bahawa mereka telah diberi ganjaran sewajarnya bagi sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keberuntungan Kumpulan.

Prestasi para Pengarah diukur melalui sumbangan dan komitmen Pengarah kepada kedua-dua Lembaga dan Kumpulan. Imbuhan Pengarah Eksekutif akan bergantung kepada pencapaian matlamat (termasuk sasaran organisasi yang telah ditentukan jumlahnya dan pencapaian peribadi) ditetapkan pada permulaan setiap tahun.

Dalam hal Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif, tahap imbuhan menggambarkan pengalaman dan tahap tanggungjawab yang dipikul oleh Pengarah Bukan Eksekutif tertentu.

Lembaga menentukan imbuhan para Pengarah Eksekutif dan Bukan Eksekutif. Syarikat membayar balik perbelanjaan munasabah yang ditanggung oleh para Pengarah ini dalam perjalanan tugas mereka sebagai para Pengarah.

1. Yuran

Yuran perlu dibayar kepada para Pengarah Bukan Eksekutif ditentukan oleh Lembaga dengan kelulusan pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan. Yuran perlu dibayar berdasarkan tahap tanggungjawab dan penyertaan Pengarah dalam Lembaga dan Jawatankuasanya.

2. Gaji Pokok

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan melaksanakan kajian tahunan ke atas gaji pokok bagi semua eksekutif kanan mengambil kira prestasi individu dan syarikat, dan amalan dalam industri. Kumpulan mengambil bahagian dalam soal-selidik khusus industri oleh firma profesional bebas untuk mendapatkan data semasa dalam menandakan aras Kumpulan.

3. Skim Bonus dan Insentif

Kumpulan melaksanakan skim bonus & insentif bagi semua kakitangan, termasuk Pengarah-pengarah Eksekutif. Kriteria bagi skim adalah bergantung kepada prestasi kewangan Kumpulan berdasarkan formula yang sedia wujud dan prestasi setiap individu kakitangan. Bonus dan insentif yang perlu dibayar kepada Pengarah-pengarah Eksekutif dikaji oleh Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan dan diluluskan oleh Lembaga.

4. Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang

Faedah-faedah lazim lain seperti penjagaan perubatan peribadi dan kereta, disediakan selaras dengan garis panduan yang dibentangkan dalam Skim & Syarat-Syarat Perkhidmatan IJM.

5. Pengaturan Pencen

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, sebuah rancangan caruman ditetapkan mandatori negara, berhubung dengan semua kakitangan dan Pengarah-pengarah Eksekutif yang menetap di Malaysia. Selain daripada kadar caruman berkanun sebanyak 12%, Kumpulan menawarkan caruman tambahan berkisar daripada 1% hingga 5% kepada semua kakitangan berdasarkan tempoh perkhidmatan.

6. Opsyen Saham dan Waran Para Pengarah

Kumpulan juga menawarkan kakitangan dengan opsyen saham di bawah ESOS. Dalam tahun kewangan 2006, Kumpulan telah menerbitkan 10,000,000 waran kepada kakitangan pengurusan yang berhak pada RM0.05 setiap waran.

Pergerakan opsyen dan waran saham para Pengarah dalam tahun kewangan dibentangkan pada muka surat 140 dan 141.

7. Imbuhan Para Pengarah

Butir-butir mengenai imbuhan para Pengarah dalam tahun adalah seperti berikut:-

A. Agregat imbuhan para Pengarah dikategorikan kepada komponen-komponen yang sesuai:

	Gaji RM'000	Yuran RM'000	Bonus, Insentif & Lain-lain RM'000	KWSP RM'000	Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang RM'000	Jumlah RM'000
Pengarah Eksekutif	2,190	107	2,085	769	92	5,243
Pengarah Bukan Eksekutif	366	470	303	76	43	1,258

B. Agregat imbuhan setiap Pengarah:

	RM'000
Pengarah Eksekutif	
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	2,348 [^]
Teh Kean Ming (<i>Berhenti sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon pada 1 Julai 2008, dan dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 1 Julai 2008</i>)	752 [^]
Dato' Goh Chye Koon	1,518 [^]
Soo Heng Chin	625 [^]
Pengarah Bukan Eksekutif	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	149
Allahyarham Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (<i>Meninggal dunia pada 22 Januari 2008</i>)	69
Tan Sri Abdul Halim bin Ali	42
Datuk Oh Chong Peng	73
Datuk Yahya bin Ya'acob	86
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	51
Datuk Lee Teck Yuen	45
Dato' David Frederick Wilson	38
A. K. Feizal Ali (<i>Berhenti pada 21 April 2008</i>)	40*
Hasni bin Harun (<i>Berhenti sebagai Pengarah Silih Ganti kepada A. K. Feizal Ali pada 21 April 2008, dan dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 21 April 2008</i>)	—
Pengarah Silih Ganti	
Tan Gim Foo, <i>Pengarah Silih Ganti kepada Soo Heng Chin</i>	665 [^]

* Yuran dan elaun telah dibayar kepada Zelan Berhad.

[^] Imbuhan diterima daripada Kumpulan IJM dan syarikat-syarikatnya.

III. PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

1. Dialog Antara Syarikat dengan para Pelabur

Syarikat memberi perhatian utama dalam memastikan taraf tertinggi ketelusan dan kebertanggungjawaban dalam penzahiran maklumat yang penting kepada pemegang-pemegang sahamnya serta pelabur-pelabur berpotensi mahu pun orang awam.

Beberapa pengumuman dan penzahiran telah dibuat kepada Bursa Securities sepanjang tahun, termasuk pengumuman yang tepat pada masa keputusan kewangan atas dasar suku tahunan. Keputusan kewangan yang telah diaudit dipaparkan dalam masa dua (2) bulan selepas tahun kewangan. Laporan tahunan dipaparkan dalam masa empat (4) bulan selepas tahun kewangan yang mengandungi ulasan prestasi mengenai perniagaan, aspek kewangan dan operasi Kumpulan, penerangan ringkas perkhidmatan dan produk Kumpulan dan penyata kewangan Kumpulan.

Kumpulan mengadakan dialog dengan penganalisis kewangan dari masa ke masa sebagai cara perhubungan pelabur yang berkesan. Sekurang-kurangnya dua Taklimat Ringkas Penganalisis berjadual diadakan setiap tahun, biasanya berkebetulan dengan pengumuman keputusan suku tahunan kedua dan akhir Kumpulan untuk menjelaskan keputusan yang dicapai dan strategi masa hadapan. Sidang Akhbar biasanya diadakan selepas Mesyuarat Agung Tahunan dan/atau Mesyuarat Agung Luar Biasa Syarikat.

Syarikat juga mengambil bahagian dalam beberapa forum pelabur institusi tempatan dan di luar Malaysia dalam tahun kewangan. Ringkasan kegiatan perhubungan pelabur Kumpulan dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:-

	Bilangan mesyuarat
Mesyuarat biasa dengan para pelabur/pengurus dana /penganalisis, dsb	
1. Taklimat Ringkas Syarikat	2
2. Sidang Akhbar	3
3. Mesyuarat dengan para pelabur/pengurus dana /penganalisis yang melawat	63
Penglibatan dalam Persembahan Kunjungan Tempatan/Pameran/Persidangan Pelabur	
1. Persidangan	1
Persidangan Pelabur Luar Negeri	
1. Hong Kong	2
2. Singapura	1
3. Las Vegas	1

Sebarang maklumat yang mungkin dianggap sebagai material tidak akan diberi kepada mana-mana satu pemegang saham atas dasar pilihan kecuali setakat perwakilan mereka dalam Lembaga.

2. Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan adalah forum utama bagi dialog dengan pemegang-pemegang saham. Notis mesyuarat dan laporan tahunan dihantar kepada pemegang-pemegang saham sekurang-kurangnya 21 hari sebelum tarikh mesyuarat selaras dengan Tataurus Pertubuhan Syarikat.

Pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan, Lembaga menggalakkan pemegang-pemegang saham untuk mengambil bahagian dalam sesi soal jawab. Pengerusi dan, di mana sesuainya, CEO & MD menjawab soalan pemegang-pemegang saham dalam mesyuarat. Apabila sesuai, Pengerusi akan menyediakan jawapan bertulis kepada mana-mana soalan penting yang tidak dapat dijawab dengan serta-merta dalam mesyuarat tersebut.

Dalam hal pemilihan semula para Pengarah, notis mesyuarat akan menyatakan Pengarah mana yang dicalonkan bagi pemilihan atau pemilihan semula.

Setiap perkara urusan khas dimasukkan dalam notis mesyuarat diiringi dengan penjelasan untuk resolusi yang dicadangkan.

3. Fungsi Perhubungan Pelabur

Kumpulan menyedari kepentingan perhubungan pelabur, telah menubuhkan Jabatan Perhubungan Pelabur, untuk membangunkan dan mengekalkan secara berterusan program perhubungan pelabur dan secara seimbang memaklumkan kepada pemegang-pemegang sahamnya, masyarakat kewangan dan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan mengenai pembangunan Kumpulan dalam cara yang berkesan, jelas dan tepat pada masanya.



Dato' Krishnan Tan membuat pembentangan kepada juruanalisis

4. Keterbukaan dan Ketelusan

Kumpulan telah menubuhkan sebuah laman web yang sangat komprehensif dan semasa di <http://www.ijm.com> untuk selanjutnya meningkatkan perhubungan pelabur dan komunikasi pemegang-pemegang saham. Antara lain, laman web menyediakan maklumat mengenai pergerakan harian sekuriti-sekuriti Syarikat, pengumuman korporat yang dikeluarkan kepada Bursa Malaysia, kenyataan-kenyataan lain daripada Kumpulan, laporan tahunan, minit-minit mesyuarat agung, pengagihan dividen, dividen-dividen tidak dituntut, urus niaga sekuriti para Pengarah, Pegawai-pegawai Prinsipal dan pemegang-pemegang saham utama, dan profil Kumpulan.

Untuk memberi khidmat yang lebih baik kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan Kumpulan, halaman maklum balas bertindak sebagai saluran bagi Kumpulan untuk menerima sebarang cadangan melalui e-mel: ijmir@ijm.com. Selain daripada itu, pemegang-pemegang pelbagai kepentingan yang berhasrat untuk menghubungi bahagian masing-masing dalam Kumpulan boleh berbuat demikian melalui halaman 'Hubungi Kami' ('Contact Us').

IV. KEBERTANGGUNGJAWAPAN DAN AUDIT

1. Pelaporan Kewangan

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahunan kepada pemegang-pemegang saham, Lembaga berhasrat untuk membentangkan penilaian seimbang dan boleh difahami mengenai kedudukan dan prospek Kumpulan. Ini juga terpakai kepada lain-lain laporan awam yang sensitif dari segi harga dan laporan-laporan kepada pengawal atur.

2. Penyata Tanggungjawab Para Pengarah

Para Pengarah diperlukan oleh Akta untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan selaras dengan piawaian perakaunan diluluskan terpakai untuk memberi gambaran sebenar dan adil tentang keadaan hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, para Pengarah perlu:

- i) menggunakan polisi perakaunan sewajarnya yang diamalkan secara konsisten;
- ii) membuat pertimbangan dan anggaran yang munasabah dan berhemah;
- iii) memastikan bahawa semua piawaian perakaunan terpakai telah diikuti; dan
- iv) menyediakan penyata kewangan atas dasar usaha berterusan memandangkan para Pengarah mempunyai jangkaan munasabah, setelah membuat pertanyaan, bahawa Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang mencukupi untuk terus beroperasi pada masa hadapan yang boleh diramal.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab untuk memastikan agar Syarikat menyimpan rekod perakaunan yang menzahirkan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat yang agak tepat secara munasabah dan yang membolehkan mereka untuk memastikan bahawa penyata kewangan mematuhi Akta.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan dalam mengambil langkah-langkah tertentu sebagaimana terbuka secara munasabah kepada mereka bagi melindungi aset-aset Kumpulan dan Syarikat, dan untuk menghalang penipuan dan lain-lain ketidaksekitaan. Kumpulan juga telah melaksanakan Polisi & Prosedur bagi Melaporkan Penipuan, Pembaziran dan/atau Penyalahgunaan melibatkan Sumber-sumber Syarikat, di bawah mana, sekiranya kakitangan mengesyaki bahawa penipuan, pembaziran, atau penyalahgunaan telah berlaku, kakitangan digalakkan untuk dan diberikan jalan langsung untuk menghubungi Jabatan Audit Dalam Syarikat, CEO & MD atau Setiausaha Syarikat.

3. Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Kumpulan dikemukakan pada muka surat 106 hingga 108.

4. Perhubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berkaitan dengan juruaudit luar dikemukakan pada muka surat 102 hingga 105.

5. Yuran Bukan Audit

Jumlah yuran bukan audit ditanggung bagi perkhidmatan oleh juruaudit luar dan syarikat-syarikat berkaitan mereka kepada Syarikat bagi tahun berakhir 2008 berjumlah RM2.07 juta.

6. Pihak Berkaitan

Transaksi yang signifikan bagi tahun kewangan bagi Kumpulan adalah didedahkan di Nota 51 kepada *Penyata Kewangan*. Nota ini juga diselaraskan bersama dengan transaksi yang dibincangkan di Mesyuarat Ekstraordinari Tahunan pada 29 August 2007.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi mereka bertarikh 15 Julai 2008.



**Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman
bin Wan Yaacob**
Pengerusi



AHLI-AHLI JAWATANKUASA AUDIT

kiri ke kanan:

Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob

Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim bin Ali

Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng

Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob

DALAM TAHUN KEWANGAN, JAWATANKUASA AUDIT MENJALANKAN KEWAJIPAN DAN TANGGUNGJAWABNYA SELARAS DENGAN BIDANG TUGASNYA DAN MENGADAKAN PERBINCANGAN DENGAN JURUAUDIT DALAMAN, JURUAUDIT LUAR DAN KAKITANGAN PENGURUSAN. TIDAK ADA SALAH NYATAAN ATAU KERUGIAN, KONTIGENSI ATAU KETIDAKPASTIAN MATERIAL YANG TELAH TIMBUL DARIPADA KAJIAN DAN PERBINCANGAN.

BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit akan dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan para Pengarah Bukan Eksekutif dan akan dianggotai tidak kurang daripada tiga ahli, dengan majoriti daripada mereka merupakan Pengarah bebas. Ahli-ahli Jawatankuasa Audit akan memilih seorang Pengerusi di kalangan mereka, dan haruslah merupakan Pengarah bebas. Pengarah silih ganti tidak boleh dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit.

Sekurang-kurangnya salah seorang daripada ahli Jawatankuasa Audit:

- (i) merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia; atau
- (ii) sekiranya beliau bukan ahli Institut Akauntan Malaysia, ahli hendaklah mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman bekerja dan:
 - (a) lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian 1 Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
 - (b) merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
- (iii) memenuhi syarat-syarat lain tertentu sebagaimana ditetapkan atau diluluskan oleh Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia").

Lembaga Pengarah hendaklah mengkaji tempoh jawatan dan prestasi Jawatankuasa Audit dan setiap daripada ahlinya sekurang-kurangnya sekali setiap tiga tahun untuk menentukan sama ada ahli-ahli Jawatankuasa Audit telah menjalankan kewajipan mereka selaras dengan bidang tugas.

MESYUARAT DAN MINIT

Mesyuarat hendaklah diadakan sekurang-kurangnya empat kali setahun, dan sekurang-kurangnya dua kali setahun, Jawatankuasa hendaklah bermesyuarat dengan juruaudit luar dan juruaudit dalaman tanpa kehadiran mana-mana pegawai eksekutif Kumpulan. Juruaudit dalaman dan luar, boleh meminta supaya mesyuarat diadakan jika dianggap perlu.

Pengerusi Jawatankuasa Audit membincang berterusan dengan pemimpin kanan ibarat untuk dikemaskini perkara-perkara dan isu-isu mempengaruhi Kumpulan.

Kuorum terdiri daripada dua orang ahli yang hadir dan yang majoritinya mesti merupakan Pengarah bebas.

Setiausaha Syarikat akan bertindak sebagai setiausaha kepada Jawatankuasa Audit. Setiap minit mesyuarat hendaklah diedarkan kepada semua ahli Lembaga, dan Pengerusi Jawatankuasa hendaklah melaporkan isu-isu utama yang dibincangkan dalam setiap mesyuarat kepada Lembaga.

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit telah mengadakan 4 mesyuarat. Ahli Jawatankuasa Audit dan butir-butir kehadiran mereka pada mesyuarat Jawatankuasa Audit adalah seperti yang dinyatakan di bawah:

	Bilangan mesyuarat diadakan dalam tahun	Bilangan mesyuarat yang dihadiri
Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng Pengerusi Jawatankuasa Audit (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)	4	4
Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Nor <i>(Meninggal dunia pada 22 Januari 2008)</i> Bekas Pengerusi Jawatankuasa Audit (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan)	4	1
Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)	4	4
Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan)	4	4
Y. Bhg. Tan Sri Abdul Halim bin Ali Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)	Tidak Berkenaan *	Tidak Berkenaan *

* Tidak ada mesyuarat yang diadakan selepas pelantikan Tan Sri Abdul Halim bin Ali pada 26 Februari 2008

Pada 26 Februari 2008, Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng telah dilantik menjadi Pengerusi Jawatankuasa Audit menggantikan Allahyarham Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, yang telah meninggal dunia pada 22 Januari 2008.

BIDANG KUASA

Jawatankuasa Audit mempunyai bidang kuasa berikut sebagaimana diberi oleh Lembaga:

- untuk menyiasat sebarang kegiatan dalam bidang tugasnya;
- akses penuh, bebas dan tidak terbatas kepada sebarang maklumat yang berkaitan dengan Kumpulan;
- saluran komunikasi secara langsung dengan juruaudit luar dan dalaman serta semua kakitangan Kumpulan; dan
- untuk mendapat nasihat profesional luar bebas jika perlu.

TUGAS-TUGAS

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab utama Jawatankuasa secara kolektif:

- 1) Untuk mengkaji laporan suku tahunan kepada Bursa Malaysia dan penyata kewangan tahunan Kumpulan sebelum dikemukakan kepada Lembaga, khususnya menumpukan kepada hal-hal yang berikut:
 - (i) andaian usaha berterusan;
 - (ii) perubahan dalam polisi dan amalan perakaunan;
 - (iii) isu-isu penting yang timbul daripada audit;
 - (iv) selaras dengan piawaian perakaunan, peraturan dan perundangan yang lain; dan
 - (v) su-isu penting yang memerlukan pertimbangan.
- 2) Untuk mempertimbangkan pencalonan dan pelantikan juruaudit luar, serta yuran audit mereka.
- 3) Untuk mempertimbangkan mana-mana surat peletakan jawatan daripada juruaudit luar, dan persoalan mengenai peletakan jawatan atau pemecatan.
- 4) Untuk berbincang dengan juruaudit luar, sebelum pelaksanaan audit, rancangan audit mereka, yang haruslah menyatakan sifat audit, dan memastikan penyelarasan audit di mana ia melibatkan lebih daripada satu firma audit.
- 5) Untuk mengkaji dengan juruaudit luar, penilaian mereka terhadap sistem kawalan dalaman, surat pengurusan mereka dan maklum balas pengurusan.
- 6) Untuk mengkaji bantuan yang diberikan oleh kakitangan Syarikat kepada juruaudit luar.

- 7) Untuk mengkaji perkara berhubung dengan audit dalaman:
 - (i) kesesuaian skop audit, fungsi, kekompetenan dan sumber fungsi audit dalaman dan mempunyai kuasa yang diperlukan untuk menjalankan fungsinya;
 - (ii) rancangan, program dan kegiatan audit dalaman;
 - (iii) penemuan utama penyiasatan audit dalaman dan maklum balas pengurusan, dan memastikan tindakan wajar diambil ke atas pengesyoran fungsi audit dalaman;
 - (iv) penilaian prestasi kakitangan fungsi audit dalaman;
 - (v) pelantikan atau penamatan ahli-ahli kakitangan kanan fungsi audit dalaman; dan
 - (vi) peletakan jawatan ahli-ahli kakitangan audit dalaman dan memberi ahli kakitangan yang meletak jawatan peluang untuk mengemukakan alasan beliau meletak jawatan.
- 8) Untuk memantau mana-mana urusan pihak yang berkaitan dan keadaan di mana percanggahan kepentingan mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan, termasuk sebarang urusan, prosedur atau perjalanan tindakan yang menimbulkan persoalan integriti pengurusan, dan untuk memastikan bahawa para Pengarah melaporkan urusan tersebut setiap tahun kepada pemegang saham melalui laporan tahunan.
- 9) Untuk mengkaji laporan-laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko berhubung dengan kesesuaian dan integriti sistem kawalan dalaman Kumpulan.
- 10) Untuk membincangkan masalah dan kemusykilan timbul daripada audit luar interim dan akhir, dan apa-apa perkara yang juruaudit luar dan/atau juruaudit dalaman mungkin ingin bincangkan (tanpa kehadiran pengurusan, di mana perlu).
- 11) Untuk mengkaji semua maklumat kewangan prospektif yang diberikan kepada pengawal atur dan/atau orang-orang awam.
- 12) Untuk melapor dengan segera kepada Bursa Malaysia mengenai apa-apa perkara yang dilaporkan olehnya kepada Lembaga, yang tidak diselesaikan secara memuaskan mengakibatkan pelanggaran Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Malaysia.
- 13) Untuk menimbang mana-mana perkara lain sebagaimana yang mungkin diarahkan oleh Lembaga dari masa ke semasa.

RINGKASAN KEGIATAN BAGI TAHUN KEWANGAN

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit menjalankan kegiatan berikut:

1.0 Laporan Kewangan

- Mengkaji pengumuman keputusan kewangan suku tahunan dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan;
- Dalam mengkaji penyata kewangan teraudit tahunan, Jawatankuasa Audit berbincang dengan pengurusan dan juruaudit luar mengenai prinsip-prinsip perakaunan dan piawaian-piawaian yang telah diterima pakai dan pendapat mereka mengenai perkara-perkara yang mungkin mempengaruhi penyata kewangan.

2.0 Audit Dalam

- Mengkaji rancangan audit tahunan dicadangkan oleh Juruaudit Dalam untuk memastikan kecukupan skop dan liputan kerja;
- Mengkaji keberkesanan proses audit, keperluan sumber untuk tahun dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam;
- Mengkaji laporan audit dikemukakan oleh Juruaudit Dalam ke atas penemuan dan cadangannya berhubung dengan kelemahan sistem dan kawalan. Jawatankuasa kemudiannya mencadangkan kelemahan-kelemahan kawalan itu diperbetulkan dan pengesyoran bagi peningkatan dilaksanakan.

3.0 Audit Luar

- Mengkaji strategi audit juruaudit luar, rancangan audit dan skop kerja bagi tahun;
- Mengkaji penemuan laporan juruaudit luar, terutamanya isu-isu yang timbul dalam surat pengurusan dan memastikan di mana sesuai, tindakan pembetulan yang diperlukan telah dilaksanakan oleh pengurusan.

4.0 Jawatankuasa Pengurusan Risiko

- Mengkaji laporan dan penilaian Jawatankuasa Pengurusan Risiko.

5.0 Urusniaga Pihak Berkaitan

- Mengkaji urusniaga pihak berkaitan yang timbul dalam Kumpulan.

TUGAS AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman Kumpulan yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam adalah melapor kepada Jawatankuasa Audit mengenai kegiatannya berdasarkan Rancangan Audit Dalam tahunan yang diluluskan. Rancangan Audit Dalam tahunan yang diluluskan direka untuk meliputi projek-projek dan entiti-entiti di seluruh peringkat operasi dalam Kumpulan. Jabatan Audit Dalam mengadaptasi pendekatan pengauditan berdasarkan risiko, mengambil kira amalan terbaik global dan standard industri.

Ketua Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit dan mempunyai akses terus kepada Pengerusi Jawatankuasa Audit mengenai semua isu kawalan dan audit dalaman.

Peranan utama Jabatan Audit Dalam adalah untuk menyediakan kepada Jawatankuasa Audit, laporan bebas dan objektif mengenai keberkesanan sistem kawalan dalaman Kumpulan. Jawatankuasa Audit kemudiannya menimbangkan laporan audit dalaman untuk memastikan syor-syor daripada laporan-laporan telah diambil tindakan sewajarnya oleh pengurusan.

KEGIATAN AUDIT DALAMAN BAGI TAHUN KEWANGAN

Pada tahun ini, audit dalaman yang dilaksanakan meliputi bahagian pembinaan, hartanah dan infrastruktur, serta operasi luar negara Kumpulan. Jabatan terus menyediakan perkhidmatan audit dalaman kepada IJM Plantations Berhad dan Industrial Concrete Products Berhad, dan juga dalam usaha untuk menyediakan perkhidmatan ditambah nilai, dan juga berperanan sebagai penasihat aktif dalam kajian dan peningkatan kawalan dalaman sedia ada Kumpulan.

PENYATA KAWALAN DALAMAN

SISTEM KAWALAN DALAMAN DAN AMALAN PENGURUSAN RISIKO YANG KUKUH, DAN PENGURUSAN TADBIR KORPORAT YANG BAIK - INI ADALAH CIRI-CIRI DAN NILAI-NILAI PENTING YANG CUBA DIPUPUK DAN DIKEKALKAN OLEH LEMBAGA PENGARAH BAGI KESELURUHAN KUMPULAN.

TANGGUNGJAWAB KESELURUHAN BAGI SISTEM KAWALAN DALAMAN DAN PENGURUSAN RISIKO KUMPULAN IJM DISAHKAN OLEH PIHAK LEMBAGA UNTUK MENGAJAI KELENGKAPAN DAN INTEGRITI SISTEM TERSEBUT. WALAU BAGAIMANAPUN SISTEM TERSEBUT ADALAH DIREKA UNTUK MENGURUS DAN BUKAN UNTUK MENGELAK RISIKO KEGAGALAN UNTUK MENCAIPI OBJEKTIF PERNIAGAAN. SELAIN DARIPADA ITU, SISTEM INI HANYA BOLEH MEMBERI JAMINAN YANG MUNASABAH, DAN BUKAN JAMINAN MUTLAK, TERHADAP SALAH NYATAAN ATAU KERUGIAN MATERIAL.

PROGRAM PENGURUSAN RISIKO BERTERUSAN YANG BERSTRUKTUR DAN LENGKAP TELAH DISEDIAKAN UNTUK MENGENAL PASTI, MENDOKUMENTASI, MENILAI, MENGAWASI DAN MENGURUS RISIKO KETARA YANG MENJEJASKAN PENCAPAIAN OBJEKTIF DAN MATLAMAT PERNIAGAAN KUMPULAN.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO



RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO (samb.)

Lembaga telah menubuhkan struktur organisasi dengan garis-garis kebertanggungjawaban dan kuasa ditugaskan yang nyata. Ia telah meluaskan tanggungjawab Jawatankuasa Audit untuk merangkumi kerja pengawasan semua kawalan dalaman bagi pihaknya, dengan bantuan Jabatan Audit Dalaman (rujuk *Laporan Jawatankuasa Audit*).

Kumpulan telah menubuhkan Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC), yang dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, En Cyrus Eruch Daruwalla dan termasuk wakil-wakil daripada semua bahagian perniagaan, termasuk operasi luar negara kami, serta daripada jabatan-jabatan sokongan operasi Ibu Pejabat berkenaan. Setiap bahagian pengurusan adalah diketuai oleh ketua bahagian masing-masing.

Dengan menggunakan pendekatan berasaskan risiko, RMC telah diberi tugas untuk membangun, melaksana dan menyelenggara sistem pengurusan risiko yang berkesan untuk melindungi pelaburan pemegang-pemegang saham dan aset-aset Kumpulan.

Kajiannya meliputi perkara-perkara seperti tindak balas kepada risiko-risiko ketara yang dikenal pasti termasuk ketidakpatuhan terhadap undang-undang, peraturan-peraturan dan garis panduan terpakai, perubahan-perubahan kepada kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan, dan output daripada proses-proses pengawasan.

RMC akan melaporkan kepada Jawatankuasa Audit, di mana masa yang berasingan diperuntukan bagi membincangkan subjek ini.

Sistem pengurusan risiko bagi Kumpulan telah ditubuhkan dengan bantuan pakar-pakar dari luar. Taksiran dan penilaian risiko merupakan bahagian penting di dalam kitaran perancangan strategik tahunan. Setelah mengenal pasti risiko-risiko pencapaian objektif yang strategik, kewangan, operasi dan lain-lain objektif perniagaan, setiap perniagaan atau unit fungsian diperlukan untuk mendokumenkan tindakan pengurangan beban pengurusan bagi setiap risiko yang ketara. Bidang-bidang baru diperkenalkan untuk penilaian apabila profil risiko perniagaan berubah.

Di bawah sistem ini, setiap unit perniagaan atau unit fungsian, tidak termasuk syarikat bersekutu atau usahasama, menyediakan 'pelakaran risiko' secara tahunan yang merangkumi risiko-risiko, kawalan dan proses-proses bagi menguruskannya dan cara-cara bagi menjamin pengurusan bahawa proses-proses adalah berkesan. Ibu pejabat bagi Kumpulan juga menimbangkan risiko-risiko kepada objektif-objektif strategik Kumpulan, yang tidak ditangani oleh unit-unit perniagaan atau unit-unit fungsian. Pelakaran risiko dan mana-mana cadangan perubahan kepada kawalan-kawalan dan proses-proses dilaporkan kepada RMC bagi meringkaskannya untuk pertimbangan oleh Jawatankuasa Audit.

PROSES PENGURUSAN RISIKO



Elemen-elemen penting lain kawalan dalaman

Elemen-elemen penting yang lain bagi sistem kawalan dalaman Kumpulan termasuk:

- perwakilan tanggungjawab yang dinyatakan dengan jelas kepada Jawatankuasa Lembaga dan kepada unit-unit pengendalian, termasuk tahap kuasa bagi semua aspek perniagaan yang dinyatakan dalam campuran kuasa;
- polisi dan prosedur kawalan biasa yang didokumenkan dengan jelas yang adalah tertakluk kepada semakan dan peningkatan secara tetap;
- komunikasi dari pihak atasan kepada pihak bawahan mengenai nilai-nilai syarikat seperti pencegahan penipuan dan jalan-jalan bagi pengadilan;
- maklumat tetap dan komprehensif yang disediakan kepada pengurusan, meliputi prestasi kewangan dan petunjuk perniagaan penting, seperti penggunaan kakitangan, prestasi aliran tunai, keadaan ekonomi dan pasaran semasa;
- proses bajet yang terperinci di mana unit-unit kawalan menyediakan bajet-bajet bagi tahun mendatang yang diluluskan di kedua-dua peringkat unit bahagian dan oleh Lembaga;
- keputusan kawalan bulanan berbanding bajet, dengan varians-variens utama yang dibuat susulan dan tindakan-tindakan pengurusan diambil, jika perlu;
- taklimat syarikat dengan juruanalisis secara setengah tahun atau sebagaimana diperlukan yang diadakan pada hari pengumuman keputusan kewangan, selepas kelulusan Lembaga, untuk memaklumkan pemegang-pemegang saham, pemegang-pemegang pelbagai kepentingan dan orang awam mengenai prestasi Kumpulan dan menggalakkan ketelusan dan perbincangan terbuka; dan
- lawatan-lawatan ke unit-unit kawalan oleh ahli Lembaga Pengarah dan pengurusan kanan bagi membiasakan diri dengan perniagaan dan operasi.

Sebagai syarikat global dengan pelbagai portfolio perniagaan, Kumpulan IJM adalah terdedah kepada pelbagai risiko. Kumpulan telah membeli perlindungan insurans - di mana ia tersedia atas terma-terma yang boleh diterima secara ekonomi - untuk mengurangkan kesan kewangan berkaitan. Tahap perlindungan ini adalah diperiksa semula secara berterusan.

RANCANGAN PEMULIHAN BENCANA

Dengan ancaman keganasan dan tercetusnya wabak selesema burung di beberapa bahagian di dunia, dan lain-lain bencana yang berpotensi seperti kebakaran dan banjir, antara lainnya, keberterusan operasi perniagaan adalah menjadi kebimbangan utama. Kumpulan sedang membangunkan rancangan peningkatan ke atas pengurusan keberterusan perniagaan untuk memastikan keberterusan fungsi perniagaan kritikal sekiranya berlaku krisis. Latihan pengurusan kejadian di harta kami berkisar daripada keselamatan kebakaran asas sehingga latihan pemindahan besar-besaran dijalankan untuk memastikan kakitangan bersiap sedia dan biasa dengan tindak balas kecemasan dan rancangan pengurusan krisis kami.

PENILAIAN RISIKO TAHUNAN

Sepanjang tahun, semua Bahagian dalam Kumpulan telah menjalankan semakan tahunan mereka ke atas profil risiko dan selaras dengan itu perubahan-perubahan tertentu

kepada pengurusan risiko dan proses kawalan dalaman telah dibuat. Perubahan-perubahan telah disemak oleh RMC dan kemudiannya telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit. Beberapa kelemahan kecil kawalan dalaman telah dikenal pasti dalam tempoh itu, yang kesemuanya telah, atau sedang ditangani. Tidak ada kelemahan yang telah mengakibatkan sebarang kerugian, kontigensi atau ketidakpastian material.

Dalam langkah strategik untuk mengukuhkan kelebihan persaingan kami, IJM telah mengambil alih Kumpulan Road Builder dan menggabungkan operasi dan proses perniagaan sedia ada dalam tempoh. Kumpulan menyedari bahawa kegagalan untuk bersepadu dengan jayanya perniagaan yang baru diambil alih atau kos penyepaduan tinggi yang tidak dijangka boleh memudaratkan pencapaian sasaran kuantitatif dan kualitatif seperti sinergi, dan menjejaskan perolehan. Proses-proses penyepaduan kami diselia oleh pasukan ahli-ahli pasukan penyepaduan terpilih, dan sumber-sumber sewajarnya disediakan untuk mengendalikan proses penyepaduan.

Kami dengan sukacitanya menyatakan bahawa hasil daripada penilaian risiko tahunan kami adalah memuaskan dan tidak terdapat salah nyataan atau kerugian, kontigensi atau ketidakpastian material yang telah timbul daripada kajian kami.

KUMPULAN AKAN TERUS MENGAWASI SEMUA RISIKO UTAMA YANG MELIBATKAN KUMPULAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKONYA DAN MENGAMBIL TINDAKAN-TINDAKAN YANG PERLU UNTUK MENGURANGKAN ATAU MENGHAPUSKANNYA, DENGAN MENYEDIKAN RANGKA KERJA BAGI MELINDUNGI KEDUDUKAN PERSAINGAN KAMI DI SELURUH DUNIA.



Anugerah kualiti diberikan kepada projek-projek setiap tahun untuk menggalakkan persaingan sihat

SEJAK SEKIAN LAMA IJM UNGGUL DENGAN PENJENAMAAN 'MERCU KECEMERLANGAN' DALAM KUALITI PRODUK DAN PERKHIDMATANNYA YANG SINONIM DENGAN MOTONYA 'KECEMERLANGAN MELALUI KUALITI'. DENGAN ITU, IJM BERUSAHA UNTUK SECARA BERTERUSAN MEMPERTINGKAT DAN MEMPERHEBATKAN DIRINYA BAGI MEMBOLEHKANNYA KEKAL BERSAING DAN MENYERAHKAN PRODUK DAN PERKHIDMATAN BERKUALITI TINGGI KEPADA PELANGGAN-PELANGGANNYA, SEJAJAR DENGAN WAWASAN DAN MISINYA.

PENYATA POLISI KUALITI

Sejajar dengan falsafah kualiti kami, Kumpulan telah menerima polisi-polisi berikut:

- Semua projek dan perkhidmatan dijalankan akan dilaksanakan dalam cara yang melebihi jangkaan pelanggan dan mematuhi keperluan berkanun dan berperaturan berkenaan;
- Standard kualiti produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan akan dipertingkatkan melalui kajian yang berterusan dan pemajuan proses pembinaan dan sistem jaminan kualiti; dan
- Menanamkan standard integriti dan profesionalisme tertinggi dalam kakitangan kami untuk kakitangan kami memberi khidmat kepada pelanggan kami dengan lebih baik.

KAWALAN & PENGAWASAN KUALITI

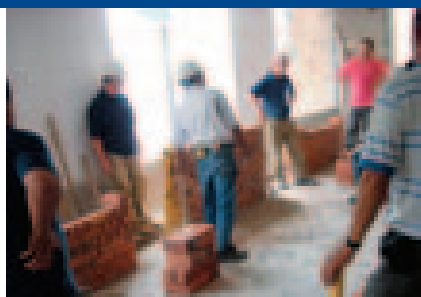
Sistem Pengurusan Kualiti Kumpulan telah diperakui oleh standard ISO 9001:2000 yang diiktiraf secara antarabangsa pada 1996. Sejak itu, Kumpulan telah berjaya memperbaharui pensijilannya setiap tahun.

Kumpulan tertakluk untuk memberikan produk dan perkhidmatan berkualiti yang diperolehi melalui pengawasan sistematik, sistem pengukuran dan pengurusan yang terdiri daripada:

- Rancangan jaminan kualiti yang didokumenkan dengan baik pada permulaan setiap projek;
- Audit kualiti dalaman dan luar secara berjadual;
- Lawatan hujung minggu dan lawatan biasa yang lain untuk mengawasi kecekapan dan kawalan kualiti di tapak-tapak;
- Tinjauan tahunan kepuasan pelanggan; dan
- Pengemukaan laporan kualiti bulanan bagi setiap projek melalui e-sistem bagi pengawasan dan kawalan pusat.

Selain daripada itu, Kumpulan telah mewujudkan sistem kawalan sendiri yang dihasilkan secara dalaman yang dipanggil Sistem Penilaian Standard Kualiti IJM (IQSAS) bagi pelbagai aspek kualiti pembinaan bangunan dan kerja-kerja sivil kami. Ia juga bertindak sebagai penanda aras di antara projek-projek kami bagi peningkatan kualiti berterusan.

Program-program latihan berstruktur dianjurkan bagi semua peringkat kakitangan

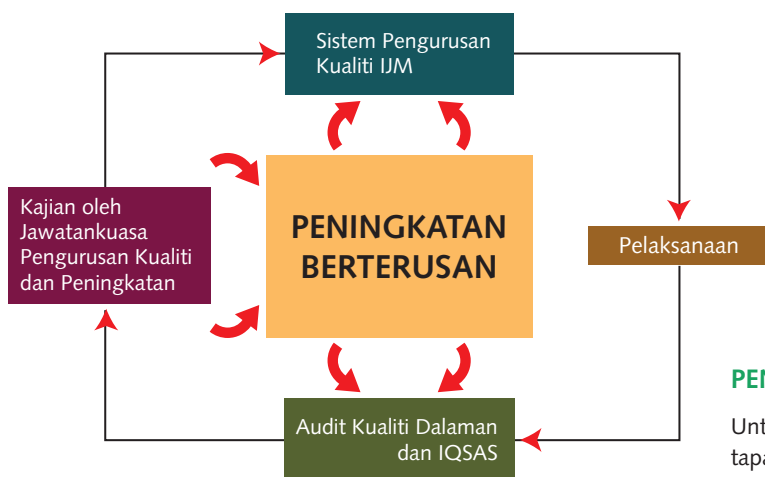


BUDAYA KUALITI

Sistem pengurusan Kualiti telah dilaksanakan di semua peringkat IJM dan lebih menjadi cara hidup, lebih daripada sebagai satu bentuk kawalan pengawasan. Amalan-amalan kualiti telah berakar umbi dalam operasi harian kami.

Berikutan dengan penggabungan Kumpulan IJM-Road Builder, Kumpulan yang diperbesarkan ini telah menyepadukan dengan pantas kedua-dua sistem pengurusan kualiti untuk memastikan keseimbangan operasi dan keberterusan perniagaan tanpa gangguan.

PENINGKATAN KUALITI BERTERUSAN



Persaingan pasaran yang meningkat dan persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah mendesak Kumpulan untuk mempertingkatkan secara berterusan kepakaran dan teknologinya. IJM memberi penekanan yang besar kepada 'peningkatan berterusan' sebagai sebahagian daripada falsafahnya dengan menggunakan pendekatan-pendekatan yang berikut:

- Menjalankan kajian dan semakan berterusan diatas buku panduan dan prosedur Sistem Pengurusan Kualiti untuk menangani keperluan pelanggan dan perkembangan pasaran;
- Melaksanakan program latihan distrukturkan dengan baik bagi semua peringkat kakitangan untuk mempertingkatkan kemahiran mereka seperti Latihan Penyeliaan Bangunan dengan kerjasama Holmesglen Institute of Technical and Further Education (TAFE);
- Latihan 'Semasa Bekerja' dikuatkuasakan dalam kesemua projek kami;
- Berkongsi pengetahuan dan perkembangan melalui Portal Maklumat dalaman; dan
- Pelaksanaan garis panduan dan buku panduan bagi pelaksanaan dan kawalan projek sewajarnya.



Lawatan rutin untuk memantau kecekapan dan kawalan kualiti di tapak

PENGIKTIRAFAN KUALITI

Untuk menggalakkan persaingan sihat di antara tapak-tapak projek kami untuk menyampaikan kerja berkualiti, Kumpulan menganugerahkan setiap tahun Anugerah Kualiti kepada projek-projek yang terbaik daripada senarai kriteria yang termasuk antara lain, tinjauan luaran dan audit kualiti. Anugerah diberikan kepada dua kategori - kerja-kerja pembinaan dan sivil.

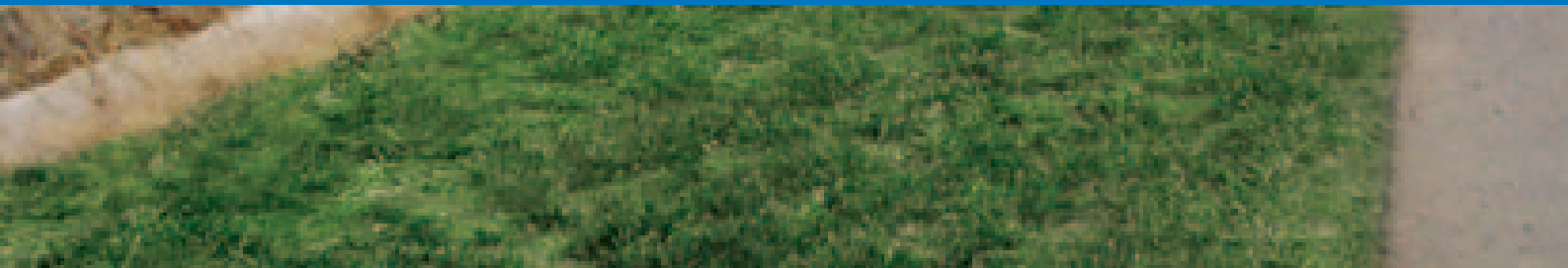
PENSIJILAN KUALITI

Kumpulan berazam untuk mencapai pematuhan ISO 9000 dalam semua operasi perniagaannya. Sehingga kini, sejumlah tiga belas syarikat di bawah naungannya telah memperoleh pensijilan sejak 1996, seperti berikut:

1. IJM Corporation Berhad
2. IJM Construction Sdn Bhd
3. Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd
4. IJM Building System Sdn Bhd
5. Strong Mixed Concrete Sdn Bhd
6. IJM Properties Sdn Bhd
7. IJM (India) Infrastructure Ltd
8. Industrial Concrete Products Berhad
9. Expedient Resources Sdn Bhd
10. Durabon Sdn Bhd
11. Jurutama Sdn Bhd
12. Road Builder (M) Sdn Bhd
13. RB Land Sdn Bhd



DENGAN PIMPINAN BERPANDUKAN MOTONYA, "KESIHATAN, KESELAMATAN DAN ALAM SEKITAR ADALAH TANGGUNGJAWAB SEMUA ORANG", KUMPULAN IJM TERUS BERUSAHA UNTUK MENINGKATKAN AMALAN ALAM SEKITAR, KESELAMATAN DAN KESIHATANNYA. SECARA MENYELURUH, OBJEKTIF INI ADALAH UNTUK MENCEGAH KEMALANGAN, KECEDERAAN DI TEMPAT KERJA, PENCEMARAN ALAM SEKITAR; MENCAIPI KETAHANAN DAN PERSEKITARAN KERJA YANG SIHAT DALAM JANGKA MASA PANJANG.



Perlindungan cerun: Hidropeyemaian dan fibromat di projek Pintasan Kuantan di Pahang

Untuk mencapai objektif ini, Kumpulan IJM telah melaksanakan polisi dan prosedur secara menyeluruh dalam Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (HSE) dengan komprehensif yang akan membantu Kumpulan untuk:

- Mematuhi semua keperluan perundangan, garis panduan dan lain-lain keperluan HSE;
- Membiasakan semua kakitangan dan pemegang pelbagai kepentingan dengan latihan, maklumat dan kemudahan yang sedia ada;
- Meningkatkan kesedaran dan bertanggungjawab di semua peringkat organisasi; dan
- Mengawasi dan sentiasa mengkaji objektif yang telah ditetapkan

KESIHATAN DAN KESELAMATAN

IJM amat mementingkan kesihatan, keselamatan, dan kesejahteraan para pekerja. Oleh yang demikian, Kumpulan IJM berusaha memastikan semua unit perniagaannya dikendalikan dengan sistem pengurusan kesihatan dan keselamatan pekerjaan yang baik dengan elemen-elemen keselamatan dan kesihatan yang telah dilaksanakan sehingga peringkat tertinggi.

Beberapa jawatankuasa, pangatur cara dan petunjuk prestasi telah dilaksanakan untuk mempertingkatkan kesihatan, keselamatan dan alam sekitar di mana Kumpulan IJM dilaksanakan seperti berikut;



Keselamatan: Penggunaan perancah dan jaring di tapak projek

Sistem Pengurusan HSE

a) Rancangan Pengurusan Keselamatan Projek, Rancangan Kesihatan dan Alam Sekitar Projek

Sebelum pelaksanaan kerja-kerja pembinaan, setiap organisasi memastikan kelancaran Carta Keselamatan, Kesihatan dan Alam Sekitar diberi keutamaan dalam mematuhi pelan susunatur kesihatan, keselamatan dan persekitaran di tempat kerja yang telah dikekalkan pada setiap masa.

b) Jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (JKKAS)

Jawatankuasa bermesyuarat dilaksanakan secara berkala untuk mengkaji operasi dan pelaksanaan HSE, seperti polisi dan prosedur, objektif dan sasaran, statistik insiden dan laporan ketidakpatuhan HSE.

c) Jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (JKKAS)

Diwujudkan di peringkat korporat dan di semua tapak projek untuk mematuhi Akta Keselamatan dan Kesihatan 1994 (OSHA 1994). Jawatankuasa membantu dalam pengembangan peraturan keselamatan dan kesihatan, mengkaji program keselamatan dan kesihatan, dan mengkaji polisi HSE.

d) Sistem Penilaian Kesihatan dan Keselamatan IJM (SPKKI)

Satu sistem yang direka dengan penilaian sistematik dari segi aspek keselamatan dan kesihatan projek pembinaan yang dilaksanakan oleh Kumpulan. Kriteria penilaian adalah berdasarkan OHSAS 18001:1999 Standard-standard dan keperluan undang-undang berkenaan, sebagai contoh OSHA 1994.

e) Petunjuk Prestasi

(i) Kehilangan Masa Akibat Kecelakaan (KMAK) FY 2008

Beberapa projek telah berjaya mencapai sasaran jam-pekerja tanpa KMAK seperti projek Menara Commerce yang telah mencapai 2.5 juta jam-manusia tanpa KMAK. Sementara itu, lain-lain projek seperti Pintasan Kuantan, The Spring dan Desa Sri Puteri, Parsel D telah mencapai sasaran 1 juta jam-pekerja tanpa KMAK.

(ii) Kadar Bencana Kerja Biasa (Malaysia) FY 2008

Kadar bencana kerja diperolehi berdasarkan formula dan petunjuk bilangan hari yang hilang disebabkan oleh kemalangan berbanding dengan jam-pekerja dalam bulanan.

(iii) Purata Kadar Kekerapan (Malaysia) FY 2008

Kadar kekerapan diperolehi berdasarkan pengiraan dan petunjuk kekerapan kemalangan berbanding dengan jam-pekerja dalam bulanan.

f) Audit KKAS dan Pemeriksaan Mengejut

Untuk memastikan agar sistem yang diwujudkan menurut keperluan dan standard HSE, Jabatan HSE telah menjalankan sejumlah 41 audit keselamatan, kesihatan dan alam sekitar, dan 40 pemeriksaan mengejut bagi projek-projek yang aktif dalam tahap pembinaan yang berbeza sepanjang masa.



Teknologi pengairan titisan diterima pakai di tapak-tapak semaian perladangan untuk menjimatkan air

Program Pengawasan Kualiti Alam Sekitar	Parameter
Kualiti Udara Persekitaran	Jumlah Yang Terapung (TSP)
	Perincian Perkara $\mu 10$ (PM ₁₀)
Kualiti Bunyi Persekitaran (Tempoh: 8 jam dan 24 jam)	La _{eq}
	La _{min}
	La _{max}
	L ₁₀
	L ₅₀
	L ₉₀
Kualiti Air Sungai (Pembuangan Efluen)	PH
	Jumlah Pepejal Terapung (TSS)
	Suhu
	Ujian Permintaan Oksigen Biologi (BOD)
	Ujian Permintaan Oksigen Kimia (COD)
	Oksigen Cair (DO)
	<i>Escherichia Coli</i> (E.Coli)
	Nitrogen Ammonia (NH ₃ N)
Pelepasan daripada Perangkap Keladak	Jumlah Pepejal Terapung (TSS)

PERLINDUNGAN DAN PEMELIHARAAN ALAM SEKITAR

Sentiasa menjadi ingatan akan kesan daripada kegiatan perniagaan kami ke atas alam sekitar di mana jua kami beroperasi, Kumpulan kami terus beroperasi secara harian menjalankan pelbagai inisiatif perlindungan dan pemeliharaan alam sekitar.

Didalam alam perniagaan pembinaan, Kumpulan IJM menyedari tekapannya ke atas alam sekitar. Ia mempunyai committed sendiri didalam tatasusila yang ditetapkan di Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001, manakala unit perladangan kami menggunakan amalan-amalan agronomik dan alam sekitar dalam semua operasinya dan berterusan melibatkan diri dalam Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) untuk menggalakkan pertumbuhan, pengeluaran dan penggunaan minyak sawit, dan menangani isu-isu alam sekitar minyak sawit.

Program Pengawasan Kualiti Alam Sekitar

Dalam FY 2008, IJM telah mengukur sendiri prestasi kualiti alam sekitarnya dengan mewujudkan Program Pengawasan Kualiti Alam Sekitar (EQMP) di semua tapak projek. Program ini diwujudkan untuk mengukur sendiri kualiti alam sekitar di kawasan persekitaran yang terjejas oleh operasi dan kegiatan perniagaannya. Ia telah diwujudkan secara sukarela untuk mengawasi dan mengukur projek-projek yang tidak tertakluk kepada Syarat-syarat Kelulusan Penilaian Kesan Alam Sekitar (PKAS).

Program ini diliputi dengan bidang-bidang utama seperti kualiti udara, kualiti bunyi dan kualiti air sungai yang diawasi dan diukur, dan parameternya diringkaskan dalam jadual di sebelah.

Sepanjang tahun, 65% daripada semua projek adalah tertakluk kepada EQMP dan 60% daripada projek ini telah berjaya melaksanakan program mengikut jadual.



Tumbuh-tumbuhan penutup bumi untuk melindungi cerun di tapak projek Lekas



Perlindungan tebing sungai di tapak projek

Langkah-langkah Pemuliharaan dan Pemeliharaan Alam Sekitar

Beberapa langkah pemuliharaan dan pemeliharaan alam sekitar telah dilaksanakan oleh pelbagai bahagian di dalam Kumpulan IJM, antara perkara tersebut adalah seperti berikut:

Pengurusan Sisa

- **Sistem pengurusan sisa pepejal dalam projek pembinaan dan pembangunan harta**

Sistem ini dibangunkan selaras dengan Peraturan Kualiti Alam Sekitar (Sisa Berjadual) 2005, Akta Kerajaan Tempatan 1976 dan lain-lain keperluan Majlis Perbandaran Tempatan, untuk sentiasa menguruskan sisa pembinaan, domestik dan buangan berjadual secara tetap di tapak.

- **"Sisa sifar" dalam ladang kelapa sawit**

Bahagian Perladangan telah melaksanakan pelbagai langkah bagi pengurusan sisa dan kitaran semula sisa untuk kegunaan yang berfaedah kepada pengguna. Efluen kilang minyak sawit (POME) yang dirawat dengan beban pencemaran minimum, digunakan untuk tanah perladangan bagi tujuan pengairan. Serat yang telah mayang ditukar daripada gemalan buah kosong (EFB) dan POME kepada separuh hancur organik baja di loji baja, Sabang untuk digunakan di ladang.

Kawalan Kualiti Air

- **Sistem penyaliran dan pelepasan air di semua tapak kerja**

Sistem ini telah dilaksanakan bagi mencegah sisa-sisa pembinaan dilepaskan ke dalam sungai ketika hujan lebat. Langkah-langkah pencegahan lain termasuk kolam mendapan, perangkap keladak dan bunker.

- **Teknik penyaliran titisan digunakan dalam tapak semaian ladang**

Teknologi penyaliran titisan telah digunakan di Ladang Desa Talisai, Sabah dan telah berjaya menangani penggunaan air dan kecekapan buruh dalam operasi tapak semaian ladangnya.

Kawalan Banjir

- **Kerja tanah terkawal dan kawalan pengurangan banjir dalam projek pembinaan dan pembangunan harta**

Untuk mencegah banjir di sekitar kawasan tanah rendah berdekatan dengan tapak projek, pengawalan kerja tanah dan Kawalan Peringatan Banjir termasuk sistem pamaritan tanah dan kolam penahanan yang mencukupi, telah dilaksanakan untuk mengawal aliran air hujan.

- **Takungan air di ladang**

Takungan telah dibina di ladang-ladang untuk mengurangkan banjir. Sepanjang musim kering, takungan juga bertindak sebagai sumber penyaliran air bagi kawasan sekitar.

Kawalan Hakisan dan Pemendapan

- **Tindakan pencegahan di tapak pembinaan dan harta**

Untuk mencegah hakisan dan pemendapan tanah, langkah-langkah seperti pembangunan berfasa, penanaman rumput di cerun bukit, tanaman semula yang progresif, semaian hidro, penstabilan cerun dan perangkap keladak/sedimen telah dilaksanakan.

- **Penanaman rumput di tepi bukit dalam kuari**

Penanaman kuari dilereng bukit untuk mencegah tanah menggelongsor dan sebab-sebab lain yang menjejaskan alam sekitar. Langkah-langkah pencegahan yang lain termasuk lanskap taman, pemasangan kolam ikan dan sistem air terjun.

- **Tanaman penutup bumi kekacang di ladang**

Untuk meminimumkan kehilangan tanah dan tanah runtuh, penanaman tanaman penutup bumi kekacang seperti *Mucuna bracteata* di ladang untuk melindungi pembersihan tanah baru. Tanaman penutup bumi juga menukar nitrogen atmosfera ke dalam bentuk yang boleh digunakan oleh tanaman, bertindak sebagai bahan organik tambahan kepada tanah, menurunkan suhu tanah dan memulihara kelembapan tanah.



Kaedah penanaman cerucuk yang betul digunakan untuk mencegah pencemaran bunyi di tapak projek

Kawalan Kualiti Udara

- **Tiada pembakaran terbuka di tapak pembinaan dan harta**

Pembakaran terbuka tidak dibenarkan di tapak kerja untuk mencegah pencemaran asap dan peninggalan karbon dioksida bagi mengekalkan kualiti udara kawasan sekitar.

- **Polisi 'Pembakaran-sifar' dalam semua penanaman semula**

Polisi ini dikuatkuasakan dalam semua kegiatan penanaman semula. Bagi penanaman yang baru, polisi 'pembakaran-sifar' diberi keutamaan, walau bagaimanapun, di mana situasi mewajarkannya, pembakaran dikuatkuasakan dengan kelulusan terlebih terdahulu daripada pihak-pihak berkuasa.

- **Pencemaran habuk terkawal di tapak kerja dan kuari**

Untuk mengurangkan pencemaran habuk, percikan air tetap dijalankan selain daripada sistem percikan yang dipasang pada mesin penghancur, penghantar dan di sepanjang laluan kuari.

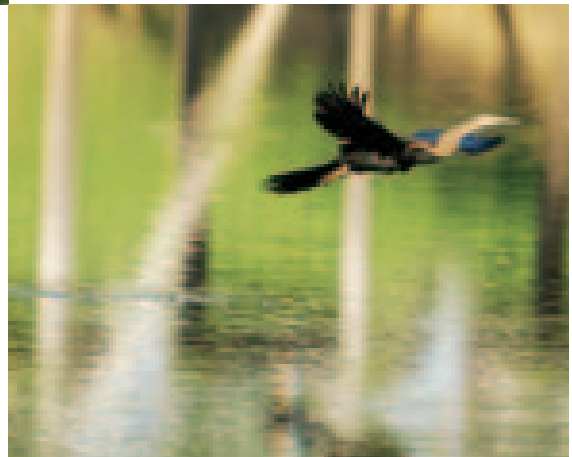
- **Loji dan jentera mesra alam sekitar**

Kilang dan jentera yang melepaskan pencemaran dan asap yang minimum digunakan dalam operasi kami.

Kawalan Bunyi

- **Langkah-langkah pengurangan kebisingan dalam kilang**

Bahagian pengilangan melaksanakan langkah-langkah pengurangan kebisingan seperti penggunaan jaringan bergetah dalam operasi penyaringannya dan menebat bahan perlindungan kebisingan dalam bilik kawalan di kuari-kuari kami.



Pemuliharaan alam sekitar di sekeliling kolam tadahan di kawasan perladangan



Anugerah Keselamatan dan Kesihatan diberikan kepada tapak-tapak projek yang mengamalkan amalan kesihatan dan keselamatan yang baik

- **Kajian bebas terhadap tahap bunyi yang dibenarkan**

Perunding bebas diambil untuk mengkaji tahap kebisingan yang dibenarkan di mana diperlukan. Di mana tahap kebisingan melebihi tahap yang boleh diterima, kakitangan hendaklah memakai peralatan perlindungan kebisingan.

- **Kaedah penanaman cerucuk digunakan di tapak pembinaan**

Semasa kerja asas, kaedah penanaman cerucuk sewajarnya digunakan untuk mencegah pencemaran bunyi.

Pengurusan Perosak Bersepadu

- **Penternakan haiwan pemangsa serangga di ladang**

Unit ladang mengutip, membiak dan menggandakan serangga pemangsa dalam insectarium di Pusat Kualiti, Latihan & Penyelidikannya, bagi pelepasan pada akhirnya untuk mengurangkan atau menghapuskan perosak ladang.

- **Tanaman berfaedah di ladang**

Tanaman berfaedah yang bertindak sebagai sumber makanan alternatif yang berkesan bagi haiwan pemangsa perosak dibiakkan dan ditanam di seluruh ladang.

- **Pheromone dan racun perosak bio untuk mengawal perosak ladang**

Pheromone dan racun perosak bio mesra alam seperti *Metarrhizium* digunakan untuk mengawal kumbang badak, *Oryctes rhinoceros* yang merupakan perosak yang biasa ditemui di ladang.

- **Kawalan Biologi ke atas tikus di ladang**

Burung hantu telah diuji sebagai haiwan kawalan biologi bagi tikus di estet ladang.

LATIHAN, KESEDARAN DAN KOMUNIKASI

Sepanjang tahun, beberapa program latihan dan kesedaran telah diadakan untuk menggalakkan budaya kesedaran keselamatan, kesihatan dan alam sekitar yang proaktif, ini termasuk:

- Pengenalan kepada Siri Penilaian Kesihatan dan Keselamatan Di Tempat Kerja (OHSAS) 18001;
- Audit Dalaman HSE;
- Siasatan Kemalangan;
- Latihan Bantuan Kecemasan & Latihan CPR;
- Keselamatan Loji dan Jentera;
- Aspek dan Kesan Alam Sekitar; dan
- Kawalan Pencemaran Hakisan, Pencemaran Pemendapan dan Amalan Alam Sekitar Terbaik.

Program latihan bersama dengan agensi-agensi kerajaan seperti Jabatan Perparitan dan Saliran, dan Jabatan Kerja Perkhidmatan Awam telah diperkenalkan untuk meningkatkan pengetahuan dan pemahaman kakitangan.

Untuk menyampaikan polisi dan prosedur HSE kepada semua kakitangan, Jabatan HSE mengekalkan bahagian yang dikhususkan dalam Portal Maklumat Dalaman Kumpulan yang menempatkan manual, prosedur dan garis panduan HSE yang sentiasa disemak dan dikemaskinikan bagi amalan terbaik ke atas langkah-langkah pencegahan HSE yang betul.

Jabatan HSE juga baru-baru ini telah mula menerbitkan Berita HSE yang boleh dikongsikan dengan kakitangan dengan contoh insiden ketidakpatuhan agar pihak lain akan menyedari kemalangan kecil tertentu dan mencegahnya daripada berlaku di tapak projek mereka. Selain daripada itu, papan tanda dan notis ditampal di lokasi-lokasi strategik untuk mengingatkan kakitangan mengenai amalan-amalan HSE yang baik.

Untuk menggalakkan persaingan yang sihat di kalangan tapak projek kami bagi mengamalkan amalan-amalan kesihatan dan keselamatan yang baik, Kumpulan telah mewujudkan Anugerah Keselamatan & Kesihatan semasa Makan Malam Tahunan Syarikat.



SEBAGAI SEBAHAGIAN DARIPADA PENGURUSAN DALAM PERSEKITARAN MODEN, TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR) ADALAH SATU ISU YANG SEMAKIN PENTING. KUMPULAN IJM BERDEDIKASI DAN KOMITED KEPADA INISIATIF CSR YANG DIDOKONG DALAM PENYATA POLISINYA.

IJM menerima Penghargaan Kehormat semasa penyampaian Anugerah Tanggungjawab Sosial Korporat Perdana Menteri bagi Kerja Cemerlang dalam kategori Alam Sekitar

PENYATA POLISI

Kami berusaha untuk:

- Mendukung piawaian keprofesionalan yang tertinggi dan pentadbiran korporat menjadi contoh untuk memaksimumkan faedah-faedah untuk semua pemegang pelbagai kepentingan;
- Menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi manusia dan maruah semua pemegang pelbagai kepentingan kami;
- Memastikan kualiti produk-produk dan perkhidmatan kami melebihi jangkaan pelanggan-pelanggan kami;
- Mewujudkan suasana yang kondusif bagi semangat berpasukan di kalangan kakitangan kami untuk berusaha ke arah tenaga kerja yang bersatu padu; dan
- Menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati dengan keprihatinan terhadap isu-isu sosial, keselamatan, kesihatan dan alam sekitar.

Penyata polisi diperluaskan selanjutnya dalam Rangka Kerja CSR Kumpulan. Kumpulan berpegang teguh kepada prinsip-prinsip asas CSR sebagaimana dinyatakan dalam Garis Panduan CSR Bursa Malaysia, sebagai asas bagi Rangka Kerja CSR sendiri sebagaimana dibayangkan dalam gambarajah:

RANGKA KERJA CSR			
Pasaran	Alam Sekitar	Masyarakat	Tempat Kerja
- Etika & Nilai Perniagaan - Pentadbiran Korporat - Penglibatan Pemegang Pelbagai Kepentingan - Dasar Pemerolehan - Produk & Perkhidmatan	- Sijil Alam Sekitar - Program-program Pengurusan Alam Sekitar	- Pembangunan Sukan di Peringkat Akar Umbi - Program Biasiswa IJM - Pengambilan Graduan - Rancangan Pendidikan di Perladangan - Perkhidmatan Masyarakat	- Kesihatan & Keselamatan - Kepelbagaian Tempat Kerja - Pembangunan Modal Insan - Penghargaan Kesetiaan - Keseimbangan Kerja-Hidup - Kebajikan Kakitangan

Berdasarkan sifat perniagaan Kumpulan beroperasi di dalamnya, ia menyedari fakta bahawa kewajipan sosialnya ke arah pasaran, alam sekitar, masyarakat dan pekerjaannya adalah amat dianggap. IJM sesungguhnya percaya bahawa jalinan perniagaannya dengan inisiatif CSR akan membantu perniagaannya berkembang dengan pesat, manakala pada masa yang sama mempengaruhi pasaran, alam sekitar, masyarakat dan tenaga kerjanya secara positif. Sepanjang tahun kewangan, beberapa usaha telah dilaksanakan untuk memastikan agar keempat-empat bidang utama ini tidak terlepas pandang. Rangka kerja CSR dan program Kumpulan telah direka untuk menghasilkan nilai mapan jangka panjang kepada masyarakat keseluruhan.

Sebagai pengiktirafan usaha-usaha CSR Kumpulan, IJM telah dianugerahkan pemenang tempat kedua dalam Perlaporan Sosial Terbaik dalam Anugerah ACCA MESRA pada Mei 2007 dan anugerah kehormat dalam Anugerah CSR Perdana Menteri pada November 2007. Ini adalah bukti komitmen dan dedikasi Kumpulan ke arah tanggungjawab sosial korporat.

PASARAN

Kebolehan bertahan keyakinan pasaran dalam operasi Kumpulan dan tatacara perniagaan adalah penting kepada Kumpulan. Beberapa amalan terbaik, polisi dan prosedur mengenai etika dan nilai perniagaan yang cemerlang, pentadbiran korporat yang baik dan dasar-dasar pemerolehan, produk dan perkhidmatan yang

berkualiti dan berinovatif, dan penglibatan pemegang pelbagai kepentingan, telah dikuatkuasakan dalam seluruh Kumpulan.

Etika & Nilai Perniagaan

Dalam komitmennya kepada tatacara dan nilai perniagaan beretika, Kumpulan telah menetapkan dasar, prosedur dan amalan terbaik, yang sesuai, ringkas dan bermanfaat, yang akan mempunyai kesan ketara pada untung rugi tiga kali ganda Kumpulan yang menitikberatkan ekonomi, sosial dan kesejahteraan alam sekitar yang baik. Ini adalah untuk memastikan pertumbuhan mapan dalam semua operasi perniagaannya dan kepentingan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan utamanya; daripada pemegang-pemegang saham, pelabur-pelabur, pelanggan-pelanggan dan kakitangan hingga komuniti yang lebih besar; dijaga dengan baik. Etika perniagaan sedemikian termasuk penyerahan tepat pada masa produk dan perkhidmatan berkualiti, operasi tanpa kemalangan, penghapusan bahaya kesihatan pekerjaan, dan penjagaan dan pemuliharaan alam sekitar.

Dasar, prosedur dan amalan terbaik Kumpulan diumumkan secara meluas melalui laman web Syarikat, portal maklumat dan laporan tahunan; penyata polisi juga ditampal di beberapa lokasi dalam organisasi. Struktur operasi yang berkesan dan cekap, proses perniagaan yang teguh serta strategi pengantarabangsaan, telah disediakan untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan.



Para Pengarah dan kakitangan menghadiri Dialog Pengurusan Kanan tahunan untuk membincangkan prestasi operasi, rancangan masa hadapan dan strategi-strategi, berkongsi pandangan dan memberikan maklum balas

Pentadbiran Korporat

Sejajar dengan penyata polisinya “Kami berusaha untuk mendukung piawaian profesionalisme tertinggi dan menjadi contoh pentadbiran korporat untuk memaksimumkan manfaat kepada semua pemegang pelbagai kepentingan”, Kumpulan komited untuk memastikan agar piawaian pentadbiran korporat tertinggi diamalkan dalam keseluruhan Kumpulan. Justera itu, Kumpulan telah menyediakan beberapa amalan terbaik daripadaimbangan Lembaga yang mencukupi di kalangan pengarah eksekutif, pengarah bukan-eksekutif dan pengarah bebas bagi proses membuat keputusan yang bijak hingga penzahiran telus bagi ganjaran Lembaga.

Seiring dengan pentadbiran yang baik, Lembaga komited untuk memastikan pelaporan kewangan yang benar dan adil dan menyenggara rangka kerja pengurusan risiko sewajarnya, melindungi aset-aset Kumpulan dengan sewajarnya dan mencegah penipuan dan ketidakaturan lain. Rangka kerja pengurusan risiko Kumpulan menggunakan pendekatan berasaskan risiko dan kajiannya meliputi bidang-bidang ketidakpatuhan dengan undang-undang terpakai, peraturan, garis panduan, perubahan kepada kawalan dalaman dan sistem pengurusan maklumat. Hasil penilaian risiko tahun semasa adalah memuaskan dan tidak ada salah nyataan atau kerugian, kontingensi atau ketidakpastian telah timbul.

Untuk maklumat selanjutnya, sila rujuk kepada *Penyata Pentadbiran Korporat* (bagi amalan pentadbiran korporat terbaik Kumpulan) dan *Penyata Kawalan Dalaman* (bagi rangka kerja dan amalan pengurusan risiko).

Penglibatan Pemegang Pelbagai Kepentingan

Penzahiran dan komunikasi bagi maklumat yang berkualiti kepada pelabur-pelabur, pengawal-pengawal selia, pelanggan-pelanggan, pembekal-pembekal, pekerja-pekerja dan orang awam, dengan kebertanggungjawaban dan ketelusan sewajarnya selaras dengan pentadbiran korporat yang baik dan amalan terbaik, adalah sangat penting buat IJM. Misalnya, tinjauan kepuasan hati pelanggan tahunan dijalankan untuk mendapatkan maklum balas pelanggan untuk menyediakan perkhidmatan kepada mereka dengan lebih baik.

Saluran bagi pengaduan salah laku disediakan di mana pekerja-pekerja boleh melaporkan penipuan atau ketaksekatan dalam cara yang paling sulit dan tidak menimbulkan syak kepada Juruaudit Dalaman Kumpulan, Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan atau Setiausaha Syarikat. Peluang-peluang juga disediakan kepada pekerja-pekerja untuk memberikan maklum balas dan pendapat melalui forum-forum intranet interaktif dan kotak-kotak cadangan.

Syarikat mempunyai rangka kerja dan program Perhubungan Pelabur (PP) yang terkemuka untuk menyebarkan maklumat berkualiti mengenai perkembangan, operasi dan prestasi Kumpulan kepada pelabur-pelabur dan komuniti kewangan. Untuk menyediakan gambaran keseluruhan mengenai prestasi dan perkembangan Kumpulan kepada pelabur-pelabur dan komuniti kewangan, pelbagai pendedahan dan pengumuman telah dibuat kepada Bursa Malaysia, sesi dialog tetap diadakan dengan penganalisis-penganalisis dan pengurus-pengurus dana, dan persidangan akhbar. Maklumat selanjutnya mengenai kegiatan-kegiatan Perhubungan Pelabur Kumpulan adalah terkandung dalam *Pentadbiran Korporat*.



Kajian tetap dan penilaian kawalan kualiti dilaksanakan di tapak projek untuk memastikan dan mengekalkan kualiti

Kumpulan juga mempunyai laman web komprehensif di <http://www.ijm.com> untuk mempertingkatkan lagi perhubungan pelabur dan komunikasi pemegang pelbagai kepentingan. Maklum balas juga digalakkan daripada pemegang-pemegang saham dan pelawat-pelawat di laman web Kumpulan untuk meningkatkan penawaran produknya, perkhidmatan dan sebarang perkara lain yang mereka ingin membangkitkan.

Dasar Pemerolehan

Kumpulan mengawal proses pembelian untuk memastikan agar bahan atau perkhidmatan, yang dibeli, memuaskan keperluan pelanggan dan spesifikasi kontrak. Ini adalah amalan Kumpulan mendapatkan sumber bahan dan perkhidmatan yang sungguh dipercayai dari segi harga, kualiti, ketersediaan dan penyerahan tepat masa. Untuk memenuhi objektif pemerolehan, Kumpulan menggunakan dasar dan prosedur pemerolehan neutral dan terbuka yang telah diperakui dengan ISO 9001:2000.

Dasar pemerolehan neutral Kumpulan adalah berdasarkan piawaian terbuka dan bertujuan untuk menyediakan pilihan, kualiti, kecekapan dan ekonomi bidang dalam peruntukan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan berkualiti untuk memastikan kepuasan pelanggan-pelanggan. Ia meliputi bidang-bidang seperti permintaan bagi tawaran-tawaran dan sebut harga, penilaian dan pemilihan subkontraktor dan pembekal berdasarkan kriteria yang mantap, penilaian subkontraktor/pembekal secara berkala dan kemas kini tetap terhadap senarai subkontraktor, perunding/arkitek dan pembekal yang diluluskan.

Produk & Perkhidmatan

Kualiti

Dalam usahanya untuk menyerahkan produk dan perkhidmatan berkualiti yang terunggul bagi memenuhi harapan pelanggan dan mematuhi syarat-syarat regulatori,

Kumpulan telah menyediakan piawaian tertinggi bagi dasar, prosedur-prosedur dan amalan-amalan terbaik dengan menggunakan persijilan kualiti ISO. Ini adalah selaras dengan penyata polisi Kumpulan untuk *"...memastikan kualiti-kualiti produk dan perkhidmatan-perkhidmatan kami melebihi jangkaan pelanggan-pelanggan kami"*. Sehingga kini, Kumpulan mempunyai syarikat-syarikat diperakui ISO berjumlah 13 buah syarikat. Komitmen Kumpulan kepada kualiti digambarkan selanjutnya dalam penggunaan jenama 'Menanda Kecemerlangan' dan moto korporatnya 'Kecemerlangan Melalui Kualiti'.

Sebagai sebuah perbadanan yang bertanggungjawab, Kumpulan menjalankan kajian tetap, peningkatan proses dan penilaian kawalan kualiti, untuk mempertingkatkan proses pengeluaran secara berterusan dan kualiti produk dan perkhidmatannya, untuk mencegah kecacatan produk, kemalangan-kemalangan, bahaya kesihatan dan alam sekitar, manakala pada masa yang sama, memuaskan hati pelanggan-pelanggannya dan memenuhi keperluan pemegang-pemegang pelbagai kepentingannya dan masyarakat keseluruhan.

Selain daripada itu, IJM telah membangunkan teknologi dan kepakaran bangunan bidang khusus sendiri dengan menjadi peneraju terkemuka dalam industri pembinaan bagi sektor swasta dan sektor awam, serta gelanggang antarabangsa. Sebagai bukti komitmen Kumpulan kepada kualiti, ia telah menerima pengiktirafan tinggi daripada pelanggan-pelanggan yang berpuas hati, badan kerajaan dan badan regulatori, dan sokongan awam, melalui pelbagai jenis anugerah dan pengesahan termasuk Anugerah Pencapaian Antarabangsa CIDB dan Anugerah Kecemerlangan Industri pada tahun 2007.

Maklumat selanjutnya mengenai amalan kualiti terbaik Kumpulan diliputi dalam *Laporan Kualiti*.



Ujian graviti khusus di makmal P&P Bahagian Industri untuk menentukan volum PCE Admixture dalam Cerucuk PSC Gred 80



Keupayaan beban paksi utama cerucuk PSC disahkan oleh mesin pemampatan 2000-tan kami di makmal P&P di Klang

Inovasi, Penyelidikan & Pembangunan

Produk dan perkhidmatan yang berinovatif dan berkualiti adalah sangat penting kepada Kumpulan untuk mencapai kepuasan pelanggan, kestabilan perniagaan dan pemeliharaan jenama IJM dalam pasaran. IJM dari segi sejarah telah mengamalkan budayanya, pengeluaran produk yang berkualiti tinggi dan berinovatif pada kos yang lebih rendah dan kelajuan yang lebih pantas berbanding dengan pesaing-pesaingnya, untuk mengekalkan kelebihan daya saing. Dalam hubungan ini, Kumpulan mengamalkan kejuruteraan songsang dan penciptaan semula secara berterusan melalui penyelidikan dan pembangunan (P&P) untuk mengeluarkan produk-produk berkualiti paling tinggi dan inovatif.

Anak syarikat pembinaan yang berinovatif, IJM Building Systems Sdn Bhd telah ditauliahkan oleh *Malaysian Book of Records* bagi pengeluaran panel komposit simen bertetulang serat kelapa sawit ringan yang pertama di Malaysia.

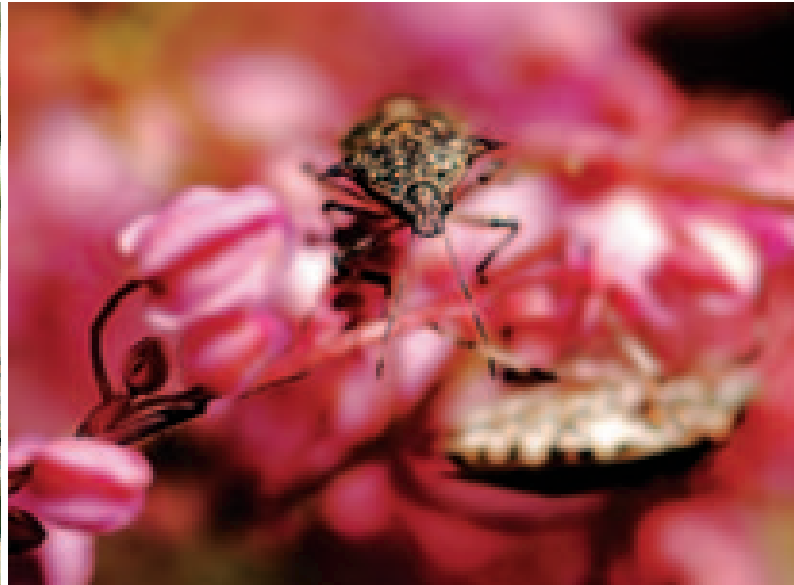
Bahagian Industri mempunyai Makmal Penyelidikan dan Pembangunan Pusat di kilangnya di Klang dengan kemudahan seperti bicu pemampatan 2000-tan yang membolehkan ujian pemuatan paksi ke atas cerucuk-cerucuk konkrit berpintal prategang (KBP), sebuah makmal dandang stim dan kemudahan autoclave, dan ujian peralatan pemintalan untuk menjalankan ujian kepadatan. Dalam usahanya untuk meningkatkan kualiti, kebolehharian dan ketahanan produk bagi memenuhi permintaan pasaran, kajian meluas telah dibuat ke atas reka bentuk konkrit bagi cerucuk-cerucuk KBP tahan lebih lama menggunakan abu terbang dan komponen silika, menghasilkan struktur yang lebih tinggi dan konkrit yang tahan lama, yang penting dalam keadaan persekitaran yang agresif.

Bahan tambahan kimia berprestasi tinggi baru dan bahan penyimenan Bahagian Industri kami telah dipertingkatkan melalui usaha sama dengan syarikat-syarikat bereputasi bagi, menghasilkan cerucuk-cerucuk KBP yang lebih kukuh dan lebih tahan lama. Pasukan P&P juga telah mencapai kejayaan dalam produk epoksi kekuatan tinggi yang menyediakan kebolehlaksanaan yang baik dan kekuatan ultra-tinggi bagi keperluan struktur prestasi tinggi. Makmal P&Pnya telah ditauliahkan oleh Jabatan Piawaian, Malaysia bagi penentukuran bidang meliputi dimensi dan jisim sejak tahun 2000. Makmal tersebut juga telah terlibat secara aktif di peringkat nasional dan perbandingan antara makmal antarabangsa dalam penentukuran jisim, bagi peningkatan berterusan dan mengemas kini pengetahuan dan kemahiran dalam mencapai penyelesaian dan ketepatan tinggi dalam pengukuran jisim.

Bahagian Perlindungan kami sentiasa menjalankan kegiatan P&P melalui Pusat Kualiti, Latihan dan Penyelidikannya (PKLP) untuk meningkatkan prestasi dan kualiti produk kelapa sawitnya. Usaha-usaha sedemikian termasuk pelaksanaan kawalan biologi untuk mengurangkan penggunaan racun perosak kimia. Usaha-usaha P&P lain yang dijalankan termasuk peningkatan hasil kelapa sawit melalui pembiakbakaan dan pemilihan, rakaman-rakaman saintifik blok-blok genetik, pemilihan induk sawit di Ladang Sijas, Sabah dan perbicaraan pengujian progeni. Program pembiakbakaan membolehkan Bahagian mengeluarkan bahan penanaman hasil berkualiti tinggi. Selain daripada itu, SIRIM MS157:2005 dan Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB) telah memperakui biji benih kelapa sawit kacukan yang membawa kepada pengeluaran dan penggunaan cap dagangan 'IJM DxP' dalam penanaman semula kelapa sawit Bahagian di Sabah serta penanaman baru di Indonesia. Dalam tahun tersebut, lebih kurang 1 juta biji benih IJM DxP telah dikeluarkan.



Pembiakan, pemilihan dan pengrekodan saintifik dilaksanakan untuk meningkatkan kadar hasil kelapa sawit



P&P digunakan untuk kawalan biologi baru muncul melalui pembiakan serangga pemangsa untuk mengurangkan penggunaan racun perosak kimia di ladang-ladang

Kumpulan kami, dalam usahanya untuk menyampaikan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan yang berkualiti tinggi dan berinovatif, akan terus melabur dan memperuntukkan sumber-sumber dalam cara sinergi dalam kegiatan P&P untuk menghapuskan proses-proses tidak berkesan dan tidak cekap dengan menggunakan piawaian kualiti tertinggi dan teknologi tercanggih untuk melindungi alam sekitar dan memuaskan hati pelanggan-pelanggannya yang dihagai.

ALAM SEKITAR

Sebagai sebahagian daripada dedikasi dan komitmen Kumpulan ke arah penjagaan dan pemuliharaan alam sekitar, pelbagai program alam sekitar telah dibangunkan dan disediakan sebagai sebahagian daripada operasi harian untuk mengurangkan potensi kerosakan dan gangguan kepada alam sekitar dan masyarakat.

Sijil Alam Sekitar

Dalam usaha Kumpulan untuk memelihara alam sekitar di semua tapak projeknya, Kumpulan telah mencapai sijil ISO 140001 EMS berprestij daripada SIRIM pada awal tahun 2006. Ia adalah salah satu daripada sebilangan kecil syarikat Malaysia yang berskala besar untuk mencapai sijil sedemikian.

Beberapa inisiatif, dasar dan prosedur perlindungan dan pemuliharaan alam sekitar, dan jawatankuasa-jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (HSE), telah disediakan sebagai sebahagian daripada operasi-operasi rutin oleh pelbagai bahagian Kumpulan. Ini termasuk usaha ke arah mematuhi semua perundangan dan garis panduan alam sekitar, menjalankan latihan yang kerap, audit HSE dan pemeriksaan mengejut.

Program-Program Pengurusan Alam Sekitar

Program Pemantauan Kualiti Alam Sekitar

Kumpulan menerima pakai Program Pengurusan Kualiti Alam Sekitar (PPKAS) yang bertindak sebagai ukuran sendiri ke atas kualiti alam sekitar kawasan sekeliling yang terjejas oleh operasi-operasi dan kegiatan-kegiatan perniagaan kami. Ia telah ditubuhkan untuk memantau dan mengukur projek-projek yang tidak tertakluk kepada Syarat Kelulusan Penilaian Kesan Alam Sekitar (PKAS) secara sukarela.

Program ini menumpu perhatian pada kualiti udara, bunyi dan air sungai untuk mengurangkan kerosakan atau kemudaran berpotensi kepada sistem ekologi. Sepanjang tahun, 65% daripada semua projek adalah tertakluk kepada PPKAS dan 60% daripada projek-projek telah berjaya melaksanakan program ini mengikut jadual.

Pengurusan Sisa

Dalam projek-projek Pembinaan dan Harta kami, sistem pengurusan sisa yang kukuh diwujudkan untuk menguruskan sisa pembinaan, sisa domestik dan sisa berjadual secara tetap dan berkesan di tapak-tapak kami. Ia telah dibangunkan selaras dengan Peraturan Kualiti Alam Sekitar (Sisa Berjadual) 2005, Akta Kerajaan Tempatan 1976 dan keperluan-keperluan lain oleh Majlis Perbandaran Tempatan.

Bahagian Perladangan telah menyasarkan 'sisa sifar' di semua kilang minyak sawitnya. Beberapa langkah telah dilaksanakan untuk memastikan pengurusan sisa dilaksanakan sewajarnya dan untuk mengitar semula sisa kepada kegunaan bermanfaat lain, di mana mungkin. Dalam hal ini, efluen kilang minyak sawit (EKMS) dirawat dengan mengurangkan pelepasan pencemaran, adalah terpakai kepada tanah perladangan untuk tujuan pengairan. Loji biokomposnya di Sabang menukar serat mayang daripada tandan buah kosong (TBK) dan EKMS kepada



Di ladang, teknik-teknik pengairan titisan diguna pakai untuk menangani penggunaan kecekapan air dan buruh dalam operasi tapak semaian



Penanaman rumput dan hidropenyemaian di cerun bukit dilaksanakan di tapak-tapak kerja untuk mencegah hakisan tanah dan gelongsoran tanah

kompos organik separuh reput bagi kegunaan di ladang Sugut. Abu tandan yang terhasil daripada pembakaran TBK di kilang minyak sawit di Desa Talisai dikitar semula balik ke ladang-ladang untuk menggantikan baja-baja potasy tak organik untuk pemuliharaan alam sekitar.

Kawalan Kualiti Air

Sistem saliran dan pelepasan air yang teratur dibina di semua tapak kerja kami untuk mencegah sisa-sisa terlepas ke dalam sungai semasa hujan lebat. Selain daripada itu, langkah-langkah pencegahan lain termasuk kolam pemendapan, perangkap keladak dan bunker.

Tapak semaian komersial percubaan Bahagian Perladangan menggunakan teknologi pengairan titisan di Ladang Desa Talisai, Sabah dan berjaya menangani kecekapan penggunaan air dan buruh dalam operasi tapak semaian.

Kawalan Banjir

Bahagian Pembinaan dan Harta, dalam usaha mereka untuk mencegah kejadian banjir di sekitar kawasan tanah rendah berhampiran dengan tapak pembangunan mereka, telah melaksanakan kerja-kerja tanah terkawal dan Kawalan Pengurangan Banjir berkesan yang termasuk saliran bumi mencukupi dan kolam tadahan untuk mengawal aliran air hujan.

Bagi Perladangan, takungan air dipasang di kawasan-kawasan terpilih di ladang-ladang untuk mengurangkan banjir, yang juga bertindak sebagai satu sumber air pengairan bagi kawasan sekeliling semasa tempoh kemarau.

Kawalan Hakisan & Pemendapan

Di tapak-tapak Pembinaan dan Harta kami, kami telah menyediakan langkah-langkah pencegahan seperti pembangunan berfasa, menanam rumput di cerun bukit, pemulihan tumbuhan progresif, hidro-pembenihan, penstabilan cerun dan perangkap keladak/mendapan untuk menghindari hakisan dan pemendapan tanah.

Di kuari-kuari Bahagian Industri kami, kami juga telah menggunakan kaedah penanaman rumput di lereng bukit sebagai sebahagian daripada tindakan pencegahan ke atas tanah runtuh dan lain-lain kesan buruk kepada alam sekitar. Selain daripada itu, langkah-langkah pemuliharaan lain termasuk pelandskap taman, pemasangan sistem kolam ikan dan air terjun.

Bahagian Perladangan kami menggunakan tanaman penutup bumi kekacang seperti *Mucuna bracteata* untuk serta-merta menutup pembersihan tanah yang baru dijalankan dalam pembangunan ladang dan penanaman semula untuk mengurangkan kehilangan tanah dan gelongsoran tanah. Tanaman penutup bumi juga memberikan manfaat-manfaat lain seperti penukaran nitrogen atmosfera ke dalam bentuk yang boleh diguna oleh pokok-pokok, tambahan bahan organik kepada tanah, peningkatan dalam kedua-dua ciri fizikal dan kimia tanah serta membantu untuk menurunkan suhu tanah dan juga mengekalkan kelembapan tanah.



Perladangan kami telah mengasingkan lebih separuh juta tan daripada karbon setiap tahun

Kawalan Kualiti Udara

Dalam usaha Kumpulan ke arah pengasingan karbon, beberapa dasar telah diwujudkan untuk mengurangkan pelepasan gas karbon dioksida dan gas rumah hijau ke atmosfera.

Di tapak pembinaan dan pembangunan harta kami, kami melarang pembakaran terbuka untuk mencegah pelepasan asap dan karbon dioksida yang menjejaskan kualiti udara sekeliling kawasan kediaman dan kawasan pembangunan komersial.

Bahagian Perladangan juga menggunakan dasar pembakaran sifar dalam semua penanaman semulanya yang dinyatakan dengan jelas dalam semua kontrak pembersihan tanahnya di mana perkhidmatan kontraktor pihak ketiga diguna pakai. Bagi ladang-ladang baru, pembakaran sifar adalah dasar diutamakan, walau bagaimanapun di mana situasi mewajarkannya, pembakaran dikawal dengan ketat dikuatkuasakan dengan kelulusan terlebih dahulu daripada pihak berkuasa dan mematuhi peraturan sewajarnya.

Pokok-pokok kelapa sawit dalam perladangan telah mengasingkan lebih setengah juta tan metrik karbon setiap tahun, dengan itu menyumbang kepada pembebasan gas rumah hijau daripada atmosfera. Bahagian Perladangan juga menjalankan pengujikajian dengan pengkapsulan mikroorganisma yang berupaya menghasilkan nitrogen atmosfera.

Untuk mengurangkan pencemaran habuk yang timbul daripada kerja-kerja pembinaan dan tapak-tapak kuari kami, renjisan air dilakukan secara berterusan selain daripada sistem perenjis yang dipasang pada penghancur, penghantar dan sepanjang laluan kuari. Loji dan mesin mesra alam juga digunakan dalam operasi kami.

Kawalan Kebisingan

Bahagian Pengilangan mengguna langkah-langkah pengurangan kebisingan seperti penggunaan jaringan bergetah dalam operasi penyaringannya dan menebat bahan-bahan perlindungan kebisingan dalam bilik kawalan di kuari-kuari kami. Perunding bebas juga dilantik untuk mengkaji tahap kebisingan yang dibenarkan di mana perlu. Selain daripada itu, kakitangan perlu memakai peralatan perlindungan kebisingan di mana tahap kebisingan melebihi tahap yang boleh diterima.

Di tapak-tapak pembinaan kami, untuk mencegah pencemaran bunyi, kaedah-kaedah penanaman cerucuk yang betul digunakan sewaktu kerja-kerja asas.

Saluran Paip Tanpa Penggalian

Bahagian Pembinaan menggunakan teknologi pemulihan saluran paip ('Tanpa Gali') tanpa parit dengan penyelenggaraan yang mesra alam dan berkesan dari segi kos yang menggunakan penggalian minimum. Selain daripada itu, jangka hayat paip-paipnya telah terbukti mengatasi jangka hayat paip konvensional selama 30 tahun.



Reka bentuk rumah hijau menggabungkan landskap subur dan halaman hijau untuk berharmoni dengan alam sekitar



Pokok-pokok bermanfaat ditanam di seluruh ladang dan ia bertindak sebagai sumber makanan alternatif bagi serangga pemangsa

Reka Bentuk Hartanah Hijau

Bahagian Hartanah memberi penekanan pada pemuliharaan alam sekitar dalam reka bentuk, kefungsiian dan binaan hartanya. Bahagian ini menggunakan prinsip-prinsip panduan di mana harta harus dibangunkan untuk harmoni dan bersatu dengan alam sekitar bagi mewujudkan suasana kehidupan yang optimum. Keseimbangan yang ketara antara objektif keuntungan dan daya maju alam sekitar, bahagian mempunyai kelebihan inovatif dalam kejuruiteraan nilai dan perancangan kecekapan tenaga dengan sokongan sinergi daripada Bahagian Pembinaannya sendiri.

Ciri-ciri pemuliharaan alam sekitar yang diguna pakai oleh Bahagian Hartanah mencegah kesan rumah hijau dan penipisan lapisan ozon, dan telah menjadi ciri-ciri standard yang penting dalam semua reka bentuk bangunannya. Ciri-ciri lain termasuk unit-unit orientasi yang menghadap arah 'utara' dan 'selatan', pemasangan penyongsang penyaman udara siap paip untuk menjimatkan tenaga, pelandskapan tanaman subur dan kawasan hijau, mereka bentuk halaman dan membuka dengan pengudaraan bersilang yang lebih baik untuk mengurangkan keperluan bagi penyaman udara dan menjimatkan tenaga. Reka bentuk alam sekitar yang inovatif terdapat dalam projek-projeknya untuk memberikan pemilik dan pelabur harta seperti satu suasana sempurna bagi tempat tinggal yang harmoni dengan alam sekitar.

Pengurusan Perosak Bersepadu

Bahagian Perladangan menjalankan pelbagai kegiatan-kegiatan pengurusan perosak bersepadu meliputi pengumpulan, pembiakan dan penggandaan serangga pemangsa terutamanya dalam insektarium khas di Pusat Kualiti, Latihan & Penyelidikannya (PKLP), bagi pelepasan akhir di ladang-ladang. Di seluruh ladang, pelbagai tumbuh-tumbuhan semula jadi telah dijaga manakala menggandakan pokok-pokok bermanfaat yang bertindak sebagai sumber makanan alternatif untuk pemangsa serangga yang akan dibiak dan ditanam di seluruh ladang.

Feromon dan racun perosak biologi seperti *Metarrhizium* digunakan untuk mengawal kumbang badak, *Oryctes rhinoceros*. Selain daripada itu, bangsal burung hantu digunakan bagi kawalan biologi tikus dan pada masa ini sedang diterokai bersama ahli-ahli industri kelapa sawit lain yang berminat di Sandakan, Malaysia Timur.



IJM telah menaja acara ragbi antarabangsa, HSBC-COBRA 10s 2007 Ke-38, yang diadakan untuk mempamerkan permainan ragbi berkualiti kepada Masyarakat Malaysia



Dua pelatih dari Afrika Selatan telah berjaya menamatkan dua tahun latihan bertauliah dengan IJM

MASYARAKAT

Kumpulan dengan rasa ihsannya untuk 'memulangkan kembali' kepada masyarakat sebagai sebahagian daripada usaha dermawannya, telah menjalankan banyak program kemasyarakatan dalam bidang-bidang pembangunan sukan, pendidikan dan kebajikan sosial.

Pembangunan Sukan di Peringkat Akar Umbi

Kumpulan sentiasa menyokong pembangunan sukan negara di peringkat akar umbi dengan memberi tumpuan pada sukan ragbi dan program-program. Sokongan tajaan IJM dalam kerjasama dengan Persatuan Ragbi Gabungan Bekas Pelajar (COBRA) telah berjaya melaksanakan tiga program utama dalam tahun ini:

- Pembangunan standard pasukan COBRA dan penyertaan mereka dalam liga ragbi dan kejohanan kebangsaan dengan menyediakan ruang untuk lepasan sekolah yang bermain ragbi untuk menyertai pasukan ini bagi membangunkan kemahiran dan kerjaya ragbi mereka melalui penyediaan bantuan kewangan menyambung pendidikan, penginapan (bagi pemain-pemain luar) dan klinik kejurulatihan.

- Penyelesaian Program Pembangunan Ragbi Sekolah COBRA 2005-2007, disokong oleh Kementerian Pendidikan, Kesatuan Ragbi Malaysia dan pakar-pakar daripada Akademi Ragbi Penguin HSBC di UK, melahirkan graduan seramai 344 jurulatih ragbi dan mencecah sehingga 12,000 pelajar. Selain daripada itu, 3 guru telah menyelesaikan program penyambungan khas di UK dan telah menjadi tenaga tempatan yang berkecayaan bagi program-program pembangunan ragbi masa hadapan. Dengan kejayaan program sulung, IJM meneruskan usahanya dalam program kedua yang telah dilancarkan baru-baru ini meliputi tempoh 2008-2010.
- Kejohanan Ke-38 HSBC-COBRA 10s 2007 adalah acara sukan ragbi tahunan antarabangsa yang diadakan dengan Perdana Menteri sebagai penaung kehormat dan disokong oleh Kementerian Sukan, Pelancongan dan Maklumat, untuk memperlihatkan permainan ragbi berkualiti dan menggalakkan rakyat Malaysia untuk menonton dan mengambil bahagian. Acara tahun 2007 telah dianggap sebagai acara terbaik dan 5,000 pelajar telah dibawa menaiki bas untuk menonton acara dua hari tersebut.



Majlis Penyerahan Anugerah Biasiswa IJM 2007



IJM memberikan sokongannya kepada Program Pembangunan Ragbi



IJM mendermakan sebuah mesin TPN kepada PPUM dalam membantu Anies Alesya yang bergantung pada penyusuan intravena

Di Sabah, Bahagian Perladangan telah menganjurkan Kejohanan Bola Sepak Jemputan IJM-Adidas Tahunan dengan edisi ke-12nya pada tahun 2007 untuk menggalakkan perpaduan di kalangan golongan peladang dan pasukan bandar. Selain daripada itu, kejohanan BORNEO-COBRA Rugby 10s Tournament adalah acara tahunan yang dianjurkan untuk menggalakkan pembangunan ragbi di Sabah dan merupakan edisi ke-7nya pada tahun 2007. Karnival-karnival ragbi juga diadakan untuk menggalakkan penyertaan pelajar-pelajar sekolah. Bahagian ini terlibat dalam pembangunan ragbi pelajar-pelajar sekolah melalui Akademi Kecemerlangan Ragbi di Sabah melalui perkongsian dengan Jabatan Pendidikan Sabah dan Kesatuan Ragbi Sabah.

Program Biasiswa IJM

Anugerah Biasiswa IJM adalah program tahunan diwujudkan untuk membantu membangunkan, memupuk dan melahirkan anak-anak muda Malaysia yang pintar dan berbakat pada masa hadapan. Melalui anugerah kami, pelajar-pelajar yang pintar dari segi akademik yang memerlukan bantuan kewangan diberikan peluang untuk merealisasikan potensi mereka dan mencapai cita-cita mereka. Setiap biasiswa bernilai RM10,000 setiap tahun akademik dan meliputi pelajar-pelajar cemerlang dalam bidang-bidang perakaunan, kejuruteraan (awam, mekanikal & elektrik), perumahan, bangunan & perancangan dan ukur bahan.

Sebagai sebahagian daripada program biasiswa, setiap penerima biasiswa akan dilantik seorang mentor yang merupakan kakitangan IJM dalam bidang yang sama. Perhimpunan mentor-penerima biasiswa diadakan setiap tahun agar penerima biasiswa boleh mendapatkan beberapa nasihat dan bimbingan daripada mentor mereka.

Selepas tamat pengajian mereka, penerima biasiswa akan dijamin dengan pekerjaan bersama IJM sebagai sebahagian daripada program latihan graduannya. Dalam tahun ini, 20 penerima telah dianugerahkan biasiswa.

Pengambilan Graduan

Tanggungjawab masyarakat Kumpulan melangkaui negara. IJM berbangga untuk mengumumkan bahawa dua orang pelatih graduan Afrika Selatan, Julian dan Owen daripada Wilayah Limpopo telah berjaya menyelesaikan dua tahun tugas latihan bertauliah dan program pembangunan dengan Syarikat pada Ogos 2007. Program adalah didasarkan untuk melengkapi pelatih-pelatih dengan pengetahuan, kemahiran dan pendedahan selepas mereka pulang ke negara asal mereka.



IJM mencatat rekod dengan mengumpulkan 500kg sampah yang luar biasa banyaknya di Gunung Ledang



Pendidikan asas disediakan untuk kanak-kanak pekerja-pekerja dan masyarakat sekeliling estet perladangan

Rancangan Pendidikan di Perladangan

Bahagian Perladangan menyediakan pendidikan asas untuk kanak-kanak pekerja-pekerja dan masyarakat sekeliling dengan menubuhkan tadika-tadika. Satu pusat pembelajaran pendidikan telah ditetapkan di Desa Talisai estet untuk memenuhi pemergian sekolah rendah kanak-kanak dalam kerjasama dengan Borneo Child Aid-Humana.

Perkhidmatan Masyarakat

Penjagaan Alam Sekitar Gunung Ledang

Projek yang dianjurkan khas untuk membersihkan Gunung Ledang telah diadakan pada April 2007 sebagai sebahagian daripada usaha CSR Syarikat untuk menyumbang kepada kebaikan masyarakat. Lebih kurang 100 kakitangan IJM

daripada ibu pejabat dan pejabat serantau telah meluangkan masa semalaman di Gunung Ledang dan telah mengutip 110 beg sampah yang luar biasa berjumlah 500 kg. IJM juga telah mencatat rekod dengan menjadi entiti korporat yang mengutip sampah paling banyak dalam sejarah di Gunung Ledang. Pada masa yang sama, Syarikat juga telah menghulurkan derma wang tunai, bantuan sekolah, makanan dan ubat-ubatan kepada penduduk penempatan orang asli Kampung Air Tawas.

Sumbangan kepada Masyarakat

Dalam tahun ini, IJM sebagai usaha bantuannya kepada masyarakat, telah mendermakan sebuah mesin TPN kepada Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM) untuk membantu Aniesa Alesya Jamalludin yang setelah dilahirkan dengan keadaan yang digelar Duodenal Artesia dan Intrauterine Vulvulus, adalah bergantung pada penyusuan intravena atau nutrien parental penuh (TPN).

Selain daripada itu, IJM dalam penunaian tahunannya, telah mengambil bahagian dalam acara amal, perlumbaan The Edge-Bursa Malaysia Kuala Lumpur Rat Race 2007, yang membantu meraih RM1.55 juta bagi 20 pertubuhan amal. Tahun ini juga menandakan Rat Race "hijau" pertama, yang menitikberatkan kebimbangan mengenai alam sekitar dan memastikan agar inisiatif mesra alam disediakan sepanjang acara tersebut.



Kakitangan boleh menikmati keindahan alam semula jadi di Gunung Ledang sambil membersihkan laluan denainya



Kakitangan mengambil bahagian dalam pertandingan kumpulan sorak di antara bahagian dalam sukan Antara-Kumpulan IJM

TEMPAT KERJA

Kumpulan sangat percaya bahawa kakitangannya adalah aset penting yang memacu organisasi ke arah kejayaan besar dan kakitangannya untuk terus memajukan diri mereka dengan kemahiran dan pengetahuan untuk menjadi peneraju di barisan hadapan di kalangan pesaing-pesaingnya, serta menggalakkan keseimbangan kerja-kehidupan yang sihat.

Kesihatan & Keselamatan

Kumpulan terus memberi penekanan pada keselamatan dan langkah-langkah pencegahan kecederaan di tempat kerja dan di tempat awam. Usaha-usaha intensif dijalankan untuk mendidik dan mewujudkan kesedaran di kalangan kakitangan mengenai tanggungjawab bersama bagi pencegahan kecederaan dan bahaya kesihatan pekerjaan, dan tanggungjawab sivik untuk menggalakkan keselamatan tempat kerja dan awam.

Untuk mencapai objektif kesihatan dan keselamatan, Kumpulan telah menyediakan polisi, prosedur dan amalan terbaik Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (HSE), dan rangka kerja HSE komprehensif dan sistem pengurusan yang membantu Kumpulan untuk:

- Mematuhi dengan semua peraturan kesihatan dan keselamatan pekerjaan terlibat, garis panduan dan syarat-syarat lain - seperti OHSAS 18001:1999 dan OSHA 1994.
- Menubuhkan beberapa Jawatankuasa Keselamatan bagi pemantauan, kajian berterusan dan peningkatan ke atas kesihatan dan keselamatan:
 - Jawatankuasa Pengurusan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar - untuk mengkaji operasi dan prestasi HSE seperti objektif dan sasaran, perangkaan insiden dan laporan ketidakpatuhan.
 - Jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar - untuk membangunkan peraturan keselamatan dan kesihatan, kajian program-program keselamatan dan kesihatan.
 - Sistem Penilaian Kesihatan dan Keselamatan IJM - untuk melaksanakan penilaian keselamatan dan kesihatan projek-projek.



Kakitangan dibiasakan dengan latihan, maklumat dan kemudahan mengenai amalan kesihatan dan keselamatan pekerjaan terbaik

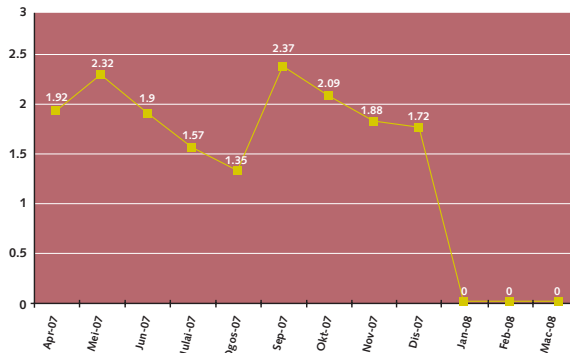


Ceramah latihan kebakaran diberikan oleh Pihak Berkuasa Bomba tempatan untuk mendidik kakitangan mengenai keselamatan daripada kebakaran

- Melaksanakan audit dirancang dan pemeriksaan mengecut - Dalam tahun ini, 41 audit HSE dan 40 pemeriksaan mengecut ke atas projek-projek aktif semasa di peringkat pembinaan yang berlainan telah dijalankan.
- Membiasakan semua kakitangan dengan latihan, maklumat dan kemudahan yang tersedia - Komitmen Kumpulan ke arah program pendidikan dan pembangunan keselamatan dijalankan untuk menyemai ke dalam semua kakitangan, inti pati penting amalan kesihatan dan keselamatan pekerjaan dalam semua aspek berkaitan dengan skop kerja mereka. Latihan sedemikian disokong oleh pelbagai pihak berkuasa dan badan kerajaan. Beberapa latihan yang dijalankan meliputi:
 - Pengenalan kepada Siri Penilaian Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan (OHSAS) 18001;
 - Penyiasatan Kemalangan; dan
 - Keselamatan Loji dan Mesin.
- Meningkatkan kesedaran dan kebertanggungjawaban di semua peringkat organisasi - polisi dan prosedur HSE dikomunikasikan dengan kakitangan melalui Portal Maklumat Dalaman Kumpulan yang menyimpan manual dan garis panduan HSE terkini mengenai amalan terbaik, pembetulan dan langkah-langkah pencegahan HSE. Contoh-contoh insiden ketidakpatuhan juga dikongsi dengan kakitangan untuk mencegah kemalangan yang tidak dingini di tapak-tapak projek mereka. Papan tanda dan notis dilekatkan di lokasi-lokasi strategik untuk mengingatkan kakitangan mengenai amalan HSE baik.
- Mengukur prestasi - Petunjuk prestasi seperti kecederaan masa hilang, kadar bencana kerja dan kekerapan digunakan untuk memantau dan mengkaji set objektif-objektifnya secara tetap. Kumpulan secara tetap mengkaji dan menyemak kadar sasarannya untuk mempertingkatkan lagi prestasi mereka, seperti berikut:

	Kadar kekerapan	Kadar bencana kerja
2006	Below 0.5	Below 5.0
2007	Below 0.3	Below 3.0
2008	Below 0.3	Below 3.0

Carta Purata Kadar Bencana Kerja



Amalan kesihatan dan keselamatan lain Kumpulan diliputi dalam *Laporan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar*.

Dalam tahun ini, purata kadar sasaran bencana kerja di bawah 3.0 telah dapat dicapai, dengan Januari 2008 hingga Mac 2008 mencapai kadar 'sifar' (rujuk kepada Carta Purata Kadar Bencana Kerja). Bagi purata kadar kekerapan, bagi tempoh sembilan bulan pertama tahun ini, purata kadar adalah di atas kadar sasaran 0.3, walau bagaimanapun purata kadar kekerapan bertambah baik dari Januari 2008 hingga Mac 2008 dengan mencapai kadar sasaran 'sifar' (rujuk kepada Carta Purata Kadar Kekerapan).

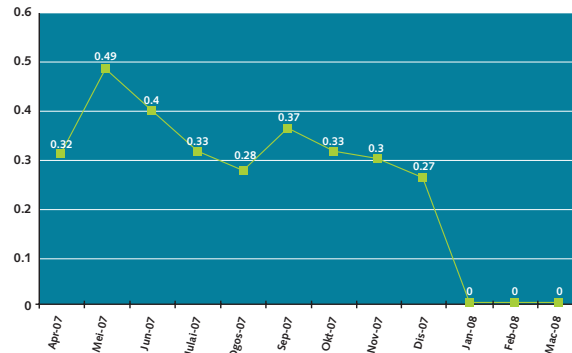
Kepelbagaian Tempat Kerja

Komitmen Kumpulan ke arah kepelbagaian tempat kerja ditunjukkan dalam penyata polisinya, "*Kami berusaha untuk menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi dan maruah semua pemegang pelbagai kepentingan kami*". Kumpulan mengamalkan dasar tanpa prasangka terhadap mana-mana bangsa, jantina, usia atau minoriti. Dasar-dasar ini bertindak sebagai prinsip-prinsip panduan keseluruhan yang menyebarkan hak asasi manusia dan hak buruh manakala mengekalkan kesihatan, urus tadbir korporat yang baik dan kepelbagaian tempat kerja profesional bagi semua kakitangannya. Analisis beberapa kakitangan mengikut klasifikasi, komposisi etnik dan perangkaan produktiviti boleh ditemui dalam *Laporan Pekerja dan Produktiviti*.



Program latihan dianjurkan untuk membantu kakitangan menaik taraf kemahiran dan pengetahuan mereka

Carta Purata Kadar Kekerapan



Pembangunan Modal Insan

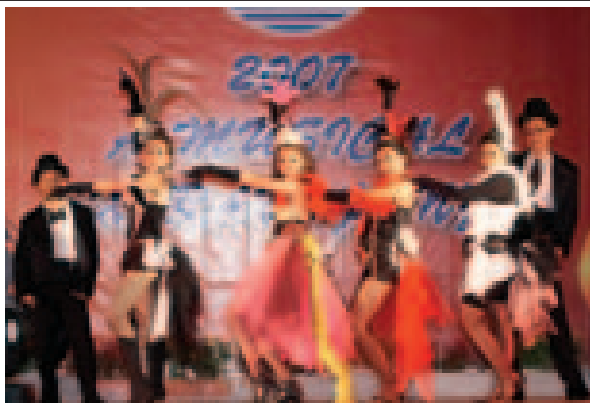
Untuk membantu kakitangannya menaik taraf kemahiran dan pengetahuan mereka untuk cemerlang dalam organisasi, Kumpulan telah membangunkan rancangan pembangunan peribadi dan program latihan sepanjang tahun. Latihan yang dijalankan mestilah berkaitan dengan skop tugas kakitangan dan juga mengambil kira tahap pengetahuan, kemahiran dan keupayaan semasa.

Kumpulan telah menganjurkan beberapa latihan bagi kakitangan daripada kursus-kursus berkaitan teknikal dan pengurusan kemahiran hingga kemahiran mendalam dan pendidikan sepanjang hayat, sebahagian daripadanya disenaraikan di bawah:

- Kualiti (Rancangan Kualiti Projek, Kawalan Permintaan Tindakan Pembetulan);
- Pengurusan Projek (Undang-undang Pembinaan, Pentadbiran Kontrak);
- Teknikal (Kejuruteraan Geoteknik, Ukur Bahan, Penyiasatan Kemalangan);
- Pengurusan (Perancangan Kesyukuran Perniagaan, Pelaporan Kemungkinan Korporat, Pengurusan Risiko Strategik Dan Operasi);
- Komunikasi (IJM Toastmasters Club, English at Work); dan
- Pentadbiran (Perkhidmatan Pelanggan, Latihan Penyelenggaraan Stor, Orientasi dan Induksi, Amalan Pengurusan Terbaik Perladangan).



Kelab IJM Toastmasters membantu untuk meningkatkan kemahiran pidato umum kakitangan kami



Majlis Makan Malam Tahunan untuk mempromosi keakraban di kalangan kakitangan



Sukan dianjurkan untuk menyediakan kakitangan dengan kegiatan yang sihat



Karol Krismas oleh kakitangan untuk menceriakan suasana perayaan



Ceramah kesedaran kesihatan dianjurkan untuk mendidik kakitangan mengenai penyakit biasa



Kakitangan mengambil kesempatan untuk mendapatkan khidmat nasihat daripada pakar-pakar kesihatan dalam ujian penyaringan kesihatan

Penghargaan Kesetiaan

Dalam acara Makan Malam Tahunan Syarikat, Anugerah Perkhidmatan Lama telah disampaikan kepada kakitangan yang setia yang mencapai tempoh perkhidmatan selama 20 tahun. Sejumlah 4 kakitangan telah dianugerahkan pusingan ini. Ini adalah cara bagi Syarikat untuk menunjukkan terima kasih dan penghargaan ikhlasnya kepada kakitangan yang dedikasi dan telah lama berkhidmat.

Keseimbangan Kerja-Hidup

Kumpulan percaya dalam mengiktiraf kepentingan menyokong kakitangan antara profesional mereka dan kehidupan peribadi. Justeru itu, pelbagai kegiatan sosial, sukan dan kebajikan telah dianjurkan oleh Kelab Sukan IJM (KSIJM) untuk menyediakan keseronokan dan persekitaran kerja yang sihat bagi kakitangan kami.

Perjumpaan Sosial

Komunikasi dan keakraban di kalangan kakitangan dipelihara dan diperkukuhkan melalui perjumpaan sosial seperti Makan Malam Tahunan, Hari Keluarga IJM, Ambang Tahun Baru 2008, karol Krismas, pelancongan singkat dan anjuran "Movie Mania" oleh KSIJM untuk kakitangan kami dan keluarga mereka.



Kakitangan yang bersara diberikan anugerah persaraan dalam penghargaan dalam perkhidmatan mereka



Kakitangan dan keluarga sedang menunggu dengan penuh semangat bagi memulakan Hari Keluarga IJM di Wet World Water Park, Shah Alam, Selangor



Anugerah perkhidmatan lama diberikan kepada kakitangan yang telah mencapai 20 tahun perkhidmatan



Ujian penyaringan kesihatan kerap dijalankan untuk mendidik kakitangan mengenai kehidupan sihat

Kehidupan Yang Sihat

Kakitangan kami digalakkan untuk mengambil bahagian dalam kegiatan yang sihat. Syarikat menguruskan Kompleks Sukan IJM-COBRA yang menempatkan banyak kegiatan sukan dalam dan luar dewan yang dikelolakan KSIJM seperti badminton, skuasy dan pilates. Perlawanan sukan dalaman seperti bola jaring, bola baling, futsal, boling, lontar damak dan karom telah dianjurkan untuk menggalakkan kehidupan yang sihat di kalangan kakitangan. Dalam Sukan Antara Kumpulan IJM baru-baru ini telah diadakan antara Disember 2007 dan Mac 2008, sejumlah 340 peserta telah mengambil bahagian dalam beberapa siri sukan.

Selain daripada acara sukan, ceramah kesedaran kesihatan mengenai Obstetrik & Ginekologi dan Strok telah dianjurkan dalam tahun ini, dan ujian pemeriksaan kesihatan dijalankan secara tetap untuk mendidik warga kami mengenai gaya hidup sihat dan beberapa langkah pencegahan terhadap penyakit. Kempen derma darah telah dianjurkan secara tetap untuk membantu mewujudkan bekalan simpanan darah Pusat Perubatan Universiti Malaya.

Kebajikan Kakitangan

Kumpulan telah mengambil langkah selanjutnya dalam usahanya memastikan agar kebajikan kakitangannya dijaga dengan baik dengan penyesuaian dan pelaksanaan Skim Faedah Insurans Berbilang Kumpulan (GMIBS) yang merupakan gabungan jangka hayat, penyakit kritikal dan skim pulangan pelaburan, dan mudah alih sekiranya kakitangan meninggalkan Syarikat. Selain daripada itu, kakitangan juga dilindungi oleh skim kemalangan peribadi Kumpulan.

Kumpulan juga memberikan Skim Opsyen Saham Kakitangan kepada kakitangan yang layak untuk menggalakkan prestasi kerja yang lebih baik dan kesetiaan. Dalam usaha Kumpulan untuk menjaga kesihatan kakitangannya, Kumpulan menanggung kos perubatan pesakit luar dan pergigian, pemeriksaan fizikal tahunan, dan yuran rawatan hospital dan pembedahan.

Sejajar dengan usaha Kementerian Pendidikan dalam menggalakkan ibu bapa untuk memainkan peranan lebih penting dalam pendidikan anak-anak mereka, IJM telah memberikan ganjaran kepada anak-anak kakitangan yang menunjukkan prestasi cemerlang dalam peperiksaan utama dengan Anugerah Kecemerlangan Akademik dan hadiah tunai untuk menggalakkan mereka terus cemerlang.

A photograph of several smooth, black, oval-shaped stones scattered on a light-colored, textured surface, possibly sand or a coarse mat. The stones are arranged in a loose, diagonal pattern from the top right towards the bottom left. The lighting is soft, creating subtle shadows and highlights on the stones' surfaces.

Penyata Kewangan & Lain-Lain

- 136 Penyata Kewangan
- 264 Senarai 10 Harta Teratas
- 266 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- 267 Borang Proksi
- 269 Maklumat Korporat

Kejayaan adalah satu perjalanan yang panjang dan IJM sentiasa meningkatkan usahanya untuk berkembang maju. Sejarah kami dibuktikan dengan kekuatan kewangan dan pencapaian penting yang diambil kesempatan daripada kejayaan sebelumnya untuk menghasilkan standard pencapaian baru. Kejayaan berterusan kami sepanjang tahun adalah bukti kepada komitmen bersungguh-sungguh kami ke arah MERCU KECEMERLANGAN IJM. Ia memberi inspirasi kepada kami untuk terus memandang ke hadapan dan mencipta pencapaian penting berikutnya.

25 tahun kecemerlangan prestasi

...momentum berterusan

1. Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan mereka yang kedua puluh empat berserta dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008.

2. AKTIVITI-AKTIVITI

Pada dasarnya, syarikat terlibat dalam kegiatan pembinaan dan pemegangan pelaburan. Aktiviti-aktiviti utama Kumpulan ialah dalam pembinaan, pembangunan harta, pengilangan dan pengkuarian, operasi hotel, operasi pelabuhan, operasi lebuhraya bertol, perladangan dan pemegangan pelaburan.

Tidak ada perubahan ketara dalam aktiviti-aktiviti utama ini dalam tahun kewangan, kecuali bahawa Kumpulan memulakan kegiatannya dalam operasi hotel dan operasi pelabuhan berikutan dengan penyelesaian pengambilalihan anak syarikat, Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH") oleh Syarikat.

3. KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Kerugian bersih bagi tahun kewangan	(300,162)	(809,972)
Boleh dikaitkan kepada:		
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat	(420,467)	(809,972)
Kepentingan minoriti	120,305	–
	(300,162)	(809,972)

4. DIVIDEN

Dividen dibayar sejak akhir tahun kewangan yang lepas adalah seperti berikut:

	RM'000
Berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2007, sebagaimana ditunjukkan dalam laporan para Pengarah tahun tersebut:	
Dividen interim kedua sebanyak 5% selepas cukai pendapatan pada 26%, dibayar pada 17 Ogos 2007	31,542

Tiada dividen telah diisytiharkan sejak akhir tahun kewangan Syarikat sebelum ini.

Para Pengarah tidak mengesyorkan bayaran sebarang dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008.

5. RIZAB DAN PERUNTUKAN-PERUNTUKAN

Semua pemindahan material kepada atau daripada rizab atau peruntukan di sepanjang tahun kewangan adalah seperti dinyatakan dalam penyata kewangan.

6. MODAL SAHAM

Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan dibayar telah ditambah daripada RM570,327,355 kepada RM859,313,724 melalui:

- (a) Terbitan 258,889,538 dan 13,771,831 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham masing-masing pada 2 April 2007 dan 27 April 2007 sebagai balasan pembelian bagi pengambilalihan RBH sebagaimana dinyatakan dalam Nota 46 kepada penyata kewangan;
- (b) Terbitan 14,286,600 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Amanah bertarikh 22 Jun 2005; dan

6. MODAL SAHAM (samb.)

- (c) Terbitan 2,038,400 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan opsyen-opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Pekerja ("ESOS") pada harga terbitan yang berikut:

Bilangan saham diterbitkan unit	Harga pelaksanaan ESOS RM/saham
161,700	3.93*/3.91**
443,700	4.20*/4.18**
1,388,000	4.33*/4.31**
35,000	4.35**
10,000	4.41*/4.39**
2,038,400	

* Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 1 Ogos 2006

** Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 1 Ogos 2007

Saham biasa baru yang diterbitkan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa Syarikat yang sedia ada.

7. SAHAM PERBENDAHARAAN

Dalam tahun kewangan, Syarikat membeli semula 346,700 modal sahamnya yang diterbitkan dan dibayar daripada pasaran terbuka di Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia") untuk sebanyak RM1,773,792. Harga purata dibayar bagi saham-saham dibeli semula adalah lebih kurang RM5.12 setiap saham.

Butir-butir mengenai saham perbendaharaan dikemukakan dalam Nota 14 kepada penyata kewangan.

8. SKIM OPSYEN SAHAM PEKERJA ("ESOS")

Dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 17 Oktober 2003, para Pengarah telah diberi kuasa untuk meneruskan dengan penubuhan dan pentadbiran ESOS dikenali sebagai Skim Opsyen Saham Pekerja IJM Corporation Berhad.

Ciri-ciri utama ESOS adalah seperti berikut:

- (a) ESOS telah dilaksanakan pada 11 November 2003, dan akan terus berkuatkuasa untuk tempoh selama (5) tahun dan tamat tempoh pada 10 November 2008.
- (b) Pekerja yang layak adalah mengikut budi bicara mutlak Jawatankuasa ESOS tertakluk kepada pekerja dan Pengarah Eksekutif (memegang jawatan sepenuh masa dalam keupayaan eksekutif) yang telah disahkan dalam jawatan atau pelantikan IJM Corporation Berhad dan anak-anak syarikatnya (kecuali bagi mana-mana anak syarikat yang adalah dorman) pada atau sehingga Tarikh Tawaran dan telah mencapai umur lapan belas (18) tahun. Pengarah Eksekutif hanya layak sekiranya beliau berada dalam senarai gaji dan terlibat dalam pengurusan harian IJM dan penyertaan beliau dalam Skim diluluskan secara khususnya oleh pemegang-pemegang saham Syarikat dalam mesyuarat agung.
- (c) Dalam Mesyuarat Agung Luar Biasa pada 19 Mei 2004, Undang-undang Kecil ESOS telah dipinda untuk meluluskan pemberian opsyen kepada para Pengarah Bukan Eksekutif. Pada tarikh tersebut, para Pengarah telah diberi kuasa untuk menawar dan memberi opsyen kepada para Pengarah Bukan Eksekutif yang berikut:-
- (i) Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
 - (ii) Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (meninggal dunia pada 22 Januari 2008)
 - (iii) Datuk Oh Chong Peng
 - (iv) Datuk Yahya bin Ya'acob
 - (v) Dato' Goh Chye Keat (berhenti pada 16 Ogos 2006)
 - (vi) Dato' Ismail bin Shahudin (berhenti pada 16 Oktober 2006)
- (d) Jumlah bilangan saham baru Syarikat yang disediakan di bawah ESOS tidak boleh melebihi sepuluh peratus (10%) (atau sebarang peratusan maksimum yang dibenarkan oleh pihak-pihak berkuasa berkenaan) daripada jumlah modal saham Syarikat yang diterbitkan dan dibayar terdiri daripada saham-saham biasa Syarikat pada satu-satu masa.
- (e) Harga Opsyen adalah purata pasaran harga pasaran saham Syarikat sebagaimana ditunjukkan dalam Senarai Rasmi Harian Bursa Malaysia Securities Berhad bagi lima (5) hari pasaran sebaik sahaja sebelum Tarikh Tawaran dengan peruntukan bagi diskaun tidak melebihi sepuluh peratus (10%) atas budi bicara Jawatankuasa ESOS atau pada nilai asas saham Syarikat yang mana lebih tinggi.

8. SKIM OPSYEN SAHAM PEKERJA (“ESOS”) (samb.)

- (f) Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan masing-masing pada 30 April 2005, 1 Ogos 2006 dan 1 Ogos 2007 selaras dengan Undang-undang Kecil 14 daripada Undang-undang Kecil ESOS, yang menyatakan bahawa harga opsyen boleh diselaraskan jika sekiranya berlaku pengagihan modal yang mungkin melibatkan perisytiharan atau peruntukan dividen melainkan agregat dividen kadar diisytiharkan berhubung dengan tempoh / tahun kewangan adalah kurang daripada sepuluh peratus (10%) daripada nilai nominal saham-saham Syarikat. Harga opsyen yang diselaraskan masing-masing pada 30 April 2005, 1 Ogos 2006 dan 1 Ogos 2007 adalah seperti berikut:

Tarikh Tawaran	Harga Tawaran pada Tarikh Tawaran	Diselaraskan pada 30 April 2005	Diselaraskan pada 1 Ogos 2006	Diselaraskan pada 1 Ogos 2007
8 Januari 2004	RM3.99	RM3.96	RM3.93	RM3.91
7 April 2004	RM4.47	RM4.44	RM4.41	RM4.39
30 April 2004	RM4.39	RM4.36	RM4.33	RM4.31
20 Mei 2004	RM4.21	RM4.18	RM4.15	RM4.13
30 Ogos 2005	RM4.40	tidak berkenaan	RM4.37	RM4.35
26 Oktober 2005	RM4.23	tidak berkenaan	RM4.20	RM4.18

- (g) Butir-butir mengenai opsyen-opsyen diberikan tetapi tidak dilaksanakan dikemukakan dalam Nota 14(c) kepada penyata kewangan.

9. WARAN 2005/2010

Waran 2005/2010 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005.

Pada 23 Ogos 2005, Syarikat memperuntukkan:-

- 93,171,576 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan satu Waran bagi setiap lima saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat pada 11 Julai 2005; dan
- 10,000,000 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran kepada kakitangan pengurusan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak.

Setiap Waran 2005/2010 memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 hingga 22 Ogos 2010, pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham atau harga diselaraskan tertentu selaras dengan peruntukan-peruntukan dalam Surat Ikatan Pol. Mana-mana Waran 2005/2010 yang tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan tidak sah untuk apa-apa tujuan.

Saham-saham biasa yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa sedia ada Syarikat yang diterbitkan kecuali bahawa saham-saham tersebut tidak akan layak untuk sebarang dividen, pengagihan atau hak, tarikh kelayakan yang mana adalah sebelum tarikh peruntukan saham-saham baru yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 2005/2010.

10. PARA PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sejak tarikh laporan dan penyata yang lepas adalah:

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, *Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas*

Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan, *Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan*

Dato' Goh Chye Koon, *Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan*

Soo Heng Chin, *Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif*

Datuk Yahya bin Ya'acob, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Tan Sri Abdul Halim bin Ali, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas (dilantik pada 25 April 2007)*

Datuk Oh Chong Peng, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Datuk Lee Teck Yuen, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Dato' David Frederick Wilson, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Hasni bin Harun, *(berhenti sebagai Pengarah Silih Ganti kepada Ayyaril Karikulath Feizal Ali pada 21 April 2008, dan dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif pada 21 April 2008)*

Tan Gim Foo, *Pengarah Silih Ganti kepada Soo Heng Chin*

Teh Kean Ming, *Pengarah Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Koon*

Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, *Pengarah Kanan Bukan Eksekutif Bebas*

(meninggal dunia pada 22 Januari 2008)

Ayyaril Karikulath Feizal Ali, *Pengarah Bukan Eksekutif (berhenti pada 21 April 2008)*

10. PARA PENGARAH (samb.)

Selaras dengan Daftar Pemegangan Saham para Pengarah, butir-butir kepentingan para Pengarah dalam saham-saham, opsyen-opsyen ke atas saham-saham biasa dan Waran Syarikat dan perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

Bilangan saham biasa bernilai RM1 sesaham				
	Baki pada 1.4.2007	Diambil alih	Dilupuskan	Baki pada 31.3.2008
IJM Corporation Berhad				
Nama Pengarah				
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob				
Kepentingan langsung	50,000	20,000	20,000	50,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan				
Kepentingan langsung	1,190,000	40,000	275,400	954,600
Kepentingan tidak langsung	–	50,000	–	50,000
Dato' Goh Chye Koon				
Kepentingan langsung	370,712	490,000	562,000	298,712
Soo Heng Chin				
Kepentingan langsung	399,400	310,000	589,000	120,400
Datuk Yahya bin Ya'acob				
Kepentingan langsung	50,000	–	–	50,000
Teh Kean Ming				
Kepentingan langsung	50,000	55,000	85,000	20,000
Kepentingan tidak langsung	–	42,000	–	42,000

Bilangan saham biasa bernilai RM0.50 sesaham				
	Baki pada 1.4.2007	Diambil alih	Dilupuskan	Baki pada 31.3.2008
Industrial Concrete Products Berhad (anak syarikat)				
Nama Pengarah				
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan				
Kepentingan langsung	732,000	30,000	–	762,000
Kepentingan tidak langsung	901,200	–	–	901,200
Dato' Goh Chye Koon				
Kepentingan langsung	220,000	–	135,600	84,400
Teh Kean Ming				
Kepentingan langsung	50,000	–	–	50,000
Kepentingan tidak langsung	30,000	–	–	30,000

10. PARA PENGARAH (samb.)

Bilangan saham biasa bernilai RM0.50 sesaham

	Baki pada 1.4.2007	Diambil alih	Dilupakan	Baki pada 31.3.2008
IJM Plantations Berhad (anak syarikat)				
Nama Pengarah				
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	110,000	–	110,000	–
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	505,879	–	–	505,879
Kepentingan tidak langsung	277,879	–	–	277,879
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	153,484	–	–	153,484
Soo Heng Chin Kepentingan langsung	22,000	–	–	22,000
Datuk Oh Chong Peng Kepentingan langsung	–	50,000	–	50,000
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	30,000	50,000	50,000	30,000
Kepentingan tidak langsung	30,000	–	30,000	–

Bilangan saham biasa bernilai RM1 sesaham

	Baki pada 2.4.2007*	Diambil alih	Dilupakan	Baki pada 31.3.2008
RB Land Holdings Berhad ("RBLH") (anak syarikat)				
Nama Pengarah				
Datuk Lee Teck Yuen Kepentingan langsung	3,932,000	–	–	3,932,000

* Tarikh penyelesaian pengambilalihan anak syarikat, RBH, syarikat pemegang RBLH.

Bilangan opsi ke atas saham biasa bernilai RM1 sesaham

	Baki pada 1.4.2007	Diberikan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2008
IJM Corporation Berhad				
Nama Pengarah				
Dato' Goh Chye Koon	1,040,000	–	490,000	550,000
Soo Heng Chin	220,000	–	220,000	–
Datuk Oh Chong Peng	100,000	–	–	100,000
Teh Kean Ming	70,000	–	35,000	35,000

Bilangan opsi ke atas saham biasa bernilai RM0.50 sesaham

	Baki pada 1.4.2007	Diberikan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2008
IJM Plantations Berhad (anak syarikat)				
Nama Pengarah				
Datuk Oh Chong Peng	100,000	–	50,000	50,000

10. PARA PENGARAH (samb.)

Bilangan Waran					
	Baki pada 1.4.2007/ tarikh pelantikan	Diambi alih	Dilupuskan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2008
IJM Corporation Berhad					
Nama Pengarah					
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	501,900	–	–	–	501,900
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	373,000	–	260,000	–	113,000
Soo Heng Chin Kepentingan langsung	336,000	4,500	17,100	50,000	273,400
Datuk Lee Teck Yuen Kepentingan langsung	* 2,200,000	–	–	–	2,200,000
Tan Gim Foo Kepentingan langsung	10,000	–	–	–	10,000
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	137,000	–	40,000	–	97,000
Kepentingan tidak langsung	15,000	–	10,000	–	5,000

* Pada tarikh pelantikan pada 30 Mei 2007

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan langsung atau tidak langsung dalam saham, opsyen ke atas saham-saham biasa atau Waran Syarikat dan perbadanan-perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada Pengarah telah menerima atau berhak untuk menerima faedah (selain daripada yuran dan lain-lain emolumen yang ditunjukkan dalam penyata kewangan) dengan alasan kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau oleh perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah adalah seorang ahli, atau dengan syarikat dalam mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan utama.

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, sama ada dalam tahun kewangan mahupun pada akhir tahun kewangan Syarikat atau mana-mana anak syarikatnya tidak menjadi pihak kepada mana-mana pengaturan yang objeknya adalah untuk membolehkan para Pengarah mendapat faedah melalui pembelian saham-saham dalam, atau debentur, Syarikat atau mana-mana badan korporat selain daripada ESOS dan Waran Syarikat (Lihat Nota 7 kepada penyata kewangan).

11. LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:-

- untuk memastikan tindakan yang diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa kesemua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan bahawa peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang ragu; dan
- untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa, selain daripada hutang, yang besar kemungkinan tidak akan dapat direalis nilai bukunya dalam urusanniaga biasa telah dikurangkan nilai kepada anggaran nilai boleh direalisnya.

Pada tarikh laporan dan penyata ini, para Pengarah tidak mengetahui mengenai apa-apa keadaan:-

- yang akan menjadikan jumlah dihapus kira bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga mana-mana tahap yang material atau nilai yang boleh dikaitkan kepada aset semasa Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- yang telah timbul yang menjadikan pematuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada untuk penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak wajar; atau
- tidak sebaliknya diuruskan dalam laporan dan penyata ini atau dalam penyata kewangan yang akan menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.

11. LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN (samb.)

Dalam jarak waktu antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan dan penyata ini:-

- (a) tidak ada perkara, urusaniaga atau peristiwa lain yang bersifat material dan luar biasa telah timbul yang, pada pendapat para Pengarah, akan secara ketara menjejaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa; atau
- (b) tidak ada gadaian telah timbul ke atas aset mana-mana syarikat dalam Kumpulan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain atau tidak juga mempunyai apa-apa liabiliti kontigen yang timbul dalam mana-mana syarikat dalam Kumpulan.

Tidak ada liabiliti kontigen atau lain-lain liabiliti di mana-mana syarikat dalam Kumpulan telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk memenuhi obligasi mereka apabila tiba masanya.

Pada Pendapat para Pengarah:-

- (a) selain daripada sebagaimana dinyatakan dalam penyata kewangan, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh mana-mana perkara, urusaniaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
- (b) penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dinyatakan pada muka surat 143 hingga 261 disediakan untuk memberi gambaran sebenar dan adil mengenai hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Mac 2008 dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian-piawaian Perakaunan MASB Diluluskan di Malaysia bagi Entiti Selain daripada Entiti Persendirian dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965.

12. JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat. Para Pengarah mengendorskan pengesyoran Jawatankuasa Audit untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga selaras dengan resolusi para Pengarah.



**TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN
BIN WAN YAACOB**
PENGARAH



DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN
PENGARAH

Petaling Jaya
27 Mei 2008

PENYATA PENDAPATAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Hasil kendalian	4,13	4,637,172	2,311,234	204,406	186,613
Kos jualan		(3,652,868)	(1,837,853)	(143,430)	(90,215)
Keuntungan kasar		984,304	473,381	60,976	96,398
Lain-lain pendapatan kendalian		331,029	76,720	158,477	86,104
Perbelanjaan tender, jualan dan pengedaran		(83,559)	(55,749)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran		(169,215)	(74,022)	(16,364)	(11,954)
Lain-lain perbelanjaan kendalian:					
- Kerosotan pelaburan dalam anak syarikat		-	-	(940,860)	-
- Kerosotan muhibah	45	(940,860)	-	-	-
- Lain-lain		(127,583)	(35,712)	(28,660)	(26,400)
(Kerugian)/keuntungan kendalian sebelum kos kewangan	5	(5,884)	384,618	(766,431)	144,148
Kos kewangan	9	(157,459)	(72,289)	(22,652)	(21,334)
(Kerugian)/keuntungan kendalian selepas kos kewangan		(163,343)	312,329	(789,083)	122,814
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		14,638	13,085	-	-
Bahagian keuntungan/(kerugian) entiti kawalan bersama		3,857	(6,485)	-	-
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	13	(144,848)	318,929	(789,083)	122,814
Perbelanjaan cukai pendapatan	10,13	(155,314)	(78,820)	(20,889)	(29,073)
(Kerugian)/keuntungan bersih bagi tahun kewangan	13	(300,162)	240,109	(809,972)	93,741
Boleh dikaitkan kepada:					
Pemegang-pemegang ekuiti Syarikat		(420,467)	194,336	(809,972)	93,741
Kepentingan minoriti		120,305	45,773	-	-
(Kerugian)/keuntungan bersih bagi tahun kewangan	13	(300,162)	240,109	(809,972)	93,741
Dividen setiap saham	12			-	15.0 Sen
(Kerugian)/perolehan setiap saham					
(Kerugian)/keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat		(420,467)	194,336		
(Kerugian)/perolehan setiap saham boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat:					
- Asas	11(a)	(49.4 Sen)	38.0 Sen		
- Dicairkan sepenuhnya	11(b)	(48.9 Sen)	37.0 Sen		
Maklumat tambahan mengenai perolehan setiap saham tidak termasuk kerosotan muhibah adalah seperti berikut:					
(Kerugian)/keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat		(420,467)	194,336		
Kerosotan muhibah		940,860	-		
Keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat, tidak termasuk kerosotan muhibah		520,393	194,336		
Perolehan setiap saham boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat, tidak termasuk kerosotan muhibah:					
- Asas		61.2 Sen	38.0 Sen		
- Dicairkan sepenuhnya		60.5 Sen	37.0 Sen		

		Kumpulan		Syarikat	
Nota	2008 RM'000	2007 RM'000 (Dinyatakan semula)	2008 RM'000	2007 RM'000	
MODAL DAN RIZAB BOLEH DIKAITKAN KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG EKUITI SYARIKAT					
Modal saham	14	859,314	570,327	859,314	570,327
Premium saham	14	1,991,180	748,846	1,991,180	748,846
Saham perbendaharaan	14	(1,774)	–	(1,774)	–
Rizab penilaian semula		36,196	27,056	–	–
Rizab terjemahan pertukaran		17,793	12,886	(1,198)	579
Lain-lain rizab	15	37,919	50,975	669	1,383
Keuntungan tertahan	10	1,687,622	1,192,832	552,191	471,450
		4,628,250	2,602,922	3,400,382	1,792,585
KEPENTINGAN MINORITI					
		936,026	559,459	–	–
JUMLAH EKUITI					
		5,564,276	3,162,381	3,400,382	1,792,585
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Bon	16	844,130	168,464	–	–
Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana	17	274,384	150,000	150,000	150,000
Pinjaman berjangka	18	990,633	654,085	–	–
Pinjaman sokongan kerajaan	19	273,365	–	–	–
Pemiutang sewa beli dan pajakan	20	5,605	9,697	–	–
Liabiliti cukai tertunda	21	347,760	90,947	–	–
Pembangunan perdagangan dan lain-lain pembayaran	22	75,221	52,666	–	–
Manfaat persaraan	23	5,670	–	–	–
		2,816,768	1,125,859	150,000	150,000
PENDAPATAN TERTUNDA					
	24	68,952	58,371	–	–
		8,449,996	4,346,611	3,550,382	1,942,585
ASET BUKAN SEMASA					
Hartanah, loji dan peralatan	25	1,179,706	698,347	18,138	11,115
Tanah pegangan pajak	26	309,668	210,853	–	–
Hartanah pelaburan	27	35,489	38,664	–	–
Aset konsesi	28	2,184,803	474,385	–	–
Anak-anak syarikat	29	–	–	2,032,665	605,071
Syarikat-syarikat bersekutu	30	397,586	383,063	101,140	84,866
Entiti kawalan bersama	31	661,557	405,204	101,733	28,818
Pelaburan jangka panjang	32	86,233	100,722	2,050	2,050
Penerimaan Penghutang jangka panjang	33	55,410	109,385	–	–
Aset tidak ketara	34	86,681	66,669	–	–
Aset cukai tertunda	21	65,820	18,862	1,506	2,368
Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah	35	638,891	319,037	281	281
Perbelanjaan pembangunan ladang	36	416,898	408,500	–	–
		6,118,742	3,233,691	2,257,513	734,569

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000 (Dinyatakan semula)	2008 RM'000	2007 RM'000
ASET SEMASA				
Kos pembangunan hartanah	35	1,667,188	685,488	-
Inventori	37	341,868	233,365	5,366
Penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan	38	2,178,722	1,414,104	1,591,718
Pelaburan jangka pendek	39	68,455	71,228	24,564
Deposit, tunai dan baki bank	40	666,537	400,933	95,337
Aset dipegang untuk jualan	41	94,940	-	-
Cukai boleh didapati semula		11,961	-	-
		5,029,671	2,805,118	1,716,985
				1,695,361
Tolak:				
LIABILITI SEMASA				
Pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran	42	1,816,802	1,238,891	403,069
Pinjaman				343,948
- Overdraf bank	43	67,932	127,033	-
- Lain-lain	43	779,260	312,308	73,419
Liabiliti cukai semasa		34,423	13,966	20,046
			1,001	64,948
		2,698,417	1,692,198	487,345
				487,345
ASET SEMASA BERSIH				
		2,331,254	1,112,920	1,292,869
				1,208,016
		8,449,996	4,346,611	3,550,382
				1,942,585

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbendaharaan RM'000	Rizab penilaian RM'000	Rizab tertamahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Kumpulan	570,327	748,846	-	27,056	12,886	50,975	1,192,832	2,602,922	559,459	3,162,381
Pada 1 April 2007										
Pemindahan kepada rizab modal atas terbitan saham bonus oleh anak syarikat	-	-	-	-	-	544	(544)	-	-	-
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing	-	-	-	-	4,907	-	-	4,907	-	4,907
Bahagian realisasi rizab penilaian semula anak syarikat	-	-	-	(710)	-	-	710	-	-	-
Kesan perubahan dalam kadar cukai ke atas rizab penilaian semula	-	-	-	2,193	-	-	-	2,193	-	2,193
Pelarasan kepada nilai saksama Kepentingan dipegang sebelum ini dalam pengambilalihan kecil-kecilan	-	-	-	25,929	-	-	-	25,929	8,985	34,914
Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti	-	-	-	27,412	4,907	-	710	33,029	8,985	42,014
Realisasi atas rizab penilaian semula atas pelupusan tanah	-	-	-	(18,272)	-	-	-	(18,272)	(6,841)	(25,113)
Realisasi rizab atas pelupusan pelaburan/anak syarikat	-	-	-	-	-	(12,886)	(37)	(12,923)	-	(12,923)
Kerugian bersih bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	-	(420,467)	(420,467)	120,305	(300,162)
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun	-	-	-	9,140	4,907	(12,886)	(419,794)	(418,633)	122,449	(296,184)

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

Nota	Kumpulan	Modal saham	Premium saham	Saham perbenda-haraan	Rizab penilaian semula	Rizab terjemahan pertukaran	Lain-lain rizab	Keuntungan tertahan	Jumlah	Kepentingan minoriti	Jumlah ekuiti
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
	Pengambilalihan anak syarikat	-	-	-	-	-	-	-	-	320,111	320,111
	Pengambilalihan kepentingan tambahan daripada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	1,195	1,195	(1,195)	-
	Pemberian kepentingan dalam anak syarikat selepas penukaran stok pinjaman tidak bercagar boleh tukar boleh tebus	-	-	-	-	-	-	23,220	23,220	(23,220)	-
	Kesan perakaunan ekuiti tahun semasa entiti kawalan bersama yang telah disatukan dalam tahun sebelum ini	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,052)	(34,052)
12	Dividen: - Tahun berakhir 31 Mac 2007	-	-	-	-	-	-	(31,542)	(31,542)	-	(31,542)
	Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,291)	(24,291)
	Terbitan saham: - Pengambilalihan anak-anak syarikat	272,661	2,102,935	-	-	-	-	-	2,375,596	-	2,375,596
14	- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14,287	55,003	-	-	-	(714)	-	68,576	-	68,576
14	- Pelaksanaan ESOS	2,039	6,651	-	-	-	-	-	8,690	-	8,690
14	Belian balik saham	-	-	(1,774)	-	-	-	-	(1,774)	-	(1,774)
	Terbitan saham oleh anak syarikat kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	-	-	-	16,765	16,765
14	Pemindahan kerosotan muhibah kepada premium saham	-	(922,255)	-	-	-	-	922,255	-	-	-
	Pada 31 Mac 2008	859,314	1,991,180	(1,774)	36,196	17,793	37,919	1,687,622	4,628,250	936,026	5,564,276

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI (samb.) BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008

Boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat

Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab		Lain-lain Keuntungan rizab RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
			Rizab penilaian semula RM'000	terjemahan pertukaran RM'000				
	479,931	420,401	25,515	14,298	53,991	1,081,707	463,652	2,539,495
	-	-	-	10,001	-	10,001	(461)	9,540
	-	-	(189)	-	-	189	-	-
	-	-	1,730	-	-	1,730	-	1,730
	-	-	1,541	10,001	-	189	(461)	11,270
	-	-	-	(11,413)	-	-	-	(11,413)
	-	-	-	-	-	194,336	45,773	240,109
	-	-	1,541	(1,412)	-	194,525	45,312	239,966
12	-	-	-	-	-	(35,668)	-	(35,668)
	-	-	-	-	-	(47,732)	-	(47,732)
	-	-	-	-	-	-	(16,036)	(16,036)
14	30,096	96,292	-	-	-	-	-	126,388
14	60,300	232,153	-	-	(3,016)	-	-	289,437
	-	-	-	-	-	-	66,531	66,531
	570,327	748,846	27,056	12,886	50,975	1,192,832	559,459	3,162,381

Kumpulan

Pada 1 April 2006

Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing Bahagian realisasi rizab penilaian semula anak syarikat Kesan perubahan dalam kadar cukai ke atas rizab penilaian semula

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti

Realisasi rizab terjemahan pertukaran atas penyelesaian pinjaman yang sebelum ini dikelaskan sebagai pelaburan bersih dalam anak syarikat asing

Keuntungan bersih bagi tahun kewangan

Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun

Dividen:

- Tahun berakhir 31 Mac 2006
- Tahun berakhir 31 Mac 2007
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang saham minoriti

Terbitan saham:

- Pelaksanaan ESOS
- Pelaksanaan Waran 2005/2010
Terbitan saham oleh anak syarikat kepada pemegang saham minoriti

Pada 31 Mac 2007

Syarikat	Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbenda-haraan RM'000	Tidak boleh diagih		Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
					Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000		
Pada 1 April 2007		570,327	748,846	–	579	1,383	471,450	1,792,585
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan asing		–	–	–	(1,777)	–	–	(1,777)
Perbelanjaan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti		–	–	–	(1,777)	–	–	(1,777)
Kerugian bersih bagi tahun kewangan		–	–	–	–	–	(809,972)	(809,972)
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun		–	–	–	(1,777)	–	(809,972)	(811,749)
Dividen:								
- Tahun berakhir 31 Mac 2007	12	–	–	–	–	–	(31,542)	(31,542)
Terbitan saham:								
- Pengambilalihan anak-anak syarikat	14,46	272,661	2,102,935	–	–	–	–	2,375,596
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	14,287	55,003	–	–	(714)	–	68,576
- Pelaksanaan ESOS	14	2,039	6,651	–	–	–	–	8,690
Belian balik saham	14	–	–	(1,774)	–	–	–	(1,774)
Pemindahan kerosotan pelaburan dalam anak syarikat kepada premium saham	14	–	(922,255)	–	–	–	922,255	–
Pada 31 Mac 2008		859,314	1,991,180	(1,774)	(1,198)	669	552,191	3,400,382

Syarikat	Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Saham perbenda-haraan RM'000	Tidak boleh diagih		Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
					Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Lain-lain rizab RM'000		
Pada 1 April 2006		479,931	420,401	–	47	4,399	461,109	1,365,887
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan asing		–	–	–	532	–	–	532
Pendapatan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti		–	–	–	532	–	–	532
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan		–	–	–	–	–	93,741	93,741
Jumlah pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf bagi tahun		–	–	–	532	–	93,741	94,273
Dividen:								
- Tahun berakhir 31 Mac 2006		–	–	–	–	–	(35,668)	(35,668)
- Tahun berakhir 31 Mac 2007	12	–	–	–	–	–	(47,732)	(47,732)
Terbitan saham:								
- Pelaksanaan ESOS	14	30,096	96,292	–	–	–	–	126,388
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14	60,300	232,153	–	–	(3,016)	–	289,437
Pada 31 Mac 2007		570,327	748,846	–	579	1,383	471,450	1,792,585

PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN			
Penerimaan daripada pelanggan		4,269,480	1,947,549
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan		(3,715,946)	(1,817,123)
Faedah diterima		56,532	18,915
Faedah dibayar		(182,246)	(62,704)
Cukai pendapatan dibayar		(120,680)	(59,144)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan kendalian		307,140	27,493
KEGIATAN PELABURAN			
Pengambilalihan anak syarikat	46	282,172	–
Pengambilalihan saham daripada pemegang saham minoriti dalam anak-anak syarikat		(12,850)	–
Pelupusan saham dalam anak syarikat	47	69,127	–
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama		(65,345)	(25,500)
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		(56,713)	–
Pengambilalihan pelaburan		(43,357)	(31,299)
Pembelian tanah pembangunan dipegang untuk pembangunan hartanah		(76,751)	(125,875)
Pelupusan tanah pembangunan dipegang untuk pembangunan hartanah		–	–
Pembelian harta, loji dan peralatan dan tanah pegangan pajak		(309,769)	(220,552)
Kos ditanggung ke atas aset konsesi		(158,366)	(268,556)
Tambahan kepada perbelanjaan pembangunan ladang		(6,565)	(7,263)
Perbelanjaan tertunda ditanggung	34	(3,655)	(975)
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan dan tanah pegangan pajak		45,518	7,383
Pelupusan syarikat bersekutu		106,364	–
Pelupusan pelaburan		178,453	93,800
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		11,890	19,359
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		635	1,044
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu		(3,274)	(11,848)
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu		10,303	73,454
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama		(172,336)	(165,479)
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama		25,791	19,795
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan		(178,728)	(642,512)

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
KEGIATAN PEMBIAYAAN			
Terbitan saham oleh Syarikat:			
- Pelaksanaan ESOS		8,690	126,388
- Pelaksanaan Waran 2005/2010		68,576	289,437
Terbitan saham oleh anak-anak syarikat kepada pemegang saham minoriti		16,765	66,531
Bayaran balik Bon		(65,000)	(25,000)
Perolehan daripada pinjaman bank		549,041	396,036
Bayaran balik pinjaman bank		(291,210)	(95,694)
Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri		7,000	14,000
Bayaran balik Pinjaman Sokongan Kerajaan		(2,500)	–
Bayaran balik kepada pemiutang sewa beli dan pajakan		(14,366)	(14,195)
Bayaran faedah MTN		(8,267)	(8,250)
Bayaran faedah Bon		(8,000)	(8,000)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang saham minoriti		(24,291)	(16,036)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(31,542)	(83,400)
(Peningkatan)/pengurangan dalam deposit bank diserahkan kepada pemegang-pemegang amanah		(13,481)	12,455
Belian balik saham	14(C)	(1,774)	–
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan		189,641	654,272
PENINGKATAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI DALAM TAHUN KEWANGAN			
		318,053	39,253
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA PERMULAAN TAHUN KEWANGAN			
		251,793	212,764
PERBEZAAN PERTUKARAN ASING KE ATAS BAKI PEMBUKAAN			
		(7,129)	(224)
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN			
	49	562,717	251,793

PENYATA ALIRAN TUNAI SYARIKAT

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 MAC 2008

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN			
Penerimaan daripada pelanggan		98,972	91,316
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan		(187,786)	(101,932)
Faedah diterima		6,175	4,482
Faedah dibayar		(2,513)	(3,190)
Cukai pendapatan dibayar		(17,514)	(12,132)
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan kendalian		(102,666)	(21,456)
KEGIATAN PELABURAN			
Pembelian harta, loji dan peralatan		(8,305)	(1,998)
Pelupusan harta, loji dan peralatan		-	243
Pengambilalihan anak syarikat	46	(11,709)	-
Pelupusan saham dalam anak syarikat	47	73,139	-
(Pengambilalihan)/pelupusan pelaburan		(20,197)	76,936
Pengambilalihan saham dalam syarikat-syarikat bersekutu		(34,244)	-
Dividen diterima daripada anak-anak syarikat		22,845	29,351
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		6,615	19,359
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		536	907
Bayaran balik bersih pendahuluan daripada/(pendahuluan kepada) anak-anak syarikat		200,709	(472,857)
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu		-	(18,095)
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu		3,847	-
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama		(21,472)	-
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama		-	2,080
Aliran tunai bersih daripada/(digunakan dalam) kegiatan pelaburan		211,764	(364,074)
KEGIATAN PEMBIAYAAN			
Terbitan saham oleh Syarikat:			
- Pelaksanaan ESOS		8,690	126,388
- Pelaksanaan Waran 2005/2010		68,576	289,437
Perolehan daripada pinjaman bank		-	41,102
Bayaran balik pinjaman bank		(44,902)	(35,000)
Bayaran faedah MTN		(8,267)	(8,250)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(31,542)	(83,400)
Pembelian semula saham perbendaharaan		(1,774)	-
Aliran tunai bersih (digunakan dalam)/daripada kegiatan pembiayaan		(9,219)	330,277
PENINGKATAN/(PENGURANGAN) BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI DALAM TAHUN KEWANGAN		99,879	(55,253)
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA PERMULAAN TAHUN KEWANGAN		(4,542)	50,711
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	49	95,337	(4,542)

Urus niaga bukan tunai penting

Di sepanjang tahun, Syarikat mengambil alih keseluruhan kepentingan ekuiti dalam Road Builder (M) Holdings Bhd bagi jumlah balasan pembelian sebanyak RM2,387.3 juta, yang mana RM2,375.6 juta telah dijelaskan melalui penerbitan saham sebagaimana yang diterangkan dalam Nota 46(a).

Polisi-polisi perakaunan berikut telah dipakai secara konsisten kepada semua tahun yang dibentangkan dalam berurusan dengan perkara-perkara yang dianggap material berhubung dengan penyata kewangan, melainkan dinyatakan sebaliknya.

1 ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat 1965 dan Piawaian-piawaian Pelaporan Kewangan, Piawaian-piawaian Perakaunan Yang Diluluskan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") di Malaysia bagi Entiti Selain daripada Entiti Persendirian.

Penyata kewangan disediakan di bawah konvensyen kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan polisi-polisi perakaunan penting ini.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi Piawaian-piawaian Perakaunan MASB Yang Diluluskan di Malaysia bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian yang memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan penting tertentu yang melibatkan jumlah aset dan liabiliti dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti kontigen pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tempoh dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah untuk melaksanakan pertimbangan mereka dalam proses menggunakan polisi-polisi perakaunan Syarikat. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran tersebut.

Bidang-bidang yang melibatkan tahap pertimbangan yang lebih tinggi atau kompleks, atau bidang-bidang di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan, seperti didedahkan dalam Nota 2 kepada penyata kewangan.

(a) Piawaian-piawaian dan pindaan kepada piawaian-piawaian yang berkuat kuasa

Piawaian-piawaian dan pindaan kepada piawaian-piawaian yang disiarkan berkuatkuasa dan digunakan bagi tahun kewangan Kumpulan dan Syarikat bermula pada atau selepas 1 April 2007 adalah seperti berikut:-

- FRS 6 Pencarian Gali dan Penilaian Semula Sumber-sumber Mineral
- FRS 117 Pajak
- FRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan
- Pindaan kepada FRS 119₂₀₀₄ Manfaat Kakitangan - Laba dan Kerugian Aktuari, Rancangan Kumpulan dan Pendedahan

Semua perubahan dalam polisi-polisi perakaunan telah dibuat selaras dengan peruntukan-peruntukan peralihan dalam piawaian-piawaian dan pindaan masing-masing kepada piawaian-piawaian disiarkan.

FRS 124 "Pendedahan Pihak Berkaitan" telah diterima pakai lebih awal oleh Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan sebelumnya.

FRS 6 tidak berkenaan kepada operasi Kumpulan dan Syarikat memandangkan Kumpulan dan Syarikat tidak menjalankan pencarian gali bagi dan penilaian perniagaan sumber mineral.

Perubahan dalam polisi perakaunan akibat daripada penerimaan pakai FRS 117 telah dibuat selaras dengan peruntukan-peruntukan peralihan dalam piawaian. Ringkasan kesan FRS 117 ke atas penyata kewangan Kumpulan dikemukakan dalam Nota 48 kepada penyata kewangan.

Pindaan FRS 119₂₀₀₄ tidak mempunyai kesan ketara ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Piawaian-piawaian, pindaan kepada piawaian-piawaian disiarkan dan Tafsiran IC kepada piawaian-piawaian sedia ada yang masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai secara awal

Piawaian-piawaian, pindaan-pindaan baru kepada piawaian-piawaian disiarkan dan Tafsiran-tafsiran IC disiarkan yang adalah mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan bermula pada atau selepas 1 April 2008 atau tempoh terkemudian, dan Kumpulan tidak terima pakai secara awal, adalah seperti berikut:

- Pindaan kepada FRS 121 "Kesan-kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing - Pelaburan Bersih dalam Operasi Asing" (berkuat kuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007).
- FRS 112 "Cukai Pendapatan" (berkuat kuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007). Piawaian disemak ini menghapuskan syarat-syarat yang melarang pengiktirafan cukai tertunda ke atas elaun pelaburan semula tidak digunakan atau lain-lain peruntukan melebihi elaun modal. Kumpulan akan menggunakan piawaian ini dari tempoh kewangan bermula pada 1 April 2008.

1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

(b) Piawaian-piawaian, pindaan kepada piawaian-piawaian disiarkan dan Tafsiran IC kepada piawaian-piawaian sedia ada yang masih belum berkuat kuasa dan tidak diterima pakai secara awal (samb.)

Kesan penggunaan piawaian ini ke atas kedudukan kewangan Kumpulan dalam tahun penggunaan awal adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000
Peningkatan dalam aset cukai tertunda	13,348
Peningkatan dalam keuntungan tertahan	13,348

- FRS 120 "Perakaunan bagi Geran Kerajaan dan Pendedahan Bantuan Kerajaan" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007).
- Lain-lain piawaian disemak (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007) yang tidak mempunyai kesan ketara berbanding dengan piawaian-piawaian asal:
 - FRS 107 Penyata Aliran Tunai
 - FRS 111 Kontrak pembinaan
 - FRS 118 Hasil
 - FRS 137 Peruntukan, Liabiliti Kontigen dan Aset Kontigen

Kumpulan akan menggunakan piawaian-piawaian ini dari tempoh kewangan bermula pada 1 April 2008.

- FRS 134 "Pelaporan Kewangan Interim (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007). Kumpulan akan menggunakan piawaian ini dari tempoh perakaunan bermula pada 1 April 2008.
- FRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran" (tarikh berkuat kuasa masih belum ditentukan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia). Piawaian baru ini mewujudkan prinsip-prinsip bagi mengiktiraf dan mengukur aset kewangan, liabiliti kewangan dan beberapa kontrak untuk membeli dan menjual perkara bukan kewangan. Perakaunan lindungan nilai dibenarkan hanya di bawah keadaan-keadaan yang terhad. Kumpulan dan Syarikat akan menggunakan piawaian ini apabila ia menjadi berkuat kuasa.
- IC 1 "Perubahan dalam Penyahaktifan, Pemulihan dan Liabiliti Serupa Sedia Ada" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007).
- IC 8 "Skop FRS 2" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007).

Kecuali bagi pindaan kepada FRS 121, FRS 112 dan FRS 139, piawaian-piawaian, pindaan-pindaan di atas, pindaan-pindaan kepada piawaian-piawaian disiarkan dan tafsiran kepada piawaian-piawaian sedia ada tidak dijangka akan mempunyai sebarang kesan ketara ke atas kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat dalam tahun penggunaan permulaan. Sebagaimana dibenarkan di bawah peruntukan peralihan FRS 139, Kumpulan dan Syarikat dikecualikan daripada mendedahkan kesan yang berkemungkinan penggunaan piawaian ini ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dalam tahun penggunaan permulaan.

(c) Tafsiran-tafsiran IC kepada piawaian-piawaian sedia ada yang belum berkuat kuasa dan tidak berkenaan kepada operasi Kumpulan dan Syarikat.

- Tafsiran 2 IC "Bahagian Ahli dalam Entiti Koperasi dan Instrumen Serupa" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Julai 2007).
- Tafsiran 5 IC "Hak kepada Kepentingan timbul daripada Penyahaktifan, Pemulihan dan Dana Pemulihan Alam Sekitar" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan pada atau selepas 1 July 2007).
- Tafsiran 6 IC "Liabiliti timbul daripada Penyertaan dalam Pasaran Khusus - Peralatan Elektrik dan Elektronik Tidak Digunakan Lagi" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan pada atau selepas 1 Julai 2007).
- Tafsiran 7 IC "Menggunakan Pendekatan Pernyataan Semula di bawah FRS 129₂₀₀₄ Pelaporan Kewangan dalam Ekonomi Hiperinflasinari" (berkuat kuasa bagi tempoh perakaunan pada atau selepas 1 Julai 2007).

2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN

(a) Anak-anak syarikat

Anak-anak syarikat adalah syarikat, perkongsian atau lain-lain entiti (termasuk entiti tujuan khas) di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisi-polisi kewangan dan kendalian untuk mendapatkan faedah daripada kegiatannya, pada amnya mengiringi pemegangan saham lebih daripada separuh hak mengundi.

Kewujudan dan kesan potensi hak mengundi yang pada masa ini boleh dilaksanakan atau boleh ditukar dipertimbangkan apabila menilai sama ada Kumpulan mengawal entiti yang lain. Dalam menilai sama ada hak-hak mengundi menyumbang kepada kawalan, Kumpulan meneliti semua fakta dan keadaan (termasuk terma-terma pelaksanaan potensi hak mengundi dan mana-mana pengaturan kontrak yang lain sama ada dipertimbangkan secara individu atau dalam kombinasi) yang melibatkan potensi hak mengundi.

Anak-anak syarikat disatukan dengan menggunakan kaedah pembelian perakaunan, kecuali bagi kombinasi perniagaan melibatkan entiti atau perniagaan di bawah kawalan bersama dengan tarikh perjanjian pada atau selepas 1 Januari 2006 dan diakaunkan dengan menggunakan kaedah penggabungan perakaunan.

Di bawah kaedah pembelian perakaunan, anak-anak syarikat disatukan sepenuhnya dari tarikh bila mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan tersebut berhenti. Kos pengambilalihan diukur sebagai nilai saksama aset-aset diberikan, instrumen-instrumen ekuiti diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau diandaikan pada tarikh pertukaran, campur kos secara langsung boleh dikaitkan kepada pengambilalihan. Aset-aset dikenal pasti diambil alih dan liabiliti dan liabiliti kontigen yang dipikul dalam kombinasi perniagaan diukur pada awalnya pada nilai saksamanya pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira tahap mana-mana kepentingan minoriti. Lebih daripada kos pengambilalihan ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan ditunjukkan sebagai muhibah - Lihat polisi perakaunan 3. Sekiranya kos pengambilalihan kurang daripada nilai saksama aset bersih anak syarikat diambil alih, perbezaan diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan.

Di mana lebih daripada satu urusan niaga pertukaran terlibat, sebarang pelarasan kepada nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti kontigen anak syarikat yang dikenal pasti berkaitan dengan kepentingan Kumpulan dipegang sebelum ini diakaunkan sebagai penilaian semula.

Kepentingan minoriti mewakili bahagian keuntungan atau kerugian dan aset bersih anak syarikat boleh dikaitkan kepada kepentingan ekuiti yang tidak dimiliki, secara langsung atau tidak langsung melalui anak-anak syarikat, oleh Syarikat. Ia diukur pada bahagian minoriti daripada nilai saksama aset dan liabiliti boleh dikenal pasti anak-anak syarikat pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti dalam ekuiti anak-anak syarikat sejak tarikh tersebut.

Di bawah kaedah penggabungan perakaunan, keputusan anak-anak syarikat dibentangkan seolah-olah penggabungan telah berkuat kuasa di sepanjang tahun semasa dan sebelumnya. Aset dan liabiliti digabungkan diakaunkan berdasarkan jumlah dibawa daripada perspektif kawalan bersama pemegang saham pada tarikh pemindahan. Atas penyatuan, kos penggabungan dibatalkan dengan nilai saham-saham diterima. Sebarang perbezaan kredit terhasil dikelaskan sebagai ekuiti dan dianggap sebagai rizab tidak boleh diagih. Sebarang perbezaan debit terhasil diselaraskan terhadap sebarang mana-mana rizab bersesuaian. Sebarang premium saham, rizab penebusan modal dan sebarang rizab lain yang boleh dikaitkan kepada modal saham syarikat-syarikat digabungkan, sehingga tahap yang ia tidak boleh dipermodalkan melalui perbezaan debit, dikelaskan semula dan dikemukakan sebagai pergerakan dalam lain-lain rizab modal.

Semua urusan niaga, baki antara syarikat dan laba tidak direalis atas urusan niaga antara syarikat-syarikat kumpulan dihapus kira kecuali bagi barangan siap yang dikontrakkan yang dinyatakan pada nilai boleh direalis bersih. Kerugian tidak direalis juga dihapus kira tetapi dianggap sebagai petunjuk kerosotan aset dipindahkan. Di mana perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan anak-anak syarikat untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi Kumpulan.

Laba atau kerugian atas pelupusan anak syarikat, yang adalah perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan daripada aset-aset bersihnya pada tarikh pelupusan, termasuk jumlah terkumpul mana-mana perbezaan pertukaran yang berkait dengan anak syarikat, diiktiraf dalam penyata pendapatan disatukan.

(b) Urus niaga dengan kepentingan minoriti

Kumpulan menggunakan polisi menganggap urusan niaga dengan kepentingan minoriti sebagai urusan niaga dengan pemilik-pemilik ekuiti Kumpulan. Bagi pembelian daripada kepentingan minoriti, perbezaan antara sebarang balasan dibayar dan bahagian berkenaan daripada nilai dibawa aset bersih anak syarikat diambil alih ditolak daripada ekuiti. Laba atau kerugian atas pelupusan kepada kepentingan minoriti juga direkodkan dalam ekuiti. Bagi pelupusan kepada kepentingan minoriti, perbezaan antara sebarang perolehan diterima dan bahagian berkenaan daripada kepentingan minoriti juga direkodkan dalam ekuiti.

2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (samb.)

(c) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat-syarikat bersekutu adalah syarikat, perkongsian atau lain-lain entiti dalam mana Kumpulan melaksanakan pengaruh penting, tetapi ia tidak kawal, pada amnya mengiringi pemegangan saham antara 20% dan 50% daripada hak mengundi. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan polisi kewangan dan kendalian syarikat-syarikat bersekutu tetapi bukan kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisi-polisi tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti perakaunan dan pada mulanya diiktiraf pada kos. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu termasuk muhibah dikenal pasti atas pengambilalihan, tolak sebarang kerugian kerosotan terkumpul.

Bahagian Kumpulan daripada keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan, dan bahagian daripada pergerakan selepas pengambilalihannya dalam rizab diiktiraf dalam rizab. Pergerakan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan terhadap amaun dibawa pelaburan. Di mana bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersatu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, termasuk mana-mana penghutang tidak bercagar yang lain, kepentingan Kumpulan dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian selanjutnya tidak diteruskan kecuali sehingga tahap yang Kumpulan telah menanggung obligasi undang-undang atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Laba tidak direalis atas urus niaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapus kira setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu melainkan urus niaga yang boleh memberi bukti kepada kerosotan aset yang dipindahkan. Di mana perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan. Kecairan laba dan kerugian dalam syarikat-syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Bagi kepentingan yang bertambah dalam syarikat bersekutu, tarikh pengambilalihan adalah tarikh pembelian pada setiap peringkat dan muhibah dikira pada setiap tarikh pembelian berdasarkan nilai saksama aset dan liabiliti dikenal pasti. Tidak ada "peningkatan kepada nilai saksama" aset bersih kepentingan yang diambil alih sebelum ini dan bahagian keuntungan dan pergerakan ekuiti bagi kepentingan diambil alih sebelum ini direkodkan secara langsung melalui ekuiti.

(d) Entiti Kawalan Bersama

Entiti kawalan bersama adalah syarikat, perkongsian, atau lain-lain entiti ke atas mana terdapat perkongsian kawalan yang dipersetujui secara kontrak oleh Kumpulan dengan satu atau lebih pihak di mana keputusan kewangan dan kendalian strategik berkaitan dengan entiti memerlukan kebenaran serentak pihak-pihak yang berkongsi kawalan.

Kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan bahagian Kumpulan daripada keputusan selepas pengambilalihan entiti kawalan bersama dalam penyata pendapatan dan bahagian daripada pergerakan rizab selepas pengambilalihan entiti kawalan bersama dalam penyata pendapatan dan bahagian pergerakan rizab selepas pengambilalihannya dalam rizab. Pergerakan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan terhadap kos pelaburan dan termasuk muhibah atas pengambilalihan (bersih daripada kerugian kerosotan terkumpul).

Laba tidak direalis atas urus niaga antara Kumpulan dan entiti kawalan bersamanya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama; kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urus niaga menunjukkan bukti kerosotan aset dipindahkan.

Kumpulan mengiktiraf bahagian laba atau kerugian atas jualan aset oleh Kumpulan kepada usaha niaga yang boleh dikaitkan kepada lain-lain syarikat usaha niaga. Kumpulan tidak mengiktiraf bahagian keuntungan atau kerugiannya daripada usaha niaga yang berpunca daripada pembelian aset oleh Kumpulan daripada usaha niaga sehingga ia menjual semula asetnya kepada pihak bebas. Walau bagaimanapun, kerugian atas urus niaga diiktiraf dengan serta-merta sekiranya kerugian menunjukkan bukti mengenai pengurangan dalam nilai boleh direalis bersih aset semasa atau kerugian kerosotan.

Di mana perlu, pelarasan telah dibuat kepada penyata kewangan entiti kawalan bersama untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan.

3 MUHIBAH

Muhibah mewakili lebih daripada kos pengambilalihan anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan.

Muhibah atas pengambilalihan anak-anak syarikat dimasukkan dalam kunci kira-kira sebagai aset tidak ketara. Muhibah diuji setiap tahun bagi kerosotan dan dinyatakan pada kos tolak kerugian kerosotan terkumpul. Kerugian kerosotan atas muhibah tidak diterbalikkan. Laba dan kerugian atas pelupusan entiti termasuk amaun dibawa muhibah berkaitan dengan entiti yang dilupus.

3 MUHIBAH (samb.)

Muhibah diperuntukkan kepada unit penghasilan tunai bagi tujuan pengujian kerosotan. Peruntukan dibuat kepada unit penghasilan tunai tersebut atau kumpulan unit penghasilan tunai yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi kombinasi perniagaan di mana muhibah timbul. Kumpulan memperuntukkan muhibah kepada setiap segmen perniagaan dalam setiap negara dalam mana ia beroperasi. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Muhibah atas pengambilalihan entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu dimasukkan masing-masing dalam pelaburan dalam entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu. Muhibah sedemikian diuji bagi kerosotan sebagai sebahagian daripada baki keseluruhan.

4 PELABURAN

Pelaburan dalam anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ditunjukkan pada kos. Di mana petunjuk kerosotan wujud, amaun dibawa pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset

Pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos, melainkan pada pendapat para Pengarah, terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan sedemikian. Di mana terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan, pengurangan sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana pengurangan dikenal pasti.

Pelaburan jangka pendek dalam pasaran saham dinyatakan pada kos dan nilai pasaran yang mana lebih rendah, ditentukan berdasarkan portfolio agregat. Kos diperolehi atas asas purata wajar. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan disebut harga pada bursa saham pada penutupan perniagaan pada tarikh kunci kira-kira. Peningkatan/pengurangan nilai dibawa sekuriti boleh pasar dikreditkan/dicaj kepada penyata pendapatan. Atas pelupusan pelaburan, perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan nilai dibawanya dicaj atau dikreditkan kepada penyata pendapatan.

5 MATA WANG ASING

(a) Mata wang kefuangsan dan pembentangan

Perkara termasuk dalam penyata kewangan setiap entiti Kumpulan dikira dengan menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama dalam mana entiti beroperasi ("mata wang kefuangsan"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, yang adalah mata wang kefuangsan dan pembentangan Syarikat.

(b) Urus niaga dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang kefuangsan dengan menggunakan kadar pertukaran sedia ada pada tarikh urus niaga. Laba dan kerugian pertukaran asing berpunca daripada penyelesaian urus niaga sedemikian dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun aset dan liabiliti monetari didenominasikan dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(c) Syarikat-syarikat Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan semua entiti kumpulan (tidak ada satu pun yang mempunyai mata wang mengikut ekonomi hiperinflasi) yang mempunyai mata wang kefuangsan berbeza daripada mata wang pembentangan diterjemahkan kepada mata wang pembentangan seperti berikut:

- Aset dan liabiliti bagi setiap kunci kira-kira dibentangkan diterjemahkan pada kadar penutupan pada tarikh kunci kira-kira;
- Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap penyata pendapatan diterjemahkan pada purata kadar pertukaran (melainkan purata ini bukan merupakan anggaran munasabah kesan terkumpul ke atas kadar sedia ada pada tarikh urus niaga, dalam hal mana pendapatan dan perbelanjaan diterjemahkan pada kadar pada tarikh urus niaga); dan
- Semua perbezaan pertukaran terhasil diiktiraf sebagai komponen ekuiti berasingan.

Atas penyatuan, perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam operasi asing dimasukkan ke ekuiti pemegang-pemegang saham. Apabila operasi asing dilupuskan atau dijual sebahagiannya, perbezaan pertukaran yang telah direkodkan dalam ekuiti diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada laba atau kerugian atas pelupusan.

Pelarasan muhibah dan nilai saksama timbul atas pengambilalihan entiti asing dianggap sebagai aset dan liabiliti entiti asing diterjemahkan pada kadar penutup pada tarikh kunci kira-kira.

6 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN DAN SUSUT NILAI

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul kecuali bagi tanah pegangan kekal dan modal kerja dalam pelaksanaan yang tidak disusutnilaikan. Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat yang tidak terbatas. Susut nilai ke atas modal kerja dalam pelaksanaan bermula apabila aset sedia bagi kegunaannya yang dihasratkan.

Kos termasuk perbelanjaan yang secara langsung boleh dikaitkan kepada pembelian aset. Kos berikutnya termasuk amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, sebagaimana sesuai, hanya apabila ia berkemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan perkara akan mengalir kepada Kumpulan dan kos perkara boleh dikira dengan agak tepat. Amaun dibawa atas bahagian diganti tidak diiktirafkan. Semua pembaikan dan penyelenggaraan yang lain dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kewangan dalam mana ia ditanggung.

Peralatan kendalian hotel mewakili barangan kaca, barangan perak dan barangan tembikar yang dipermodalkan pada keperluan tahap minimum bagi operasi biasa dan tidak disusutnilaikan. Kos penggantian berikutnya dihapus kira kepada penyata pendapatan dalam tahun kewangan dalam mana ia dibeli. Pada pendapat para Pengarah, perbezaan antara kos penggantian dicaj kepada penyata pendapatan dan susut nilai sekiranya peralatan kendalian hotel telah dipermodalkan dan disusutnilaikan sepanjang hayat kegunaan adalah tidak material kepada penyata kewangan.

Perbelanjaan penyelenggaraan pengorekan, terdiri daripada kos ditanggung untuk menyelenggara kedalaman lembangan, dipermodalkan dan dilunaskan atas dasar garisan lurus sepanjang hayat kegunaan selama lima tahun.

Lain-lain hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan atas dasar garis lurus untuk menghapus kira kos aset, atau jumlah dinilai semulanya, kepada nilai bakinya sepanjang anggaran hayat kegunaannya. Kadar tahunan susut nilai adalah:

Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang	2%
Bangunan, termasuk bangunan hotel	2 to 33.3%
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	4 to 33.3%
Peralatan pejabat, perabot dan pekengkapan dan pengubahsuaian	5 to 33.3%
Himpitan kapal kimia cecair	3.3%
Basin pelabuhan dalam basin	2%

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan-peruntukan peralihan daripada Plawaian-piawaian Perakaunan Antarabangsa ("IAS") 16 "Harta, Loji dan Peralatan", yang telah diterima pakai oleh MASB, yang membolehkan aset untuk dinyatakan pada jumlah dinilai semulanya yang terakhir tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul. Selaras dengan itu, penilaian ini tidak dikemaskinikan.

Lebih timbul atas penilaian semula dikreditkan kepada rizab penilaian semula. Sebarang defisit timbul daripada penilaian semula dicaj terhadap rizab penilaian semula sehingga tahap lebih sebelum ini dipegang dalam rizab penilaian semula bagi aset yang sama. Dalam semua hal lain, pengurangan dalam nilai dibawa dicaj kepada penyata pendapatan.

Nilai baki dan hayat berguna harta, loji dan peralatan disemak semula, dan diselaraskan sebagaimana sesuai, pada setiap tarikh kunci kira-kira. Kesan-kesan ke atas mana-mana semakan daripada nilai baki dan hayat berguna dimasukkan dalam penyata pendapatan bagi tahun kewangan dalam mana perubahan timbul.

Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk kerosotan. Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai dibawa aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Laba dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan perolehan dengan amaun dibawa dan dimasukkan dalam penyata pendapatan. Atas pelupusan aset-aset dinilai semula, jumlah dalam rizab penilaian semula berkaitan dengan aset-aset tersebut dipindahkan kepada perolehan tertahan.

Di mana berkenaan, nilai saksama hartanah, loji dan peralatan pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai menggantikan kos.

7 HARTANAH PELABURAN

Hartanah pelaburan terdiri terutamanya daripada tanah dan bangunan yang dipegang untuk kadar hasil sewa jangka panjang atau peningkatan modal atau kedua-duanya, dan tidak didiami oleh Kumpulan. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul.

Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat yang tidak terbatas.

Susut nilai ke atas bangunan dikira untuk menghapus kira kos aset atas dasar garisan lurus sepanjang anggaran hayat bergunanya. Kadar susut nilai tahunan bagi Bangunan adalah 2%.

Atas pelupusan hartanah pelaburan, atau apabila ia secara kekal tidak digunakan lagi dan tidak ada manfaat ekonomi dijangka daripada pelupusannya, ia tidak lagi akan diiktiraf. Perbezaan antara perolehan pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh persaraan atau pelupusan.

8 ASET KONSESI

Perkara dikelaskan sebagai aset konsesi terdiri daripada Perbelanjaan Pembangunan Lebuhraya dan pembaikan berat.

(a) Perbelanjaan Pembangunan Lebuhraya

Perbelanjaan Pembangunan Lebuhraya ("EDE") terdiri daripada kos pembinaan (termasuk kos pembinaan semula, peluasan dan pemulihan) aset konsesi. EDE diukur pada kos tolak pelupusan terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul.

Di mana Kumpulan menyediakan perkhidmatan pembinaan dalam pertukaran bagi aset konsesi, hasil dan keuntungan berkaitan dengan perkhidmatan pembinaan diiktiraf selaras dengan polisi perakaunan 9(a) mengenai pengiktirafan hasil dan keuntungan bagi kontrak pembinaan.

Sejurus penyelesaian kerja-kerja pembinaan dan permulaan operasi tol jalan raya, EDE dilunaskan sepanjang tempoh konsesi berdasarkan formula yang berikut:

$$\frac{\text{Volum trafik terkumpul sehingga kini}}{\text{Jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi}} \times \text{EDE}$$

Volum trafik keseluruhan yang diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi ditentukan melalui tinjauan trafik yang dijalankan pada setiap tahun oleh firma perunding trafik bebas dan penilaian semula para Pengarah ke atas jumlah volum trafik yang diunjurkan.

Semua faedah dan yuran ditanggung dalam tempoh pembinaan dipermodalkan dalam EDE yang kemudiannya dilunaskan kepada penyata pendapatan selaras dengan formula di atas. Faedah dan yuran ditanggung selepas penyediaan kerja pembinaan dicaj kepada penyata pendapatan.

(b) Pembaikan berat

Pembaikan berat terdiri daripada perbelanjaan yang ditanggung berhubung dengan pembaikan berat mengikut struktur dan pemulihan tambak, cerun dan laluan jalan kaki di sepanjang lebuhraya. Kos pembaikan berat dilunaskan atas dasar garis lurus sepanjang hayat ekonomi dijangka ke atas kerja-kerja sedemikian selama tujuh tahun, bermula dari tarikh perbelanjaan ditanggung.

Di mana berkenaan, nilai saksama aset konsesi pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai gantian kos.

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN

Hasil terdiri daripada nilai saksama balasan diterima atau boleh diterima bagi jualan barangan dan perkhidmatan dalam perjalanan biasa kegiatan Kumpulan. Hasil ditunjukkan selepas ditolak cukai dan diskaun jualan dan selepas menghapus kira jualan dalam Kumpulan.

Kumpulan mengiktiraf hasil apabila jumlah hasil boleh dikira dengan agak tepat, ia berkemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan akan mengalir kepada entiti dan kriteria khusus telah dipenuhi bagi setiap kegiatan Kumpulan sebagaimana dinyatakan di bawah. Jumlah hasil tidak dianggap sebagai boleh dikira dengan agak tepat sehingga semua kontigensi berkaitan dengan jualan telah diselesaikan. Kumpulan membuat anggaran-anggarannya berdasarkan sejarah keputusan, mengambil kira jenis pelanggan, jenis urusan niaga dan perkara-perkara khusus bagi setiap pengaturan.

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN (samb.)

(a) Kontrak Pembinaan

Kontrak pembinaan adalah kontrak yang secara khususnya dirundingkan bagi pembinaan aset atau kombinasi aset yang saling berkait rapat atau saling bergantung dari segi reka bentuk, teknologi dan fungsinya atau tujuan atau kegunaan utamanya.

Apabila keputusan kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil kontrak dan kos kontrak masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat siap kegiatan kontrak pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos kontrak ditanggung bagi kerja yang dilaksanakan sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi kontrak. Kos ditanggung dalam tahun kewangan berhubung dengan kegiatan masa hadapan ke atas kontrak dikecualikan daripada kos ditanggung sehingga kini apabila menentukan peringkat siap kontrak. Kos sedemikian ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan ke atas kontrak pembinaan dalam penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan pada kunci kira-kira melainkan ia tidak berkemungkinan bahawa kos kontrak sedemikian boleh diperolehi semula daripada pelanggan-pelanggannya, dalam hal mana kos sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Apabila keputusan kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil kontrak diiktiraf hanya sehingga tahap kos kontrak ditanggung yang berkemungkinan dapat diperolehi semula.

Di mana ianya berkemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi hasil kontrak, kerugian dijangka diiktirafkan sebagai perbelanjaan dalam tempoh dengan serta-merta.

Hasil kontrak terdiri daripada jumlah awal hasil yang dipersetujui dalam kontrak dan variasi dalam kerja kontrak dan tuntutan yang boleh dikira dengan agak tepat. Variasi atau tuntutan hanya termasuk dalam hasil kontrak apabila ia berkemungkinan bahawa pelanggan akan meluluskan variasi atau perundingan telah mencapai peringkat lanjut hinggan ia berkemungkinan bahawa pelanggan akan menerima tuntutan.

(b) Kegiatan Pembangunan Hartanah

Di mana keputusan kegiatan pembangunan boleh dianggar dengan agak tepat dan jualan unit hartanah pembangunan dilaksanakan, hasil dan kos pembangunan hartanah masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan melalui rujukan kepada peringkat siap kegiatan pembangunan pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos pembangunan hartanah tanggung sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi pembangunan hartanah.

Apabila keputusan kegiatan pembangunan tidak boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil pembangunan hartanah diiktiraf hanya sehingga tahap kos pembangunan hartanah ditanggung yang berkemungkinan boleh diperolehi dan kos pembangunan hartanah ke atas unit-unit pembangunan dijual diiktiraf apabila ditanggung.

Di mana ianya berkemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan hartanah akan melebihi jumlah hasil pembangunan hartanah, kerugian dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana kerugian dikenal pasti.

(c) Jualan Barangan

Jualan diiktiraf semasa penghantaran produk dan penerimaan pelanggan, dan pelaksanaan perkhidmatan selepas jualan, sekiranya ada, tolak cukai dan diskaun jualan dan selepas menghapus kira jualan dalam Kumpulan.

(d) Hasil Konsensi Tol

Hasil konsesi tol daripada operasi jalan bertol diiktiraf bila dan apabila perkhidmatan dilaksanakan.

(e) Hasil Pelabuhan

Hasil daripada operasi pelabuhan diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

(f) Hasil Operasi Hotel dan Kelab

Sewa bilik hotel diiktiraf atas dasar akruan melainkan keyakinan kutipan adalah meragukan, dalam hal mana pengiktirafan pendapatan sedemikian digantung.

Jualan makanan dan minuman, dan pemberian perkhidmatan diiktiraf atas penghantaran produk dan penerimaan pelanggan, dan pelaksanaan perkhidmatan.

9 PENGIKTIRAFAN HASIL DAN KEUNTUNGAN (samb.)

(g) Lain-lain Hasil

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran dikenalpasti.

Pendapatan faedah diiktiraf atas dasar perkadaran masa, dengan mengambil kira jumlah pokok belum dijelas dan kadar berkesan sepanjang tempoh sehingga matang, melainkan keyakinan kutipan adalah meragukan, dalam hal mana ianya diiktiraf atas penerimaan tunai.

10 PERMODALAN KOS KEWANGAN

Kos pinjaman ditanggung ke atas pinjaman yang dikaitkan secara langsung dengan kegiatan pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan sehingga siap dipermodalkan dan dimasukkan sebagai sebahagian daripada kos pembangunan hartanah dan kos kontrak pembangunan.

Kos pinjaman ditanggung ke atas pinjaman untuk membiayai pembinaan aset konsesi dan hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh yang diperlukan untuk disiapkan dan menyediakan aset untuk kegunaan yang dihasratkannya supaya dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset.

Semua kos pinjaman lain dicaj kepada penyata pendapatan.

11. TANAH DIPEGANG UNTUK PEMBANGUNAN HARTANAH DAN KOS PEMBANGUNAN HARTANAH

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah yang dipegang bagi pembangunan masa hadapan di mana tidak ada pembangunan penting telah dilaksanakan atau di mana kegiatan pembangunan tidak dijangka akan siap dalam kitaran kendalian biasa. Tanah sedemikian dikelaskan sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak kerugian kerosotan terkumpul. Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah (di bawah aset semasa) apabila kegiatan pembangunan telah bermula dan pembangunan dijangka akan disiapkan dalam kitaran kendalian biasa.

Kos dikaitkan dengan pembelian tanah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan lain-lain cukai berkaitan. Di mana Kumpulan sebelum ini telah merekodkan tanah pada jumlah dinilai semula, ia terus mengekalkan jumlah ini sebagai kos pemangkuan sebagaimana dibenarkan oleh FRS201₂₀₀₄ ke atas Kegiatan Pembangunan Hartanah. Di mana petunjuk kerosotan wujud, jumlah dibawa aset dinilai dan dikurang nilai dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh diperolehinya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada kos berkaitan dengan pembelian tanah dan semua kos boleh dikaitkan secara langsung kepada kegiatan pembangunan atau yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada kegiatan ini.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diiktirafkan sebagai aset dan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos termasuk kos tanah, semua kos bangunan langsung, dan lain-lain perbelanjaan pembangunan berkaitan, termasuk perbelanjaan faedah ditanggung dalam tempoh pembangunan aktif.

Di mana hasil diiktirafkan dalam penyata pendapatan melebihi bil-bil dikeluarkan kepada pembeli-pembeli, baki ditunjukkan sebagai bil terakru di bawah penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan (dalam aset semasa). Di mana bil melebihi hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan, baki ditunjukkan sebagai bil progres di bawah pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran (dalam liabiliti semasa).

Di mana berkenaan, nilai saksama tanah pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai gantian kos.

12 INVENTORI

(a) Bangunan Siap

Unit hartanah pembangunan yang disiapkan dan dipegang untuk jualan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos terdiri daripada perkadaran kos tanah dan perbelanjaan pembangunan dan pembinaan berkaitan.

Di mana berkenaan, nilai saksama bangunan siap pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai gantian kos.

12 INVENTORI (samb.)

(b) Barangan Siap, Produk Kuari, Bahan Mentah, Bahan Pembinaan, Semaian Pokok Sawit, Simpanan dan Alat Ganti

Inventori dinilai pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah, melainkan barangan perladangan siap yang dikontrakkan yang dinyatakan pada nilai boleh direalis bersih. Kos ditentukan atas dasar purata wajaran. Kos bahan mentah, semaian pokok sawit, simpanan dan alat ganti terdiri daripada kos asal pembelian campur kos membawa masuk inventori ke lokasi semasanya dan bagi barangan siap dan produk kuari, ia terdiri daripada bahan-bahan langsung, buruh langsung, caj langsung dan overhead pengeluaran.

Nilai boleh direalis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan biasa, tolak anggaran kos penyiapan dan perbelanjaan jualan berubah yang digunakan.

13 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA/(KEPADA) PELANGGAN-PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

Di mana jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung campur keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf) melebihi bil-bil progres, baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan. Di mana bil progres melebihi jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung dan keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf), baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran.

14 PENERIMAAN PERDAGANGAN

Penerimaan perdagangan termasuk wang tahanan yang ditahan oleh prinsipal. Hutang lapuk diketahui dihapus kira dan peruntukan dibuat apabila terdapat bukti objektif bahawa Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua jumlah yang terhutang mengikut terma-terma asal penerimaan.

15 PAJAKAN

(a) Perakaunan sebagai Pemajak

Pajakan kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mengambil alih sebahagian besar semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermodalkan pada nilai saksama aset dipajak atau anggaran nilai semasa bayaran pajakan mendasari pada tarikh permulaan yang mana lebih rendah. Setiap bayaran pajakan diperuntukkan antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar seimbang ke atas jumlah pokok pajakan belum dijelas. Obligasi sewa sepadan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pinjaman. Elemen faedah caj kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang seimbang ke atas baki liabiliti selebihnya bagi setiap tempoh.

Hartanah, loji dan peralatan dibeli di bawah kontrak pajakan kewangan disusutnilaikan ke atas hayat berguna aset. Sekiranya tidak ada kepastian yang munasabah bahawa pemilikan akan dipindahkan kepada Kumpulan, aset disusutnilaikan ke atas tempoh pajakan dan hayat bergunanya yang mana lebih pendek.

Pajakan kendalian

Pajakan aset di mana sebahagian penting daripada risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemberi pajakan dikelaskan sebagai pajakan kendalian. Pembayaran dibuat di bawah pajakan kendalian dicaj kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

(b) Perakaunan sebagai Pemberi Pajakan

Pajakan kewangan

Pajakan aset di mana pemajak mengambil alih sebahagian besar daripada semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Apabila aset dipajak di bawah pajakan kewangan, nilai semasa bayaran pajakan diiktiraf sebagai penerimaan. Perbezaan antara penerimaan kasar dan nilai semasa penerimaan diiktiraf sebagai pendapatan pembiayaan tidak diperolehi. Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menunjukkan kadar berkala faedah yang seimbang ke atas baki belum dijelas.

15 PAJAKAN (samb.)

(b) Perakaunan sebagai Pemberi Pajak (samb.)

Pajakan kendalian

Aset dipajak di bawah pajakan kendalian dimasukkan dalam hartanah, loji dan peralatan dalam kunci kira-kira. Ia disusutnilakan sepanjang anggaran hayat kegunaannya atas asas-asas yang seimbang dengan hartanah, loji dan peralatan serupa yang dimiliki. Pendapatan sewa (tolak mana-mana insentif diberikan kepada pemajak) diiktiraf atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

16 PEMBANGUNAN KUARI

Perbelanjaan ditanggung ke atas pembangunan permukaan kuari dipermodalkan dan dihapus kira berdasarkan volum pengeluaran sebenar ke atas anggaran rizab tersedia daripada permukaan kuari yang dibangunkan.

Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai dibawa ke atas aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat polisi perakaunan 25 mengenai kerosotan aset.

17 LESEN

Perbelanjaan ke atas lesen yang diperolehi dipermodalkan pada kos dan dilunaskan dengan menggunakan kaedah garis lurus sepanjang anggaran hayat bergunanya selama 20 tahun.

18 PINJAMAN

Pinjaman pada mulanya diiktiraf berdasarkan perolehan diterima, selepas ditolak kos urusniaga ditanggung. Dalam tempoh-tempoh berikutnya, pinjaman dinyatakan pada kos dilunaskan dengan menggunakan kaedah hasil berkesan; sebarang perbezaan antara perolehan (selepas ditolak kos urusniaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti bagi tempoh sekurang-kurangnya 12 bulan pada tarikh kunci kira-kira.

Di mana berkenaan, nilai saksama pinjaman pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai gantian kos.

19 CUKAI PENDAPATAN

Perbelanjaan cukai semasa ditentukan selaras dengan undang-undang cukai setiap bidang kuasa dalam mana Kumpulan beroperasi dan termasuk semua cukai berdasarkan keuntungan boleh dicukai, termasuk cukai penahanan perlu dibayar oleh anak syarikat asing, syarikat bersekutu atau entiti kawalan bersama ke atas pengagihan perolehan tertahan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan.

Cukai tertunda diperuntukkan sepenuhnya, dengan menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira antara asas cukai aset dan liabiliti dan jumlah dibawanya dalam penyata kewangan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap mana perbezaan sementara boleh ditolak atau kerugian cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusniaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan pada masa urusniaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan mahupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda diiktiraf atas perbezaan sementara timbul atas pelaburan dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama kecuali di mana pemasaan keterbalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan ia berkemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan terbalik pada masa hadapan yang boleh dijangka.

Cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan dalam tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh kunci kira-kira.

Cukai tertunda diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ia timbul daripada urusniaga yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, dalam hal mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan secara langsung kepada ekuiti, atau apabila ia timbul daripada kombinasi perniagaan yang merupakan pengambilalihan, dalam hal mana cukai tertunda dimasukkan dalam muhibah terhasil.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diseimbangkan apabila syarikat mempunyai hak yang sah yang boleh dikuatkuasakan untuk diseimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan atas dasar bersih atau untuk merealis aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

20 MANFAAT KAKITANGAN

(a) Manfaat Jangka Pendek Kakitangan

Kumpulan mengiktiraf liabiliti dan perbelanjaan bagi bonus berdasarkan formula yang mengambil kira keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat selepas pelarasan tertentu. Kumpulan mengiktiraf peruntukan di mana terdapat obligasi kontrak atau di mana terdapat amalan yang lepas yang telah membentuk obligasi konstruktif.

Upah, gaji, bonus dan manfaat bukan monetari diakrukan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan-kakitangan Kumpulan.

(b) Manfaat Selepas Perkhidmatan

Kumpulan mempunyai beberapa skim manfaat selepas perkhidmatan selaras dengan syarat-syarat dan amalan-amalan tempatan dalam negara di mana ia beroperasi. Manfaat ini adalah sama ada pelan caruman dinyatakan atau pelan manfaat dinyatakan.

Pelan caruman dinyatakan adalah pelan pencen di mana Kumpulan membayar caruman tetap kepada entiti berasingan (dana) dan tidak akan mempunyai obligasi undang-undang atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya sekiranya dana tidak mempunyai aset-aset yang mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kakitangan dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu. Pelan manfaat dinyatakan adalah pelan pencen yang mentakrifkan jumlah manfaat pencen yang akan diperuntukkan, pada kebiasaannya sebagai fungsi salah satu atau lebih faktor seperti umur, tahun perkhidmatan atau pampasan.

(i) Pelan Caruman Dinyatakan

Caruman Kumpulan kepada pelan caruman dinyatakan dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kepada mana ia berkait. Sebaik sahaja caruman telah dibuat, Kumpulan tidak mempunyai obligasi bayaran selanjutnya. Caruman prabayar diiktiraf sebagai aset sehingga tahap yang bayaran balik tunai atau pengurangan dalam bayaran masa hadapan tersedia. Sebagaimana diperlukan oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), pelan caruman dinyatakan.

(ii) Pelan Manfaat Dinyatakan

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu yang mengambil bahagian dalam Skim Persaraan IJM, yang merupakan skim manfaat dinyatakan diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Manfaat perlu dibayar atas persaraan berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji asas sepanjang tempoh perkhidmatan lima tahun yang lepas.

Pada 26 September 2006, Pemegang Amanah telah memaklumkan ahli-ahli dan pekerja-pekerja bahawa Pemegang Amanah telah disampaikan notis enam (6) bulan oleh Syarikat selaras dengan Peraturan 9.1 Peraturan-peraturan Skim kepada Surat Ikatan Amanah bertarikh 9 Jun 1997 mengenai hasratnya untuk menamatkan Skim berkuat kuasa dari 1 Januari 2007.

Syarikat telah memaklumkan Pemegang Amanah bahawa:

- (a) obligasi majikan untuk menyumbang kepada Skim akan berhenti berkuat kuasa dari 1 Januari 2007;
- (b) Syarikat telah merumuskan bahawa Skim akan ditutup kepada kakitangan yang diambil pada atau selepas 11 November 2005, berkuat kuasa pada tarikh yang sama;
- (c) Skim akan ditamatkan dan aset-aset diagihkan selaras dengan terma-terma Surat Ikatan Amanah yang berkenaan;
- (d) Ia adalah hasrat Syarikat untuk menasihatkan ahli-ahli bahawa manfaat mereka akan dilindungi melalui pemindahan jumlah tertentu kepada setiap akaun masing-masing dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP").

Pada 15 Ogos 2007, Pelan Manfaat Persaraan Syarikat telah memindahkan jumlah sebanyak RM24,524,583 kepada akaun ahli-ahli dengan KWSP. Selepas pemindahan, lebih dalam nilai aset tersedia untuk pengagihan kepada ahli-ahli sebanyak RM2,442,029 telah diagihkan semula kepada ahli-ahli.

20 MANFAAT KAKITANGAN (samb.)

(b) Manfaat Selepas Perkhidmatan (samb.)

(iii) Skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai

Skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai I

Kumpulan Industrial Concrete Products Berhad, sebuah anak syarikat Syarikat mengendalikan skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai. Obligasi anak syarikat berhubung dengan skim manfaat dinyatakan ditentukan dengan menganggarkan jumlah manfaat masa hadapan yang telah perolehi sebagai balasan bagi perkhidmatan mereka dalam tempoh semasa dan terdahulu dan manfaat tersebut didiskaunkan untuk menentukan nilai semasa liabiliti. Kadar diskaun digunakan adalah kadar hasil pasaran pada tarikh kunci kira-kira ke atas bon korporat berkualiti tinggi atau bon kerajaan. Obligasi anak syarikat berhubung dengan skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah kredit unit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari dilaksanakan dengan kekerapan yang mencukupi oleh aktuari yang berkelayakan.

Dalam mengira obligasi anak syarikat berhubung dengan skim, sehingga tahap bahawa mana-mana laba dan kerugian aktuari tidak diiktiraf melebihi 10% daripada yang mana lebih besar nilai semasa daripada obligasi manfaat dinyatakan, bahagian tersebut diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang purata hayat kerja selebihnya yang dijangka kakitangan-kakitangan yang mengambil bahagian dalam pelan. Jikalau tidak, laba atau kerugian aktuari tidak diiktiraf.

Pada akhir tahun kewangan sebelum ini, jumlah diiktiraf dalam kunci kira-kira mewakili nilai semasa obligasi manfaat dinyatakan diselaraskan bagi liabiliti dan aset peralihan tidak diiktiraf. Aset peralihan telah diiktiraf sepenuhnya dalam penyata pendapatan dalam tahun penilaian manakala liabiliti peralihan telah dilaporkan sebagai perbelanjaan kepada penyata pendapatan. Skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai telah ditamatkan pada 31 Mac 2007.

Skim manfaat dinyatakan tidak dibiayai II

Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat yang mengendalikan Skim Manfaat Persaraan dinyatakan tidak dibiayai, bagi kakitangannya selaras dengan peruntukan-peruntukan Perjanjian Kolektif. Manfaat perlu dibayar berdasarkan bilangan tahun perkhidmatan dengan syarikat.

Peruntukan dibuat dalam kunci kira-kira syarikat bagi kos manfaat persaraan di bawah Skim yang ditentukan berdasarkan penilaian aktuari dengan menggunakan kaedah kredit unit diunjurkan. Di bawah kaedah ini, kos menyediakan manfaat persaraan diiktiraf dalam penyata pendapatan atas dasar sistematik untuk mengagihkan kos sepanjang hayat pekerjaan kakitangan dengan syarikat. Obligasi diukur pada nilai semasa daripada anggaran aliran keluar tunai masa hadapan dengan menggunakan hasil pada tarikh kunci kira-kira ke atas sekuriti kerajaan yang mempunyai tarikh matang menyamai dengan terma-terma obligasi syarikat.

Laba dan kerugian aktuari timbul terutamanya daripada perubahan dalam andaian aktuari dan perbezaan antara andaian aktuari yang sebenarnya telah berlaku. Laba dan kerugian dikreditkan atau dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang purata hayat pekerjaan selebihnya kakitangan yang mengambil bahagian dalam pelan.

(c) Pampasan berdasarkan saham

Kumpulan mengendalikan pelan pampasan berdasarkan saham diselesaikan mengikut ekuiti bagi kakitangan Kumpulan. Nilai saksama perkhidmatan kakitangan yang diterima sebagai pertukaran bagi pemberian opsyen saham diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh perletahakkan pemberian, dengan peningkatan sepadan dalam ekuiti.

Jumlah keseluruhan yang akan dibelanjakan sepanjang tempoh perletahakkan ditentukan dengan merujuk kepada nilai saksama opsyen saham diberikan, tidak termasuk kesan ke sebarang syarat perletahakkan bukan pasaran. Syarat-syarat perletahakkan bukan pasaran dimasukkan dalam andaian-andaian mengenai bilangan opsyen yang dijangka untuk terletak hak. Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan menyemak anggaran-anggarnya mengenai bilangan opsyen saham yang dijangka akan terletak hak. Ia mengiktiraf kesan penyemakan anggaran-anggaran asal, sekiranya ada, dalam penyata pendapatan, dengan pelarasan sepadan kepada ekuiti.

Perolehan diterima, selepas ditolak mana-mana kos urus niaga boleh dikaitkan secara langsung, dikreditkan kepada modal saham (nilai nominal) dan premium saham apabila opsyen saham dilaksanakan.

Kumpulan telah mengambil kesempatan ke atas peruntukan peralihan FRS 2 "Bayaran berdasarkan Saham" berhubung dengan instrumen ekuiti yang diberikan selepas 31 Disember 2004 dan tidak diletak hak pada 1 April 2006, dan tidak mengiktiraf sebarang perbelanjaan berhubung dengan instrumen-instrumen ini.

21 TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, deposit dipegang pada panggilan dengan bank, selain daripada pelaburan jangka pendek, berkecairan tinggi dengan kematangan asal tiga bulan atau kurang daripadanya, dan overdraf bank. Overdraf bank dimasukkan dalam pinjaman dalam liabiliti semasa dalam kunci kira-kira.

22 MODAL SAHAM

(i) Klasifikasi

Saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

(ii) Kos Terbitan Saham

Kos luaran boleh dikaitkan secara langsung kepada terbitan saham-saham baru ditunjukkan sebagai penolakan daripada akaun premium saham. Dalam hal lain, ia dicaj kepada penyata pendapatan apabila ditanggung.

(iii) Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisytiharkan. Dividen akhir dicadangkan terakru sebagai liabiliti hanya selepas kelulusan oleh pemegang-pemegang saham.

(iv) Rizab Waran

Perolehan daripada terbitan waran, selepas ditolak kos terbitan, dikreditkan kepada rizab waran yang tidak boleh diagih. Rizab waran dipindahkan kepada akaun premium saham selepas pelaksanaan waran dan rizab waran berhubung dengan waran tidak dilaksanakan pada penamatan tempoh waran akan dipindahkan kepada perolehan tertahan.

(v) Pembelian saham sendiri

Di mana Syarikat membeli modal saham ekuiti Syarikat, balasan dibayar, termasuk sebarang peningkatan kos luar yang boleh dikaitkan secara langsung, tolak cukai, ditolak daripada modal dan rizab boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti Syarikat sebagai saham-saham perbendaharaan sehingga saham-saham tersebut dibatalkan, diterbitkan semula atau dilupuskan.

Di mana saham-saham sedemikian dijual dan perolehan adalah bersamaan atau kurang daripada harga pembelian yang dibayar oleh Syarikat, perolehan dianggap sebagai keuntungan direalisasikan. Di mana perolehan melebihi harga pembelian, lebihan ke atas harga pembelian dipindahkan kepada akaun premium saham.

Di mana saham-saham sedemikian dibatalkan, modal saham yang diterbitkan dikurangkan dengan nilai nominal saham-saham yang dibatalkan. Jumlah melalui mana modal saham Syarikat yang diterbitkan dikurangkan atas pembatalan saham-saham dipindahkan kepada akaun rizab penebusan modal.

23 INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Instrumen Kewangan Diiktiraf pada Kunci Kira-kira

Kaedah pengiktirafan tertentu diterima pakai bagi instrumen kewangan diiktiraf pada kunci kira-kira dinyatakan dalam penyata polisi individu berkaitan dengan setiap perkara.

(b) Instrumen Kewangan Tidak Diiktiraf pada Kunci Kira-kira

Kumpulan adalah pihak kepada instrumen kewangan yang terdiri terutamanya daripada kontrak hadapan mata wang asing dan kontrak swap kadar faedah. Instrumen ini tidak diiktiraf dalam penyata kewangan pada permulaan, tetapi dinyatakan dalam nota-nota berkenaan kepada penyata kewangan.

Kontrak Hadapan Mata Wang Asing

Kumpulan menandatangani kontrak hadapan mata wang asing untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar pertukaran dengan mewujudkan kadar pada mana aset atau liabiliti mata wang asing akan diselesaikan.

Laba dan kerugian pertukaran ke atas kontrak diiktiraf apabila diselesaikan pada masa yang mana laba dan kerugian dimasukkan dalam pengukuran urus niaga dilindung nilai.

Kontrak Swap Kadar Faedah

Kumpulan menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar faedah. Sebarang perbezaan untuk dibayar atau diterima atas kontrak swap kadar faedah diiktiraf sebagai komponen daripada pendapatan atau perbelanjaan faedah sepanjang tempoh kontrak. Laba dan kerugian pada penamatan awal swap kadar faedah atau bayaran balik pinjaman dimasukkan kepada penyata pendapatan.

23 INSTRUMEN KEWANGAN (samb.)

(c) Anggaran Nilai Saksama Untuk Tujuan Pendedahan

Nilai saksama derivatif dan sekuriti yang didagang secara awam adalah berdasarkan harga pasaran disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Nilai saksama kontrak pertukaran mata wang asing hadapan ditentukan dengan menggunakan kadar pasaran pertukaran hadapan pada tarikh kunci kira-kira. Nilai saksama kontrak swap kadar faedah dikira pada nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan.

Dalam menaksir nilai saksama derivatif dan instrumen kewangan tidak didagang, Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian yang berdasarkan keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira. Harga pasaran disebut harga atau sebut harga peniaga bagi instrumen khusus atau serupa digunakan bagi hutang jangka panjang. Lain-lain teknik dan asas, seperti nilai didiskaunkan aliran tunai masa hadapan dan asas aset bersih mendasari instrumen, digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi instrumen kewangan selebihnya. Khususnya, nilai saksama liabiliti kewangan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran tunai kontrak masa hadapan pada kadar faedah pasaran semasa tersedia kepada Kumpulan bagi instrumen kewangan yang serupa.

Nilai dibawa aset kewangan dan liabiliti kewangan dengan kematangan kurang dari satu tahun diandaikan sebagai lebih kurang menyamai nilai saksamanya.

24 GERAN KERAJAAN

Geran daripada kerajaan diiktiraf pada nilai saksamanya di mana terdapat jaminan munasabah bahawa geran akan diterima dan Kumpulan akan mematuhi semua syarat yang ada padanya.

Geran kerajaan berkaitan dengan pembelian aset dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa sebagai pendapatan tertunda dan dikreditkan kepada penyata pendapatan sepanjang hayat dijangka aset-aset berkaitan, atas asas-asas yang seimbang dengan susut nilai aset berkaitan.

25 KEROSOTAN ASET

Aset yang mempunyai hayat berguna yang tidak pasti tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun bagi kerosotan. Aset-aset yang tertakluk kepada pelunasan disemak bagi kerosotan apabila peristiwa-peristiwa atau perubahan-perubahan dalam keadaan-keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin boleh diperolehi semula. Kerugian kerosotan diiktiraf bagi jumlah untuk yang mana nilai dibawa melebihi jumlah boleh diperolehi semulanya. Jumlah boleh diperolehi semula adalah harga jualan bersih aset dan nilai dalam penggunaan yang mana lebih tinggi. Untuk tujuan menilai kerosotan, aset dikumpulkan pada tahap yang paling rendah untuk yang mana terdapat aliran tunai yang boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penghasilan tunai). Aset bukan kewangan, selain daripada muhibah, yang mengalami kerosotan disemak bagi keterbalikan yang mungkin ke atas kerosotan pada setiap tarikh pelaporan.

Kerugian kerosotan dicaj kepada penyata pendapatan melainkan ia menterbalikan penilaian semula sebelum ini dalam hal mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Kerugian kerosotan ke atas muhibah tidak boleh dibalikkan. Sebarang peningkatan berikutnya dalam jumlah boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan kerugian kerosotan ke atas aset dinilai semula dalam hal mana ia dibawa kepada lebihan penilaian semula.

26 MAKLUMAT BERSEGMENT

Pelaporan bersegment dibentangkan bagi penilaian dipertingkatkan ke atas risiko-risiko dan pulangan Kumpulan sebagai segmen perniagaan atau geografi yang berbeza daripada lain-lain segmen perniagaan dan geografi.

Segmen hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti adalah jumlah yang terhasil daripada kegiatan kendalian segmen yang secara langsung boleh dikaitkan kepada segmen dan perkadaran berkenaan yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada segmen.

Segmen hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti ditentukan sebelum baki dalam kumpulan dan urusniaga dalam kumpulan dihapus kira sebagai sebahagian daripada proses penyatuan.

27 LIABILITI KONTIGEN

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti kontigen tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti kontigen adalah obligasi yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan melalui peristiwa-peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf disebabkan ia tidak berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi. Liabiliti kontigen juga timbul dalam keadaan-keadaan yang amat jarang sekali berlaku di mana liabiliti tidak boleh diiktiraf disebabkan ia tidak boleh dikira dengan agak tepat.

Dalam pengambilalihan anak-anak syarikat oleh Kumpulan di bawah kombinasi perniagaan, liabiliti kontigen diandaikan telah dikira pada awalnya pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira tahap mana-mana kepentingan minoriti.

Kumpulan mengiktiraf liabiliti kontigen secara berasingan syarikat-syarikat diambil alih sebagai sebahagian daripada memperuntukkan kos daripada kombinasi perniagaan di mana nilai saksamanya boleh dikira dengan agak betul. Di mana nilai saksama tidak boleh dikira dengan agak betul, kesan terhasil akan ditunjukkan dalam muhibah timbul daripada pengambilalihan dan maklumat mengenai liabiliti kontigen diambil alih dinyatakan dalam Nota kepada penyata kewangan.

Selepas pengiktirafan awal, Kumpulan mengira liabiliti kontigen yang diiktiraf secara berasingan pada tarikh pengambilalihan pada jumlah yang lebih tinggi yang mungkin diiktiraf selaras dengan peruntukan-peruntukan FRS 137₂₀₀₄ dan jumlah yang diiktiraf pada awalnya tolak, di mana sesuai, pelunasan terkumpul diiktiraf selaras dengan FRS 118₂₀₀₄.

28 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

Perbelanjaan pembangunan ladang terdiri daripada perbelanjaan penanaman baru yang ditanggung daripada pembersihan tanah sehingga ke tahap penuaian. Perbelanjaan ini dipermodalkan dan tidak dilunaskan. Perbelanjaan penanaman semula, yang mewakili kos ditanggung dalam penanaman semula di kawasan penanaman lama, dicaj kepada penyata pendapatan dalam tahun dalam mana ia ditanggung.

29 ASET BUKAN SEMASA DIKELASKAN SEBAGAI ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

Aset bukan semasa dikelaskan sebagai aset dipegang untuk jualan, dan dinyatakan pada amaun dibawa dan nilai saksama yang mana lebih rendah tolak kos untuk menjual, sekiranya amaun dibawa diperolehi terutamanya melalui urus niaga jualan selain daripada melalui penggunaan berterusan.

30 TANAH PEGANGAN PAJAK

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan peralihan FRS 117 "Pajakan" bagi pajakan tanah yang sebelum ini diiktiraf sebagai hartanah, loji dan peralatan.

Di mana Kumpulan dan Syarikat telah sebelum ini mengelaskan pajakan tanah sebagai pajakan kewangan dan telah mengiktiraf jumlah tanah pegangan pajak sebagai hartanah dalam hartanah, loji dan peralatan, Kumpulan dan Syarikat akan menganggap pajakan sebagai pajakan kendalian dengan jumlah dibawa tidak dilunaskan dikelaskan sebagai tanah pegangan pajak.

Di mana Kumpulan dan Syarikat telah sebelum ini menilai semula tanah pegangan pajak, Kumpulan dan Syarikat akan mengekalkan jumlah dinilai semula sebagai jumlah dibawa gantian sewa pajakan, yang dilunaskan sepanjang tempoh pajakan.

Tanah pegangan pajak dilunaskan sepanjang tempoh selebihnya daripada pajakan masing-masing berkisar dari 22 hingga 98 tahun.

1 MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya terlibat dalam pembinaan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri daripada pembinaan, pembangunan hartanah, pengilangan dan pengkuarian, operasi hotel, operasi lebuh raya bertol, operasi perlabuhan, perladangan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan dalam Nota 56 kepada penyata kewangan.

Syarikat adalah sebuah syarikat liabiliti awam berhad, diperbadankan dan berdomisil di Malaysia dan tersenarai pada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Alamat pejabat berdaftar Syarikat adalah Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

Penyata kewangan telah diluluskan untuk dikeluarkan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 27 Mei 2008.

2 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan oleh para Pengarah dan berdasarkan sejarah pengalaman dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan mengenai peristiwa-peristiwa masa hadapan yang dipercayai sebagai munasabah di bawah keadaan.

Kumpulan membuat anggaran dan andaian yang melibatkan masa hadapan. Hasil anggaran perakaunan akan, melalui takrifan, jarang menyamai keputusan sebenar. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko ketara menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya dinyatakan di bawah.

(a) Cukai pendapatan

Kumpulan tertakluk kepada cukai pendapatan dalam beberapa bidang kuasa. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan elaun modal dan kebolehan ditolak perbelanjaan tertentu dalam anggaran peruntukan bagi cukai pendapatan. Terdapat banyak urusan niaga dan pengiraan untuk yang mana penentuan cukai utama adalah tidak pasti dalam perjalanan biasa perniagaan. Di mana hasil cukai akhir ke atas perkara-perkara ini adalah berbeza daripada jumlah yang pada awalnya direkodkan, perbezaan sedemikian akan memberi kesan ke atas cukai pendapatan dan peruntukan cukai pendapatan tertunda dalam tempoh di mana penentuan dibuat.

(b) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan berkaitan dengan prestasi kewangan masa hadapan entiti tertentu di mana aset cukai tertunda telah diiktiraf.

(c) Kontrak pembinaan

Kumpulan mengiktiraf keuntungan kontrak berdasarkan kaedah peringkat siap. Peringkat siap daripada kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan perkadaran bahawa kos kontrak yang ditanggung bagi kerja dilaksanakan sehingga kini tanggung berbanding jumlah kos yang dianggarkan bagi kontrak. Apabila ia berkemungkinan bahawa anggaran jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian dijangka ke atas kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta merta.

Pertimbangan penting diperlukan dalam anggaran jumlah kos kontrak. Di mana jumlah kos kontrak sebenar adalah berbeza daripada anggaran jumlah kos kontrak, perbezaan sedemikian akan memberi kesan ke atas keuntungan/(kerugian) kontrak yang diiktiraf.

(d) Pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf keuntungan pembangunan hartanah dengan merujuk kepada peringkat siap kegiatan pembangunan pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap ditentukan berdasarkan perkadaran yang kos pembangunan hartanah ditanggung sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi pembangunan hartanah. Di mana ia berkemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan hartanah satu-satu fasa pembangunan akan melebihi jumlah hasil pembangunan hartanah fasa pembangunan, kerugian dijangka ke atas fasa pembangunan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Pertimbangan penting diperlukan dalam anggaran jumlah kos pembangunan hartanah. Di mana jumlah kos pembangunan harta sebenar adalah berbeza daripada anggaran jumlah kos pembangunan hartanah, perbezaan sedemikian akan memberi kesan kepada keuntungan/(kerugian) pembangunan hartanah yang diiktiraf.

2 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING (samb.)

(e) Pelunasan aset konsesi

Perbelanjaan pembangunan lebuh raya Kumpulan dilunaskan sepanjang tempoh konsesi berdasarkan formula yang berikut:

$$\frac{\text{Volum trafik terkumpul sehingga kini}}{\text{Jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi}} \times \text{Perbelanjaan pembangunan lebuh raya}$$

Untuk menentukan jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi, Kumpulan bergantung pada tinjauan trafik yang dijalankan oleh firma perunding trafik bebas dan penilaian semula tahun para Pengarah terhadap jumlah volum trafik diunjurkan tahun semasa dan tahun-tahun hadapan. Sebarang perubahan dalam jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi akan memberi kesan kepada caj pelunasan bagi tahun.

(f) Peruntukan bagi hutang ragu

Kumpulan mengiktiraf peruntukan bagi hutang ragu apabila terdapat bukti objektif bahawa Kumpulan tidak dapat mengutip semua jumlah terhutang mengikut terma-terma asal penerimaan.

Pertimbangan penting diperlukan dalam penilaian jumlah boleh dikutip semula penerimaan, yang mempunyai kesan kewangan ke atas jumlah peruntukan bagi hutang ragu yang diiktiraf.

3 OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan mendedahkan Kumpulan kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan dan aliran tunai. Objektif keseluruhan pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan agar Kumpulan membentuk nilai bagi pemegang-pemegang sahamnya. Kumpulan menumpukan perhatian ke atas ketakbolehan diramal pasaran kewangan dan cuba untuk meminimumkan potensi kesan-kesan kurang baik ke atas prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui kajian risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada polisi-polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Pengurusan kerap mengaji risiko-risiko ini dan meluluskan polisi-polisi perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak hadapan pertukaran mata wang asing dan kontrak swap kadar faedah untuk melindungi nilai pendedahan tertentu, tetapi ia tidak berdagang dalam instrumen kewangan.

Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada pelbagai mata wang, terutamanya Dolar Amerika Syarikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Dolar Hongkong, Renminbi China, Rupee India, Peso Argentina dan Dirham UAE. Aset dan liabiliti didenominasikan dalam mata wang asing bersama-sama dengan jangkaan aliran tunai daripada urusanniaga-urusanniaga dijangkakan didenominasikan dalam mata wang asing membawa kepada pendedahan pertukaran asing.

Kumpulan mengekalkan pelindung nilai semulajadi, bila-bila mungkin, dengan meminjam dalam mata wang negara dalam mana hartanah atau pelaburan terletak atau dengan meminjam dalam mata wang yang menyamai dengan aliran hasil pada masa hadapan yang akan diperolehi daripada pelaburannya. Pendedahan pertukaran asing dalam mata wang urusanniaga selain daripada mata wang kefungsi dari entiti kendalian dikekalkan pada tahap boleh terima.

Pendedahan mata wang asing urusanniaga material dilindungi nilai, terutamanya dengan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran asing hadapan.

Risiko kadar faedah

Pendapatan dan aliran tunai kendalian Kumpulan kebanyakannya bebas daripada perubahan dalam kadar faedah pasaran. Pendedahan kadar faedah timbul terutamanya daripada pinjaman dan deposit Kumpulan. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran berhemah kadar pinjaman tetap dan terapung. Instrumen-instrumen kewangan derivatif digunakan, di mana sesuai, untuk menghasilkan profil kadar faedah yang dihasratkan.

Risiko harga

Kumpulan menghadapi pendedahan kepada risiko daripada perubahan dalam hutang dan harga ekuiti. Walau bagaimanapun, pihak pengurusan kerap menyemak risiko-risiko ini dan mengambil langkah-langkah proaktif untuk mengurangkan potensi kesan risiko-risiko sedemikian.

3 OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

Risiko kredit

Risiko kredit timbul apabila instrumen-instrumen derivatif digunakan atau jualan dibuat atas terma-terma kredit. Kumpulan mengawal risiko-risiko ini melalui penggunaan prosedur-prosedur kelulusan kredit, had dan pengawasan. Kumpulan juga meminimumkan pendedahannya dengan menganalisis kedudukan kewangan sebelum menandatangani sebarang perjanjian/kontrak. Penerimaan perdagangan diawasi atas dasar berterusan melalui prosedur-prosedur laporan pengurusan Kumpulan. Kumpulan tidak mempunyai apa-apa pendedahan penting kepada mana-mana pelanggan individu atau rakan perniagaan tidak juga ia mempunyai apa-apa penumpuan utama risiko kredit berkaitan dengan mana-mana instrumen kewangan.

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan penerimaan perdagangan adalah terhad disebabkan bilangan pelanggan Kumpulan yang ramai, yang bertebar dalam spektrum industri dan perniagaan yang luas. Selain daripada penumpuan risiko kredit berhubung dengan 'jumlah terhutang daripada Kumpulan Europlus Berhad ("KEB"), syarikat bersekutu dan syarikat yang berkaitan dengan syarikat bersekutu. Kumpulan juga telah menjalankan penilaian ke atas dikutip baki terhutang daripad KEB dan syarikat-syarikat berkaitan KEB. Pengurusan percaya bahawa tidak ada risiko kredit tambahan yang melebihi jumlah dibenarkan bagi kerugian pengutipan sedia ada dalam penerimaan perdagangan Kumpulan.

Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan secara aktifnya menguruskan profil kematangan hutang Kumpulan, aliran tunai kendalian dan ketersediaan pembiayaan untuk memastikan kesemua keperluan pembiayaan semula, bayaran balik dan pembiayaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada keseluruhan pengurusan kecairan berhemah Kumpulan, Kumpulan mengekalkan tahap mencukupi bagi tunai atau pelaburan boleh ditukar kepada tunai untuk memenuhi keperluan modal kerjanya. Selain daripada itu, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan ketersediaan kemudahan perbankan pada tahap munasabah kepada kedudukan keseluruhan hutang Kumpulan. Setakat mana yang boleh, Kumpulan cuba mendapatkan pembiayaan dikomitkan daripada kedua-dua institusi pasaran modal dan institusi kewangan dan secara berhemah mengimbangkan portfolionya dengan pendanaan jangka pendek untuk mencapai keberkesanan kos secara keseluruhan.

4 HASIL KENDALIAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Hasil kontrak pembinaan	2,081,901	898,752	148,561	119,374
Hasil pembangunan hartanah	838,743	461,250	677	—
Jualan produk kuari dan produk pengilangan	811,442	658,832	—	—
Jualan barangan	63,964	—	—	—
Hasil konsesi tol	135,975	10,338	—	—
Hasil pelabuhan	99,362	—	—	—
Jualan minyak mentah dan produk berkaitan perladangan	478,029	271,633	—	—
Perkhidmatan pengurusan	24,616	3,119	1,361	6,147
Pendapatan dividen	741	5,940	53,536	60,780
Sewa hartanah	3,896	1,370	271	312
Pemberian lain-lain perkhidmatan	98,503	—	—	—
	4,637,172	2,311,234	204,406	186,613

Maklumat tambahan mengenai hasil kendalian Kumpulan termasuk bahagian hasil Kumpulan daripada syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Hasil kendalian Kumpulan	4,637,172	2,311,234
Bahagian hasil kendalian daripada:		
Syarikat-syarikat bersekutu	327,398	329,653
Entiti kawalan bersama	123,475	99,701
	5,088,045	2,740,588

5 (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN

- (a) Perbelanjaan berikut (tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai) mengikut sifat telah didebitkan dalam mencapai (kerugian)/keuntungan kendalian sebelum kos kewangan:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos kontrak pembinaan	1,910,457	763,835	142,753	90,215
Kos pembangunan hartanah	722,165	361,092	677	—
Kos produk kuari dan produk pengilangan dijual	657,315	551,345	—	—
Kos produk perladangan dijual	219,854	161,581	—	—
Kos operasi tol	43,035	—	—	—
Kos operasi pelabuhan	56,653	—	—	—
Kos pemberian perkhidmatan lain	43,389	—	—	—
Kos manfaat kakitangan	240,210	156,211	13,100	10,950
Hartanah, loji dan peralatan:				
- susut nilai	79,790	61,162	1,282	923
- dihapus kira	748	194	—	—
- kerugian atas pelupusan	42	2,330	—	—
- kerosotan	38	63	—	—
Pelunasan tanah pegangan pajak	4,628	2,878	—	—
Hartanah pelaburan				
- susut nilai	486	235	—	—
- kerosotan	1,718	—	—	—
Sewa tanah dan bangunan	3,723	3,442	586	586
Sewa loji dan peralatan	27,870	3,250	—	—
Pajakan dan lesen pelabuhan	3,215	—	—	—
Imbuhan juruaudit				
- audit berkanun	2,326	1,296	235	221
Kerugian pertukaran asing:				
- tidak direalis	445	339	—	—
- direalis	3,059	438	1,800	—
Kerugian atas pelupusan/pencairan pelaburan	170	670	—	670
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan disebut harga	1,218	42	—	—
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan tidak disebut harga	14,750	—	—	—
Kerugian kerosotan ke atas pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	20,532	842	20,000	—
Kerugian kerosotan ke atas tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	3,050	—	—	—
Kerugian kerosotan ke atas kos pembangunan kuari	2,346	—	—	—
Pelunasan aset konsesi	46,188	7,742	—	—
Pelunasan perbelanjaan pembangunan kuari	3,092	2,961	—	—
Pelunasan premium dibayar ke atas hak kuari	47	71	—	—
Pelunasan yuran lesen	47	42	—	—
Pelunasan buku pesanan pembinaan	3,283	—	—	—
Kerosotan muhibah	940,860	216	—	—

5 (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

- (a) Perbelanjaan berikut (tidak termasuk kos kewangan dan perbelanjaan cukai) mengikut sifat telah didebitkan dalam mencapai (kerugian)/keuntungan kendalian sebelum kos kewangan (samb.)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kerosotan pelaburan dalam anak syarikat	-	-	940,860	-
Pelunasan diskaun ke atas terbitan bon	16 713	845	-	-
Pelunasan premium ke atas pengambilalihan sekuriti boleh pasar	229	338	-	-
Peruntukan bagi hutang ragu	33,956	3,380	4	-
Peruntukan bagi stok lapuk	110	-	-	-
Hutang lapuk dihapus kira	1,113	709	-	25,273
Jumlah terhutang daripada syarikat bersekutu dihapus kira	-	1,411	-	-
Stok bangunan dikurangkan nilai	435	554	-	-

Perbelanjaan kendalian langsung daripada hartanah pelaburan yang menghasilkan pendapatan sewa bagi Kumpulan dalam tahun kewangan berjumlah RM256,000 (2007: RM227,000).

Perbelanjaan kendalian langsung daripada hartanah-hartanah pelaburan yang tidak menjanakan pendapatan sewa bagi Kumpulan dalam tahun kewangan berjumlah RM160,000 (2007: RM34,000).

- (b) Jumlah berikut telah dikreditkan dalam mendapatkan keuntungan kendalian sebelum kos kewangan:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Dividen kasar diterima daripada:				
- anak-anak syarikat				
(disebut harga)	-	-	29,909	23,323
(tidak disebut harga)	-	-	11,699	16,910
- syarikat-syarikat bersekutu				
(disebut harga)	-	-	163	163
(tidak disebut harga)	-	-	11,032	19,242
- lain-lain pelaburan				
(disebut harga)	744	6,078	733	1,142
Pendapatan faedah	56,532	24,072	96,071	67,003
Laba pertukaran asing:				
- tidak direalis	821	8,699	1,321	1,394
- direalis	76	640	4	803
Laba atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	7,595	2,394	-	106
Laba atas pelupusan hartanah pelaburan	328	-	-	-
Pendapatan sewa daripada hartanah	6,687	4,729	271	312
Pendapatan sewa daripada loji, jentera, peralatan dan kenderaan	5,278	-	310	313
Hutang lapuk didapati semula	2,145	1,725	6,113	80
Kemasukan kira semula peruntukan bagi hutang ragu	-	299	-	-
Kemasukan kira semula peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	670	3,023	670	3,023

5 (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

(b) Jumlah berikut telah dikreditkan untuk mencapai keuntungan kendalian sebelum kos kewangan: (samb.)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pelunasan pendapatan tertunda	24	3,988	3,144	-
Laba atas pelupusan saham dalam anak-anak syarikat		21,967	-	54,287
Laba atas pelupusan syarikat bersekutu		65,540	-	-
Laba atas pelupusan/pencairan pelaburan		121,160	17,571	-
Muhibah negatif timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat		2,698	-	-
Realisasi rizab penilaian semula atas pelupusan tanah dan bangunan		18,272	-	-

6 KOS MANFAAT KAKITANGAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Upah, gaji dan bonus		229,254	139,367	10,196
Pelan persaraan caruman dinyatakan		24,968	12,362	1,633
Pelan manfaat persaraan dinyatakan		1,723	3,959	-
Lain-lain manfaat kakitangan		15,281	3,234	1,271
		271,226	158,922	13,100
Tolak perbelanjaan dipermodalkan ke dalam:				
- Kos pembangunan hartanah	35(b)	(1,045)	(406)	-
- Perbelanjaan pembangunan ladang	36	(3,019)	(2,305)	-
- Kerja kontrak pembinaan dalam pelaksanaan	44	(26,952)	-	-
		240,210	156,211	13,100

7 IMBUHAN PARA PENGARAH

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Para Pengarah Syarikat:				
Yuran				
- Tahun semasa		666	315	515
- Terlebih peruntukan berhubung dengan tahun terdahulu		(45)	(30)	(45)
Pelan persaraan caruman dinyatakan		1,028	658	587
Pelan manfaat persaraan dinyatakan		-	73	-
Lain-lain emolumen		6,944	4,063	3,215
		8,593	5,079	4,272
Para Pengarah anak-anak syarikat:				
Yuran		968	336	-
Pelan manfaat caruman dinyatakan		1,125	342	-
Pelan manfaat persaraan dinyatakan		3,633	51	-
Lain-lain emolumen		8,611	2,913	-
		14,337	3,642	-

7 IMBUHAN PARA PENGARAH (samb.)

Anggaran nilai monetari faedah bukan berupa wang yang diberi kepada Pengarah-pengarah Kumpulan dan Syarikat melalui penggunaan aset Kumpulan dan Syarikat dan penyediaan faedah-faedah lain dalam tahun kewangan masing-masing berjumlah sehingga RM410,000 (2007: RM331,000) dan RM78,000 (2007: RM109,000).

Butir-butir pelan caruman dan pelan faedah dinyatakan Kumpulan dan Syarikat dikemukakan dalam Nota 23 kepada penyata kewangan.

Pengarah-pengarah Eksekutif dan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif tertentu Syarikat telah diberikan opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Pekerja ("ESOS") atas terma-terma dan syarat-syarat yang sama sebagaimana ditawarkan kepada lain-lain Pekerja Kumpulan (lihat Nota 14(c)) seperti berikut:

Bilangan opsyen ke atas saham biasa bernilai RM 1 sesaham							
Tarikh Pemberian	Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/saham	Baki pada 1.4.2007 '000	Diberikan '000	Dilaksana-kan '000	Ditamatkan '000	Baki pada 31.3.2008 '000
8 Januari 2004	10 November 2008	3.99/3.96*/3.93**/ 3.91***	—	—	—	—	—
7 April 2004	10 November 2008	4.47/4.44*/4.41**/ 4.39***	240	—	—	—	240
30 April 2004	10 November 2008	4.39/4.36*/4.33**/ 4.31***	780	—	470	—	310
20 Mei 2004	10 November 2008	4.21/4.18*/4.15**/ 4.13***	100	—	—	—	100
30 Ogos 2005	10 November 2008	4.40/4.37**/ 4.35***	70	—	35	—	35
26 Oktober 2005	10 November 2008	4.23/4.20**/ 4.18***	240	—	240	—	—
			1,430	—	745	—	685

Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 30 April 2005 (*), 1 Ogos 2006 (**) dan 1 Ogos 2007 (***) masing-masing selaras dengan Undang-undang Kecil 14 Undang-undang Kecil ESOS (Lihat Nota 14(c)).

Pengarah-pengarah Eksekutif dan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif Syarikat telah diperuntukkan waran di bawah Waran 2005/2010 (lihat Nota 14(d)) seperti berikut:

		Bilangan Waran				
Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Baki pada 1.4.2007 '000	Diambil alih '000	Dilupus- kan '000	Dilaksana- kan '000	Baki pada 31.3.2008 '000
22 Ogos 2010	4.80	1,358	4	317	50	995

8 IMBUHAN JURUAUDIT - AUDIT BERKANUN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
PricewaterhouseCoopers Malaysia*	1,154	709	235	221
Lain-lain firma ahli				
PricewaterhouseCoopers International Limited*	564	207	-	-
Lain-lain juruaudit anak-anak syarikat	608	380	-	-
	2,326	1,296	235	221

* PricewaterhouseCoopers Malaysia dan lain-lain firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited adalah entiti undang-undang bebas.

9 KOS KEWANGAN

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbelanjaan faedah timbul daripada:				
- Pinjaman bank menanggung faedah	105,540	49,675	1,742	2,259
- Pendahuluan daripada anak-anak syarikat	-	-	11,872	9,893
- Sewa beli dan pemajakan	1,891	1,283	-	-
- Bon	61,486	15,960	-	-
- Nota Berjangka Sederhana ("MTN")	24,140	8,250	8,267	8,250
- Pelunasan pinjaman sokongan kerajaan	9,091	-	-	-
- Lain-lain	6,165	3,786	771	932
	208,313	78,954	22,652	21,334
Tolak faedah dipermodalkan kepada:				
- Aset konsesi	(19,164)	(2,990)	-	-
- Kos pembangunan hartanah	(27,758)	(2,706)	-	-
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(1,057)	(954)	-	-
- Kontrak pembinaan kerja dalam pelaksanaan	(2,875)	(15)	-	-
	(50,854)	(6,665)	-	-
	157,459	72,289	22,652	21,334

10 PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Cukai semasa:				
- Cukai pendapatan Malaysia	122,728	68,474	19,937	27,870
- Cukai luar negeri	15,026	4,157	90	-
	137,754	72,631	20,027	27,870
Cukai tertunda (Nota 21)	17,560	6,189	862	1,203
	155,314	78,820	20,889	29,073

10 PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Cukai semasa:				
- Tahun semasa	149,144	71,396	21,013	26,627
- Manfaat daripada perbezaan sementara tidak diiktiraf sebelum ini	(7,834)	(746)	-	-
- (Terlebih)/terkurang akruan dalam tahun-tahun terdahulu(bersih)	(3,556)	1,981	(986)	1,243
	137,754	72,631	20,027	27,870
Cukai tertunda:				
- Pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	24,856	8,010	771	1,113
- Perubahan dalam kadar cukai	(7,296)	(1,821)	91	90
	155,314	78,820	20,889	29,073

Penerangan mengenai hubungan antara perbelanjaan cukai pendapatan dan (kerugian)/keuntungan sebelum cukai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	(144,848)	318,929	(789,083)	122,814
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 26% (2007: 27%)	(37,660)	86,111	(205,162)	33,160
Kesan cukai:				
- Kadar cukai berbeza di lain-lain negara	(4,707)	(1,721)	-	-
- Kadar cukai lebih rendah bagi syarikat-syarikat kecil dan sederhana	(693)	(479)	-	-
- Perbelanjaan tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	278,429	8,443	251,759	6,559
- Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(55,963)	(20,042)	(24,813)	(12,463)
- Penggunaan insentif cukai	(8,026)	(7,952)	-	-
- Aset cukai tertunda tahun semasa tidak diiktiraf	9,395	14,987	-	-
- Penggunaan kerugian cukai tidak diiktiraf sebelum ini	(7,834)	(746)	-	-
- Bahagian keputusan entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu	(5,952)	(881)	-	-
- Perubahan dalam kadar cukai	(7,296)	(1,821)	91	90
- Lain-lain	(823)	940	-	484
(Terlebih)/terkurang akruan dalam tahun	(3,556)	1,981	(986)	1,243
Perbelanjaan cukai pendapatan	155,314	78,820	20,889	29,073

Cukai pendapatan dikira pada kadar cukai berkanun sebanyak 26% (2007: 27%) daripada anggaran keuntungan boleh ditaksir bagi tahun kewangan. Kadar cukai berkanun akan dikurangkan kepada 25% berkuat kuasa dari tahun taksiran 2009. Pengiraan cukai tertunda pada 31 Mac 2008 telah menggambarkan perubahan-perubahan ini.

Termasuk dalam cukai Kumpulan adalah penjimatan cukai daripada penggunaan kerugian cukai seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Kerugian cukai:		
Penjimatan cukai berpunca daripada penggunaan kerugian cukai dibawa ke hadapan untuk yang mana kredit berkaitan diiktiraf dalam tahun	7,834	746

10 PERBELANJAAN CUKAI PENDAPATAN (samb.)

Di bawah sistem cukai tier tunggal yang berkuat kuasa dari tahun taksiran 2008, syarikat-syarikat tidak diperlukan untuk mempunyai kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan 1967 untuk tujuan bayaran dividen. Dividen dibayar dalam sistem ini adalah dikecualikan cukai mengikut budi bicara pemegang-pemegang saham.

Syarikat-syarikat dengan kredit Seksyen 108 pada 31 Mac 2008 boleh berterus untuk membayar dividen dibayar sehingga penghabisan kredit Seksyen 108 atau 31 Mac 2014, yang mana lebih awal, melainkan mereka membuat pilihan untuk tidak mengambil kira kredit Seksyen 108 untuk membayar dividen tier tunggal di bawah peruntukan peralihan khas Akta kewangan 2007.

Tertakluk kepada persetujuan dengan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai kredit cukai mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan 1967 dan pendapatan dikecualikan cukai untuk membuat bayaran dividen bersih sehingga RM413,033,000 (2007: RM373,243,000) daripada keuntungan tertahannya. Tahap keuntungan tertahan tidak diliputi pada tarikh tersebut berjumlah lebih kurang RM139,158,000 (2007: RM98,207,000).

11 (KERUGIAN) / PEROLEHAN SETIAP SAHAM

(a) Asas

Perolehan asas setiap saham bagi tahun kewangan telah dikira berdasarkan kerugian Kumpulan yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat bagi tahun kewangan sebanyak RM420,467,000 (2007: Keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat sebanyak RM194,336,000) dan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan dalam tahun kewangan sebanyak 850,544,000 (2007: 511,616,000) saham biasa. Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan telah diperolehi selepas mengambil kira penerbitan saham-saham selaras dengan Skim Opsyen Saham Pekerja ("ESOS") dan pelaksanaan Waran 2005/2010.

(b) Dicairkan sepenuhnya

Perolehan dicairkan sepenuhnya setiap saham Kumpulan dikira dengan membahagi kerugian Kumpulan yang boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat bagi tahun kewangan sebanyak RM420,467,000 (2007: Keuntungan boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat sebanyak RM194,336,000) dengan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan diselaraskan untuk mengandaikan penukaran kesemua potensi kecairan saham biasa, iaitu ESOS dan Waran 2005/2010. Pengiraan dibuat untuk menentukan bilangan saham yang mungkin dapat dibeli pada harga pasaran (ditentukan sebagai purata wajaran harga saham tahunan saham-saham Syarikat) berdasarkan nilai monetari hak langganan yang terdapat pada ESOS atau Waran-waran 2005/2010 belum dilaksana. Pengiraan ini bertindak untuk menentukan elemen "bonus" kepada saham biasa belum ditukar untuk tujuan pengiraan kecairan. Tiada pelarasan dibuat kepada keuntungan bersih bagi pengiraan.

(Kerugian)/keuntungan bersih boleh dikaitkan kepada pemegang-pemegang ekuiti biasa Syarikat

Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan
Pelarasan bagi ESOS
Pelarasan bagi Waran 2005/2010

Purata wajaran bilangan saham biasa bagi
(kerugian)/perolehan dicairkan setiap saham

(Kerugian)/perolehan dicairkan setiap saham

Kumpulan	
2008 RM'000	2007 RM'000
(420,467)	194,336
'000	'000
850,544	511,616
1,192	1,997
8,808	11,045
860,544	524,658
(48.9 Sen)	37.0 Sen

12 DIVIDEN

Dividen diisytiharkan berhubung dengan tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Syarikat			
	2008		2007	
	Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah dividen, tolak 26% cukai RM'000	Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah dividen, tolak 27% cukai RM'000
Dividen interim pertama	-	-	5	27,590
Dividen khas (dikecualikan cukai)	-	-	5	20,142
Dividen interim kedua	-	-	5	31,542
	-	-	15	79,274

Para Pengarah tidak mengesyorkan bayaran apa-apa dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008 (2007: Sifar).

13 LAPORAN SEGMENT

Kumpulan mempunyai segmen perniagaan utama seperti berikut:

- (a) Pembinaan - Kegiatan pembinaan
- (b) Pembangunan hartanah - Pembangunan tanah yang dijadikan lot kosong, kediaman, komersil dan/atau bangunan perindustrian
- (c) Pengilangan dan pengkuarian - Pengeluaran dan jualan produk konkrit, dan kegiatan pengkuarian
- (d) Perladangan - Penanaman kelapa sawit
- (e) Infrastruktur - Operasi lebuhraya bertol dan pelabuhan

Lain-lain operasi Kumpulan terdiri terutamanya daripada pemegangan pelaburan.

Hasil antara segmen terdiri daripada pemberian perkhidmatan pembinaan kepada segmen pembangunan hartanah dan infrastruktur dan jualan produk pengilangan dan pengkuarian kepada segmen pembinaan. Urus niaga ini dijalankan atas terma-terma dipersetujui antara segmen-segmen.

- (a) Laporan primari - Segmen bisnes

	Pembinaan RM'000	Pembangunan- hartaanah RM'000	Pengilangan & pengkuarian RM'000	Perladangan RM'000	Infrastruktur RM'000	Pelaburan & lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
2008							
HASIL:							
Jumlah hasil	2,871,022	928,030	862,040	478,029	235,337	95,943	5,470,401
Tolak: Hasil antara segmen	(718,721)	-	(50,598)	-	-	(63,910)	(833,229)
Jumlah hasil segmen	2,152,301	928,030	811,442	478,029	235,337	32,033	4,637,172
KEPUTUSAN:							
Keputusan segmen	201,064	108,260	128,892	192,954	181,401	(818,455)	(5,884)
Kos kewangan	(47,516)	(887)	(9,472)	(4,865)	(94,719)	-	(157,459)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	7,596	185	(562)	2,979	2,046	2,394	14,638
Bahagian keputusan entiti kawalan bersama	4,414	(515)	-	83	(125)	-	3,857
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	165,558	107,043	118,858	191,151	88,603	(816,061)	(144,848)
Perbelanjaan cukai pendapatan							(155,314)
Kerugian bersih bagi tahun kewangan							(300,162)

13 LAPORAN SEGMENT (samb.)

(a) Laporan primari - Segmen bisnes (samb.)

	Nota	Pembinaan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengi- langan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
2008								
ASET BERSIH:								
Aset segmen		1,847,016	3,451,007	785,509	972,584	2,732,539	222,834	10,011,489
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		53,722	30,127	12,529	11,562	271,395	18,251	397,586
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama		159,180	382,969	-	10,691	108,717	-	661,557
								11,070,632
Aset korporat tidak diperuntukkan								77,781
Jumlah aset disatukan								11,148,413
Liabiliti segmen		916,876	516,612	145,685	122,591	359,102	94,838	2,155,704
Instrumen menanggung faedah		825,820	314,652	185,080	69,841	1,581,905	-	2,977,298
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan								382,183
Jumlah liabiliti disatukan								5,515,185
Pendapatan tertunda		-	-	-	-	68,952	-	68,952
LAIN-LAIN MAKLUMAT:								
Perbelanjaan modal:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	74,482	30,170	110,852	40,304	41,737	26	297,571
- Tanah pegangan pajak	26	11	22,393	189	948	-	-	23,541
- Aset konsesi	28	-	-	-	-	177,530	-	177,530
								498,642
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	15,502	1,692	26,942	20,096	11,079	4,479	79,790
- Hartanah pelaburan	27	-	182	304	-	-	-	486
								80,276
Pelunasan:								
- Tanah pegangan pajak	26	228	928	845	1,732	556	339	4,628
- Aset konsesi	28	-	-	-	-	46,188	-	46,188
- Perbelanjaan pembangunan kuari	34	-	-	3,092	-	-	-	3,092
- Buku pesanan pembinaan	34	3,283	-	-	-	-	-	3,283
- Premium dibayar ke atas hak dan yuran lesen	34	47	-	47	-	-	-	94
- Pendapatan tertunda	24	-	-	-	-	3,988	-	3,988
								61,273
Kerugian kerosotan ke atas:								
- Muhibah	34	-	-	-	-	-	940,860	940,860

13 LAPORAN SEGMENT (samb.)

(a) Laporan primari - Segmen bisnes (samb.)

	Pembinaan RM'000	Pemba- ngunan- hartanah RM'000	Pengi- langan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
2007							
HASIL:							
Jumlah hasil	1,281,110	463,879	690,875	271,633	10,338	65,923	2,783,758
Tolak: Hasil antara segmen	(380,843)	–	(32,043)	–	–	(59,638)	(472,524)
Jumlah hasil segmen	900,267	463,879	658,832	271,633	10,338	6,285	2,311,234
KEPUTUSAN:							
Keputusan segmen	149,408	76,805	78,481	63,285	2,548	14,091	384,618
Kos kewangan	(30,197)	(377)	(6,075)	(7,000)	(28,640)	–	(72,289)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	7,013	1,435	1,334	821	3,146	(664)	13,085
Bahagian keputusan entiti kawalan bersama	(5,799)	(686)	–	–	–	–	(6,485)
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	120,425	77,177	73,740	57,106	(22,946)	13,427	318,929
Perbelanjaan cukai pendapatan							(78,820)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan							240,109
ASET BERSIH:							
Aset segmen	1,462,447	1,524,415	738,106	833,590	558,020	88,396	5,204,974
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	43,969	27,621	12,986	8,881	287,131	2,475	383,063
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	93,127	310,577	–	1,500	–	–	405,204
							5,993,241
Aset korporat tidak diperuntukkan							45,568
Jumlah aset disatukan							6,038,809
Liabiliti segmen	613,710	399,543	156,320	21,424	84,733	2,552	1,278,282
Instrumen menanggung faedah	455,406	73,900	131,870	184,621	589,065	–	1,434,862
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan							104,913
Jumlah liabiliti disatukan							2,818,057
Pendapatan tertunda	–	–	–	–	58,371	–	58,371

13 LAPORAN SEGMENT (samb.)

(a) Laporan primari - Segmen bisnes (samb.)

	Nota	Pembinaan RM'000	Pemba ngunan- hartanah RM'000	Pengi- langan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
2007								
LAIN-LAIN MAKLUMAT (Dinyatakan semula):								
Perbelanjaan modal:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	86,364	31,963	91,831	21,874	813	–	232,845
- Tanah pegangan pajak	26	256	172	7,501	2,403	–	–	10,332
- Hartanah pelaburan	27	–	5,900	–	–	–	–	5,900
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	271,546	–	271,546
								<u>520,623</u>
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan:								
- Hartanah, loji dan peralatan	25	17,368	756	25,243	17,702	93	–	61,162
- Hartanah pelaburan	27	–	66	169	–	–	–	235
								<u>61,397</u>
Pelunasan:								
- Tanah pegangan pajak	26	–	–	885	1,993	–	–	2,878
- Aset konsesi	28	–	–	–	–	7,742	–	7,742
- Perbelanjaan pembangunan kuari	34	–	–	2,961	–	–	–	2,961
- Premium di bayar ke atas hak kuari dan yuran lesen	34	46	–	67	–	–	–	113
- Pendapatan tertunda	24	–	–	–	–	3,144	–	<u>3,144</u>

13 LAPORAN SEGMENT (samb.)

Maklumat tambahan mengenai laporan segmen ke atas hasil Kumpulan termasuk bahagian hasil Kumpulan daripada syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Pembinaan RM'000	Pemba ngunan- harta RM'000	Pengi- langan & peng- kuarian RM'000	Per- ladangan RM'000	Infra- struktur RM'000	Pelaburan & lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
2008							
Hasil Kumpulan	2,152,301	928,030	811,442	478,029	235,337	32,033	4,637,172
Bahagian hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	200,852	62,997	60,553	49,674	69,682	7,115	450,873
	2,353,153	991,027	871,995	527,703	305,019	39,148	5,088,045
2007							
Hasil Kumpulan	900,267	463,879	658,832	271,633	10,338	6,285	2,311,234
Bahagian hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	225,979	35,715	56,768	31,183	52,850	26,859	429,354
	1,126,246	499,594	715,600	302,816	63,188	33,144	2,740,588

(b) Laporan sekunder - Segmen geografi

Pasaran geografi	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun RM'000
2008			
Malaysia	3,795,669	8,631,727	269,415
India	760,248	1,279,586	227,731
Lain-lain negara	81,255	177,957	1,496
	4,637,172	10,089,270	498,642
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama:			
- India		291,177	
- Malaysia		569,532	
- Argentina		63,369	
- Singapura		54,621	
- Vietnam		27,942	
- Australia		24,432	
- Lain-lain negara		28,070	
		11,148,413	

13 LAPORAN SEGMENT (samb.)

(b) Laporan sekunder - Segmen geografi (samb.)

	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun RM'000
Pasaran geografi			
2007			
Malaysia	1,714,954	3,973,577	176,261
India	469,368	1,045,453	344,234
Lain-lain negara	126,912	231,512	128
	2,311,234	5,250,542	520,623
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama:			
- India		254,124	
- Malaysia		359,188	
- Argentina		70,982	
- Singapura		43,723	
- Vietnam		32,958	
- China		755	
- Australia		24,771	
- Lain-lain negara		1,766	
		6,038,809	

Dalam menentukan segmen geografi Kumpulan, hasil adalah berdasarkan negara dalam mana pelanggan-pelanggan berada. Jumlah aset segmen dan perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun kewangan ditentukan mengikut negara di mana aset-aset ini berada.

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN

(A) MODAL SAHAM

	Syarikat			
	2008		2007	
	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000
Saham biasa bernilai RM1 sesaham:				
Dibenarkan:				
Pada 1 April	3,000,000	3,000,000	1,000,000	1,000,000
Dibentuk dalam tahun kewangan	-	-	2,000,000	2,000,000
Pada 31 Mac	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Diterbitkan dan berbayar penuh:				
Pada 1 April	570,327	570,327	479,931	479,931
Terbitan saham:				
- Timbul daripada pengambilalihan anak syarikat	272,661	272,661	-	-
- Pelaksanaan ESOS	2,039	2,039	30,096	30,096
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	14,287	14,287	60,300	60,300
Pada 31 Mac	859,314	859,314	570,327	570,327

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan sebelumnya, modal saham Syarikat yang dibenarkan telah ditambah daripada RM1,000,000,000 kepada RM3,000,000,000 melalui pembentukan sebanyak RM2,000,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham.
- (b) Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM570,327,355 kepada RM859,313,724 melalui:
- (i) Terbitan 258,889,538 dan 13,771,831 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham masing-masing pada 2 April 2007 dan 27 April 2007 masing-masing pada harga terbitan RM8.70 dan RM8.95 setiap saham biasa sebagai balasan pembelian bagi pengambilalihan Road Builder (M) Holdings Bhd, sebuah anak syarikat, sebagaimana dinyatakan dalam Nota 46 kepada penyata kewangan;
 - (ii) Terbitan 14,286,600 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005; dan
 - (iii) Terbitan 2,038,400 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan opsiyen di bawah Skim Opsiyen Saham Pekerja ("ESOS") pada harga terbitan berikut:

Bilangan saham diterbitkan unit	Harga pelaksanaan ESOS RM/saham
161,700	3.91
443,700	4.18
1,388,000	4.31
35,000	4.35
10,000	4.39
2,038,400	

Saham biasa baru bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham biasa sedia ada Syarikat.

- (c) Skim Opsiyen Saham Pekerja

Pada tarikh kunci kira-kira, 2,566,000 (2007: 5,234,500) opsiyen di bawah ESOS kekal tidak dilaksanakan. Butir-butir opsiyen ke atas saham-saham biasa Syarikat diberikan tetapi tidak dilaksanakan di bawah ESOS adalah seperti berikut:

Bilangan opsiyen ke atas saham biasa bernilai RM 1 sesaham							
Tarikh Pemberian	Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/saham	Baki pada 1.4.2007 '000	Diberikan '000	Dilaksana-kan '000	Ditamatkan '000	Baki pada 31.3.2008 '000
8 Januari 2004	10 November 2008	3.99/3.96* / 3.93**/3.91***	657	—	162	343	152
7 April 2004	10 November 2008	4.47/4.44* / 4.41**/4.39***	430	—	10	—	420
30 April 2004	10 November 2008	4.39/4.36* / 4.33**/4.31***	3,080	—	1,388	280	1,412
20 Mei 2004	10 November 2008	4.21/4.18* / 4.15**/4.13***	100	—	—	—	100
30 Ogos 2005	10 November 2008	4.40/4.37** / 4.35***	70	—	35	—	35
26 Oktober 2005	10 November 2008	4.23/4.20** / 4.18***	897	—	444	6	447
			5,234	—	2,039	629	2,566
Bilangan opsiyen saham diletak hak pada 31 Mac 2008							2,566

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

(c) Skim Opsyen Saham Pekerja (samb.)

Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan masing-masing pada 30 April 2005 (*), 1 Ogos 2006 (**) dan 1 Ogos 2007 (***) selaras dengan Undang-undang Kecil 14 Undang-undang Kecil ESOS yang menyatakan bahawa harga opsyen boleh diselaraskan dalam hal pengagihan modal yang mungkin melibatkan pengisytiharan atau peruntukan dividen melainkan agregat dividen kasar diisytiharkan berhubung dengan tempoh kewangan adalah kurang daripada sepuluh peratus (10%) daripada nilai nominal saham-saham Syarikat. Harga opsyen diselaraskan pada 30 April 2005, 1 Ogos 2006 dan 1 Ogos 2007 adalah seperti berikut:

Tarikh Tawaran	Harga Tawaran pada Tarikh Tawaran	Diselaraskan pada 30 April 2005*	Diselaraskan pada 1 Ogos 2006**	Diselaraskan pada 1 Ogos 2007***
8 Januari 2004	RM3.99	RM3.96	RM3.93	RM3.91
7 April 2004	RM4.47	RM4.44	RM4.41	RM4.39
30 April 2004	RM4.39	RM4.36	RM4.33	RM4.31
20 Mei 2004	RM4.21	RM4.18	RM4.15	RM4.13
30 Ogos 2005	RM4.40	tidak berkenaan	RM4.37	RM4.35
26 Oktober 2005	RM4.23	tidak berkenaan	RM4.20	RM4.18

Purata wajaran harga saham Syarikat disebut harga pada masa apabila opsyen telah dilaksanakan adalah RM8.49 (2007: RM6.46) setiap saham.

(d) Waran 2005/2010

Waran 2005/2010 dibentuk melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005.

Pada 23 Ogos 2005, Syarikat memperuntukkan:

- 93,171,576 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran berasaskan satu (1) Waran bagi setiap lima (5) saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat pada 11 Julai 2005; dan
- 10,000,000 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran kepada pekerja pengurusan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 sehingga tarikh luput pada 22 Ogos 2010, pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham atau harga diselaraskan tertentu selaras dengan peruntukan-peruntukan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005. Waran 2005/2010 telah disenaraikan pada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad berkuatkuasa dari 2 September 2005.

Waran dilaksanakan dalam tahun kewangan mengakibatkan dalam 14,286,600 saham biasa baru diterbitkan pada RM4.80 sesaham. Purata wajaran harga saham pada masa pelaksanaan adalah RM8.54 (2007: RM7.79) setiap saham.

Pada tarikh kunci kira-kira, 22,161,000 Waran 2005/2010 (2007: 36,448,001) kekal tidak dilaksanakan.

(B) PREMIUM SAHAM

Nota	Kumpulan dan Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 April	748,846	420,401
Timbul daripada:		
- Pengambilalihan anak syarikat	2,102,935	—
- Pelaksanaan ESOS	6,651	96,292
- Pelaksanaan Waran 2005/2010	55,003	232,153
	2,913,435	748,846
Pemindahan kerugian kerosotan ke atas pelaburan anak syarikat/muhibah daripada perolehan tertahan	(922,255)	—
Pada 31 Mac	1,991,180	748,846

14 MODAL SAHAM, PREMIUM DAN DAN SAHAM PERBENDAHARAAN (samb.)

(B) PREMIUM SAHAM (samb.)

Pada 12 Mac 2008, Syarikat menerima perintah daripada Mahkamah Tinggi Malaya, Shah Alam bagi pemindahan perolehan tertahan negatif pada peringkat Syarikat sehingga tahap kerugian kerosotan diiktiraf atas kos pelaburan Syarikat dalam Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH") sebanyak RM922,254,582 kepada Akaun Premium Saham Syarikat di bawah Seksyen 60(2) dan Seksyen 64 Akta Syarikat 1965.

Selaras dengan itu, Kumpulan mengiktiraf pemindahan daripada kerugian kerosotan ke atas muhibah timbul daripada pengambilalihan RBH sebanyak RM922,254,582 terhadap Akaun Premium Saham pada tahap Kumpulan.

(C) SAHAM PERBENDAHARAAN

	Kumpulan dan Syarikat			
	Bilangan saham '000	Jumlah RM'000	Bilangan saham '000	Jumlah RM'000
Pada 1 April	–	–	–	–
Belian balik saham	347	1,774	–	–
Pada 31 Mac	347	1,774	–	–

Pemegang-pemegang saham Syarikat telah meluluskan resolusi biasa pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 29 Ogos 2007 bagi Syarikat untuk membeli balik saham-sahamnya sendiri sehingga maksimum sebanyak 10% daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar. Para Pengarah Syarikat komited untuk meningkatkan nilai Syarikat dan percaya bahawa rancangan pembelian balik telah digunakan demi kepentingan terbaik Syarikat dan pemegang-pemegang sahamnya.

Dalam tahun kewangan, Syarikat membeli balik 346,700 daripada modal sahamnya dari pasaran terbuka pada Bursa Malaysia bagi RM1,773,792. Purata harga dibayar bagi saham-saham dibeli balik adalah lebih kurang RM5.12 setiap saham. Urus niaga pembelian balik telah dibiayai oleh dana dihasilkan dalam syarikat. Saham-saham dibeli balik telah dipegang sebagai saham-saham perbendaharaan sebagaimana dibenarkan di bawah Seksyen 67A Akta Syarikat 1965. Syarikat mempunyai hak untuk menerbitkan semula saham-saham ini pada tarikh kemudian. Sebagai saham-saham perbendaharaan, hak-hak yang terdapat berhubung dengan undian, dividen dan penyertaan dalam lain-lain pengagihan digantung. Tiada saham perbendaharaan dibeli semula telah dijual, dibatalkan atau diterbitkan semula pada 31 Mac 2008.

15 LAIN-LAIN RIZAB

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
(a) Rizab modal		
Pada 1 April	49,592	49,592
Realisasi rizab atas pelupusan pelaburan	(12,886)	–
Pemindahan kepada rizab modal atas terbitan saham bonus oleh anak syarikat	544	–
Pada 31 Mac	37,250	49,592
(b) Rizab waran		
Pada 1 April	1,383	4,399
Dipindahkan kepada premium saham atas penukaran Waran 2005/2010	(714)	(3,016)
Pada 31 Mac	669	1,383
Pada 31 Mac	37,919	50,975
	Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Rizab waran		
Pada 1 April	1,383	4,399
Dipindahkan kepada premium saham atas penukaran Waran 2005/2010	(714)	(3,016)
Pada 31 Mac	669	1,383

16 BON

	Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 (a) RM'000	Nota Bai Bithaman Ajil Junior (b) RM'000	Bercagar Nota Bai Bithaman Ajil Senior (b) RM'000	Tidak bercagar Bon Al-Bai' Bithaman Ajil (c) RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan					
2008					
Pada 1 April	100,000	-	-	105,000	205,000
Timbul daripada pengambilalihan anak syarikat (Nota 46)	-	267,774	478,017	-	745,791
Ditebus dalam tahun	-	-	-	(35,000)	(35,000)
Pada 31 Mac	100,000	267,774	478,017	70,000	915,791
Tolak:					
Diskaun atas pelunasan	(4,932)	-	-	(379)	(5,311)
Pelunasan terkumpul	4,192	-	(4)	220	4,408
	(740)	-	(4)	(159)	(903)
	99,260	267,774	478,013	69,841	914,888
Tolak:					
Jumlah boleh ditebus dalam masa 12 bulan (Nota 43)	-	-	(35,812)	(34,946)	(70,758)
	99,260	267,774	442,201	34,895	844,130
2007					
Pada 1 April	100,000	-	-	130,000	230,000
Ditebus dalam tahun	-	-	-	(25,000)	(25,000)
Pada 31 Mac	100,000	-	-	105,000	205,000
Tolak:					
Diskaun atas pelunasan	(4,932)	-	-	(731)	(5,663)
Pelunasan terkumpul	3,699	-	-	352	4,051
	(1,233)	-	-	(379)	(1,612)
	98,767	-	-	104,621	203,388
Tolak:					
Jumlah boleh ditebus dalam tempoh 12 bulan (Nota 43)	-	-	-	(34,924)	(34,924)
	98,767	-	-	69,697	168,464

16 BON (samb.)

A. Profil kematangan Bon

	Kumpulan						
	Jumlah dibawa RM'000	< 1 tahun RM'000	1 - 2 tahun RM'000	2 - 3 tahun RM'000	3 - 4 tahun RM'000	4 - 5 tahun RM'000	> 5 tahun RM'000
2008							
<u>Bercagar</u>							
Bon Kadar Tetap							
Bercagar 8% 1999/2009	99,260	-	99,260	-	-	-	-
Nota Bai Bithaman Ajil							
Junior	267,774	-	-	-	-	-	267,774
Nota Bai Bithaman Ajil							
Senior	478,013	35,812	57,563	84,128	94,194	104,910	101,406
	845,047	35,812	156,823	84,128	94,194	104,910	369,180
<u>Tidak bercagar</u>							
Bon Al-Bai' Bithaman							
Ajil	69,841	34,946	34,895	-	-	-	-
	914,888	70,758	191,718	84,128	94,194	104,910	369,180
2007							
<u>Bercagar</u>							
Bon Kadar Tetap							
Bercagar 8% 1999/2009	98,767	-	-	98,767	-	-	-
<u>Tidak bercagar</u>							
Bon Al-Bai' Bithaman							
Ajil	104,621	34,924	34,802	34,895	-	-	-
	203,388	34,924	34,802	133,662	-	-	-

B. Profil mata wang Bon

Bon kesemuanya didenominasikan dalam Ringgit Malaysia.

C. Ciri-ciri utama Bon

(a) Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009

Ciri-ciri utama Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 adalah seperti berikut:

- Jumlah nominal RM100,000,000 Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 telah diterbitkan oleh sebuah anak syarikat, Nilai Cipta Sdn Bhd, pada RM95.068 setiap nilai nominal RM100 kepada dua buah bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama, atas dasar urusan dibeli. Bon dicagar melalui penyerahan kesemua hak di bawah Perjanjian Konsesi di antara anak syarikat dan Kerajaan Malaysia dirujuk dalam Nota 33(b) kepada penyata kewangan. Bon bertaraf parri passu dan berkadaran di kalangan masing-masing dan lebih utama daripada semua keterhutangan tidak bercagar anak syarikat.
- Bon membawa kadar kupon tetap sebanyak 8% setahun yang perlu dibayar dua kali setahun secara tunggakan. Pada akhir tempohnya, Bon akan ditebus sehingga 100% daripada nilai nominalnya pada 15 Oktober 2009.

16 BON (samb.)

C. Ciri-ciri utama Bon (samb.)

(b) Nota Bai Bithaman Ajil ("BBA") Junior dan Senior

Ciri-ciri penting Nota BBA Junior dan Senior adalah seperti berikut:

- (i) Anak syarikat, New Pantai Expressway Sdn Bhd, telah menerbitkan RM250,000,000 Nota BBA Junior bercagar dan RM490,000,000 Nota BBA Senior bercagar masing-masing pada 27 Oktober 2003 dan 31 Oktober 2003.

RM250,000,000 Nota BBA Junior telah diterbitkan pada nilai nominalnya dan membawa kadar keuntungan berkisar dari 7.45% hingga 7.75% setahun. Ia perlu dibayar balik dalam empat (4) ansuran dua kali setahun, bermula 11 1/2 tahun selepas tarikh terbitan.

RM490,000,000 Nota BBA Senior terdiri daripada RM390,000,000 diterbitkan pada nilai nominalnya dan RM100,000,000 diterbitkan pada diskaun. RM390,000,000 nilai nominal Nota membawa kadar keuntungan sebanyak 5.9% setahun dan RM100,000,000 nilai nominal daripada Nota didiskankan membawa kadar keuntungan tahunan sebanyak 5.6% setahun. Nilai nominal perlu dibayar balik dalam tempoh empat (4) hingga sepuluh (10) tahun selepas tarikh terbitan.

- (ii) Nota BBA Junior dan Senior dicagar melalui yang berikut:

- debentur membentuk gadaian tetap dan terapung ke atas semua aset, hak dan kepentingan, kedua-dua masa kini dan masa hadapan pembuat terbitan;
- penyerahan hak kesemua hak kontrak pembuat terbitan, merupakan haknya yang timbul di bawah Perjanjian Projek (sebagaimana ditakrifkan dalam Surat Ikatan Amanah Nota BBA Senior dan Junior);
- gadaian dan penyerahan hak ke atas Akaun-akaun Ditetapkan (sebagaimana ditakrifkan dalam Surat Ikatan Amanah Nota BBA Senior dan Junior); dan
- penyerahan hak kesemua kepentingan pembuat terbitan dalam semua insurans berkenaan yang diperlukan untuk dilaksanakan berhubung dengan Projek New Pantai Highway.

Selain daripada itu, Nota BBA Junior dicagar melalui jaminan pemegang saham yang akan menyediakan jaminan korporat tidak boleh batal, tidak bersyarat dan berterusan untuk memenuhi sebarang kekurangan tunai dalam obligasi bayaran pembuat terbitan pada setiap tarikh bayaran di bawah Nota BBA Junior selama mana Nota BBA Senior kekal tidak dijelas.

- (iii) Nota BBA Senior akan bertaraf lebih utama daripada Nota BBA Junior.

(c) Bon Al-Bai' Bithaman Ajil

Ciri-ciri penting Bon Al-Bai' Bithaman Ajil adalah seperti berikut:

- (i) Anak syarikat Syarikat, IJM Plantations Berhad, telah menerbitkan bon bernilai RM150,000,000 pada 15 Disember 2003 di bawah konsep Pembiayaan Islam Al-Bai' Bithaman Ajil kepada bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama atas dasar urusan dibeli untuk membiayai perbelanjaan modal, pembiayaan semula pinjaman bank sedia ada anak syarikat termasuk pendahuluan pemegang-pemegang saham dan bagi keperluan modal kerjanya. Bon diterbitkan dalam lima siri seperti berikut:

Siri Bon	Kadar keuntungan tetap %	Tarikh kematangan	Pada 1.4.2007 RM'000	Ditebus dalam tahun RM'000	Pada 31.3.2008 RM'000
1	6.48	*15 Disember 2005	—*	—	—
2	6.50	*15 Disember 2006	—*	—	—
3	6.71	15 Disember 2007	35,000	35,000	—
4	6.93	15 Disember 2008	35,000	—	35,000
5	7.18	15 Disember 2009	35,000	—	35,000
			105,000	35,000	70,000

* Ditebus dalam tahun-tahun kewangan sebelumnya

16 BON (samb.)

C. Ciri-ciri utama Bon (samb.)

(c) Bon Al-Bai' Bithaman Ajil (samb.)

Ciri-ciri penting Bon Al-Bai' Bithaman Ajil adalah seperti berikut: (samb.)

- (ii) Kadar keuntungan tetap perlu dibayar dua kali setahun dalam tunggakan. Pada akhir tempoh masing-masing, bon akan ditebus pada 100% daripada nilai nominal.

Dalam tahun kewangan, anak syarikat menebus siri bon dengan nilai nominal sebanyak RM35 juta, yang matang pada 15 Disember 2007. Bon ini membawa kadar keuntungan sebanyak 6.71% setahun.

- (iii) Bon dicagar melalui ikrar negatif ke atas aset semasa atau aset masa hadapan anak syarikat dan penyerahan hak undang-undang ke atas akaun terpilih yang diwujudkan di bawah program sekuriti hutang persendirian ini.

- (iv) Anak syarikat tidak akan, tanpa kelulusan Pemegang Amanah bon terlebih dahulu, memberikan atau membenarkan untuk wujud sebarang sekuriti ke atas mana-mana aset semasa atau aset masa hadapannya untuk mendapatkan manfaat pemegang-pemegang sebarang pinjaman sedia ada atau pinjaman masa hadapan anak syarikat melainkan, pada masa yang sama atau sebelum daripada itu, obligasi anak syarikat di bawah bon telah dicagar bersamaan dan berkadar dengan pinjaman sedemikian.

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN")

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Semasa:				
<u>Bercagar:</u>				
- RM100 juta CP 2007/2014	(a) 49,000	-	-	-
<u>Tidak bercagar:</u>				
- RM400 juta CP 2006/2013	(b) 95,000	-	-	-
- RM400 juta MTN 2006/2013	(b) 40,124	-	-	-
	184,124	-	-	-
Bukan semasa				
<u>Tidak bercagar:</u>				
- RM400 juta MTN 2006/2013	(b) 124,384	-	-	-
- 5.5% MTN 2005/2010	(c) 150,000	150,000	150,000	150,000
	274,384	150,000	150,000	150,000
	458,508	150,000	150,000	150,000

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN") (samb.)

A. Kadar faedah berkesan, profil kematangan dan profil mata wang CP/MTN

Pendedahan bersih CP/MTN kepada kadar faedah risiko aliran tunai dan tempoh-tempoh dalam mana CP/MTN matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut:

	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % p.a	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	< 1 tahun RM'000	1 - 2 tahun RM'000	2 - 3 tahun RM'000	3 - 4 tahun RM'000
2008							
<u>Bercagar</u>							
RM100 juta CP 2007/2014	3.5 - 3.6	49,000	RM	49,000	-	-	-
<u>Tidak bercagar</u>							
5.5% MTN 2005/2010	5.5	150,000	RM	-	150,000	-	-
RM400 juta MTN 2006/2013	5.5 - 6.3	259,508	RM	135,124	41,004	41,532	41,848
		458,508		184,124	191,004	41,532	41,848
2007							
<u>Tidak bercagar</u>							
5.5% MTN 2005/2010	5.5	150,000	RM	-	-	150,000	-

B. Ciri-ciri penting CP/MTN

(a) CP 2007/2014 sebanyak RM100 juta

CP telah diterbitkan oleh Besraya (M) Sdn Bhd ("Besraya"), anak syarikat Syarikat, pada 5 Januari 2007 di bawah Perjanjian Kemudahan utama bagi RM100 juta kemudahan CP/MTN.

Kemudahan CP/MTN sebanyak RM100 juta dicagar melalui:

- debtur kedua membentuk gadaian tetap dan terapung ke atas semua aset, hak dan kepentingan, kedua-dua pada masa kini dan masa hadapan, Besraya;
- penyerahan hak tambahan ke atas hak, kepentingan, hak milik, faedah dan perolehan Besraya di bawah Dokumen-dokumen Projek dan Polisi-polisi Insurans masing-masing sebagaimana ditakrifkan dalam Penyerahan Hak Kontrak dan Penyerahan Hak Tambahan Kontrak;
- penyerahan hak tambahan ke atas hak, hak milik dan kepentingan semasa dan masa hadapan Besraya dalam semua wang dalam Akaun Projek dan Akaun Kendalian sebagaimana ditakrifkan dalam Penyerahan Hak Akaun Dikenal Pasti dan Penyerahan Hak dan Tambahan Akaun Dikenal Pasti;
- surat kemudahan tambahan daripada Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH"), sebuah anak syarikat Syarikat; dan
- surat aku janji tambahan daripada RBH bahawa ia tidak akan memerlukan Besraya untuk menebus sebarang saham keutamaan sebelum bayaran balik sepenuhnya sebanyak RM100 juta kemudahan CP/MTN.

(b) CP/MTN 2006/2013 sebanyak RM400 juta

MTN telah diterbitkan oleh Road Builder (M) Sdn Bhd ("RBM"), sebuah anak syarikat Syarikat pada 23 Mac 2006 di bawah Program CP/MTN bernilai nominal RM400 juta dan dicagar melalui gadaian dan penyerahan hak ke atas Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan RBM atas kematangan dan penebusan penuh Bon Stapled Bercagar diterbitkan oleh RBM.

Bon Stapled Bercagar telah ditebus sepenuhnya oleh RBM dalam tahun kewangan sebelumnya.

Kemudahan CP/MTN sebanyak RM400 juta mengandungi waad-waad yang memerlukan RBM untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuitinya.

17 SURAT NIAGA PERDAGANGAN DAN NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("CP/MTN") (samb.)

B. Ciri-ciri penting CP/MTN (samb.)

(c) MTN 2005/2010 5.5%

MTN telah diterbitkan oleh Syarikat di bawah Surat Niaga Perdagangan ("CP") bernilai nominal RM300 juta dan Program MTN ("Program CP/MTN") yang telah dilaksanakan pada 25 Februari 2005. Program CP/MTN boleh digunakan oleh Syarikat dalam tempoh 7-tahun bermula dari tarikh terbitan pertama di bawah Program CP/MTN pada 24 Februari 2005 bagi jumlah keseluruhan sehingga RM300 juta nilai nominal tertakluk kepada:

(a) Agregat nilai nominal CP belum dijelas tidak boleh melebihi RM150 juta pada bila-bila masa; dan

(b) Agregat nilai nominal MTN belum dijelas tidak boleh melebihi RM300 juta pada bila-bila masa;

dengan syarat bahawa nilai nominal CP dan MTN belum dijelas diterbitkan di bawah Program CP/MTN tidak boleh melebihi RM300 juta.

Program CP/MTN mengandungi waad-waad yang memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan hutang kepada nisbah ekuitinya.

18 PINJAMAN BERJANGKA

Semasa:

Bercagar
Tidak bercagar

Bukan semasa:

Bercagar
Tidak bercagar

Kumpulan	
2008 RM'000	2007 RM'000
329,102	95,454
35,571	49,124
364,673	144,578
461,460	171,142
529,173	482,943
990,633	654,085
1,355,306	798,663

A. Profil mata wang ke atas pinjaman berjangka

Profil pendedahan mata wang pinjaman berjangka adalah seperti berikut:

Ringgit Malaysia
Rupiah India
Dolar Amerika Syarikat
Renminbi China

Kumpulan	
2008 RM'000	2007 RM'000
348,535	46,960
500,397	261,113
487,564	468,140
18,810	22,450
1,355,306	798,663

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

B. Kadar faedah berkesan dan profil kematangan pinjaman berjangka

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada kadar faedah risiko aliran tunai dan tempoh-tempoh dalam mana pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut:

Pada 31 Mac 2008

Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Kadar faedah terapung						Kadar faedah tetap					
			< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	
Kumpulan														
2008														
Bercagar														
Pinjaman berjangka 1	10.4	492,094	Rs	(a)	47,255	35,312	34,185	37,087	37,087	172,966	128,202	-	-	-
Pinjaman berjangka 2	4.5	2,741	USD	(a)	-	-	-	-	-	-	2,741	-	-	-
Pinjaman berjangka 3	6.4	129,000	RM	(b)	-	-	-	-	-	-	43,000	43,000	43,000	-
Pinjaman berjangka 4	4.7	43,080	RM	(c)	43,080	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 5	4.7	28,439	RM	(d)	4,740	9,480	9,480	4,739	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 6	4.8	7,890	RM	(e)	1,316	2,630	2,630	1,314	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 7	5.4	26,000	RM	(f)	-	5,000	10,000	11,000	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 8	5.0	56,968	RM	(g)	-	-	-	-	-	-	56,968	-	-	-
Pinjaman berjangka 9	6.0	4,350	RM	(h)	-	-	-	-	-	-	1,800	1,800	750	-
		790,562			96,391	52,422	56,295	54,140	37,087	172,966	232,711	44,800	43,750	-

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

B. Kadar faedah berkesan dan profil kematangan pinjaman berjangka (samb.)

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada kadar faedah risiko aliran tunai dan tempoh-tempoh dalam mana pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut: (samb.)

Pada 31 Mac 2008

Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Kadar faedah terapung						Kadar faedah tetap					
			< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	
2008														
Tidak bercagar														
Pinjaman berjangka 10	3.9	8,261	USD	4,310	3,951	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 11	7.7	18,810	RMB	12,540	3,990	1,140	1,140	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 12	10.0	2,633	Rs	-	-	-	-	-	-	810	1,620	203	-	-
Pinjaman berjangka 13	12.0	5,670	Rs	-	-	-	-	-	-	567	1,134	3,969	-	-
Pinjaman berjangka 14	5.4	27,807	RM	-	-	-	-	-	-	5,754	5,753	5,753	5,753	4,794
Pinjaman berjangka 15	5.0	25,001	RM	-	-	-	-	-	-	5,208	6,250	6,250	6,250	1,043
Pinjaman berjangka 16	3.4	319,850	USD	-	79,963	79,963	79,963	79,961	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 17	3.3	63,970	USD	-	7,108	28,431	28,431	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 18	3.3	31,985	USD	-	6,397	12,794	12,794	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 19	3.2	54,375	USD	-	-	19,191	19,191	15,993	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 20	5.95	6,382	USD	6,382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		564,744		23,232	101,409	141,519	141,519	95,954	-	12,339	14,757	16,175	12,003	5,837
		1,355,306		119,623	153,831	197,814	195,659	133,041	172,966	245,050	59,557	59,925	12,003	5,837

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

B. Kadar faedah berkesan dan profil kematangan pinjaman berjangka (samb.)

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada kadar faedah risiko aliran tunai dan tempoh-tempoh dalam mana pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut: (samb.)

Pada 31 Mac 2007

Kumpulan	Kadar faedah berkesan pada akhir tahun % setahun	Jumlah nilai dibawa RM'000	Mata wang	Kadar faedah terapung							Kadar faedah tetap				
				< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000	<1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	
2007															
Bercagar															
Pinjaman berjangka 1	9.7	257,713	Rs	(a)	89,532	9,245	29,005	37,889	38,768	53,274	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 2	4.5	8,883	USD	(a)	-	-	-	-	-	-	5,922	2,961	-	-	-
		266,596			89,532	9,245	29,005	37,889	38,768	53,274	5,922	2,961	-	-	-
2007															
Tidak bercagar															
Pinjaman berjangka 10	6.6	13,574	USD		4,654	4,654	4,266	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 11	6.0	22,450	RMB		10,290	9,354	2,806	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 12	10.0	3,400	Rs		-	-	-	-	-	-	800	800	800	800	200
Pinjaman berjangka 14	5.4	33,560	RM		-	-	-	-	-	-	5,752	5,753	5,753	5,754	10,548
Pinjaman berjangka 16	6.0	345,500	USD	(i)	-	-	86,375	86,375	86,375	86,375	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 17	6.0	38,005	USD		-	-	4,223	16,891	16,891	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 18	6.0	34,550	USD		-	-	6,910	13,820	13,820	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 20	6.9	27,628	USD		27,628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinjaman berjangka 21	4.8	13,400	RM		-	-	-	-	-	-	13,400	-	-	-	-
		532,067			42,572	14,008	104,580	117,086	117,086	86,375	6,552	19,953	6,553	6,554	10,748
		798,663			132,104	23,253	133,585	154,975	155,854	139,649	12,474	22,914	6,553	6,554	10,748

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

C. Ciri-ciri utama pinjaman berjangka

- (a) Pinjaman berjangka 1 sebanyak RM492,094,000 (2007: RM257,713,000) dan pinjaman berjangka 2 sebanyak RM2,741,000 (2007: RM8,883,000) dicagar melalui gadaian tetap dan terapung ke atas hartanah, loji dan peralatan (Nota 25), aset konsesi (Nota 28) dan jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (Nota 44) IJM (India) Infrastructure Limited ("IJMII"), sebuah anak syarikat Syarikat, dan anak-anak syarikat tertentu IJMII.
- (b) Pinjaman berjangka 3 sebanyak RM129,000,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) hak milik tanah anak-anak syarikat tertentu RB Land Sdn Bhd ("RBLSB"), sebuah anak syarikat Syarikat, berkaitan dengan perkembangan (Nota 35) dengan nilai minimum sebanyak 1.67 kali pinjaman belum dijelas bagi pembentukan Kaveat Pemegang Lien;
 - (ii) surat aku janji daripada anak syarikat RBLSB untuk membuka Akaun Pembangunan Perumahan dengan Bank dalam tempoh pinjaman; dan
 - (iii) penyerahan hak Akaun Pembangunan Perumahan tersebut kepada Bank.
- (c) Pinjaman berjangka 4 sebanyak RM43,080,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) pinjaman kemudahan bagi jumlah sebanyak RM43,080,000;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara 1965 ke atas 2 parcel tanah komersial kosong pegangan kekal anak syarikat RBLSB dipegang di bawah hak milik Geran 90708, Lot 33384 dan Geran 90709, Lot 33385 Seksyen 39, Bandar Petaling Jaya, Daerah Petaling, Negeri Selangor Darul Ehsan (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh RB Land Holdings Berhad ("RB Land"), anak syarikat Syarikat.
- (d) Pinjaman berjangka 5 sebanyak RM28,439,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM28,439,000;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara 1965 ke atas 4 parcel tanah pegangan kekal anak syarikat RBLSB dipegang di bawah hak milik individu Geran 36663, GM 1063, GM 1062 dan GM 1065 masing-masing bagi Lot No. 1576, 1577, 1578 dan 1579, kesemuanya dalam Mukim dan Daerah Kuala Lumpur dan Negeri Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur (Nota 35); dan
 - (iii) sandaran negatif ke atas semua aset semasa dan masa hadapan anak syarikat RBLSB; dan
 - (iv) jaminan korporat oleh RBLSB.
- (e) Pinjaman berjangka 6 sebanyak RM7,890,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM7,890,000;
 - (ii) semua wang terbuka berdaftar gadaian pihak pertama ke atas 2 parcel tanah pertanian kosong pegangan kekal sebuah anak syarikat RBLSB dipegang masing-masing di bawah Geran Mukim No. Hakmilik 6133 dan 1770, Lot No. 2485 dan 2486, kesemuanya dalam Mukim Batu, Daerah Kuala Lumpur, Negeri Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh RB Land.
- (f) Pinjaman berjangka 7 sebanyak RM26,000,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan bagi jumlah sebanyak RM26,000,000;
 - (ii) gadaian undang-undang pertama dibentuk di bawah Kanun Tanah Negara 1965 ke atas 26 parcel tanah komersial kosong pegangan kekal sebuah anak syarikat RBLSB dipegang di bawah Lot No. 3268 hingga 3284 dan Lot No. 3290 hingga 3298, kesemuanya dalam Mukim Pulai, Daerah Johor Bahru, Negeri Johor Darul Takzim (Nota 35); dan
 - (iii) jaminan korporat oleh RB Land.
- (g) Pinjaman berjangka 8 sebanyak RM56,968,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:
 - (i) perjanjian kemudahan; dan
 - (ii) penyerahan hak kesemua perolehan kontrak berhubung dengan Surat Penerimaan/Kontrak Utama yang ditandatangani oleh Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH"), sebuah anak syarikat Syarikat, berkaitan dengan projek pirauan Kuantan (Nota 44).

18 PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

C. Ciri-ciri utama pinjaman berjangka (samb.)

(h) Pinjaman berjangka 9 sebanyak RM4,350,000 (2007: Tiada) dicagar melalui:

- (i) gadaian undang-undang pertama ke atas bot tunda dan kren kontena Kuantan Port Consortium Sdn Bhd ("KPC"), sebuah anak syarikat Syarikat (Nota 25).
- (ii) penyerahan hak dan / atau catatan akan faedah bank ke atas insurans berikut berhubung dengan bot tunda KPC:
 - (i) badan kapal, mesin dan peralatan;
 - (ii) nilai ditingkatkan; dan
 - (iii) insurans faedah gadai janji; dan
- (iii) jaminan korporat oleh RBH.

(i) Pada 23 Ogos 2005, IJM Investment (L) Limited, sebuah anak syarikat Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Kemudahan bagi penerimaan Kemudahan Pinjaman Berjangka Bersindiket bernilai USD100 juta dengan tarikh matang akhir selama tujuh (7) tahun dari tarikh Perjanjian Kemudahan, yang akan digunakan untuk membiayai semua pinjaman USD luar pesisir jangka pendek sedia ada Kumpulan, dan untuk membiayai pelaburan sedia ada dan masa hadapan di luar negeri.

Kemudahan ini mengandungi waad-waad yang memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan dana pemegang saham minimum, dan mengehendkan hutangnya kepada nisbah modal dan perolehan sebelum cukai pendapatan, susut nilai dan pelunasan untuk membiayai nisbah kos.

19 PINJAMAN SOKONGAN KERAJAAN - TIDAK BERCAGAR

Pinjaman Sokongan Kerajaan:

- Pinjaman Sokongan Kerajaan 1
- Pinjaman Sokongan Kerajaan 2
- Pinjaman Sokongan Kerajaan 3

Tolak: Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 42)

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
(a)	96,432	—
(b)	77,626	—
(c)	101,807	—
	275,865	—
	(2,500)	—
	273,365	—

A. Profil kematangan Pinjaman Sokongan Kerajaan

	Jumlah nilai dibawa RM'000	< 1 tahun RM'000	1-2 tahun RM'000	2-3 tahun RM'000	3-4 tahun RM'000	4-5 tahun RM'000	>5 tahun RM'000
2008							
Pinjaman Sokongan Kerajaan 1	96,432	—	—	—	—	—	96,432
Pinjaman Sokongan Kerajaan 2	77,626	—	—	—	—	4,614	73,012
Pinjaman Sokongan Kerajaan 3	101,807	2,500	2,418	2,320	4,487	4,338	85,744
	275,865	2,500	2,418	2,320	4,487	8,952	255,188

B. Profil mata wang Pinjaman Sokongan Kerajaan

Pinjaman sokongan kerajaan kesemuanya didenominasikan dalam Ringgit Malaysia.

19 PINJAMAN SOKONGAN KERAJAAN - TIDAK BERCAGAR (samb.)

C. Ciri-ciri utama Pinjaman Sokongan Kerajaan

Ciri-ciri utama Pinjaman Sokongan Kerajaan anak-anak syarikat Road Builder (M) Holdings Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat yang baru diambil alih, adalah seperti berikut:

(a) Pinjaman Sokongan Kerajaan 1

Pada 26 Mac 1996, New Pantai Expressway Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat, menandatangani Perjanjian Tambahan Kos Tanah dengan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") bagi pinjaman tanpa faedah yang disediakan oleh Kerajaan dalam menyediakan kawasan konsesi kepada syarikat sebagai Kos Tanah Boleh Dituntut bagi pembinaan Lebuhraya Pantai Baru.

Sebagaimana dipinda oleh Perjanjian Konsesi Tambahan kedua bertarikh 7 Oktober 2003, Pinjaman Sokongan Kerajaan 1 adalah boleh dibayar balik kepada Kerajaan dalam lima (5) ansuran tahunan, dengan ansuran pertama akan bermula pada 26 Mac 2016.

(b) Pinjaman Sokongan Kerajaan 2

Pinjaman Sokongan Kerajaan 2 adalah berhubung dengan perjanjian antara Besraya (M) Sdn Bhd, sebuah anak syarikat Syarikat, dan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") bagi pinjaman tanpa faedah disediakan oleh Kerajaan berhubung dengan kos ditanggung oleh Kerajaan dalam mengambil alih "hak laluan" bagi pembangunan lebuhraya ekspres.

Pinjaman Sokongan Kerajaan 2 adalah perlu dibayar balik dalam sembilan (9) ansuran tahunan berubah, dengan ansuran pertama akan bermula pada 15 Ogos 2012.

(c) Pinjaman Sokongan Kerajaan 3

Pinjaman Sokongan Kerajaan 3 adalah berhubung dengan perjanjian antara Kuantan Port Consortium Sdn Bhd dan Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") berhubung dengan kos infrastruktur boleh dituntut untuk tujuan pembiayaan pencarian gali basin pelabuhan yang baru. Dalam tahun kewangan 2007, bayaran ansuran telah dijadualkan semula untuk bermula pada 15 Jun 2006 dan perlu dibayar balik dalam dua puluh dua (22) ansuran tahunan berubah.

Pinjaman Sokongan Kerajaan 3 dicagar melalui sandaran negatif dan melalui surat ikatan penyerahan hak ke atas:

- (a) baki hasil daripada pajakan, penyewaan dan pajakan kecil dan penyewaan baru yang dijadualkan diberi selepas tarikh permulaan Perjanjian Penswastan selepas menolak jumlah perlu dibayar kepada Pihak Berkuasa Pelabuhan Kuantan; dan
- (b) semua hasil lain yang diterima daripada operasi pelabuhannya.

20 PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN

Bayaran minimum:

- Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun
- Perlu dibayar dalam tempoh antara 1 dan 5 tahun

Tolak: Caj kewangan masa hadapan

Nilai liabiliti semasa

Nilai liabiliti semasa:

- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun (Nota 42)
- Perlu dibayar dalam masa antara 1 dan 5 tahun (termasuk dalam liabiliti bukan semasa)

Kumpulan	
2008 RM'000	2007 RM'000
16,889	14,964
5,965	10,443
22,854	25,407
(1,895)	(2,435)
20,959	22,972
15,354	13,275
5,605	9,697
20,959	22,972

20 PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN (samb.)

Profil pendedahan mata wang ke atas pemiutang sewa beli dan pajakan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia	24	–
Rupee India	20,732	22,758
Dolar Amerika Syarikat	–	52
Dolar Singapura	44	162
Dirham UAE	159	–
	20,959	22,972

Liabiliti sewa beli dan pajakan dicagar secara berkesan memandangkan hak-hak kepada aset dipajak berbalik kepada pembiaya sekiranya berlaku pemungkiran. Pada tarikh kunci kira-kira, kadar faedah berkesan adalah 9.67% (2007: 9.35%) setahun.

21 CUKAI TERTUNDA

Aset dan liabiliti cukai tertunda adalah diimbangkan apabila berhak dari segi undang-undang yang sah untuk menguatkuasakan tolakan aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkaitan dengan penguatkuasa cukai yang sama.

Jumlah berikut, ditentukan selepas pengimbangan sewajarnya, ditunjukkan dalam kunci kira-kira.

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Aset cukai tertunda	65,820	18,862	1,506	2,368
Liabiliti cukai tertunda	(347,760)	(90,947)	–	–
	(281,940)	(72,085)	1,506	2,368
Pada 1 April (Dicaj)/dikreditkan kepada penyata pendapatan (Nota 10)	(72,085)	(65,896)	2,368	3,571
- Hartanah, loji dan peralatan	(5,047)	81,085	(270)	(318)
- Aset konsesi	2,620	–	–	–
- Manfaat selepas perkhidmatan	291	(527)	–	(233)
- Aset tidak ketara	(32)	584	–	–
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(336)	(77,960)	–	–
- Inventori	(13)	(1,060)	(13)	(26)
- Kerugian cukai dan elaun tidak diserap	(26,937)	(14,828)	(58)	(117)
- Pembayaran	2,218	(2)	(372)	(498)
- Hartanah pembangunan	1,903	572	–	–
- Kerugian boleh diramal	806	3,259	–	–
- Penerimaan pajakan kewangan	(1,317)	(908)	–	–
- Pinjaman	2,721	–	–	–
- Tanah pegangan pajak	250	–	–	–
- Pelabuan	(704)	–	–	–
- Lain-lain	6,017	3,596	(149)	(11)
	(17,560)	(6,189)	(862)	(1,203)
Caj kepada ekuiti	2,280	–	–	–
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	(196,463)	–	–	–
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	1,888	–	–	–
Pada 31 Mac	(281,940)	(72,085)	1,506	2,368

21 CUKAI TERTUNDA (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Tertakluk kepada cukai pendapatan				
Aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Hartanah, loji dan peralatan	349	3,256	-	-
- Hartanah pembangunan	24,029	7,348	-	-
- Manfaat selepas perkhidmatan	1,713	93	-	-
- Inventori	1,253	342	329	342
- Pembayaran	8,738	4,229	990	1,362
- Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	40,417	65,393	1,453	1,511
- Kerugian boleh diramal	6,171	5,365	-	-
- Pinjaman	10,260	-	-	-
- Aset konsesi	1,588	-	-	-
- Pelabuhan	12,513	-	-	-
- Lain-lain	6,790	5,885	-	149
	113,821	91,911	2,772	3,364
Pengimbangan	(48,001)	(73,049)	(1,266)	(996)
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	65,820	18,862	1,506	2,368
Liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Hartanah, loji dan peralatan	(108,965)	(66,115)	(1,266)	(996)
- Perbelanjaan pembangunan ladang	(82,319)	(83,566)	-	-
- Hartanah pembangunan	(55,748)	(1,008)	-	-
- Aset tidak ketara	(1,693)	(1,661)	-	-
- Penerimaan pajakan kewangan	(12,280)	(10,963)	-	-
- Pelabuhan	(5,405)	-	-	-
- Pinjaman	(28,328)	-	-	-
- Inventori	(2,225)	-	-	-
- Tanah pegangan pajak	(12,259)	-	-	-
- Aset konsesi	(85,787)	-	-	-
- Lain-lain	(752)	(683)	-	-
	(395,761)	(163,996)	(1,266)	(996)
Pengimbangan	48,001	73,049	1,266	996
Liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	(347,760)	(90,947)	-	-

Jumlah perbezaan sementara tidak diguna dan kerugian cukai tidak diguna untuk yang mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam kunci kira-kira adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbezaan sementara tidak diguna	61,738	27,219	-	-
Kerugian cukai tidak digunakan	110,467	32,305	-	-
	172,205	59,524	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf	43,051	15,476	-	-

22 PEMBAYARAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMBAYARAN

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Penerimaan perdagangan:		
Balasan pembelian belum dijelaskan ke atas pembelian tanah	(a) 31,666	63,333
Tolak: Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (Nota 42)	(31,666)	(31,667)
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	-	31,666
Lain-lain penerimaan:		
Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	(b) 28,000	21,000
Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	(c) 21,100	-
Tolak: Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (Nota 42)	(1,500)	-
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	19,600	-
Kepentingan dalam projek	(d) 21,243	-
Sekuriti keahlian akan dikembalikan	(e) 6,378	-
	75,221	52,666

- (a) Ini mewakili balasan pembelian belum dijelaskan ke atas pembelian tanah bagi pembangunan hartanah anak-anak syarikat tertentu, perlu dibayar sepanjang tempoh pembangunan, yang tidak bercagar dan tanpa faedah.
- (b) Pada 17 Januari 2003, IJM Properties Sdn Bhd, sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Pembayaran Balik Kos Tanah (selepas ini dirujuk sebagai "Perjanjian RLC") dengan Kerajaan Negeri berhubung dengan penyiapan Projek Lebuhraya Ekspres Jelutong.

Di bawah Perjanjian RLC, pendahuluan daripada Kerajaan Negeri bagi pembayaran balik kos tanah berjumlah RM33,180,000 akan diterima seperti berikut:

Tahun	RM'000
2005	7,000
2006	7,000
2007	7,000
2008	7,000
2009	5,180
	33,180

Pendahuluan perlu dibayar balik kepada Kerajaan Negeri seperti berikut:

	Peratusan pendahuluan yang perlu dibayar balik kepada Kerajaan Negeri %
36 bulan dari permulaan Peringkat 3 Kerja-Kerja Pembinaan Lebuhraya Ekspres Jelutong atau dari penyiapan pengasingan arsel A2 dan B1, yang mana terkemudian (Bayaran Pertama)	30
12 bulan dari tarikh Sijil Penyiapan keseluruhan Lebuhraya Ekspres Jelutong atau dari tarikh Bayaran Pertama, yang mana terkemudian (Bayaran Kedua)	30
12 bulan dari tarikh Bayaran Kedua	40
	100

Pada 31 Mac 2008, Lebuhraya Ekspres Jelutong berada pada peringkat 2 Kerja-karya Pembinaan dan anggaran tarikh siap adalah dalam bulan Januari 2009. Peringkat 3 Kerja-karya Pembinaan dijangka akan bermula dalam bulan Februari 2009.

22 PEMBAYARAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMBAYARAN (samb.)

- (c) Pada 4 Oktober 2002, anak syarikat IJM Properties Sdn Bhd ("IJMPRP"), Jelutong Development Sdn Bhd ("JDSB") menandatangani Perjanjian Tambahan kepada Perjanjian Penswastaan dengan Kerajaan Negeri Pulau Pinang berhubung dengan pemberian milik tanah kepada anak syarikat sebagai pertukaran bagi pelaksanaan Projek Lebuhraya Ekspres Jelutong. IJMPRP hendaklah membayar Kerajaan Negeri premium tanah sebanyak RM24.1 juta dari tarikh pengeluaran permit pengiklanan untuk jualan fasa pertama unit perumahan kos rendah-sederhana di Parsel C2.

Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri seperti berikut:

	RM'000
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun	1,500
Perlu dibayar antara 1 dan 2 tahun	1,500
Perlu dibayar antara 2 dan 3 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 3 dan 4 tahun	3,000
Perlu dibayar antara 4 dan 5 tahun	3,000
Perlu dibayar selepas 5 tahun	9,100
	21,100

- (d) Ini mewakili bahagian keputusan bersih Road Builder (M) Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, dalam projek tertentu di India selaras dengan pengaturan yang dinyatakan dalam Perjanjian Sampingan bertarikh 8 Januari 2003.
- (e) Ini mewakili sekuriti keahlian diterima oleh ERMS Berhad ("ERMS"), anak syarikat Syarikat, sebelum pelaksanaan Surat Ikatan Amanah bertarikh 20 Mei 1993. Sekuriti keahlian boleh dikembalikan hanya atas pemindahan satu keahlian oleh ahli kepada penerima pindahan yang boleh diterima dan selepas penerima pindahan tersebut telah membayar cagaran boleh dikembalikan yang diperlukan.

Berdasarkan Surat Ikatan Amanah, cagaran keahlian akan dikembalikan hendaklah dibayar kepada Dana Pengumpulan sepanjang 92 bayaran tahunan sama banyak sebanyak RM77,000. Kemudiannya pada 28 Jun 1997, Pemegang Amanah bersetuju kepada bayaran tahunan sebanyak RM364 untuk dibayar kepada Dana Pengumpulan sepanjang 88 tahun bermula dari 15 Jun 1998.

Pada 20 Mac 2003, ERMS telah mengeluarkan Dana Berkumpul dan membeli skim pencen premium kumpulan, yang nilai terminal akan digunakan untuk membayar balik cagaran keahlian kepada ahli-ahli. Selaras dengan itu, ERMS telah menghentikan untuk menyumbang bayaran tahunan tetap kepada Dana Berkumpul.

23 MANFAAT PERSARAAN

- (a) Pelan caruman dinyatakan

Syarikat dan anak-anak syarikatnya di Malaysia mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, pelan caruman negara yang ditetapkan. Sebaik sahaja caruman telah dibayar, Kumpulan tidak lagi mempunyai obligasi bayaran selanjutnya.

- (b) Pelan manfaat dinyatakan

- (i) Dibiayai

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu mengambil bahagian dalam Skim Persaraan IJM, yang merupakan skim manfaat dinyatakan yang diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Manfaat perlu dibayar ke atas persaraan adalah berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji pokok selama lima tahun terakhir perkhidmatan. Liabiliti berhubung dengan skim manfaat yang dinyatakan tersebut ditentukan dengan menggunakan kaedah unit kredit diunjurkan melalui penilaian aktuari yang dijalankan dengan kekerapan yang mencukupi oleh aktuari yang berkecuali.

Pada 26 September 2006, Pemegang Amanah telah memaklumkan ahli-ahli Skim Persaraan IJM bahawa Pemegang Amanah telah diberikan notis enam (6) bulan oleh Syarikat selaras dengan Perintah 9.1 Peraturan Skim Surat Ikatan Amanah bertarikh 9 Jun 1997 bertujuan untuk menamatkan Skim berkuat kuasa mulai 1 Januari 2007.

Syarikat telah memaklumkan kepada Pemegang Amanah bahawa:

- (a) obligasi majikan untuk mencarum ke dalam Skim akan dihentikan berkuat kuasa mulai 1 Januari 2007;
- (b) Syarikat telah merumuskan bahawa Skim akan ditutup kepada pekerja yang diambil bekerja pada atau selepas 11 November 2005, berkuat kuasa pada tarikh yang sama;

23 MANFAAT PERSARAAN (samb.)

(b) Pelan manfaat dinyatakan (samb.)

(i) Dibiayai (samb.)

- (c) Skim akan ditamatkan dan aset-aset diagihkan selaras dengan terma-terma Surat Ikatan Amanah berkaitan;
- (d) adalah menjadi hasrat Syarikat untuk menasihati ahli-ahli bahawa faedah-faedah mereka akan dijamin melalui pemindahan jumlah tertentu kepada setiap akaun mereka masing-masing dengan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP").

Pada 15 Ogos 2007, Pelan Manfaat Persaraan Syarikat telah memindahkan sejumlah RM24,524,583 kepada akaun ahli-ahli dengan KWSP. Selepas pemindahan, lebih dalam nilai aset tersedia untuk pengagihan kepada ahli-ahli sebanyak RM2,442,029 telah diagihkan balik kepada ahli-ahli.

(ii) Tidak dibiayai

Anak syarikat Syarikat, Industrial Concrete Products Berhad, mengendalikan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai. Obligasi bersih anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan ditentukan dengan menganggarkan jumlah faedah masa hadapan yang pekerja perolehi sebagai balasan bagi perkhidmatan mereka dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu dan faedah tersebut didiskaunkan untuk menentukan nilai semasa liabiliti. Obligasi anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah unit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari yang dilaksanakan dengan kerap oleh aktuari yang layak. Skim faedah dinyatakan tidak dibiayai telah ditamatkan pada 31 Mac 2007.

Satu lagi anak syarikat Syarikat, Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, mengendalikan manfaat dinyatakan Skim Manfaat Persaraan ("skim") tidak dibiayai, manfaat ditakrifkan bagi pekerjaanya yang layak. Di bawah skim, kakitangan yang layak adalah berhak kepada manfaat persaraan berbeza di antara 75% dan 100% daripada gaji akhir apabila mencapai usia persaraan 55 tahun berdasarkan bilangan tahun perkhidmatan dengan syarikat. Obligasi berhubung dengan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah unit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari yang dijalankan dengan kekerapan yang mencukupi oleh aktuari yang berkecualan.

Pergerakan dalam tahun kewangan ke atas jumlah diiktiraf dalam kunci kira-kira disatukan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
<u>Dibiayai</u>				
Pada 1 April	-	1,717	-	831
Dicaj kepada penyata pendapatan	-	3,073	-	255
Caruman dan manfaat dibayar	-	(3,069)	-	(255)
	-	1,721	-	831
Dikelaskan semula kepada lain-lain pembayaran (Nota 42)	-	(1,721)	-	(831)
Pada 31 Mac	-	-	-	-
<u>Tidak dibiayai</u>				
Pada 1 April	-	3,433	-	-
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	5,109	-	-	-
Dicaj kepada penyata pendapatan	1,723	886	-	-
Caruman dibayar dalam tahun kewangan	(686)	(205)	-	-
	6,146	4,114	-	-
Dikelaskan semula kepada lain-lain pembayaran (Nota 42)	(476)	(4,114)	-	-
Pada 31 Mac	5,670	-	-	-
Pada 31 Mac	5,670	-	-	-

23 MANFAAT PERSARAAN (samb.)

(b) Pelan manfaat dinyatakan (samb.)

Jumlah manfaat dinyatakan tidak dibiayai diiktiraf dalam kunci kira-kira mungkin dianalisis seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Nilai semasa obligasi manfaat dinyatakan tidak dibiayai	6,831	–
Kerugian aktuari tidak diiktiraf	(685)	–
Liabiliti dalam kunci kira-kira	6,146	–
Dianalisis sebagai:		
Semasa (dimasukkan dalam lain-lain pembayaran - Nota 42)	476	–
Bukan semasa	5,670	–
	6,146	–

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan dianalisis seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	712	2,842	–	209
Kos faedah	348	1,404	–	191
Pulangan dijangka ke atas aset pelan	–	(1,380)	–	(160)
Kerugian aktuari diiktiraf dalam tahun	3	493	–	–
Pelunasan liabiliti transisi	660	600	–	15
Jumlah pelan manfaat persaraan dinyatakan	1,723	3,959	–	255
Dianalisis sebagai:				
- Dibiayai	–	3,073	–	255
- Tidak dibiayai	1,723	886	–	–
Pelan manfaat persaraan dinyatakan	1,723	3,959	–	255
Pelan caruman persaraan dinyatakan	24,968	12,362	1,633	1,014
Jumlah termasuk dalam kos manfaat pekerja (Nota 6)	26,691	16,321	1,633	1,269

Caj kepada penyata pendapatan telah dimasukkan dalam perkara berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos jualan	13,924	8,514	–	–
Perbelanjaan pentadbiran	12,767	7,807	1,633	1,269
Jumlah dimasukkan dalam kos manfaat pekerja (Nota 6)	26,691	16,321	1,633	1,269

Andaian aktuari utama diguna berhubung dengan pelan manfaat dinyatakan tidak dibiayai Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 %	2007 %
Kadar diskaun	5.5	N/A
Kadar gaji dijangka meningkat	5.5	N/A
N/A menunjukkan “Tidak Berkenaan”		

24 PENDAPATAN TERTUNDA

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos		
Geran kerajaan	79,977	68,558
Perbezaan terjemahan pertukaran	578	(2,478)
	80,555	66,080
Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April	(7,709)	(4,736)
Pelunasan semasa (Nota 5(b))	(3,988)	(3,144)
Perbezaan terjemahan pertukaran	94	171
Pada 31 Mac	(11,603)	(7,709)
	68,952	58,371

Geran kerajaan mewakili geran yang diterima daripada Kerajaan India bagi konsesi jalan bertol tertentu yang diberikan kepada Kumpulan.

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Butir-butir mengenai hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:

	Tanah pegangan kekal RM'000	Pegangan pajak jangka panjang RM'000	Pegangan pajak jangka pendek RM'000	Ladang Pegangan pajak jangka panjang RM'000
Kumpulan				
2008				
Nilai buku bersih				
Pada 1 April 2007				
Sebagaimana dilaporkan sebelum ini	39,030	83,826	21,282	99,885
Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)	–	(83,826)	(21,282)	(99,885)
Sebagaimana dinyatakan semula	39,030	–	–	–
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	19,623	–	–	–
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	–	–	–	–
Tambahan	3,260	–	–	–
Pelupusan	(6,798)	–	–	–
Penghapusan kira	–	–	–	–
Caj susut nilai bagi tahun	–	–	–	–
Kerugian kerosotan	–	–	–	–
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	35	–	–	–
Pengkelasan semula	4,681	–	–	–
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan (Nota 41)	–	–	–	–
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	–	–	–	–
Dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah (Nota 35(b))	–	–	–	–
Pada 31 Mac 2008	59,831	–	–	–

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Pegangan pajak jangka pendek RM'000	Ladang Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan RM'000
Kumpulan (samb.)				
2008				
Nilai buku bersih				
Pada 1 April 2007				
Sebagaimana dilaporkan sebelum ini	5,861	81,085	108,702	372,365
Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)	(5,861)	–	–	–
Sebagaimana dinyatakan semula	–	81,085	108,702	372,365
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	–	–	167,589	62,448
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	–	–	(30,746)	(5,783)
Tambahan	–	10,119	33,690	122,022
Pelupusan	–	–	(20,893)	(3,013)
Penghapusan kira	–	–	(42)	(241)
Caj susut nilai bagi tahun	–	(2,565)	(14,283)	(73,335)
Kerugian kerosotan	–	–	(38)	–
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	–	–	256	1,612
Pengkelasan semula	–	1,435	(50,202)	9,562
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan (Nota 41)	–	–	(1,940)	–
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	–	–	–	–
Dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah (Nota 35(b))	–	–	–	–
Pada 31 Mac 2008	–	90,074	192,093	485,637

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Peralatan pejabat, perabot & kelengkapan & pengubahsuaian RM'000	Himpitan kapal kimia cecair RM'000	Basin pelabuhan dalam basin RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan (samb.)					
2008					
Nilai buku bersih					
Pada 1 April 2007					
Sebagaimana dilaporkan sebelum ini	19,472	—	—	84,523	916,031
Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)	—	—	—	(6,830)	(217,684)
Sebagaimana dinyatakan semula	19,472	—	—	77,693	698,347
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	15,777	23,618	116,344	24,036	429,435
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	(3,633)	—	—	—	(40,162)
Tambahan	14,955	5,200	—	110,265	299,511
Pelupusan	(348)	—	—	(24,171)	(55,223)
Penghapusan kira	(465)	—	—	—	(748)
Caj susut nilai bagi tahun	(8,543)	(2,411)	(2,177)	—	(103,314)
Kerugian kerosotan	—	—	—	—	(38)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	248	—	—	105	2,256
Pengkelasan semula	(21)	62,166	—	(27,621)	—
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan (Nota 41)	—	—	—	—	(1,940)
Dipindahkan kepada hartanah pelaburan (Nota 27)	—	—	—	(14,699)	(14,699)
Dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah Nota 35(b))	—	—	—	(33,719)	(33,719)
Pada 31 Mac 2008	37,442	88,573	114,167	111,889	1,179,706

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Tanah			Ladang		
	Tanah pegangan kekal RM'000	Pegangan pajak jangka panjang RM'000	Pegangan pajak jangka pendek RM'000	Pegangan pajak jangka panjang RM'000	Pegangan pajak jangka pendek RM'000	Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang RM'000
Kumpulan (samb.)						
2007 (dinyatakan semula)						
Nilai buku bersih						
Pada 1 April 2006						
Sebagaimana dilaporkan sebelum ini	36,614	76,686	22,756	101,257	3,719	72,401
Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)	–	(76,686)	(22,756)	(101,257)	(3,719)	–
Sebagaimana dinyatakan semula	36,614	–	–	–	–	72,401
Tambahan	85	–	–	–	–	9,512
Pelupusan	–	–	–	–	–	–
Penghapusan kira	–	–	–	–	–	–
Caj susut nilai bagi tahun	–	–	–	–	–	(916)
Kerugian kerosotan	(63)	–	–	–	–	–
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	(24)	–	–	–	–	–
Pengkelasan semula	–	–	–	–	–	88
Dipindahkan kepada stok bangunan	–	–	–	–	–	–
Dipindahkan daripada kos pembangunan hartanah (Nota 35(b))	2,418	–	–	–	–	–
Keterbalikan terlebih akruan kos sampingan	–	–	–	–	–	–
Pada 31 Mac 2007	39,030	–	–	–	–	81,085

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Kumpulan (samb.)

2007 (dinyatakan semula)

Nilai buku bersih

Pada 1 April 2006

Sebagaimana dilaporkan sebelum ini

Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)

Sebagaimana dinyatakan semula

Tambahan

Pelupusan

Penghapusan kira

Caj susut nilai bagi tahun

Kerugian kerosotan

Perbezaan pertukaran

timbul daripada terjemahan

aset entiti asing

Pengkelasan semula

Dipindahkan kepada stok bangunan

Dipindahkan daripada kos

pembangunan hartanah (Nota 35(b))

Keterbalikan terlebih akruan

kos sampingan

Pada 31 Mac 2007

	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan RM'000	Peralatan pejabat, perabot & kelengkapan & pengubah- suaian RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 April 2006	89,428	289,927	13,153	51,416	757,357
Kesan penerimaan pakai FRS 117 (Nota 48)	–	–	–	(6,830)	(211,248)
Sebagaimana dinyatakan semula	89,428	289,927	13,153	44,586	546,109
Tambahan	10,589	124,470	9,692	78,497	232,845
Pelupusan	(843)	(3,172)	(420)	(2,159)	(6,594)
Penghapusan kira	(4)	(179)	(11)	–	(194)
Caj susut nilai bagi tahun	(8,893)	(48,666)	(3,473)	–	(61,948)
Kerugian kerosotan	–	–	–	–	(63)
Perbezaan pertukaran					
timbul daripada terjemahan					
aset entiti asing	(296)	(3,311)	(117)	(448)	(4,196)
Pengkelasan semula	35,374	13,296	648	(49,406)	–
Dipindahkan kepada stok bangunan	(16,653)	–	–	–	(16,653)
Dipindahkan daripada kos					
pembangunan hartanah (Nota 35(b))	–	–	–	8,030	10,448
Keterbalikan terlebih akruan					
kos sampingan	–	–	–	(1,407)	(1,407)
Pada 31 Mac 2007	108,702	372,365	19,472	77,693	698,347

Kumpulan (samb.)

Nilai buku bersih

Pada 31 Mac 2008

Kos

Penilaian

Susut nilai terkumpul

Kerugian kerosotan terkumpul

Nilai buku bersih

Pada 31 Mac 2007 (dinyatakan semula)

Kos

Penilaian

Susut nilai terkumpul

Kerugian kerosotan terkumpul

Nilai buku bersih

	Tanah pegangan kekal RM'000	Perbelanjaan pembangunan infrastruktur ladang RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan RM'000
Kos	59,831	98,817	257,633	949,050
Penilaian	–	–	4,802	3,668
Susut nilai terkumpul	–	(8,743)	(70,304)	(467,081)
Kerugian kerosotan terkumpul	–	–	(38)	–
Nilai buku bersih	59,831	90,074	192,093	485,637
Pada 31 Mac 2007 (dinyatakan semula)				
Kos	39,093	87,263	163,559	778,913
Penilaian	–	–	5,462	3,668
Susut nilai terkumpul	–	(6,178)	(60,319)	(410,216)
Kerugian kerosotan terkumpul	(63)	–	–	–
Nilai buku bersih	39,030	81,085	108,702	372,365

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Peralatan pejabat, perabot & kelengkapan & pengubah-suaian RM'000	Himpitan kapal kimia cecair RM'000	Basin pelabuhan dalam basin RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000	
Kumpulan (samb.)						
Nilai buku bersih						
Pada 31 Mac 2008						
Kos	65,397	90,984	116,344	111,889	1,749,945	
Penilaian	-	-	-	-	8,470	
Susut nilai terkumpul	(27,955)	(2,411)	(2,177)	-	(578,671)	
Kerugian kerosotan terkumpul	-	-	-	-	(38)	
Nilai buku bersih	37,442	88,573	114,167	111,889	1,179,706	
Pada 31 Mac 2007 (dinyatakan semula)						
Kos	42,903	-	-	77,693	1,189,424	
Penilaian	-	-	-	-	9,130	
Susut nilai terkumpul	(23,431)	-	-	-	(500,144)	
Kerugian kerosotan terkumpul	-	-	-	-	(63)	
Nilai buku bersih	19,472	-	-	77,693	698,347	
	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan RM'000	Peralatan pejabat, perabot & kelengkapan & pengubah-suaian pejabat RM'000	Modal kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat						
2008						
Nilai buku bersih						
Pada 1 April 2007	-	5,941	2,887	2,287	-	11,115
Tambahan	900	-	2,967	1,200	3,238	8,305
Caj susut nilai bagi tahun	-	(136)	(577)	(569)	-	(1,282)
Pada 31 Mac 2008	900	5,805	5,277	2,918	3,238	18,138
2007						
Pada 1 April 2006	-	6,079	2,084	2,014	-	10,177
Tambahan	-	-	1,301	697	-	1,998
Pelupusan	-	-	(137)	-	-	(137)
Caj susut nilai bagi tahun	-	(138)	(361)	(424)	-	(923)
Pada 31 Mac 2007	-	5,941	2,887	2,287	-	11,115
Pada 31 Mac 2008						
Kos	900	6,912	6,975	6,298	3,238	24,323
Susut nilai terkumpul	-	(1,107)	(1,698)	(3,380)	-	(6,185)
Nilai buku bersih	900	5,805	5,277	2,918	3,238	18,138
Pada 31 Mac 2007						
Kos	-	6,912	4,008	5,098	-	16,018
Susut nilai terkumpul	-	(971)	(1,121)	(2,811)	-	(4,903)
Nilai buku bersih	-	5,941	2,887	2,287	-	11,115

25 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

(a) Penilaian

Hartanah, loji dan peralatan termasuk bangunan dan loji beberapa anak syarikat yang kali terakhir dinilai semula pada 1982, 1993 dan 1997 atas dasar nilai pasaran terbuka oleh firma-firma jurunilai profesional bebas.

Seandainya bangunan dan loji dinilai semula telah dibawa pada kos tolak susut nilai terkumpul, nilai buku bersih akan menjadi seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Bangunan	413	658
Loji	846	1,028
	1,259	1,686

(b) Aset-aset dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan

Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset-aset berikut yang dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	99,027	39,921

(c) Nilai buku bersih aset-aset disandarkan sebagai cagar bagi pinjaman berjangka beberapa anak syarikat (Nota 18):

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Tanah pegangan kekal	230	236
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	12,986	92,916
Peralatan pejabat, perabot dan kelengkapan dan pengubahsuaian	327	37
	13,543	93,189

(d) Dalam tahun kewangan, caj susut nilai berikut telah dimasukkan dalam agregat kos ditanggung sehingga kini dengan jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan ke atas kontrak pembinaan Kumplan dan dipermodalkan masing-masing sebagai perbelanjaan pembangunan ladang:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Termasuk dalam agregat kos ditanggung sehingga kini dengan jumlah terhutang daripada/(kepada) pelanggan ke atas kontrak pembinaan	22,987	–
Dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang	537	786

26 TANAH PEGANGAN PAJAK

Kos

Pada 1 April:

Sebagaimana dilaporkan sebelum ini

Kesan penerimaan pakai FRS 117

Sebagaimana dinyatakan semula

Pengambilalihan anak-anak syarikat

Pelupusan anak syarikat

Tambahan

Pelupusan

Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan

Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing

Pada 31 Mac

Pelunasan terkumpul

Pada 1 April:

Sebagaimana dilaporkan sebelum ini

Kesan penerimaan pakai FRS 117

Sebagaimana dinyatakan semula

Pelupusan anak syarikat

Caj bagi tahun kewangan

Pelupusan

Pada 31 Mac

Nilai buku bersih

Pada 31 Mac

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000 (Dinyatakan semula)
	-	-
48	227,556	218,229
	227,556	218,229
46	132,593	-
47	(12,955)	-
	29,967	10,332
	(40,471)	(900)
41	(6,426)	-
	70	(105)
	330,334	227,556
	-	-
48	16,703	13,811
	16,703	13,811
47	(726)	-
5(a)	4,868	3,067
	(179)	(175)
	20,666	16,703
	309,668	210,853

Tanah pegangan pajak jangka panjang dan tanah ladang pegangan pajak jangka panjang beberapa anak syarikat telah dinilai semula kali terakhir pada 1982, 1993 dan 1997 atas dasar asas nilai pasaran terbuka oleh firma-firma jurunilai profesional bebas. Pada 1 April 2007, atas penerimaan pakai FRS 117 "Pajakan", jumlah tidak dilunaskan tanah pegangan pajak pada 31 Mac 2007 dikekalkan sebagai jumlah dibawa gantian sebagaimana dibenarkan oleh peruntukan peralihan FRS 117.

Surat ikatan hak milik kepada tanah pegangan pajak beberapa anak syarikat dengan nilai buku bersih berjumlah sebanyak RM21,463,573 (2007: RM21,334,254) pada masa ini sedang diproses oleh pihak berkuasa berkaitan dan belum lagi dikeluarkan kepada anak-anak syarikat masing-masing.

Dalam tahun kewangan, perbelanjaan pelunasan sebanyak RM240,000 (2007: RM189,000) telah dimasukkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 36(b)).

27 HARTANAH PELABURAN

	Nota	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan pegangan kekal RM'000	Bangunan pegangan pajak jangka panjang RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan					
2008					
Nilai buku bersih					
Pada 1 April 2007		24,152	7,936	6,576	38,664
Pemindahan daripada hartanah, loji dan peralatan	25	–	–	14,699	14,699
Pelupusan		–	(1,125)	–	(1,125)
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	–	(352)	(134)	(486)
Kerugian kerosotan	5(a)	–	(532)	(1,186)	(1,718)
Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan	41	(14,545)	–	–	(14,545)
Pada 31 Mac 2008		9,607	5,927	19,955	35,489
2007					
Nilai buku bersih					
Pada 1 April 2006		24,152	8,154	693	32,999
Tambahan		–	–	5,900	5,900
Caj susut nilai bagi tahun	5(a)	–	(218)	(17)	(235)
Pada 31 Mac 2007		24,152	7,936	6,576	38,664
Nilai buku bersih:					
Pada 31 Mac 2008:					
Kos		9,607	7,348	21,375	38,330
Susut nilai terkumpul		–	(889)	(234)	(1,123)
Kerugian kerosotan terkumpul		–	(532)	(1,186)	(1,718)
Nilai buku bersih		9,607	5,927	19,955	35,489
Pada 31 Mac 2007:					
Kos		24,152	8,506	6,676	39,334
Susut nilai terkumpul		–	(570)	(100)	(670)
Nilai buku bersih		24,152	7,936	6,576	38,664

Hartanah-hartanah di atas telah tidak dihuni oleh Kumpulan dan telah diguna sama ada untuk mendapat sewa atau bagi peningkatan modal atau kedua-duanya. Nilai saksama hartanah-hartanah telah dianggarkan pada RM40,450,000 (2007: RM47,076,000) oleh para Pengarah berdasarkan sama ada penilaian oleh jurunilai berkelayakan profesional bebas atau anggaran para Pengarah melalui rujukan kepada nilai pasaran terbuka hartanah-hartanah dalam kawasan sekitar.

28 ASET KONSESI

	Nota	Kumpulan 2008 RM'000	2007 RM'000
Kos			
Pada 1 April		493,377	230,148
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat	46	1,707,339	–
Tambahan dalam tahun kewangan		177,530	271,546
Dinyahiktirafkan disebabkan perakaunan ekuiti tahun semasa daripada entiti kawalan bersama yang telah disatukan dalam tahun sebelum ini	31	(132,812)	–
Perbezaan terjemahan pertukaran		4,317	(8,317)
Pada 31 Mac		2,249,751	493,377

28 ASET KONSESI (samb.)

Pelunasan terkumpul

Pada 1 April
Pelunasan semasa
Perbezaan terjemahan pertukaran
Pada 31 Mac

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
5(a)	(18,992)	(11,672)
	(46,188)	(7,742)
	232	422
	(64,948)	(18,992)
	2,184,803	474,385

Aset konsesi di India dengan nilai dibawa bersih sebanyak RM510,744,000 (2007: RM474,385,000) telah disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman Berjangka 1 (Nota 18).

Perbelanjaan faedah sebanyak RM19,164,000 (2007: RM2,990,000) (Nota 9) telah dipermodalkan dan dimasukkan dalam tambahan dalam tahun kewangan.

29 ANAK-ANAK SYARIKAT

Pada kos:

Saham disebut harga:
- di Malaysia

Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus
Tidak Disebut Harga ("RCULS")*

Saham tidak disebut harga:
- di Malaysia
- di luar Malaysia

Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul

Nilai pasaran

Saham disebut harga:
- di Malaysia

Nota	Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000
	298,471	258,721
	-	39,750
	2,674,689	306,235
	6,436	6,436
	2,979,596	611,142
	(946,931)	(6,071)
	2,032,665	605,071
	1,057,695	807,387

* RCULS telah diterbitkan oleh anak syarikat, IJM Plantations Berhad ("IJMP") dan menanggung faedah pada 5% setahun dari 2 Julai 2003 sehingga tarikh penebusan atau kematangan, yang mana lebih awal. RCULS boleh ditukar pada kadar penukaran 1 RCULS untuk 2 saham biasa baru bernilai RM0.50 sesaham dalam IJMP dalam tempoh penukaran dari 2 Julai 2006 sehingga 1 Julai 2008. Semua RCULS belum dijelaskan akan ditebus sepenuhnya oleh IJMP pada tara pada 1 Julai 2008.

Dalam tahun kewangan, Syarikat telah menukar RM39,750,000 RCULS selebihnya kepada 79,500,000 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham dalam IJMP. Selepas penukaran, IJMP menjadi 54.6% anak syarikat Syarikat.

(a) Dalam tahun kewangan, Syarikat mengiktiraf kerugian kerosotan ke atas kos pelaburan dalam anak-anak syarikat, yang mana RM940,860,000 berkait dengan kerosotan pelaburan Syarikat dalam Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH"). Syarikat melaksanakan taksiran kerosotan ke atas nilai dibawa anak-anak syarikat yang mempunyai petunjuk kerosotan berdasarkan nilai dalam penggunaan ("VIU") dikira mengguna unjuran aliran tunai pra cukai dan kadar diskaun yang menggambarkan risiko khusus berhubung dengan unit penghasilan tunai.

Selaras dengan itu, kerugian kerosotan telah diiktiraf ke atas nilai dibawa anak-anak syarikat yang tidak disokong melalui pengiraan VIU. Butir-butir ujian kerosotan ke atas anak syarikat yang baru diambil alih, RBH, dinyatakan dalam Nota 45 ke atas ujian kerosotan bagi muhibah yang timbul daripada pengambilalihan RBH.

(b) Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat dan kegiatan utama dan negara-negara perbadanan mereka masing-masing dinyatakan dalam Nota 56 kepada penyata kewangan.

30 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
(a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo Concesionario del Oeste S.A ("Grupo")	327,674	312,080	56,846	40,572
(b) Grupo	69,912	70,983	44,294	44,294
	397,586	383,063	101,140	84,866
Diwakili oleh: Bahagian aset bersih Kumpulan	397,586	383,063		
Nilai pasaran Saham disebut harga:				
- di Malaysia	50,107	4,794	50,107	4,794
- di luar Malaysia (Grupo)	29,291	15,572	29,291	15,572
	79,398	20,366	79,398	20,366

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan kegiatan utama dan negara-negara perbadanan mereka masing-masing dinyatakan dalam Nota 56 kepada penyata kewangan.

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
(a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo:				
Saham disebut harga, pada kos:				
- di Malaysia	50,664	17,219	50,664	17,219
Saham tidak disebut harga, pada kos:				
- di Malaysia	80,977	56,664	42,437	40,058
- di luar Malaysia	158,085	191,144	1,765	1,765
	289,726	265,027	94,866	59,042
Bahagian daripada keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	80,002	59,912	-	-
Bahagian daripada rizab selepas pengambilalihan	10,915	16,360	-	-
	380,643	341,299	94,866	59,042
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(52,969)	(29,219)	(38,020)	(18,470)
	327,674	312,080	56,846	40,572
(b) Grupo:				
Saham disebut harga, pada kos	38,080	38,080	38,080	38,080
Saham tidak disebut harga, pada kos	51,214	51,214	51,214	51,214
	89,294	89,294	89,294	89,294
Bahagian daripada keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	27,618	28,689	-	-
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(47,000)	(47,000)	(45,000)	(45,000)
	69,912	70,983	44,294	44,294

Perundingan semula Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Argentina telah diratifikasikan melalui Presidential Decree Nr 298/06. Grupo sekarang ini berhak untuk menerima tarif dinaikkan. Walau bagaimanapun, Grupo pada masa ini masih lagi dalam proses merunding pelanjutan tempoh konsesi dan formula pelarasan tarif dengan Kerajaan Argentina.

Berdasarkan penilaian semasa bahagian aset bersih Kumpulan dan anggaran terbaik nilai semasa bersih aliran tunai masa hadapan, para Pengarah berpendapat bahawa pelaburan dalam Grupo tidak terosot selanjutnya.

30 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

- (c) Beberapa kerugian syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan tidak diiktiraf apabila ia melebihi kos pelaburan dan pendahuluan Kumpulan memandangkan Kumpulan tidak mempunyai obligasi selanjutnya melepasi jumlah ini. Bahagian Kumpulan daripada kerugian tersebut adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Bahagian kerugian tahun semasa	(280)	–
Bahagian kerugian terkumpul	(14,936)	(14,656)

- (d) Bahagian Kumpulan daripada aset dan liabiliti syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Aset bukan semasa	701,559	594,395
Aset semasa	777,839	263,204
Liabiliti bukan semasa	(616,673)	(367,331)
Liabiliti semasa	(468,320)	(107,205)
Aset bersih	394,405	383,063
Premium atas pengambilalihan	3,181	
	397,586	

Bahagian Kumpulan daripada hasil dan perbelanjaan syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Hasil	327,398	329,653
Perbelanjaan termasuk cukai	(312,760)	(316,568)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	14,638	13,085

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Bahagian daripada aset bersih entiti kawalan bersama	177,402	60,422	–	–
Jumlah terhutang oleh entiti kawalan bersama	493,155	353,782	101,733	28,818
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(9,000)	(9,000)	–	–
	484,155	344,782	101,733	28,818
	661,557	405,204	101,733	28,818

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA (samb.)

(a) Butir-butir entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kepentingan berkesan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama		Kegiatan utama
	2008 %	2007 %	
Astaka Tegas Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Elegan Pesona Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Ambang Usaha Sdn Bhd	50	50	Pembinaan
LCL-IJMI International Interiors Private Limited	49	49	Pengilangan perabot ikut tempahan, reka bentuk dalaman, khidmat nasihat, perundingan dan kerja-kerja pelengkapan bagi bangunan, pejabat dan kediaman
IJM-SCL Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJM-Gayatri Joint Venture	60	60	Pembinaan
IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture	50	50	Pembangunan hartanah
Sierra Ukay Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Sierra Selayang Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
IJM Properties-Danau Lumayan Joint Venture	60	60	Pembangunan hartanah
IJM Management Services- Giat Bernas Joint Venture	70	70	Perkhidmatan pengurusan projek
IJM-NBCC-VRM Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Peremba Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Perkasa Sutera Joint Venture	70	70	Pembinaan
IJMC-Gayatri Joint Venture	60	60	Pembinaan
IJMC-Liberty Properties Joint Venture	60	60	Pembinaan
IJMC-Puncabahan Joint Venture	70	70	Pembinaan
IJMC-Zublin Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-Teratai Joint Venture	50	50	Pembinaan
IJMC-LCL Interiors LLC	70	–	Pembinaan
ISZL Consortium	25	25	Pembinaan
IM Technologies Pakistan Pvt Ltd	60	–	Pembinaan
ECC - IJM Joint Venture	50	50	Pembinaan
Valencia Terrace Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Radiant Pillar Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Good Debut Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
Cekap Tropikal Sdn Bhd	50	50	Pembangunan hartanah
IJM Biofuel Sdn Bhd	60	60	Pengilangan dan penjualan biodiesel
Godrej Gokarna Oil Palm Limited	51	–	Perdagangan gugusan buah segar kelapa sawit dan pengilang
Perdana Highway Operations Private Ltd	49	49	Dorman
BSC-RBM-PATI JV	38	–	Pembinaan
RBM-PATI JV	75	–	Pembinaan
Trichy Tollway Private Limited	50	50	Pembangunan lebuh raya
Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	50	–	Operasi jalan raya bertol
Larut Leisure Enterprise (Hong Kong) Limited	50	–	Pemegangan pelaburan

31 ENTITI KAWALAN BERSAMA (samb.)

(b) Bahagian Kumpulan daripada aset dan liabiliti entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Aset bukan semasa	705,528	37,599
Aset semasa	595,471	336,832
Liabiliti bukan semasa	(738,734)	(32,672)
Liabiliti semasa	(384,863)	(281,337)
Aset bersih	177,402	60,422

Bahagian Kumpulan daripada hasil dan perbelanjaan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Hasil	123,475	99,701
Perbelanjaan termasuk cukai	(119,618)	(106,186)
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan	3,857	(6,485)

Dalam tahun kewangan, pelaburan dalam Trichy Tollway Private Limited telah diklasifikasikan semula kepada entiti kawalan bersama untuk menggambarkan dengan lebih baik jenis pengaturai di antara pemegang-pemegang saham. Tidak ada kesan kewangan ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Kesan ke atas kunci kira-kira Kumpulan dalam tahun kewangan semasa adalah terutamanya penyahiktirafan kos aset-aset konsensi yang sebelum ini disatukan sebanyak RM132,812,000 (Nota 28) dan pengiktirafan bahagian aset bersih dalam entiti kawalan bersama sebanyak RM57,018,000.

32 PELABURAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos				
Saham disebut harga:				
- di Malaysia	18,110	4,143	-	-
Saham tidak disebut harga:				
- di Malaysia	48,385	48,589	6,500	6,500
- di luar Malaysia	264	264	260	260
	48,649	48,853	6,760	6,760
Bon-bon korporat disebut harga:				
- di Malaysia	55,267	55,486	-	-
Keahlian kelab boleh dipindah milik	234	-	-	-
	122,260	108,482	6,760	6,760
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai				
Saham disebut harga	(15,692)	(2,175)	-	-
Saham tidak disebut harga:				
- di Malaysia	(20,075)	(5,325)	(4,450)	(4,450)
- di luar Malaysia	(260)	(260)	(260)	(260)
	(36,027)	(7,760)	(4,710)	(4,710)
	86,233	100,722	2,050	2,050
Nilai pasaran				
Saham disebut harga:				
- di Malaysia	2,418	1,968	-	-
Bon-bon korporat disebut harga:				
- di Malaysia	55,962	56,415	-	-
	58,380	58,383	-	-

32 PELABURAN JANGKA PANJANG (samb.)

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Rupee India	4	4	–	–

33 PENERIMAAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan	
Nota	2008 RM'000	2007 RM'000 (Dinyatakan semula)
Penerimaan pajakan	(a) 94,039	89,948
Tolak: Dipindahkan kepada aset dipegang untuk jualan (Nota 41)	(72,029)	–
	22,010	89,948
Tolak: Jumlah boleh diterima dalam masa 12 bulan (dimasukkan dalam penerimaan perdagangan dan lain-lain - Nota 38)	(2,527)	(9,048)
	19,483	80,900
Penerimaan bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	(b) 18,570	26,239
Tolak:		
- Jumlah boleh diterima dalam masa 12 bulan (dimasukkan dalam penerimaan perdagangan dan lain-lain - Nota 38)	(7,668)	(7,656)
	10,902	18,583
Jumlah terhutang daripada entiti kawalan bersama	(c) 17,600	3,071
Deposit untuk tanah pegangan pajak	(d) 7,425	6,831
	55,410	109,385

(a) Penerimaan pajakan

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Penerimaan pajakan	47,340	285,146
Tolak: Pendapatan faedah tidak terperoleh	(25,330)	(195,198)
	22,010	89,948
Penerimaan pajakan		
- Boleh diterima dalam tempoh 1 tahun	2,527	9,048
- Boleh diterima di antara 1 dan 5 tahun	10,822	39,304
- Boleh diterima selepas 5 tahun	8,661	41,596
	22,010	89,948

Penerimaan pajakan timbul daripada pengaturan pajakan berikut yang dimasuki oleh IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat:

(i) Pengaturan pajakan I

Pengaturan pajakan kewangan untuk membangun dan membina bangunan tujuan khas selaras dengan perjanjian pajakan 30 tahun dengan pihak ketiga. Pembinaan bangunan tujuan khas telah disiapkan pada Oktober 2004.

Penerimaan pajakan telah diklasifikasikan semula sebagai aset yang dipegang untuk jualan (Nota 41) pada 31 Mac 2008.

(ii) Pengaturan pajakan II

Pengaturan pajakan untuk memajak bangunan kepada pihak ketiga bagi tempoh 15 tahun bermula 1 Mac 2007.

33 PENERIMAAN JANGKA PANJANG (samb.)

- (b) Kos pembinaan Blok-blok Pejabat Kementerian Kerja Raya oleh Nilai Cipta Sdn Bhd, anak syarikat, perlu dibayar balik selepas siap pembinaan secara ansuran oleh Kerajaan Malaysia sepanjang tempoh 13 1/2 tahun bermula dari 1 Mac 1997, selaras dengan Perjanjian Konsesi. Berhubung dengan konsesi, anak syarikat juga akan menerima yuran sepanjang tempoh konsesi bagi penyelenggaraan, operasi dan pengurusan Blok-blok Pejabat Kementerian Kerja Raya daripada Kerajaan Malaysia bermula dari 1 Mac 1997. Semua hak di bawah Perjanjian Konsesi di atas telah diserahkan untuk menjamin Bon yang dirujuk dalam Nota 16 kepada penyata kewangan.
- (c) IJM Plantations Berhad, anak syarikat Syarikat, menandatangani Perjanjian Pemegang-pemegang Saham dengan CTI Biofuels Malaysia LLC pada 23 Mac 2006 untuk membina, memiliki dan mengendalikan loji biodiesel di Sandakan.
- Jumlah terhutang daripada entiti kawalan bersama adalah tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar tetap 7.25% (2007: 7.25%) setahun, dan akan diselesaikan secara tunai selepas pemenuhan terma-terma dan syarat-syarat tertentu sebagaimana dibentangkan dalam Perjanjian Pemegang-pemegang Saham.
- (d) Ini mewakili deposit yang dibayar oleh IJM Plantations Berhad, anak syarikat Syarikat, kepada Pejabat Tanah Negeri bagi permohonan anak syarikat untuk membeli beberapa bidang tanah pegangan pajak.

34 ASET TIDAK KETARA

	Muhibah atas penyatuan RM'000	Buku pesanan pembinaan RM'000	Perbelanjaan pembangunan kuari RM'000	Bayaran premium ke atas hak kuari RM'000	Yuran lesen RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2008						
Kos						
Pada 1 April 2007	64,314	–	12,153	202	287	76,956
Pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46(a))	953,992	9,850	–	–	–	963,842
Tambahan	–	–	3,655	–	–	3,655
Dihapus kira	–	–	(12)	–	–	(12)
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	(156)	–	–	–	–	(156)
Pada 31 Mac 2008	1,018,150	9,850	15,796	202	287	1,044,285
Kerugian						
kerosotan terkumpul						
Pada 1 April 2007	(4,216)	–	–	–	–	(4,216)
Kerosotan muhibah dalam tahun kewangan	(940,860)	–	–	–	–	(940,860)
Pada 31 Mac 2008	(945,076)	–	–	–	–	(945,076)
Pelunasan						
terkumpul						
Pada 1 April 2007	–	–	(5,833)	(155)	(83)	(6,071)
Pelunasan semasa	–	(3,283)	(3,092)	(47)	(47)	(6,469)
Dihapus kira	–	–	12	–	–	12
Pada 31 Mac 2008	–	(3,283)	(8,913)	(202)	(130)	(12,528)
	73,074	6,567	6,883	–	157	86,681

34 ASET TIDAK KETARA (samb.)

	Muhibah atas penyatuan RM'000	Buku pesanan pembinaan RM'000	Perbelanjaan pembangunan kuari RM'000	Bayaran premium ke atas hak kuari RM'000	Yuran lesen RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2007						
Kos						
Pada 1 April 2006	64,314	—	11,391	202	287	76,194
Tambahan	—	—	975	—	—	975
Dihapus kira	—	—	(213)	—	—	(213)
Pada 31 Mac 2007	64,314	—	12,153	202	287	76,956
Kerugian						
kerosotan terkumpul						
Pada 1 April 2006	(4,000)	—	—	—	—	(4,000)
Kerosotan muhibah dalam tahun kewangan	(216)	—	—	—	—	(216)
Pada 31 Mac 2007	(4,216)	—	—	—	—	(4,216)
Pelunasan						
terkumpul						
Pada 1 April 2006	—	—	(3,085)	(84)	(41)	(3,210)
Pelunasan semasa	—	—	(2,961)	(71)	(42)	(3,074)
Dihapus kira	—	—	213	—	—	213
Pada 31 Mac 2007	—	—	(5,833)	(155)	(83)	(6,071)
	60,098	—	6,320	47	204	66,669

Pelunasan bagi tahun kewangan semasa
telah dimasukkan dalam perkara barisan penyata pendapatan berikut:

- Kos jualan
- Lain-lain perbelanjaan kendalian

Kumpulan	
2008 RM'000	2007 RM'000
3,139	3,032
3,330	42
6,469	3,074

35 PEMBANGUNAN HARTANAH

(a) Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Tanah pegangan kekal, pada kos	438,988	244,807	281	281
Tanah pegangan pajak, pada kos	95,983	69,083	-	-
Tanah pegangan pajak, pada penilaian	63,465	-	-	-
Kos pembangunan	43,505	5,147	-	-
Kerugian kerosotan terkumpul	(3,050)	-	-	-
	638,891	319,037	281	281
Pada 1 April	319,037	246,481	281	281
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat (Nota 46)	237,169	-	-	-
Tambahan dalam tahun	96,407	125,875	-	-
Dipindahkan daripada/(kepada) kos pembangunan (Nota 35(b)):				
- Kos tanah	(6,915)	(47,941)	-	-
- Kos pembangunan	16,712	(4,150)	-	-
	9,797	(52,091)	-	-
Pelupusan dalam tahun	(20,469)	(1,228)	-	-
Kerugian kerosotan dalam tahun (Nota 5(a))	(3,050)	-	-	-
Pada 31 Mac	638,891	319,037	281	281

Tanah pegangan pajak bernilai RM63,310,000 telah dinilai pada 1994 berdasarkan penilaian yang dikendalikan oleh firma juru nilai profesional bebas pada 6 November 1992 berdasarkan asas nilai pasaran terbuka.

Tanah pegangan pajak bernilai RM155,000 telah dinilai semula pada 1989 berdasarkan penilaian yang dikendalikan oleh firma juru nilai profesional bebas berdasarkan asas pasaran terbuka.

(b) Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 April		
Tanah pegangan kekal - pada kos	242,790	146,481
Tanah pegangan kekal - pada penilaian	-	6,299
Tanah pegangan pajak - pada kos	291,990	267,245
Kos pembangunan	1,257,902	964,864
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(1,034,353)	(861,999)
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan	(72,841)	(63,565)
	685,488	459,325
Tolak: Harta pembangunan siap:		
Tanah pegangan kekal - pada kos	(16,487)	-
Tanah pegangan pajak - pada kos	(23,354)	(6,693)
Kos pembangunan	(393,393)	(136,532)
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	361,255	142,665
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan	71,979	560
	685,488	459,325

35 PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

(b) Kos pembangunan hartanah (samb.)

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat		
- Kos tanah	735,567	–
- Kos pembangunan	166,068	–
	901,635	–
Kos ditanggung dalam tahun kewangan:		
- Pembelian tanah	25,819	76,569
- Kos pembangunan	761,341	436,379
	787,160	512,948
Pelupusan tanah	(10,401)	(663)
Dipindahkan daripada/(kepada) tanah dipegang bagi pembangunan hartanah:		
- Kos tanah	6,915	47,941
- Kos pembangunan	(16,712)	4,150
	(9,797)	52,091
Kos dicaj kepada penyata pendapatan	(696,475)	(315,019)
Unit siap dipindahkan kepada inventori	(30,325)	(9,836)
Perbezaan pertukaran	8,530	(2,910)
Dipindahkan daripada modal kerja dalam pelaksanaan dalam hartanah, loji dan peralatan	–	(8,030)
Tanah dipindahkan daripada/(kepada) hartanah, loji dan peralatan	33,719	(2,418)
Kerugian kerosotan dalam tahun	(2,346)	–
	1,667,188	685,488
Pada 31 Mac:		
Tanah pegangan kekal - pada kos	429,288	242,790
Tanah pegangan pajak - pada kos	377,702	291,990
Kos pembangunan	2,254,797	1,257,902
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(1,361,404)	(1,034,353)
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan	(30,849)	(72,841)
Kerugian kerosotan terkumpul	(2,346)	–
	1,667,188	685,488

Kos pembangunan hartanah ditanggung dalam tahun kewangan termasuk permodalan perbelanjaan berikut:

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbelanjaan faedah	9 27,758	2,706
Kos manfaat kakitangan	6 1,045	406

Nilai dibawa bagi tanah pegangan kekal berjumlah RM72,997,000 (2007: Kosong) disandarkan sebagai sekuriti untuk Pinjaman Berjangka 4, 5, 6 dan 7 anak syarikat (Nota 18).

36 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LADANG

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos		
Pada 1 April	239,767	230,575
Tambahan dalam tahun	8,398	9,192
Pada 31 Mac	248,165	239,767
Penilaian		
Pada 1 April / pada 31 Mac	168,733	168,733
Pada 31 Mac	416,898	408,500

- (a) Perbelanjaan pembangunan ladang bagi anak-anak syarikat telah dinilai semula kali terakhir pada 1997 berdasarkan asas nilai pasaran terbuka oleh firma juru nilai profesional bebas.

Perbelanjaan pembangunan ladang dinilai semula Kumpulan dilaksanakan di bawah model kos, amaun dibawa akan menjadi RM64,116,744 (2007: RM64,116,744).

- (b) Perbelanjaan pembangunan ladang dipermodalkan dalam tahun kewangan termasuk yang berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2008 RM'000	2007 RM'000
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	25	537	786
Pelunasan tanah pegangan pajak	26	240	189
Kos kewangan	9	1,057	954
Kos manfaat kakitangan	6	3,019	2,305

37 INVENTORI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos				
Bahan mentah:				
- Bahan pembinaan	22,934	38,681	1,261	842
- Lain-lain bahan mentah	73,848	49,391	-	-
Barangan siap:				
- Bangunan siap	116,399	59,194	-	-
- Produk kuari dan dikilang	54,277	51,166	-	-
- Pokok dan rumput	32	-	-	-
- Kompos	265	304	-	-
- Minyak isirung sawit mentah	288	1,359	-	-
- Minyak sawit mentah	18,651	6,220	-	-
- Isirung sawit	1,487	827	-	-
Benih kelapa sawit	716	797	-	-
Tapak semaian kelapa sawit	1,315	970	-	-
Baja dan bahan kimia	3,867	1,435	-	-
Simpanan, alat ganti & bahan-bahan habis guna	9,848	8,362	-	-
Makanan dan minuman	268	-	-	-
Kerja dalam pelaksanaan	760	329	-	-
	304,955	219,035	1,261	842

37 INVENTORI (samb.)

Nilai boleh direalis bersih

Barangan siap:

- Bangunan siap
- Minyak sawit mentah
- Bahan habis guna
- Isirung sawit

Kumpulan		Syarikat	
2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
26,901	11,759	4,105	4,786
8,888	2,571	-	-
494	-	-	-
630	-	-	-
36,913	14,330	4,105	4,786
341,868	233,365	5,366	5,628

38 PENERIMAAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENERIMAAN

Penerimaan perdagangan
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu

Depositi dagangan dan depositi tender

Pendahuluan perdagangan
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu

Bil-bil terakru berhubung dengan
pembangunan hartanah

Lain-lain penerimaan
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu

Jumlah terhutang daripada pelanggan
atas kontrak pembinaan (Nota 44)
Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat

Jumlah terhutang oleh syarikat-syarikat bersekutu
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu

Depositi dan prabayaran

Kumpulan		Syarikat	
2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
1,412,871	961,951	97,598	66,693
(61,771)	(29,601)	(11,692)	(11,692)
1,351,100	932,350	85,906	55,001
36,094	766	296	766
219,570	34,485	37,205	34,485
(5,075)	(1,356)	(274)	(1,356)
214,495	33,129	36,931	33,129
156,117	-	-	-
124,382	18,980	-	-
(2,309)	(1,856)	-	-
122,073	17,124	-	-
173,748	104,752	3,917	-
-	-	1,442,890	1,452,519
39,966	91,294	14,749	74,676
(5,427)	(5,304)	(2,425)	(2,598)
34,539	85,990	12,324	72,078
2,088,166	1,174,111	1,582,264	1,613,493
90,556	239,993	9,454	3,466
2,178,722	1,414,104	1,591,718	1,616,959

38 PENERIMAAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENERIMAAN (samb.)

Profil pendedahan mata wang ke atas penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia	1,567,046	799,368	1,539,208	1,597,806
Rupiah India	416,357	221,065	36,085	15,687
Dolar Australia	-	6,814	-	-
Dolar Amerika Syarikat	2,758	57,016	-	-
Pound Sterling	72	437	-	-
Dirham UAE	31,115	41,014	-	-
Dolar NZ	-	52	-	-
Dolar Euro	189	14	-	-
Dolar Hongkong	13,775	-	-	-
Dolar Singapura	56,854	48,331	6,971	-
	2,088,166	1,174,111	1,582,264	1,613,493

Tempoh kredit penerimaan perdagangan adalah antara pembayaran dalam pendahuluan sehingga 90 hari (2007: berkisar daripada pembayaran dalam pendahuluan sehingga 90 hari).

Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar dari 4.5% sehingga 8.8% (2007: 4.0% sehingga 8.0%) setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap pembayaran balik.

Penerimaan perdagangan termasuk bahagian semasa bagi perkara-perkara berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Penerimaan pajakan (Nota 33(a))	2,527	9,048
Jumlah terhutang daripada pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya (Nota 33(b))	7,668	7,656

39 PELABURAN JANGKA PENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos				
Saham disebut harga				
- Di Malaysia	10,021	10,282	10,021	10,221
- Di luar Malaysia*	-	67,312	-	-
	10,021	77,594	10,021	10,221
Saham tidak disebut harga				
- Di Malaysia	839	839	839	839
Waran disebut harga di Malaysia	47	47	47	47
Amanah saham disebut harga di Malaysia	64,088	-	20,197	-
	74,995	78,480	31,104	11,107
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan				
- Saham disebut harga di Malaysia	(5,701)	(6,413)	(5,701)	(6,371)
- Saham tidak disebut harga di Malaysia	(839)	(839)	(839)	(839)
	(6,540)	(7,252)	(6,540)	(7,210)
	68,455	71,228	24,564	3,897

39 PELABURAN JANGKA PENDEK (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Nilai pasaran				
Saham disebut harga:				
- Di Malaysia	3,493	3,322	3,493	3,303
- Di luar Malaysia	-	117,995	-	-
Waran disebut harga di Malaysia	3,493	121,317	3,493	3,303
Amanah saham disebut harga di Malaysia	874	612	874	612
	64,088	-	20,197	-
	68,455	121,929	24,564	3,915

* Pelaburan jangka pendek disebut harga di luar Malaysia dalam tahun kewangan sebelum ini mewakili pelaburan Kumpulan dalam Guangdong Provincial Expressway Development Co. Ltd ("GPED"), sebuah syarikat diperbadankan di Republik Rakyat China. Kumpulan telah melupuskan keseluruhan pelaburannya dalam GPED pada tahun kewangan semasa sebagaimana dinyatakan dalam Nota 54(b).

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Dolar Hong Kong	-	67,312	-	-

40 DEPOSIT, TUNAI DAN BAKI BANK

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Deposit dengan bank berlesen	(a)	339,683	174,073	87,908	28,186
Tunai dan baki bank		232,028	164,824	7,429	40,691
Akaun Pembangunan Perumahan	(b)	94,826	62,036	-	-
		326,854	226,860	7,429	40,691
		666,537	400,933	95,337	68,877

(a) Termasuk dalam deposit dengan bank berlesen adalah deposit Nilai Cipta Sdn Bhd, anak syarikat berjumlah RM35,588,000 (2007: RM22,107,000) yang diserahkan kepada pemegang amanah pemegang-pemegang bon untuk dipegang sebagai cagaran berhubung dengan Bon Kadar Tetap Bercagar 8% yang diterbitkan oleh anak syarikat dirujuk dalam Nota 16 kepada penyata kewangan. Deposit jangka pendek disimpan oleh pemegang amanah bagi pembayaran faedah, cukai pendapatan dan bagi penebusan bon. Dana lebihan hanya boleh dilepaskan kepada anak syarikat dengan kebenaran pemegang amanah.

(b) Tunai dan baki bank termasuk baki berjumlah RM94,826,000 (2007: RM62,035,595) yang disimpan dalam Akaun Pembangunan Perumahan ditentukan selaras dengan Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan), 1966 dan Peraturan Perumahan, 1991 berhubung dengan projek pembangunan hartanah Kumpulan. Penggunaan baki ini adalah terhad sebelum penyiapan pembangunan perumahan dan pemenuhan kesemua obligasi berkenaan kepada pembeli, agar tunai tersebut hanya boleh dikeluarkan daripada akaun-akaun sedemikian untuk tujuan menyiapkan projek-projek khusus berkenaan.

40 DEPOSIT, TUNAI DAN BAKI BANK (samb.)

Profil pendedahan mata wang deposit dengan bank berlesen adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia	331,695	102,485	87,908	28,186
Dolar Australia	88	307	-	-
Dolar Amerika Syarikat	-	56,662	-	-
UAE Dirham	479	10,995	-	-
Dolar Hong Kong	-	3,624	-	-
Rupee India	5,258	-	-	-
Dolar Taiwan Baru	2,163	-	-	-
	339,683	174,073	87,908	28,186

Profil pendedahan mata wang tunai dan baki bank dan akaun pembangunan perumahan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia	237,797	165,782	4,778	39,611
Rupee India	21,098	24,930	1,973	1,001
Dolar Hong Kong	-	4,807	-	-
Dolar Singapura	4,184	12,852	678	79
Dolar Australia	199	371	-	-
Dolar Amerika Syarikat	62,853	3,579	-	-
Renminbi China	-	-	-	-
Dirham UAE	723	14,539	-	-
	326,854	226,860	7,429	40,691

Kadar faedah berkesan setahun pada akhir tahun kewangan bagi Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 %	2007 %	2008 %	2007 %
Deposit dengan bank berlesen	3.08	3.76	3.38	3.00
Tunai di bank dipegang di bawah Akaun Pembangunan Perumahan	2.33	2.00	-	-

Tunai dan baki bank adalah deposit panggilan dengan bank dan tidak menerima apa-apa faedah.

Deposit dengan bank berlesen mempunyai tempoh matang berkisar di antara 1 dan 458 hari (2007: 1 dan 30 hari).

41 ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

	Nota	Kumpulan	
		2008 RM'000	2007 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 25)	(a)	1,940	–
Tanah pegangan pajak (Nota 26)	(a)	6,426	–
Harta pelaburan (Nota 27)	(b)	14,545	–
Penerimaan jangka panjang (Nota 33)	(b)	72,029	–
		94,940	–

Pada 31 Mac 2008, aset-aset Kumpulan yang berikut memenuhi kriteria dalam FRS 5 “Aset Bukan Semasa Dipegang untuk jualan dan Pembentangan Operasi Dihentikan” dan dengan demikian dikelaskan sebagai “Aset Dipegang untuk jualan”:

- (a) Para Pengarah Kamad Quarry Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, telah meluluskan pelupusan hartanah, peralatan dan tanah pegangan pajak tertentu; dan
- (b) Para Pengarah IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, telah meluluskan pelupusan tanah pegangan kekal bersama dengan bangunan tujuan khas.

Pada 31 Mac 2008, perjanjian jual beli bagi pelupusan di atas adalah dalam proses dimuktamadkan.

42 PEMBAYARAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMBAYARAN

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembayaran perdagangan		1,040,238	924,487	13,578	40,153
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan	44	126,695	84,659	2,840	23,795
Bil progres berhubung dengan pembangunan hartanah		23,082	715	–	–
Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat		–	–	330,235	238,408
Jumlah terhutang kepada syarikat-syarikat bersekutu		8,600	8,678	6,427	6,207
Jumlah terhutang kepada entiti kawalan bersama		16,716	17,333	5,690	7,077
Pemiutang sewa beli dan pajakan	20	15,354	13,275	–	–
Akruan perdagangan		131,436	10,459	32,187	10,458
Lain-lain pembayaran dan akruan		451,668	173,383	12,075	16,952
Dividen perlu dibayar		37	67	37	67
Manfaat persaraan perlu dibayar	23	476	5,835	–	831
Pinjaman sokongan kerajaan	19	2,500	–	–	–
		1,816,802	1,238,891	403,069	343,948

Profil pendedahan mata wang ke atas pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia	1,110,470	705,460	356,656	338,825
Rupee India	319,276	336,799	9,055	445
Dolar Singapura	41,659	54,072	37,358	4,678
Dolar Australia	285	63	–	–
Dolar Amerika Syarikat	318,735	90,016	–	–
Dirham UAE	26,308	29,107	–	–
Renminbi China	–	21,285	–	–
Yen Jepun	54	2,089	–	–
Sterling Pound	15	–	–	–
	1,816,802	1,238,891	403,069	343,948

42 PEMBAYARAN PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMBAYARAN (samb.)

Tempoh kredit pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran antara pembayaran dalam pendahuluan sehingga 180 hari (2007: berkisar antara pembayaran dalam pendahuluan sehingga 180 hari).

Jumlah terhutang kepada anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar dari 5.5% sehingga 8.75% (2007: 5.5% sehingga 8.0%) setahun dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik tetap.

Pembayaran perdagangan termasuk bahagian semasa perkara-perkara berikut:

		Kumpulan	
	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembayaran berhubung dengan pembelian tanah untuk pembangunan hartanah	22	31,666	31,667

43 PINJAMAN

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
<u>Bercagar</u>					
Pinjaman berjangka	18	329,102	95,454	-	-
Bon-bon	16	35,812	-	-	-
Penerimaan jurubank		17,401	-	-	-
Overdra bank		54,804	47,507	-	-
Surat Niaga Perdagangan dan Nota berjangka sederhana	17	49,000	-	-	-
		486,119	142,961	-	-
<u>Tidak bercagar</u>					
Pinjaman berjangka	18	35,571	49,124	-	-
Bon-bon	16	34,946	34,924	-	-
Penerimaan jurubank		114,578	76,380	20,046	44,948
Kredit pusingan		27,726	56,426	-	20,000
Overdra bank		13,128	79,526	-	73,419
Surat Niaga Perdagangan dan Nota Berjangka Sederhana	17	135,124	-	-	-
		361,073	296,380	20,046	138,367
		847,192	439,341	20,046	138,367

Overdra bank bercagar adalah dicagar melalui gadaian tetap dan terapung ke atas jumlah terhutang daripada pelanggan ke atas kontrak pembinaan (Nota 44) IJM (India) Infrastructure Limited ("IJMII"), anak syarikat Syarikat, dan beberapa anak syarikat IJMII.

Profil pendedahan mata wang pinjaman bank di atas adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ringgit Malaysia		566,415	230,983	20,046	138,367
Rupiah India		237,793	139,114	-	-
Dolar Amerika Syarikat		9,123	55,479	-	-
Renminbi China		33,861	13,765	-	-
		847,192	439,341	20,046	138,367

43 PINJAMAN (samb.)

Pada tarikh kunci kira-kira, purata wajaran kadar faedah berkesan bagi pinjaman bank, selain daripada Bon-bon, Surat Niaga Perdagangan, Nota Berjangka Sederhana dan Pinjaman Berjangka yang dinyatakan masing-masing dalam nota 16, 17 dan 18, Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat					
	2008			2007		
	Penerimaan jurubank %	Kredit pusungan %	Overdraf bank %	Penerimaan jurubank %	Kredit pusungan %	Overdraf bank %
Ringgit Malaysia	3.95	5.41	6.98	3.99	4.33	6.68
Rupiah India	-	10.00	-	-	10.70	9.75
Dolar Amerika Syarikat	-	-	-	-	6.58	-
Renminbi China	-	-	6.90	-	-	5.67

44 JUMLAH TERHUTANG DARIPADA / (KEPADA) PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos agregat ditanggung sehingga kini	7,676,811	4,762,182	846,484	701,516
Keuntungan boleh dikaitkan tolak kerugian diiktiraf	673,853	593,371	221,640	213,868
	8,350,664	5,355,553	1,068,124	915,384
Tolak: Bil progres atas kontrak	(8,303,611)	(5,335,460)	(1,067,047)	(939,179)
	47,053	20,093	1,077	(23,795)
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (dimasukkan dalam penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan - Nota 38)	173,748	104,752	3,917	-
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan (dimasukkan dalam pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran - Nota 42)	(126,695)	(84,659)	(2,840)	(23,795)
	47,053	20,093	1,077	(23,795)
Pendahuluan diterima atas kontrak (dimasukkan dalam pembayaran perdagangan)	106,079	41,303	-	-
Jumlah tahanan atas kontrak (dimasukkan dalam penerimaan perdagangan)	151,206	69,329	22,040	14,090

Dalam tahun kewangan, perbelanjaan berikut telah dimasukkan dalam kos agregat yang ditanggung Kumpulan sehingga kini:

Nota	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos manfaat kakitangan	6	-
Kos kewangan	9	15
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	25	-

Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan berjumlah sehingga RM156,013,000 (2007: RM50,223,000) disandarkan sebagai cagaran bagi Pinjaman Berjangka 1 (Nota 18) dan overdraf bank (Nota 43) bagi anak-anak syarikat tertentu.

45 KEROSOTAN ASET-ASET

Ujian kerosotan bagi muhibah

Muhibah yang diperuntukkan kepada unit-unit pemerolehan tunai Kumpulan (CGU) yang dikenal pasti mengikut segmen perniagaan.

Jumlah dibawa muhibah diperuntukkan kepada GGU adalah seperti berikut:

	Pengilangan dan pengkuarian RM'000	Pembinaan RM'000	Pembangunan hartanah RM'000	Infrastruktur RM'000	Lain-lain (secara individu tidak penting) RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 April 2007	56,026	–	–	–	4,072	60,098
Timbul daripada pengambil-alihan anak-anak syarikat (Nota 46)	–	13,132	336,326	604,534	–	953,992
	56,026	13,132	336,326	604,534	4,072	1,014,090
Kerugian kerosotan dalam tahun	–	–	(336,326)	(604,534)	–	(940,860)
Pelupusan anak syarikat (Nota 47)	–	–	–	–	(156)	(156)
Pada 31 Mac 2008	56,026	13,132	–	–	3,916	73,074

Muhibah timbul daripada pengambilalihan Road Builder (M) Holdings Bhd ("RBH") telah diperuntukkan kepada CGU berikut, yang dikenal pasti mengikut segmen perniagaan seperti berikut:

	Kumpulan 2008 RM'000
Pembinaan	13,132
Pembangunan hartanah	336,326
Infrastruktur:	
- Lebuhraya	523,615
- Pelabuhan	80,919
	953,992

Jumlah boleh diperolehi semula CGU masing-masing ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan ("VIU"), mengguna unjuran aliran tunai pra-cukai atas asas-asas yang berikut:

CGU	Asas unjuran aliran tunai	Kadar pertumbuhan	Kadar diskaun
Pengilangan dan Pengkuarian	Bajet kewangan diluluskan oleh pengurusan berdasarkan prestasi yang lepas dan jangkaan-jangkaannya mengenai pembangunan pasaran.	7%	13.1%
Pembinaan	Aliran tunai terdiskaun daripada buku pesanan pembinaan	Tidak berkenaan	10.3%
Pembangunan hartanah	Aliran tunai terdiskaun daripada projek-projek pembangunan hartanah berdasarkan projek-projek sedia ada	Tidak berkenaan	9.0% - 10.0%
Lebuhraya	Aliran tunai terdiskaun ke atas tempoh konsesi selebihnya berdasarkan laporan perunding trafik	1% - 22%	12.5% - 13.4%
Pelabuhan	Aliran tunai terdiskaun ke atas tempoh konsesi selebihnya berdasarkan rancangan pengembangan komited yang dinyatakan dalam perjanjian penswastan	2% - 22%	14.9% - 17.9%

Kadar diskaun diguna menggambarkan risiko khusus berhubung dengan CGU.

Dalam tahun kewangan, Kumpulan mengiktiraf kerugian kerosotan sebanyak RM940,860,000 berhubung dengan muhibah yang timbul daripada pengambilalihan RBH sebagai muhibah diperuntukkan kepada untuk memperoleh pembangunan harta, lebuhraya dan pelabuhan CGU tidak menampung jumlah boleh diperolehi semula masing-masing. Muhibah yang lebih tinggi timbul daripada pengambilalihan RBH boleh dikaitkan dengan sambutan pasaran positif kepada pengambilalihan, yang mengakibatkan peningkatan yang ketara harga saham IJM daripada harga tawaran RM6.00 setiap saham kepada harga saham pada tarikh penyelesaian pengambilalihan RM8.70 dan RM8.95 setiap saham.

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT

- (a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan berikut dalam anak-anak syarikat:

- (i) Pada 25 Januari 2007, pemegang-pemegang saham Syarikat meluluskan cadangan tawaran pengambilalihan bersyarat oleh Syarikat bagi semua saham biasa bernilai RM1.00 sesaham Road Builder (M) Holdings Bhd ("Saham-saham RBH") pada harga tawaran RM3.00 setiap saham untuk dijelaskan melalui terbitan sehingga 273,293,885 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham dalam IJM ("Saham-saham IJM") berasaskan satu (1) Saham baru IJM bagi setiap dua (2) Saham RBH sedia ada dipegang.

Pengambilalihan telah selesai dilaksanakan pada 2 April 2007 atas terbitan saham-saham IJM berasaskan satu saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham dalam IJM bagi setiap dua (2) Saham RBH sedia ada dipegang. Sejumlah 272,661,369 saham IJM telah diterbitkan kepada pemegang-pemegang saham RBH; 258,889,538 saham baru IJM pada RM8.70 setiap saham telah diterbitkan pada 2 April 2007 dan selanjutnya 13,771,831 Saham baru IJM pada RM8.95 setiap saham telah diterbitkan pada 27 April 2007. Sejurus penyelesaian pengambilalihan, RBH menjadi anak syarikat milik penuh Syarikat.

Kumpulan melaksanakan langkah Peruntukan Harga Pembelian ("PPA") sejurus selesainya pengambilalihan RBH, yang melibatkan pengenalan pasti dan penentuan nilai saksama untuk diberi kepada aset-aset, liabiliti dan liabiliti kontingen yang dikenal pasti daripada entiti dibeli. Nilai saksama hartanah pelaburan, aset konsesi, tanah dipegang untuk pembangunan hartanah, hartanah pembangunan, hartanah, loji dan peralatan, pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan inventori adalah ditentukan oleh jurunilai bebas dengan rujukan kepada harga pasaran atau nilai semasa daripada jangkaan aliran tunai bersih daripada aset-aset. Nilai saksama aset tidak ketara, jumlah terhutang kepada kerajaan dan pinjaman jangka panjang dan bon-bon ditentukan dengan mendiskaunkan aliran tunai kontrak masa hadapan.

Nilai saksama aset bersih pada tarikh pengambilalihan RBH telah diiktiraf sebagai kos dalam penyata kewangan Kumpulan.

Butir-butir aset bersih diperoleh adalah seperti berikut:

	Nota	Nilai dibawa syarikat diambil alih RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset dan liabiliti boleh dikenal pasti			
Aset bukan semasa:			
Hartanah, loji dan peralatan	25	437,048	397,632
Tanah pegangan pajak	26	72,351	89,174
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	35(a)	202,646	221,669
Syarikat-syarikat bersekutu		3,713	26,104
Pelaburan jangka panjang		1,735	1,735
Aset tidak ketara	34	–	9,850
Aset konsesi	28	1,555,952	1,707,339
Aset cukai tertunda	21	3,624	46,801
Kepentingan dalam entiti kawalan bersama		(22,942)	(28,084)
Kepentingan dalam projek		(6,172)	(6,172)
		2,247,955	2,466,048
Aset semasa:			
Kos pembangunan hartanah	35(b)	777,680	871,649
Inventori		65,278	70,282
Penerimaan		422,683	422,683
Cukai boleh didapati semula		9,240	9,240
Pelaburan jangka pendek		20,911	20,911
Deposit jangka pendek		191,876	191,876
Tunai dan baki bank		102,305	102,305
		1,589,973	1,688,946

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan berikut dalam anak-anak syarikat: (samb.)

- (i) Butir-butir aset bersih diperoleh adalah seperti berikut: (samb.)

	Nota	Nilai dibawa syarikat diambil alih RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset dan liabiliti boleh dikenal pasti			
Liabiliti bukan semasa:			
Pembayaran perdagangan dan lain-lain pembayaran		(483,288)	(363,442)
Bon-bon		(707,851)	(745,791)
Nota berjangka sederhana		(160,000)	(164,508)
Pinjaman berjangka		(308,044)	(308,044)
Liabiliti cukai tertunda	21	(100,982)	(240,710)
Pemiutang sewa beli dan pajakan		(331)	(331)
Manfaat persaraan	23	(4,507)	(4,507)
		(1,765,003)	(1,827,333)
Liabiliti semasa:			
Manfaat persaraan	23	(602)	(602)
Pembayaran		(340,778)	(316,008)
Liabiliti cukai semasa		(10,709)	(10,709)
Pinjaman jangka pendek		(246,917)	(246,917)
		(599,006)	(574,236)
Aset bersih		1,473,919	1,753,425
Tolak: Kepentingan minoriti		(284,799)	(320,111)
Aset bersih boleh dikenal pasti dibeli		1,189,120	1,433,314
Muhibah	34		953,992
Balasan pembelian			2,387,306

Selepas selesai pengambilalihan, taksiran kerosotan telah dijalankan ke atas muhibah timbul daripada pengambilalihan RBH. Berikutan selesainya taksiran kerosotan, kerugian kerosotan sebanyak RM940,860,000 telah diiktiraf dalam penyata pendapatan Kumpulan (Nota 45).

Muhibah selebihnya sebanyak RM13,132,000 boleh dikaitkan kepada tenaga kerja anak syarikat diambil alih dan sinergi dijangka daripada pengambilalihan.

- (i) Butir-butir aliran tunai timbul daripada pengambilalihan adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000
Jumlah balasan pembelian	(2,387,306)
Balasan pembelian dilepaskan melalui terbitan saham (Nota 14(b)(i))	2,375,597
Perbelanjaan boleh dikaitkan secara langsung kepada pengambilalihan, dibayar secara tunai	(11,709)
Tolak: Tunai dan setara tunai anak syarikat diambil alih*	(293,881)
Aliran tunai kepada Kumpulan atas pengambilalihan	282,172
Aliran tunai keluar kepada Syarikat atas pengambilalihan	(11,709)
* Deposit jangka pendek	191,876
Tunai dan baki bank	102,305
	294,181
Tolak: Deposit terhad dengan bank berlesen	(300)
Tunai dan setara tunai anak syarikat diambil alih	293,881

Perniagaan diambil alih menyumbang hasil sebanyak RM912,877,000 dan keuntungan sebanyak RM74,756,000 kepada Kumpulan bagi tempoh dari 2 April 2007, tarikh penyelesaian pengambilalihan, hingga 31 Mac 2008.

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan berikut dalam anak-anak syarikat: (samb.)

- (ii) IJM Properties Sdn Bhd ("IJMPRP"), anak syarikat milik penuh Syarikat, telah pada 2 November 2007 menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan Penang Development Corporation untuk mengambil alih 6,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham dan 3,000,000 saham keutamaan bernilai RM1 sesaham, mewakili 30% daripada modal Worldwide Ventures Sdn Bhd ("WVSB") yang diterbitkan dan berbayar, syarikat bersekutu, untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM10,800,000, dengan itu mengambil alih kawalan ke atas WVSB.

Kemudiannya, IJMPRP telah pada 7 Mac 2008 menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan Nikmat Bersepadu Sdn Bhd untuk mengambil alih 1,200,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham, mewakili 6% modal WVSB yang diterbitkan dan berbayar, untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM1,440,000.

Berikutan penyelesaian pengambilalihan, WVSB menjadi anak syarikat milik 86% IJMPRP.

Butir-butir aset bersih diambil alih adalah seperti berikut:

	Nota	Nilai dibawa syarikat diambil alih RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset dan liabiliti boleh dikenal pasti			
Aset bukan semasa			
Hartanah, loji dan peralatan	25	31,803	31,803
Tanah pegangan pajak	26	3,309	43,419
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	35(a)	7,035	15,500
		42,147	90,722
Aset semasa			
Kos pembangunan hartanah	35(b)	21,635	29,986
Penerimaan		37,933	38,011
Deposit dengan bank berlesen		92	92
Tunai dan baki bank		239	239
		59,899	68,328
Liabiliti bukan semasa			
Liabiliti cukai tertunda	21	–	(5,105)
Liabiliti semasa			
Pembayaran		(102,537)	(102,537)
Pinjaman		(6,000)	(6,000)
Overdraf bank		(483)	(483)
		(109,020)	(109,020)
Aset bersih		(6,974)	44,925
Tolak: 50% nilai saksama daripada jumlah aset bersih sebelum ini dipegang sebagai syarikat bersekutu			(22,462)
Tolak: 20% nilai saksama daripada jumlah aset bersih dipegang melalui kepentingan minoriti			(8,985)
Aset bersih boleh dikenal pasti dibeli			13,478
Muhibah negatif			(2,678)
Balasan pembelian			10,800

46 PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan berikut dalam anak-anak syarikat: (samb.)
- (ii) Butir-butir aliran tunai timbul daripada pengambilalihan tambahan kepentingan ekuiti 30% dalam WVSB adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000
Jumlah balasan pembelian	(10,800)
Tolak: Tunai dan setara tunai daripada anak syarikat diambil alih	(152)
Aliran tunai keluar kepada Kumpulan ke atas pengambilalihan	<u>(10,952)</u>

Perniagaan diambil alih menyumbang hasil sebanyak RM148,000 dan keuntungan sebanyak RM16,408,000 kepada Kumpulan bagi tempoh dari 2 November 2007, tarikh penyelesaian pengambilalihan, hingga 31 Mac 2008. Pengambilalihan berkuatkuasa pada permulaan tempoh, hasil dan keuntungan Kumpulan yang masing-masing akan menjadi RM9,509,000 dan RM17,995,000.

- (iii) Pada 30 April 2007, syarikat menukar RM11,100,000 Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus ("RCULS") dalam IJM Plantations Berhad ("IJMP"), anak syarikat Syarikat, kepada 22,200,000 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham, mengakibatkan Kumpulan memegang kepentingan berkesan sebanyak 50.81% dalam IJMP.

Kemudiannya, Syarikat telah pada 14 November 2007 menukar RM28,650,000 RCULS IJMP kepada 57,300,000 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham, mengakibatkan Kumpulan memegang kepentingan berkesan sebanyak 54.6% dalam IJMP.

Kepentingan tambahan dalam IJMP atas penukaran RCULS telah diakaunkan sebagai urusniaga dengan kepentingan minoriti (Nota 29).

- (iv) Pada 22 Januari 2008, IJM Plantations Berhad ("IJMP"), anak syarikat Syarikat mengambil alih 100% kepentingan ekuiti dalam IJMP Investments (M) Limited ("IJMPI"), syarikat diperbadankan di Republik Mauritius, untuk jumlah balasan tunai sebanyak USD 1 (lebih kurang RM3).
- (v) Pada 25 Januari 2008, IJMPI mengambil alih 100% kepentingan ekuiti dalam IJM Plantations (Mauritius) Limited ("IJMPM"), syarikat diperbadankan di Republik Mauritius, untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM1.
- (vi) Pada 10 Mac 2008, IJMP mengambil alih tambahan 55% kepentingan ekuiti sebanyak 55,000 saham biasa dalam syarikat bersekutu, Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd daripada Benua Bitara Sdn Bhd untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM1.
- (vii) Pada 10 Mac 2008, IJMP mengambil alih tambahan 40% kepentingan ekuiti sebanyak 480,000 saham biasa dalam anak syarikatnya, Mowtas Bulkiers Sdn Bhd daripada Benua Bitara Sdn Bhd untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM480,000.

Urusniaga di atas (iv, v, vi dan vii) tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan semasa.

- (b) Dalam tahun kewangan sebelum ini, Kumpulan mengambil alih anak-anak syarikat/kepentingan tambahan dalam anak-anak syarikat:
- (i) Pada 15 Ogos 2006, anak syarikat milik penuh Syarikat, IJM Construction Sdn Bhd, mengambil alih 700,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham mewakili kepentingan ekuiti 70% dalam Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd, syarikat sendirian berhad diperbadankan di Malaysia, daripada Insitu Envirotech Pte Ltd, juga anak syarikat milik penuh IJM Construction Sdn Bhd.
- (ii) Pada 15 September 2006, Syarikat menukarkan RM10,250,000 Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus ("RCULS") dalam IJM Plantations Berhad, anak syarikat Syarikat, kepada 20,500,000 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham, menyebabkan Kumpulan memegang faedah berkesan sebanyak 48.37% dalam IJM Plantations Berhad.

Pengambilalihan di atas tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan sebelum ini dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan sebelum ini.

47 PELUPUSAN KEPENTINGAN DALAM ANAK SYARIKAT

Pada 30 November 2007, Syarikat melupuskan 10,000,000 saham biasa bernilai RM1 sesaham dalam Torsco Sdn Bhd ("TSB"), mewakili 100% kepentingan ekuiti dalam TSB untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM74,624,582.

Butir-butir pelupusan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 25)	40,162
Tanah pegangan pajak	12,229
Syarikat-syarikat bersekutu	47
Lain-lain pelaburan	20
Inventori	567
Penerimaan perdagangan dan lain-lain penerimaan, prabayaran	32,054
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak	2,008
Jumlah terhutang oleh syarikat berkaitan	2,012
Tunai dan baki bank	4,012
Pembayaran	(20,239)
Pinjaman berjangka	(18,431)
Liabiliti cukai semasa	(1,536)
Liabiliti cukai tertunda (Nota 21)	(1,888)
Aset bersih	51,017
Muhibah boleh dikaitkan	156
	51,173
Perolehan pelupusan bersih	(73,937)
Laba atas pelupusan kepada Kumpulan	(22,764)
Aliran tunai bersih atas pelupusan telah ditentukan seperti berikut:	
Jumlah perolehan daripada pelupusan - balasan tunai	74,625
Perbelanjaan langsung boleh dikait kepada pelupusan, dibayar secara tunai	(1,486)
Perolehan pelupusan bersih	73,139
Tunai dan setara tunai anak syarikat dilupuskan	(4,012)
Aliran tunai Kumpulan atas pelupusan	69,127
Aliran tunai Syarikat atas pelupusan	73,139

48 PERUBAHAN DALAM POLISI-POLISI PERAKAUNAN

Berikut menerangkan kesan piawaian-piawaian baru, berkesan bagi tahun-tahun kewangan Kumpulan dan Syarikat bermula pada atau selepas 1 April 2007.

(a) FRS 117 "Pajakan"

Penerimaan pakai FRS 117 telah mengakibatkan perubahan dalam pengelasan tanah pegangan pajak dalam kunci kira-kira Kumpulan.

Penerimaan pakai FRS 117 telah mengakibatkan perubahan retrospektif dalam polisi perakaunan berkaitan dengan pengelasan tanah pegangan pajak secara berasingan daripada hartanah, loji dan peralatan. Bayaran muka bagi tanah pegangan pajak mewakili bayaran pajakan prabayar dan dilunaskan atas dasar garisan lurus sepanjang tempoh pajakan.

Kesan penerimaan pakai FRS 117 ke atas penyata kewangan Kumpulan dinyatakan dalam Nota 48 (b) di bawah.

48 PERUBAHAN DALAM POLISI-POLISI PERAKAUNAN (samb.)

(b) Pernyataan semula perbandingan

Jumlah perbandingan berikut telah dinyatakan semula selepas penerimaan pakai FRS 117:

Kumpulan	Sebagaimana dilaporkan sebelum ini RM'000	Perubahan dalam polisi perakaunan FRS 117 RM'000	Sebagaimana dinyatakan semula RM'000
Penyata pendapatan bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2007:			
Lain-lain perbelanjaan kendalian:			
- Susut nilai	2,878	(2,878)	–
- Pelunasan	–	2,878	2,878
Kunci kira-kira pada 31 Mac 2007:			
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, loji dan peralatan	916,031	(217,684)	698,347
Tanah pegangan pajak	–	210,853	210,853
Deposit bagi tanah pegangan pajak	–	6,831	6,831

(c) Kesan ke atas penyata kewangan tahun semasa

Kumpulan	Sebelum kesan perubahan dalam polisi perakaunan RM'000	Perubahan dalam polisi perakaunan FRS 117 RM'000	Selepas kesan perubahan dalam polisi perakaunan RM'000
Penyata pendapatan bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2008:			
Lain-lain perbelanjaan kendalian:			
- Susut nilai	4,628	(4,628)	–
- Pelunasan	–	4,628	4,628
Kunci kira-kira pada 31 Mac 2008:			
ASET BUKAN SEMASA			
Hartanah, loji dan peralatan			(317,093)
Tanah pegangan pajak			309,668
Deposit bagi tanah pegangan pajak			7,425

49 TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai dimasukkan dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada yang berikut:

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Deposit dengan bank berlesen	40	339,683	174,073	87,908
Tunai dan baki bank	40	326,854	226,860	7,429
Overdraf bank	43			
- Bercagar		(54,804)	(47,507)	-
- Tidak bercagar		(13,128)	(79,526)	(73,419)
		(67,932)	(127,033)	(73,419)
		598,605	273,900	95,337
Tolak:				(4,542)
Deposit terhad dengan bank-bank berlesen	40	(35,888)	(22,107)	-
		562,717	251,793	95,337
				(4,542)

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN BAGI TUJUAN PENDEDAHAN

Instrumen kewangan adalah kontrak yang membawa kepada kedua-dua aset kewangan sebuah perusahaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti sebuah perusahaan lain. Ini termasuk, antara lainnya, pelaburan, deposit, tunai dan baki bank, jumlah boleh terima, jumlah perlu dibayar, pinjaman serta juga instrumen derivatif.

Aset kewangan adalah sebarang aset yang adalah tunai, hak kontrak untuk menerima tunai atau aset kewangan yang lain daripada syarikat lain, hak kontrak untuk menukar instrumen-instrumen kewangan dengan syarikat yang lain di bawah syarat-syarat yang berpotensi memuaskan, atau instrumen ekuiti syarikat yang lain.

Liabiliti kewangan adalah sebarang liabiliti yang merupakan obligasi kontrak untuk menghantar tunai atau lain-lain aset kewangan kepada syarikat yang lain, atau kepada instrumen-instrumen kewangan pertukaran dengan syarikat yang lain di bawah syarat-syarat yang berpontesi tidak memuaskan.

Nilai saksama instrumen kewangan diandaikan sebagai jumlah kepada mana instrumen boleh ditukar atau diselesaikan di antara pihak-pihak yang berpengetahuan dan bersedia dalam urusaniaga atas terma-terma biasa.

Harga pasaran disebut harga, apabila boleh didapati, digunakan sebagai pengiraan nilai saksama. Walau bagaimanapun, untuk bahagian penting daripada instrumen-instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat, harga pasaran disebut harga tidak wujud. Bagi instrumen-instrumen kewangan sedemikian, nilai saksama dibentangkan adalah anggaran diperolehi dengan menggunakan nilai didiskaun aliran tunai masa hadapan atau lain-lain teknik penilaian. Teknik-teknik ini melibatkan ketidakpastian dan secara ketaranya terjejas melalui andaian-andaian digunakan dan penghakiman dibuat berhubung dengan ciri-ciri risiko pelbagai instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa hadapan dan lain-lain faktor. Perubahan dalam andaian mungkin secara ketaranya menjejaskan anggaran-anggaran dan nilai-nilai saksama terhasil ini.

(a) Instrumen kewangan di luar kunci kira-kira

(i) Swap Kadar Faedah

Daripada kadar terapung kepada kadar tetap

Industrial Concrete Products Berhad, anak syarikat Syarikat, menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindungi nilai kadar faedah terapung perlu dibayar ke atas pinjaman jangka panjangnya dan bon. Kontrak memberi hak kepada Kumpulan untuk membayar faedah pada kadar tetap atas jumlah pokok nosional dan bertanggungjawab untuk menerima faedah pada kadar terapung pada jumlah yang sama. Di bawah swap kadar faedah, Kumpulan bersetuju dengan lain-lain pihak untuk menukar, perbezaan di antara jumlah kadar tetap dan kadar terapung dikira dengan merujuk kepada jumlah pokok nosional yang dipersetujui.

Kadar terapung kontrak ke atas swap kadar faedah berhubung kait dengan Kadar Tawaran Antara Bank London ("LIBOR"). Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas kadar pinjaman terapung dalam tahun kewangan adalah 6.13% (2007: 6.30%) setahun (Nota 18). Selepas swap kadar faedah, purata wajaran kadar faedah berkesan Kumpulan dalam tahun kewangan adalah 5.05% (2007: 5.72%) setahun.

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN BAGI TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(a) Instrumen kewangan di luar kunci kira-kira (samb.)

(i) Swap Kadar Faedah (samb.)

Daripada kadar terapung kepada kadar tetap (samb.)

Tempoh selebihnya, jumlah pokok nosional dan nilai saksama kontrak swap kadar faedah Kumpulan pada tarikh kunci kira-kira, yang didenominasikan dalam Dolar Amerika Syarikat, adalah seperti berikut:

Tempoh	Kadar terapung	Kadar tetap	Jumlah mata wang asing USD'000	Jumlah dalam setara RM '000	Nilai saksama laba/(kerugian) RM'000
22.03.06 - 22.02.10	12-bulan LIBOR + 1.25%	6.45%	2,582	8,259	(245)
31.05.06 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	5.00%	40,000	127,940	(1,542)
02.06.05 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	4.95%	20,000	63,970	(742)
29.07.05 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	5.00%	40,000	127,940	(990)

Daripada kadar tetap kepada kadar terapung

IJM Plantations Berhad, anak syarikat Syarikat telah menandatangani kontrak swap kadar faedah yang memberi hak kepada anak syarikat untuk membayar faedah pada kadar terapung ke atas jumlah pokok nosional dan memberikannya hak untuk menerima faedah pada kadar tetap ke atas jumlah yang sama. Di bawah swap kadar faedah, Kumpulan bersetuju dengan lain-lain pihak untuk menukar perbezaan di antara jumlah kadar tetap dan faedah kadar terapung dikira dengan merujuk kepada jumlah pokok nosional yang dipersetujui.

Kadar pengapungan bagi kontrak swap kadar faedah Kumpulan berkait dengan Kadar Tawaran Antara Bank Kuala Lumpur ("KLIBOR"). Purata wajaran kadar faedah berkesan pinjaman kadar tetap Kumpulan dalam tahun kewangan adalah 7.4% (2007: 6.90%) setahun (Nota 18). Selepas swap kadar faedah, purata wajaran kadar faedah berkesan Kumpulan dalam tahun kewangan adalah 6.9% (2007: 6.50%) setahun.

Terma-terma selebihnya, jumlah pokok nosional dan nilai-nilai saksama kontrak swap kadar faedah yang Kumpulan yang masih ada pada tarikh kunci kira-kira adalah seperti berikut:

Tempoh	Kadar tetap	Kadar terapung	Jumlah dalam setara RM '000	Nilai saksama laba/(kerugian) RM'000
18.02.04 - 15.12.08	6.65%	6-bulan KLIBOR + 1.90%	35,000	—

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN BAGI TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(b) Instrumen kewangan pada kunci kira-kira

Melainkan sebagaimana dinyatakan di bawah nilai dibawa aset-aset kewangan lain dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh kunci kira-kira menyamai nilai saksamanya.

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset Kewangan					
Pada 31 Mac 2008					
(i)	Pelaburan jangka panjang	32			
	- Bon koporat disebut harga	55,267	55,962	-	-
	- Saham disebut harga	2,418	2,418	-	-
	- Saham tak disebut harga	28,314	Note (aa)	2,050	Note (aa)
		85,999		2,050	
(ii)	Pelaburan jangka pendek	39			
	- Saham disebut harga	4,320	3,493	4,320	3,493
	- Waran disebut harga	47	874	47	874
	- Amanah saham disebut harga	64,088	64,088	20,197	20,197
		68,455		24,564	
(iii)	Penerimaan jangka panjang	33			
	- Penerimaan bagi Pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	10,902	10,129	-	-
Pada 31 Mac 2007					
(i)	Pelaburan jangka panjang	32			
	- Bon koporat disebut harga	55,486	56,415	-	-
	- Saham disebut harga	1,968	1,968	-	-
	- Saham tak disebut harga	43,268	Note (aa)	2,050	Note (aa)
		100,722		2,050	
(ii)	Pelaburan jangka pendek	39			
	- Saham disebut harga	71,181	121,317	3,850	3,303
	- Waran disebut harga	47	612	47	612
		71,228		3,897	
(iii)	Penerimaan jangka panjang	33			
	- Penerimaan bagi Pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	18,583	21,143	-	-

(aa) Adalah tidak munasabah untuk mengganggarkan nilai saksama pelaburan tidak disebut harga Kumpulan memandangkan ketiadaan rujukan harga pasaran dan ketakupayaan untuk mengganggarkan nilai saksama tanpa menanggung kos berlebihan. Walau bagaimanapun, para Pengarah percaya bahawa nilai dibawa mewakili jumlah boleh diperolehi.

50 NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN BAGI TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(b) Instrumen kewangan pada kunci kira-kira (samb.)

			Kumpulan		Syarikat	
	Nota	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	
Liabiliti Kewangan						
Pada 31 Mac 2008						
(i) Bon	16	844,130	838,668	-	-	
(ii) Nota berjangka sederhana	17	274,384	274,543	150,000	153,555	
(iii) Pinjaman berjangka	18	990,633	1,013,914	-	-	
(iv) Pinjaman sokongan Kerajaan	19	273,365	316,297	-	-	
(v) Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	22(b)	28,000	20,579	-	-	
(vi) Premium tanah perlu dibayar kepada Kerajaan Negeri	22(c)	19,600	15,253	-	-	
Pada 31 Mac 2007						
(i) Bon	16	98,767	112,758	-	-	
(ii) Nota berjangka sederhana	17	150,000	152,563	150,000	152,563	
(iii) Pinjaman berjangka	18	654,085	644,698	-	-	
(iv) Pembayaran perdagangan	22(a)	31,666	28,271	-	-	
(v) Lain-lain pembayaran	22(b)	21,000	16,191	-	-	

Liabiliti kewangan di atas akan direalisasi pada nilai dibawahnya dan bukan pada nilai saksamanya memandangkan para Pengarah tidak mempunyai hasrat untuk menyelesaikan liabiliti ini selain daripada selaras dengan obligasi kontraktualnya.

(bb) Adalah tidak munasabah untuk menggagalkan nilai saksama pinjaman pemegang-pemegang saham disebabkan ketiadaan maklumat ke atas terma-terma bayaran balik.

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN

Selain daripada pendedahan pihak berkaitan dinyatakan dalam Nota 5 kepada penyata kewangan, urusanniaga dan baki penting pihak-pihak lain yang berkaitan adalah dikemukakan di bawah.

Mandat Am telah diperolehi daripada pemegang-pemegang saham melalui Pekeliling kepada Pemegang-pemegang Saham bertarikh 31 Julai 2007 bagi Urusniaga Pihak Berkaitan Berulang dengan pihak-pihak berkaitan berikut:

- (i) Zelan Berhad ("ZB") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan ZB")
- (ii) MMC Corporation Berhad ("MMC") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan MMC")
- (iii) Industrial Concrete Products Berhad ("ICP") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan ICP")
- (iv) Minconsult Sdn Bhd ("MSB")
- (v) IJM Plantations Berhad ("IJMP") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan IJMP")
- (vi) Yayasan Albukhary ("YA")
- (vii) RB Land Holdings Berhad dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan RBL")
- (viii) Kumpulan Europlus Berhad ("Kumpulan KEB") dan Kumpulan Talam

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Kumpulan

- (a) Urusniaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan.

(aa) Syarikat-syarikat Bersekutu

	2008 RM'000	2007 RM'000
(i) Jualan/bil progress berhubung dengan kontrak pembinaan: - Swarna Tollway Pte Ltd	3,902	3,428
(ii) Faedah dicaj kepada: - Worldwide Ventures Sdn Bhd	-	5,128
(iii) Pendahuluan kepada: - Emas Utilities Corporation Sdn Bhd - Hexacon Construction Pte Ltd - Kumpulan Europlus Bhd	- 260 3,000	7,430 7,910 -
(iv) Pendahuluan daripada: - OSW Properties Pty Ltd - Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	7,408 135	21,498 -
(v) Pembelian baja dan kimia: - Loongsyn Sdn Bhd	16,067	11,560

(ab) Entiti kawalan bersama

(i) Bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan oleh: - IJM Construction-Perkasa Sutera Joint Venture - Lebuhraya Kajang Seremban Sdn Bhd	49,795 388,764	18,679 -
(ii) Yuran pengurusan projek dicajkan oleh: - IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture	1,596	1,575
(iii) Faedah dicaj kepada: - Sierra Selayang Sdn Bhd - IJM Properties-JA Manan Joint Venture - Radiant Pillar Sdn Bhd - Valencia Terrace Sdn Bhd - Good Debut Sdn Bhd - Cekap Tropikal Sdn Bhd - Sierra Ukay Sdn Bhd	1,316 2,252 5,877 3,387 2,269 2,176 1,242	1,504 2,135 - 354 781 - 312
(iv) Pendahuluan kepada: - IJM Biofuel Sdn Bhd - IJM Properties-JA Manan Joint Venture - Radiant Pillar Sdn Bhd - IJM-Gayatri Joint Venture - Sierra Ukay Sdn Bhd - Sierra Selayang Sdn Bhd - Elegan Pesona Sdn Bhd - Good Debut Sdn Bhd - Valencia Terrace Sdn Bhd - Cekap Tropikal Sdn Bhd - Larut Leisure Enterprise (HK) Ltd	- 2,758 15,712 1,192 10,016 7 17,563 6,717 13,392 23,637 46,654	3,084 23,914 52,843 1,986 6,908 5,005 9,568 25,644 39,402 16,415 -

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Kumpulan (samb.)

- (a) Urusniaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan. (samb.)

(ac) Skim Persaraan IJM

- (i) Caruman kepada Skim

2008 RM'000	2007 RM'000
-	2,056

- (b) Baki penting belum dijelas timbul daripada urusniaga bukan dagangan dalam tahun kewangan:

Pihak berkaitan

Jenis urusniaga

Penerimaan:

- Sierra Ukay Sdn Bhd
- Sierra Selayang Sdn Bhd
- Radiant Pillar Sdn Bhd
- Good Debut Sdn Bhd
- Valencia Terrace Sdn Bhd
- Cekap Tropikal Sdn Bhd
- Worldwide Ventures Sdn Bhd
- IJM-Gayatri Joint Venture
- Kumpulan Europlus Bhd
- Larut Leisure Enterprise (HK) Ltd

- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan
- Pendahuluan

2008 RM'000	2007 RM'000
10,016	6,908
7	5,005
15,712	52,843
6,717	25,644
13,392	39,402
23,637	16,415
-	4,418
1,192	1,986
3,000	-
46,654	-

Syarikat

- (a) Urusniaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan.

(aa) Anak-anak syarikat

- (i) Faedah dicaj kepada:
 - IJM Construction Sdn Bhd
 - IJM Properties Sdn Bhd
 - Jelutong Development Sdn Bhd
 - Suria Bistari Sdn Bhd
 - Worldwide Ventures Sdn Bhd*
 - IJM Construction (Middle East) LLC
- (ii) Faedah dicaj oleh:
 - Jurutama Sdn Bhd
 - Nilai Cipta Sdn Bhd
- (iii) Caj yuran pengurusan kepada:
 - IJM Construction (Middle East) LLC

2008 RM'000	2007 RM'000
16,794	19,885
50,259	26,996
13,095	6,658
2,452	2,783
5,111	5,128
1,193	915
(8,473)	(6,575)
(2,643)	(2,768)
1,337	3,541

* Syarikat bersekutu Kumpulan sehingga 31 Oktober 2007. Berkuatkuasa dari 1 November 2007, ia telah menjadi anak syarikat Kumpulan.

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Syarikat (samb.)

- (a) Urusiaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan di bawah terma-terma dan syarat-syarat dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan. (samb.)

(aa) Anak-anak syarikat (samb.)

(iv) Pendahuluan kepada:

- IJM Construction Sdn Bhd
- IJM Properties Sdn Bhd
- IJM International Limited
- Suria Bistari Development Sdn Bhd
- Jelutong Development Sdn Bhd
- Torsco Sdn Bhd*
- IJM Construction (Middle East) LLC
- Jurutama Sdn Bhd

(v) Bayaran balik pendahuluan daripada:

- Jurutama Sdn Bhd
- IJM Overseas Ventures Sdn Bhd
- IJM Australia Pty Limited
- IJM Investment (M) Limited
- IJM International Limited
- IJM Construction Sdn Bhd
- IJMII (Mauritius) Limited
- Suria Bistari Development Sdn Bhd

2008 RM'000	2007 RM'000
-	134,821
181,809	245,231
-	96,092
-	69,914
91,316	52,372
-	14,042
-	8,393
128,418	-
-	42,439
173,636	12,327
14,555	25,567
22,027	32,192
48,952	-
237,982	-
54,533	-
70,587	-

* Dalam tahun kewangan, Syarikat telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuitinya dalam Torsco Sdn Bhd.

(bb) Syarikat-syarikat Bersekutu

- (i) Jualan/bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan
- Swarna Tollway Pte Ltd

(ii) Pendahuluan kepada:

- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
- Worldwide Ventures Sdn Bhd
- Hexacon Construction Pte Ltd
- Kumpulan Europlus Bhd

(iii) Bayaran balik bersih pendahuluan daripada:

- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
- CIDB Inventures Sdn Bhd

2008 RM'000	2007 RM'000
-	3,428
-	7,430
-	2,018
260	7,910
3,000	-
135	-
2,760	95

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Syarikat (samb.)

- b) Baki penting belum dijelas timbul daripada urusanniaga bukan dagangan dalam tahun kewangan:

<u>Pihak berkaitan</u>	<u>Jenis urusanniaga</u>	2008 RM'000	2007 RM'000
Penerimaan			
- IJM Construction Sdn Bhd	Pendahuluan	-	134,821
- IJM Properties Sdn Bhd	Pendahuluan	181,809	245,231
- IJM International Limited	Pendahuluan	-	96,092
- Suria Bistari Development Sdn Bhd	Pendahuluan	-	69,914
- Jelutong Development Sdn Bhd	Pendahuluan	91,316	52,372
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	Pendahuluan	-	2,018
- Torsco Sdn Bhd*	Pendahuluan	-	14,042
- IJM Construction (Middle East) LLC	Pendahuluan	-	8,393
Pembayaran			
- Jurutama Sdn Bhd	Pendahuluan	-	42,439
- IJM Overseas Ventures Sdn Bhd	Pendahuluan	173,636	12,327

* Dalam tahun kewangan, Syarikat telah melupuskan keseluruhan kepentingan ekuitinya dalam Torsco Sdn Bhd.

- c) Pampasan pengurusan penting dalam tahun kewangan:

<u>Nota</u>	<u>Kumpulan</u>		<u>Syarikat</u>	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Upah, gaji dan bonus	8,806	6,052	3,482	3,272
Pelan caruman persaraan dinyatakan	1,405	909	636	573
Pelan manfaat persaraan dinyatakan	-	90	-	48
Lain-lain manfaat pekerja	863	187	346	134
	11,074	7,238	4,464	4,027

Pengurusan penting tertentu Syarikat telah diberi opsyen di bawah ESOS atas terma-terma dan syarat-syarat yang sama sebagaimana ditawarkan kepada pekerja-pekerja lain Kumpulan (lihat Nota 14(c)) seperti berikut:

<u>Bilangan opsyen ke atas saham biasa bernilai RM 1 sesaham</u>							
<u>Tarikh Diberi</u>	<u>Tarikh Tamat</u>	<u>Harga Pelaksanaan RM/opsyen</u>	<u>Baki pada 1.4.2007 '000</u>	<u>Diberi '000</u>	<u>Dilaksana-kan '000</u>	<u>Ditamatkan '000</u>	<u>Baki pada 31.3.2008 '000</u>
8 Januari 2004	10 November 2008	3.99/3.96*/ 3.93**/3.91***	-	-	-	-	-
7 April 2004	10 November 2008	4.47/4.44*/ 4.41**/4.39***	240	-	-	-	240
30 April 2004	10 November 2008	4.39/4.36*/ 4.33**/4.31***	780	-	470	-	310
30 Ogos 2005	10 November 2008	4.40/4.37**/ 4.35***	70	-	35	-	35
26 Oktober 2005	10 November 2008	4.23/4.20**/ 4.18***	240	-	240	-	-
			1,330	-	745	-	585

Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan masing-masing pada 30 April 2005 (*), 1 Ogos 2006 (**) dan 1 Ogos 2007 (***) selaras dengan Undang-undang Kecil 14 Undang-undang Kecil ESOS (Lihat Nota 14(c)).

51 PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

Syarikat (samb.)

- c) Pampasan pengurusan penting dalam tahun kewangan: (samb.)

Pengurusan penting tertentu Syarikat telah diperuntukkan waran di bawah Waran 2005/2010 (Lihat Nota 14(d)) seperti berikut:

Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/Waran	Bilangan Waran			Baki pada 31.3.2008 '000
		Baki pada 1.4.2007 '000	Dibeli '000	Dilupuskan '000	
22 Ogos 2010	4.80	1,383	4	392	995

52 KOMITMEN

- (a) Komitmen modal

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan	717,235	752,894
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	133,510	429,954
	850,745	1,182,848
Dianalisis seperti berikut:		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	220,532	109,619
Pembelian tanah pembangunan	109,554	117,914
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	-	33,145
Penyertaan dalam konsesi	239,000	290,000
Aset-aset konsesi	112,107	594,612
Bahagian komitmen modal entiti kawalan bersama	153,886	37,558
Hartanah pelaburan	15,666	-
	850,745	1,182,848

- (b) Komitmen pajakan kendalian tidak boleh dibatal

Komitmen pajakan kendalian tidak boleh dibatal berhubung dengan pajakan kendalian perlu dibayar oleh Kuantan Port Consortium Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, kepada Pihak Berkuasa Pelabuhan Kuantan selaras dengan Perjanjian Penswastaaan.

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Bayaran pajakan minimum masa hadapan:		
- perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun	3,114,540	
- perlu dibayar di antara 1 dan 2 tahun	3,192,404	
- perlu dibayar di antara 2 dan 3 tahun	3,425,994	
- perlu dibayar di antara 3 dan 4 tahun	3,425,994	
- perlu dibayar di antara 4 dan 5 tahun	3,511,644	
- perlu dibayar selepas 5 tahun	68,080,770	
	84,751,346	

53 LIABILITI KONTIGEN (TIDAK BERCAGAR)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pinjaman bank anak-anak syarikat dijamin oleh Syarikat	-	-	479,303	483,595
Pinjaman bank syarikat-syarikat bersekutu dijamin oleh Syarikat/Kumpulan	8,070	8,000	8,070	8,000
Sijil saham pelaburan dalam syarikat bersekutu disandarkan bagi kemudahan pinjaman berjangka diberikan kepada syarikat bersekutu	44,391	46,296	-	-
Jaminan prestasi berhubung dengan prestasi kontrak perjanjian konsesi	-	-	13,211	13,048
Sokongan ekuiti kontigen bagi pelaburan dalam anak-anak syarikat	-	-	126,521	125,424
Perkara setem duti dalam rayuan	2,647	2,624	-	-
	55,108	56,920	627,105	630,067

54 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN

- (a) Syarikat telah pada 30 Mei 2005 menandatangani Perjanjian Pembelian Saham ("SPA") untuk mengambil alih 118,373,600 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Kumpulan Europlus Berhad ("KEB"), mewakili 25% daripada kepentingan ekuiti dalam KEB daripada Intelbest Corporation Sdn Bhd (39,127,104 saham), Pengurusan Projek Bersistem Sdn Bhd (33,440,200 saham), Ambang Sepakat Sdn Bhd (33,675,896 saham), Tan Sri Dato' (Dr) Ir Chan Ah Chye (12,130,400 saham) bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM33,144,608 atau RM0.28 setiap saham ("Cadangan Pengambilalihan").

Syarikat telah pada 28 Februari 2007 dan 31 Mei 2007 mengumumkan bahawa Syarikat dan Penjual; iaitu, Intelbest Corporation Sdn Bhd, Pengurusan Projek Bersistem Sdn Bhd, Ambang Sepakat Sdn Bhd dan Tan Sri Dato' (Dr) Ir Chan Ah Chye, masing-masing telah bersetuju untuk melanjutkan untuk selama tiga (3) bulan sehingga 31 Mei 2007 dan (1) bulan hingga 30 Jun 2007 untuk memenuhi syarat-syarat duluan bagi Cadangan Pengambilalihan, yang termasuk penyelesaian terma-terma disemak cadangan perjanjian konsesi bagi konsesi West Coast Highway.

Pada 15 Ogos 2007, Syarikat telah selesai mengambil alih 25% kepentingan ekuiti dalam KEB untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM33,144,608. Syarikat mempunyai opsyen beli untuk mengambil alih 5% kepentingan ekuiti selanjutnya pada rumusan yang dipersetujui dalam tempoh satu tahun selepas selesai pengambilalihan 25% kepentingan ekuiti.

- (b) Syarikat telah pada 26 Jun 2007 mengumumkan bahawa IJM Overseas Ventures Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh, telah melupuskan 65,055,917 sahamnya dalam Guangdong Provincial Expressway Development Co Ltd untuk jumlah balasan sebanyak HK433,802,126 (bersamaan dengan RM189 juta), merealisasikan keuntungan bersih Kumpulan sebanyak RM118 juta.
- (c) IJMII (Mauritius) Limited telah pada 1 Februari 2008 menandatangani perjanjian untuk melupuskan 7,042,082 saham biasa dan 2,192,260 saham keutamaan terkumpul kelas "A", mewakili 49% daripada jumlah modal Pacific Alliance-Stradec Group Infrastructure Company ("PASGIC") yang diterbitkan dan berbayar kepada TransAsia Infrastructure Holding LLC untuk jumlah balasan tunai sebanyak USD32.8 juta (bersamaan dengan RM106 juta), merealisasikan keuntungan bersih kepada Kumpulan sebanyak RM65 juta.

IJMII (Mauritius) Limited adalah anak syarikat milik penuh IJM Investments (M) Limited, yang sebaliknya merupakan anak syarikat milik penuh Syarikat.

- (d) Syarikat telah pada 21 November 2007 mengumumkan bahawa resolusi khas berhubung dengan cadangan menghapus kira kerosotan kepada kos pelaburan Syarikat dalam Road Builder (M) Holdings Bhd sehingga RM922 juta terhadap akaun premium saham Syarikat, selaras dengan Seksyen 64 dan 60(2) Akta Syarikat, 1965, telah diluluskan pada Mesyuarat Agung Luarbiasa yang diadakan pada 21 November 2007.

Pada 12 Mac 2008, Syarikat telah menerima perintah daripada Mahkamah Tinggi Malaya, Shah Alam, mensanksikan pengurangan akaun premium saham Syarikat selaras dengan Seksyen 64 & 60(2) Akta. Selepas menerima perintah daripada Mahkamah Tinggi Malaya, Syarikat telah menyerah simpan Perintah dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia dan cadangan penolakan telah selesai dilaksanakan pada 19 Mac 2008.

54 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN (samb.)

- (e) Pada 25 Julai 2007, Syarikat mengumumkan cadangan rasionalisasi Bahagian Hartanah Kumpulan kepada RB Land Holdings Berhad ("RB Land") melibatkan, antara lain, cadangan pelupusan 100% kepentingan ekuiti dalam IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh Syarikat, kepada RB Land, anak syarikat tidak langsung 70% Syarikat melalui Road Builder (M) Holdings Bhd. Cadangan pelupusan telah diluluskan oleh Suruhanjaya Syarikat pada 10 Januari 2008 dan menunggu kelulusan pemegang-pemegang saham.
- (f) Pada 19 Disember 2007, Syarikat mengumumkan cadangan bayaran balik modal melibatkan bayaran tunai sebanyak RM0.50 bagi setiap satu (1) Saham IJM sedia ada dipegang oleh pemegang-pemegang saham yang berhak yang nama-nama mereka kelihatan pada Rekod Pendeposit IJM pada penutupan perniagaan, pada tarikh keberhakan yang akan ditentukan kemudiannya oleh Lembaga IJM. Cadangan ini menunggu kelulusan daripada Suruhanjaya Sekuriti dan pemegang-pemegang saham.

55 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING SELEPAS TARIKH KUNCI KIRA-KIRA

Pada 14 Mei 2008, IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Mayban Trustees Berhad ("Pemegang Amanah REIT"), pemegang amanah bagi Quill Capita Trust, amanah pelaburan harta tanah, untuk melupuskan kepada Pemegang Amanah REIT semua bidang tanah yang dipegang di bawah Geran 77969, Lot 778, Seksyen 4, Bandar Jelutong, Daerah Timor Laut, Negeri Pulau Pinang, mempunyai keluasan lebih kurang 2.619 hektar membawa alamat pos di 1, Lebuhr Tengku Kudin 1, 11700 Pulau Pinang bersama dengan hartanah di bawah pajakan untuk jumlah balasan tunai sebanyak RM132,000,000.

Cadangan Pelupusan dijangka akan selesai dilaksanakan menjelang suku terakhir 2008.

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008

ANAK-ANAK SYARIKAT

		Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
Nama	Negara pemerbadanan	2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Syarikat				
GR Commerce Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perdagangan bahan-bahan bangunan dan khidmat ejen insurans
Industrial Concrete Products Berhad *	Malaysia	64	65	Pengilangan produk konkrit pratuang
IJM Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pemegangan pelaburan
IJM Properties Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan hartanah dan pemegangan pelaburan
IJM Argentina Sociedad Anonima *	Argentina	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Australia Pty Limited #	Australia	80	80	Perunding kejuruteraan dan pembinaan dan pembangunan hartanah
IJM Investments (M) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International (BVI) Pty Ltd ^	British Virgin Islands	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International Limited #	Hong Kong	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments (L) Ltd ^	Wilayah Persekutuan Labuan	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Overseas Ventures Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Syarikat (samb.)				
Kamad Quarry Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, pengilangan dan jualan produk pracampur dan pembinaan penurapan jalan
Kemena Industries Sdn Bhd *	Malaysia	55	55	Pengilangan konkrit siap campur dan produk konkrit bertetulang
Nilai Cipta Sdn Bhd *	Malaysia	70	70	Pemegang konsesi kompleks pejabat
Styrobilt Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Torsco Sdn Bhd *	Malaysia	–	100	Kejuruteraan, pembikinan dan pembinaan
IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company *	Dubai, Emeriah Arab Bersatu	100	100	Pembinaan
Road Builder (M) Holdings Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
IJM Building Systems Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan prabikinan
Jurutama Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pembangunan hartanah
Kami Builders Sdn Bhd	Malaysia	–	100	Pembinaan awam dan pembangunan hartanah
Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd	Malaysia	80	80	Mencerucuk, kejuruteraan dan lain-lain kerja pembinaan
Insitu Envirotech Pte Ltd *	Singapura	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments J.A. Limited *	Dubai, Emeriah Arab Bersatu	100	100	Pemegangan pelaburan
Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Reka bentuk, pemasangan dan pemulihan saluran paip dan aci menegak
IJM Construction International Limited Liability Company *	Emeriah Arab Bersatu	100	–	Pembinaan awam dan bangunan
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Aqua Aspect Sdn Bhd	Malaysia	80	80	Pembangunan hartanah
Chen Yu Land Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan hartanah
IJM Management Services Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan pengurusan projek dan pembinaan
Jalinan Masyhur Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan hartanah
Jelutong Development Sdn Bhd	Malaysia	80	80	Pembangunan hartanah

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd (samb.)				
Liberty Heritage (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengurusan hartanah dan perkhidmatan tempat letak kereta
Maxharta Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan hartanah, pembinaan awam dan bangunan
NS Central Market Sdn Bhd	Malaysia	70	70	Pembangunan hartanah
Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan hartanah
Suria Bistari Development Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan hartanah
Wedec Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan hiasan dalaman, kerja-kerja peningkatan dan pengubahsuaian
Manda'rina (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan hartanah
IJMP-MK Joint Venture	Malaysia	70	70	Pembangunan hartanah
Worldwide Ventures Sdn Bhd @@@	Malaysia	86	–	Pembangunan hartanah dan pemegangan pelaburan
Glamour Development Sdn Bhd *	Malaysia	100	–	Dorman
Kami Builders Sdn Bhd @@	Malaysia	100	–	Pembinaan awam dan pembangunan hartanah
Dipegang oleh Styrobilt Sdn Bhd				
IJM Plantations Berhad * (yang mana 16% dipegang secara langsung oleh Syarikat)	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad				
Berakan Maju Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Desa Talisai Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Dynasive Enterprise Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Excellent Challenger (M) Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Gunaria Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
IJM Agri Services Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penyediaan perkhidmatan pengurusan pertanian kepada ladang-ladang
IJM Edible Oils Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pengilangan isirong sawit
Minat Teguh Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Mowtas Bulkurs Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	29	Terminal pempukalan pelbagai pengguna
Rakanan Jaya Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Ratus Sempurna Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan hartanah
Sabang Mills Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pengilangan minyak sawit
Sijas Plantations Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad (samb.)				
Ampas Maju Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Gapas Mewah Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Golden Grip Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Kulim Mewah Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Laserline Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Macmillian Group Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Dorman
Rantajasa Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Sri Kilau Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Penanaman kelapa sawit
Isu Mutiara Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Akrab Perkasa Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pengilangan minyak sawit
Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pengilangan minyak sawit
IJMP Investments (L) Limited	Malaysia	54	49	Dorman
IJMP Investments (M) Limited *	Republik Mauritius	54	–	Pemegangan pelaburan
Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd * @@@	Malaysia	54	–	Operasi logistik, pelabuhan dan jeti, pergudangan dan perkapalan
Dipegang oleh Desa Talisai Sdn. Bhd				
Cahaya Adil Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Firdana Corporation Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Gerbang Selasih Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Sihat Maju Sdn. Bhd. *	Malaysia	54	49	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMP Investments (M) Limited				
IJM Plantations (Mauritius) Limited *	Republik Mauritius	54	–	Perdagangan produk-produk kelapa sawit
Dipegang oleh Industrial Concrete Products Berhad				
Arca Permata (M) Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Dorman
Concrete Mould Engineering Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Dorman
Durabon Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pemprosesan bar keluli
Glamour Development Sdn Bhd *	Malaysia	–	65	Dorman
Expedient Resources Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pengilangan produk-produk getah
ICP Investments (L) Limited *	Malaysia	64	65	Syarikat tujuan khas bagi pembiayaan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Industrial Concrete Products Berhad (samb.)				
ICP Jiangmen Co. Ltd. *	Republik Rakyat China	50	51	Pengeluaran dan penjualan produk-produk konkrit
ICP Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Perdagangan cerucuk konkrit terpintal prategang, bahan-bahan pembinaan dan loji dan mesin dan pemegangan pelaburan
Malaysian Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pengkuarian, jualan produk batuan dan pemegangan pelaburan
Ubon Steel Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Perdagangan bar keluli
Dipegang oleh Expedient Resources Sdn Bhd				
Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Perdagangan produk getah
Dipegang oleh ICP Investments (L) Limited				
ICPB (Mauritius) Limited *	Mauritius	64	65	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh ICPB (Mauritius) Limited				
IJM Steel Products Private Limited *	India	64	–	Pengeluaran dan bekalan kimpalan jaringan keluli, produk-produk dawai kimpalan dan lain-lain produk logam
IJM Concrete Products Private Limited *	India	64	65	Bekalan konkrit campur siap
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Aggregate Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Jualan produk batuan
Azam Ekuiti Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pemilik pajakan tanah kuari
Bohayan Industries Sdn Bhd *	Malaysia	44	45	Dorman
Damansara Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Dorman
Global Rock Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Jualan produk batuan
Kuang Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pengkuarian dan jualan produk batuan
Oriental Empire Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pemilik pajakan tanah kuari
Scaffold Master Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Jualan dan penyewaan aram-aram keluli
Strong Mixed Concrete Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
Warga Sepakat Sdn Bhd *	Malaysia	64	65	Dorman
IJM Concrete Private Limited *	Dubai	38	–	Pemegangan pelaburan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh IJM Investments (M) Limited				
ITEMCEE Infra (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJMII (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rewa (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rajasthan (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Trichy (Mauritius) Ltd #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
IJM (India) Infrastructure Limited #	India	97	97	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Rewa (Mauritius) Limited				
Rewa Tollway Private Limited #	India	100	100	Pembangunan infrastruktur
Dipegang oleh IJM (India) Infrastructure Limited				
Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited #	India	50	50	Pembangunan hartanah
Swarnandhra Road Care Private Limited #	India	97	97	Penyelenggaraan jalanraya
Roadstar (India) Infrastructure Private Limited *	India	68	68	Pembangunan projek infrastruktur dan pembinaan & operasi get tol
IJM (India) Geotechniques Private Limited *	India	97	97	Pemeriksaan & pengujian tanah, melapis tapak & rawatan & cerucuk
IJM Lingamaneni Township Private Limited *	India	54	54	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh IJM Rajasthan (Mauritius) Limited				
Jaipur-Mahua Tollway Private Limited #	India	100	100	Pembangunan lebuh raya
Dipegang oleh Torsco Sdn Bhd				
Sang Kee Enterprise Sdn Bhd *	Malaysia	–	100	Pelaburan hartanah
Sang Kee Feedmills Sdn Bhd *	Malaysia	–	100	Pelaburan hartanah
Torsco Overseas Sdn Bhd *	Malaysia	–	100	Penyediaan kerja-kerja kejuruteraan, pembikinan dan pembinaan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Insitu Envirotech Pte Ltd				
Insitu Envirotech (S.E.Asia) Pte Ltd *	Singapura	100	100	Reka bentuk, pemasangan dan pembaikan saluran paip, pembuluh dan empat segi
Dipegang oleh IJM Investments J.A. Limited				
IJM Gulf Limited *	Dubai, Emeriah Arab Bersatu	60	60	Pembinaan awam dan bangunan
Karachi Expressway J.A. Limited *	Dubai, Emeriah Arab Bersatu	100	–	Pemegangan pelaburan dan pembinaan
Dipegang oleh Road Builder (M) Holdings Bhd				
RB Land Holdings Berhad *	Malaysia	70	–	Pemegangan pelaburan
Road Builder (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pembinaan awam dan bangunan
Besraya (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Operasi jalan bertol
RB Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pembinaan awam dan bangunan
Essmarine Terminal Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
Emcee Corporation Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Menghentikan operasi
RB Manufacturing Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Menghentikan operasi
Kuching Riverine Resort Management Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pengurusan hartanah
Arena Wiramas Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
RB Port Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
RB Plantations Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pelaburan hartanah
Lebuhraya S'lesa Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Dorman
RB Resorts Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
HMS Resource Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
New Pantai Expressway Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Reka bentuk, pembinaan, pengurusan, operasi dan penyelenggaraan Lebuhraya Pantai Baru
NPE Property Development Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pembangunan hartanah
Kuantan Port Consortium Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pengurusan pelabuhan
RB Highway Services Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Penyediaan operasi bertol dan perkhidmatan penyelenggaraan
Makmur Venture Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
Gagah Garuda Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Road Builder (M) Sdn Bhd				
Commerce House Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai RB Trading Sdn Bhd)	Malaysia	100	–	Perdagangan dalam bahan-bahan pembinaan
RB Development Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pembangunan hartanah
Bukit Bendera Resort Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Operasi hotel dan pengurusan kelab
Road Builder (Mauritius) Limited *	Republik Mauritius	100	–	Pemegangan pelaburan
Imbangan Pintar Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pemegangan pelaburan
Coastal Specialist Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Dorman
Kuari Sungai Batu Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Menghentikan operasi
Bukit Bendera Enterprise Berhad	Malaysia	100	–	Menghentikan operasi
Dipegang oleh Arena Wiramas Sdn Bhd				
Sensasi Wawasan Jaya Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pelaburan hartanah
Pilihan Alam Jaya Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pelaburan hartanah
Dipegang oleh RB Resorts Sdn Bhd				
Prima Rampai Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Menghentikan operasi
Dipegang oleh Road Builder (Mauritius) Limited				
Road Builder (India) Private Limited *	India	100	–	Dorman
RBM Construction (India) Private Limited *	India	100	–	Dorman
Dipegang oleh Imbangan Pintar Sdn Bhd				
Saluran Teguh Sdn Bhd	Malaysia	60	–	Dorman
Dipegang oleh RB Port Sdn Bhd				
Sukma Samudra Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Pengurusan pelabuhan
Dipegang oleh Kuantan Port Consortium Sdn Bhd				
KP Port Services Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Perkhidmatan sokongan pelabuhan
KPN Services Sdn Bhd	Malaysia	100	–	Menyediakan perkhidmatan pembersihan nitrogen dan pigging

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh RB Land Holdings Berhad				
ERMS Berhad *	Malaysia	70	–	Hotel dan kelab rekreasi
RB Land Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah dan kegiatan pembinaan
Econstates Management Services Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Dorman
Delta Awana Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Pelaburan hartanah
Emko Properties Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh ERMS Berhad				
Holiday Villa Management Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Dorman
Dipegang oleh Emko Properties Sdn Bhd				
Emko Management Services Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Operasi pengurusan hartanah
Tulip Avenue Sdn Bhd *	Malaysia	70	–	Dorman
Dipegang oleh RB Land Sdn Bhd				
Shah Alam 2 Sdn Bhd	Malaysia	55	–	Pembangunan hartanah
Seremban Two Property Management Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pengurusan hartanah
Seremban Two Landscape Sdn Bhd	Malaysia	39	–	Perkhidmatan landskap
Seremban Two Driving Range Sdn Bhd	Malaysia	37	–	Menghentikan operasi
Seremban Two Holdings Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Seremban Two Properties Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
RB Property Management Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Ikatan Flora Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Casa Warna Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pengurusan hartanah
Serenity Ace Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Aras Varia Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Dian Warna Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Titian Tegas Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Murni Lapisan Sdn Bhd	Malayisa	49	–	Dorman
Tarikan Abadi Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah
Unggul Senja Sdn Bhd	Malaysia	49	–	Pembangunan hartanah

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh Syarikat				
CIDB Inventures Sdn Bhd *	Malaysia	34	34	Pelaburan infrastruktur
Cofreth (M) Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Pengurusan kemudahan lengkap, operasi & penyelenggaraan, penjanaan bersama dan pembekal sistem/perkhidmatan pendinginan daerah
Community Resort Development System Sdn Bhd*	Malaysia	20	20	Dorman
Deltabumi Sdn Bhd	Malaysia	40	40	Syarikat tujuan khas
Emas Utilities Corporation Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Grupo Concesionario del Oeste S.A. #	Argentina	20	20	Pembinaan, pengubahsuaian, pembaikan, pemuliharaan dan operasi lebuh raya Acceso Oeste
IJM-Yorkville (BVI) Pty Ltd ^	British Virgin Islands	50	50	Syarikat tujuan khas bagi pembiayaan
Inversiones e Inmobiliaria Sur-Sur S.A. *	Chile	25	25	Pembangunan hartanah
JWS Projects Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pemegangan pelaburan
Macroland Holdings Sdn Bhd *	Malaysia	30	30	Dalam penyelesaian sukarela ahli
MASSCORP-Chile Sdn Bhd *	Malaysia	32	32	Pemegangan pelaburan
Precast Property Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Dorman
Precast Technology Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Dalam penyelesaian sukarela ahli
Kumpulan Europlus Berhad *	Malaysia	25	–	Pemegangan pelaburan
Metech Group Berhad *	Malaysia	20	20	Pengilangan penutup gulung dan penyemperitan aluminium dan pemegangan pelaburan
Spirolite (M) Sdn Bhd *	Malaysia	38	38	Pengilangan paip penyemperit lurus dan paip “spiral”, tiub, tangki dan kontena
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
Hexacon Construction Pte Limited #	Singapura	46	46	Pembinaan awam dan bangunan
Highway Master Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan penurapan jalan
Integrated Water Services (M) Sdn Bhd *	Malaysia	35	35	Operasi dan penyelenggaraan loji rawatan air

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd (samb.)				
IT&T Builders Sdn Bhd	Malaysia	45	45	Pembinaan bangunan
Malaysian Construction Ventures (Overseas) Sdn Bhd *	Malaysia	20	20	Perkhidmatan perundingan projek
Nekadsatu Jaya Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan dan pembangunan hartanah
THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	Malaysia	49	49	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Plantations Berhad				
Loongsyn Sdn. Bhd. *	Malaysia	27	25	Perdagangan dalam baja dan kimia pertanian
Mowtas Multi-User Jetty Sdn. Bhd. *	Malaysia	–	22	Operasi logistik, pelabuhan dan jeti, pergudangan dan perkapalan
Dipegang oleh IJM International (BVI) Pty Ltd				
Avillion Hotels International (Sydney) Pty Limited *	Australia	49	49	Dorman
Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited *	Australia	49	49	Syarikat pemegang amanah
Dipegang oleh IJM International Limited				
Grapevine Investments (Hong Kong) Limited #	Hong Kong	50	50	Pemegangan pelaburan
OSW Properties Pty Limited *	Australia	50	50	Pembangunan hartanah
Dipegang oleh IEMCEE Infra (Mauritius) Limited				
Gautami Power Private Limited *	India	20	20	Penjanaan kuasa
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
Swarna Tollway Pte Ltd #	India	35	35	Pembangunan infrastruktur
Pacific Alliance-Stradec Group Infrastructure Company LLC *	Republik Mauritius	–	50	Pengurusan projek, pemegangan pelaburan dan bekalan peralatan tol
Dipegang oleh IJM Overseas Ventures Sdn Bhd				
Earning Edge Sdn Bhd	Malaysia	22	22	Pembangunan hartanah
MASSCORP-Namibia Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Ever Mark (M) Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan hartanah
MASSCORP-Vietnam Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Pemegangan pelaburan

56 SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU PADA 31 MAC 2008 (samb.)

SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2008 %	2007 %	
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd (samb.)				
Wilmington Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Dalam penyelesaian sukarela ahli
Worldwide Ventures Sdn Bhd	Malaysia	–	50	Pembangunan hartanah dan pemegangan pelaburan
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
DML-MRP Resources (M) Sdn Bhd *	Malaysia	32	32	Dorman
Dipegang oleh Road Builder (M) Holdings Bhd				
Konsortium Pelabuhan Kemaman Sdn Bhd *	Malaysia	39	–	Penyediaan perkhidmatan pengendalian kargo, marin, pelabuhan dan lain-lain perkhidmatan sampingan dan tambahan
Dipegang oleh Road Builder (M) Sdn Bhd				
Budi Benar Sdn Bhd *	Malaysia	25	–	Dorman
Dipegang oleh KP Port Services Sdn Bhd				
KP Depot Services Sdn Bhd *	Malaysia	30	–	Perkhidmatan depot kontena

Diaudit oleh firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited yang merupakan entiti undang-undang berasingan dan bebas daripada PricewaterhouseCoopers, Malaysia.

* Diaudit oleh firma selain daripada firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited dan PricewaterhouseCoopers, Malaysia.

@ Anak syarikat ini sebelum ini dipegang oleh Industrial Concrete Products Berhad, yang adalah 65% dipegang oleh Syarikat.

@@ Anak syarikat ini sebelum ini dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd, yang adalah 100% dipegang oleh Syarikat.

@@@ Anak syarikat ini sebelum ini dipegang sebagai syarikat bersekutu.

^ Syarikat tidak diperlukan untuk mengeluarkan penyata kewangan berkanun teraudit.

Saya, Cyrus Eruch Daruwalla, sebagai pegawai utama bertanggungjawab dalam pengurusan kewangan IJM Corporation Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya memperakui bahawa setakat pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 143 hingga 261 adalah betul dan saya membuat perakuan ini dengan secara sadar mempercayai yang sama sebagai benar dan selaras dengan peruntukan Akta Perakuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan sesungguhnya diperakui di Petaling Jaya pada 27 Mei 2008.



CYRUS ERUCH DARUWALLA

Di hadapan saya:





PricewaterhouseCoopers
(AF 1146)
Akauntan Bertauliah
Tingkat 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
P O Box 10192
50706 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon +60 (3) 2173 1188
Faksimili +60 (3) 2173 1288
www.pwc.com/my

Laporan juruaudit kepada ahli-ahli IJM Corporation Berhad No Syarikat: 104131-A

Kami telah mengaudit penyata kewangan dibentangkan pada muka surat 143 hingga 261. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Adalah tanggungjawab kami untuk membentuk pendapat bebas, berdasarkan audit kami, ke atas penyata kewangan dan untuk melaporkan pendapat kami kepada tuan, sebagai sebuah badan, selaras dengan Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana orang lain bagi kandungan laporan ini.

Kami telah melaksanakan audit kami selaras dengan piawaian pengauditan diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan agar kami merancang dan melaksanakan audit untuk mendapatkan jaminan munasabah mengenai sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada salah nyataan material. Sesuatu audit termasuk pemeriksaan, atas dasar ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Audit juga termasuk menilai prinsip-prinsip perakaunan yang diguna dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta juga menilai pembentangan penyata kewangan keseluruhan. Kami percaya bahawa audit kami memberi alasan munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan telah disediakan selaras dengan peruntukan Akta Syarikat 1965 dan piawaian perakaunan diluluskan MASB di Malaysia bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian untuk memberi gambaran adil dan saksama mengenai:
 - (i) perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diuruskan dalam penyata kewangan; dan
 - (ii) hal ehwal Kumpulan dan Syarikat setakat 31 Mac 2008 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut;

dan

- (b) rekod perakaunan dan lain-lain rekod dan daftar yang diperlukan oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disusun dengan teratur selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta.

Nama anak-anak syarikat yang mana kami tidak bertindak sebagai juruaudit ditunjukkan dalam Nota 56 kepada penyata kewangan. Kami telah menimbang penyata kewangan anak-anak syarikat ini dan laporan juruaudit ke atasnya.

Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dalam penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan memuaskan yang diperlukan oleh kami untuk tujuan-tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada apa-apa syarat dan tidak mempunyai apa-apa ulasan dibuat di bawah subseksyen (3) Seksyen 174 Akta.

PricewaterhouseCoopers
(AF: 1146)
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
27 Mei 2008

Loh Lay Choon
(2497/03/10 (J))
Rakan Firma

SENARAI 10 HARTA TERATAS

PADA 31 MAC 2008

No	Lokasi	Keterangan	Kawasan Hektar	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM'000)
1	Daerah Labuk / Sugut, Sabah						–	309,047
	a) Ladang Berakan Maju (788 hak milik)	Tanah pertanian	3,817	Pegangan pajak (berakhir pada 2030 hingga 2098)	Tanaman Kelapa Sawit	A: 1999		
	b) Ladang Sabang (867 hak milik)		5,871			A: 1999		
	c) Ladang Rakanan Jaya South (148 hak milik)		968			A: 1999		
	d) Ladang Excellent Challenger I & II (595 hak milik)		5,218			A: 1997		
2	Daerah Seremban Negeri Sembilan PT 22597 - 22885, 22898-22933, 22977-22987, 23029-23032, 23054-23069, 23227- 23308, 32115-32118, 32127-32965.	Tanah Kediaman, Komersil, Pertanian	518.44	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	R: 09.04.2007	–	185,332
3	Daerah Timur Laut Pulau Pinang Parsel A1, Seksyen 8 Jelutong	Kediaman, pembangunan Campuran, Komersil	43.00	Pegangan kekal	Penebusgunaan dalam pelaksanaan	N/A	–	140,936
4	Daerah Kuala Selangor Selangor PT5528-5578, 5631-5632, 5898-5905, 5906, 5907, 5908, 5909, 5910, 5911- 6193, 6194-6327, 6328-6331, 6332-6467, 6468-6471, 6472-6539, 6540-6551, 6552-6811, 6812-6815. Mukim Jeram.	Kediaman	278.95	Pegangan pajak (berakhir pada 2103 dan 2096)	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	R: 2007	–	130,333
5	Daerah Petaling Selangor Lot 14783 dan 14784 Mukim Damansara	Hotel dan kelab rekreasi	3.33	Pegangan pajak (berakhir pada 2086 dan 2089)	Hotel dan kelab rekreasi	R: 26.03.2007	18-20	117,224

No	Lokasi	Keterangan	Kawasan Hektar	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM'000)
6	Mukim Petaling Kuala Lumpur HS(D) NO. 16953-16962, 16979-16988, 17014-17023, 17072-17076, 17087-17096, 17106-17115, 17146-17153, 17383-17384, 18385, 17407-17417, 17440-17450, 17461-17472, 16843, 16885-16896, 16918-16932, 16943-16952, 16989, 16842, 17078-17086, 17116-17125, 17178-17187, 17251-17260, 17296-17305, 17316-17325, 16761-16764, 16990, 17169 and 17077 LOT NO. 25547-25560, 25778-25781, 25783-25839, 25841-25929, 26003-26039, 26078-26111, 26113-26120, 26308-26322.	Kediaman, Komersil	26.71	Pegangan pajak (berakhir pada 2078)	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	A: 2003	–	106,398
7	Daerah Beluran, Sabah CL 085330141 (Ladang Desa Talisai Utara, Ladang Desa Talisai Selatan)	Tanah pertanian	4,032	Pegangan pajak (berakhir pada 2082)	Tanaman Kelapa Sawit	R: 11.12.1997	–	104,917
8	Mukim Kenaboi Daerah Jelebu Negeri Sembilan PT1039-1041, 1043-1059	Tanah pertanian	403.05	Pegangan pajak (berakhir pada 2091)	Kosong	R: 2007	–	103,293
9	Kuantan, Pahang Lot 1863 Mukim Sungai Karang	Tanah perindustrian	599.63	Pegangan pajak (berakhir pada 2027)	Kemudahan Pelabuhan	A: 1998	0-10	83,495
10	Daerah Beluran, Sabah CL 085331559, CL 085331568, CL 085330098, CL 085333875, CL 085334738, CL 085334729, CL 085333973 dan 191 Lain-lain hak milik NT (Ladang Rakanan Jaya North)	Tanah pertanian	3,851	Pegangan pajak (berakhir pada 2032 hingga 2099)	Tanaman Kelapa Sawit	A: 2001	–	83,482

NOTIS ADALAH DENGAN INI DIBERI bahawa Mesyuarat Agung Tahunan ke-24 IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) akan diadakan di Dewan Besar Victorian, Tingkat 1, Holiday Villa Hotel & Suites, 9 Jalan SS12/1, 47500 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia pada hari Selasa, 26 Ogos 2008, pada jam 3.30 petang untuk menguruskan perkara-perkara berikut:-

1. Untuk menerima penyata kewangan teraudit bagi tahun berakhir 31 Mac 2008 bersama dengan laporan para Pengarah dan Juruaudit ke atasnya.
2. Untuk melantik Pengarah-Pengarah yang akan bersara seperti berikut:-
 - a) Datuk Yahya Bin Ya'acob
 - b) Datuk Oh Chong Peng
 - c) Soo Heng Chin
 - d) Teh Kean Ming
 - e) Hasni Bin Harun
3. Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk membenarkan para Pengarah menetapkan imbuhan mereka.
4. Sebagai urusan khas untuk menimbang dan meluluskan resolusi biasa berikut:-
 "Bahawa yuran para Pengarah sebanyak RM469,999 bagi tahun berakhir 31 Mac 2008 diluluskan untuk dibahagi di kalangan para Pengarah dalam cara tertentu sebagaimana mereka mungkin tentukan."

Resolusi 1

Resolusi 2

Resolusi 3

Resolusi 4

Resolusi 5

Resolusi 6

Resolusi 7

Atas Perintah Lembaga



Jeremie Ting Keng Fui
MAICSA 0777605
Setiausaha Syarikat

Petaling Jaya
30 Julai 2008

Nota:

1. PELANTIKAN PROKSI

Ahli yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihak beliau dan proksi tersebut tidak semestinya menjadi ahli Syarikat. Dalam hal ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada disempurnakan di bawah meterai biasanya atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil diberi kuasa sewajarnya. Suratcara melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa ditetapkan bagi mengadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguhkan. Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>.

2. PERSARAAN PENGARAH

Butir-butir mengenai semua Pengarah termasuk mereka yang memohon pelantikan semula terkandung dalam Laporan Tahunan.

3. YURAN PARA PENGARAH

Resolusi 7, sekiranya diluluskan, akan membenarkan bayaran yuran para Pengarah selaras dengan Artikel 97 Tataurusuan Pertubuhan.

BORANG PROKSI

Saya/Kami _____

beralamat _____

merupakan ahli **IJM CORPORATION BERHAD** (104131-A) _____

dengan ini melantik _____

beralamat _____

atau dalam ketiadaan beliau, Pengerusi mesyuarat, sebagai proksi saya/kami untuk mengundi untuk saya/kami dan bagi pihak saya/kami pada Mesyuarat Agung Tahunan ke-24 IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) yang akan diadakan pada hari Selasa, 26 Ogos 2008, pada jam 3.30 petang dan, pada mana-mana penangguhannya, dalam cara yang ditunjukkan di bawah:

No.	Resolusi	Menyokong	Membangkang
1.	Untuk melantik semula Datuk Yahya Bin Ya'acob sebagai Pengarah		
2.	Untuk melantik semula Datuk Oh Chong Peng sebagai Pengarah		
3.	Untuk melantik semula Soo Heng Chin sebagai Pengarah		
4.	Untuk melantik semula Teh Kean Ming sebagai Pengarah		
5.	Untuk melantik semula Hasni Bin Harun sebagai Pengarah		
6.	Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk membenarkan para Pengarah menetapkan imbuhan mereka		
7.	Untuk meluluskan bayaran yuran para Pengarah sebanyak RM469,999		

Sila tandakan dengan "X" bagaimana anda mahukan undi anda dibuat. Dalam ketiadaan arahan khusus, Proksi anda akan mengundi atau berkecuali sebagaimana beliau fikirkan wajar.

Bilangan Saham Dipegang
Nombor Akaun CDS:

Ditandatangani (dan dimeterai) pada _____ haribulan _____ 2008

No. Telefon Bimbit:

Tandatangan: _____

Nota:

Ahli yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihak beliau dan proksi tersebut tidak semestinya menjadi ahli Syarikat. Dalam hal ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada disempurnakan di bawah meterai biasanya atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil diberi kuasa sewajarnya. Suratcara melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa ditetapkan bagi mengadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguhkan. Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>.

Lipat di sini

Setem

Setiausaha Syarikat

IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Lipat di sini



IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

IBU PEJABAT

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-79858288 Faks : 603-79529388
E-mel : ijm@ijm.com Laman web : <http://www.ijm.com>



PEJABAT CAWANGAN MALAYSIA

JOHOR, MALAYSIA

Tingkat 17, Unit 17-05, City Plaza, Jalan Tebrau
80250 Johor Bahru, Johor Darul Ta'zim, Malaysia
Tel : 607-3334895, 607-3334896
Faks : 607-3334918
E-mel : ijmjb@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : Encik Zulkarnain Abu Kassim

PULAU PINANG, MALAYSIA

Suite 11-01, Menara IJM Land, 1, Lebuh Tunku Kudin 3
11700 Gelugor, Pulau Pinang, Malaysia
Tel : 604-2961388
Faks : 604-2961389
E-mel : ijmpg@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Liew Hau Seng

SARAWAK, MALAYSIA

Tingkat 1, Lots 7886 & 7887, Queen's Court
Jalan Wan Alwi, 93350 Kuching, Sarawak, Malaysia
Tel : 6082-463496, 6082-463497
Faks : 6082-461581
E-mel : ijmkch@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Kok Fook Yu

PEJABAT BAHAGIAN

PEMBINAAN MALAYSIA

IJM CONSTRUCTION SDN BHD (195650-H)
Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
Peti Surat 504 (Jalan Sultan),
46760 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-79858288
Faks : 603-79529388
E-mel : ijm@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Tan Gim Foo

INDIA

IJM (INDIA) INFRASTRUCTURE LIMITED
H.No. 1-90/A, Plot No. 20 & 21
RBI Colony, Near Durgam Cheruvu
Madhapur, Hyderabad -500 081 India
Tel : 91 40 23114661/
62/63/64
91 40 23114669
E-mel : ijmii@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Ng Chin Meng

TIMUR TENGAH

NEGARA BAHRIN

IJM CONSTRUCTION SDN BHD
PEJABAT SERANTAU TIMUR TENGAH
Villa No. 835, Road No. 31
Block No. 608, Wadyan
P O Box 28141, West Riffa
Kingdom of Bahrain
Tel : 973 17730343
Faks : 973 17732187/17737881
E-mel : ijmne@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Pook Fong Fee

EMIRIAH ARAB BERSATU

IJM CONSTRUCTION (MIDDLE EAST) LLC (560467)
Office 203, Level 2, Arcade Building
Al Garhoud, P.O. Box 36634
Dubai, United Arab Emirates
Tel : 971 4 2827007
Faks : 971 4 2830411
E-mel : ijmme@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Mohd Ghazali Ali

PAKISTAN

IJM CONSTRUCTION (Pakistan) (Pvt.) Ltd
China Ground, Kashmir Road
P.O. Box # 3407, Muslimabad
Karachi -74800
Pakistan
Tel : 9221 4920026-27, 31-32, 37
Faks : 9221 4920030
E-mel : ijmpakistan@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Pook Fong Fee

SINGAPURA

HEXACON CONSTRUCTION PTE LTD (198204843K)
432, Balestier Road, #02-432
Public Mansion
Singapore 329813
Tel : 65-62519388
Faks : 65-6251638
E-mel : hexacon@singnet.com.sg
Laman web : <http://www.hexacon.com.sg>
Pegawai untuk dihubungi : Mr Pang Hoe Sang

INDUSTRI MALAYSIA

INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS BERHAD (32369-W)
Wisma IJM Annexe, Jalan Yong Shook Lin
P.O. Box 191, 46720 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-79558888
Faks : 603-79581111
E-mel : icp@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Harry Khor

MALAYSIAN ROCK PRODUCTS SDN BHD

(4780-T)
Wisma IJM Annexe, Jalan Yong Shook Lin
P.O. Box 191, 46720 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-79571580
Faks : 603-79529388
E-mel : mrp@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Harry Khor

CHINA

ICP JIANGMEN CO LTD

6, CHEC4 Avenue, Gujing Town
Xinhui District, Jiangmen City
Guangdong 529145
China
Tel : 86 750-6293138
Faks : 86 750-6293128
Laman web : icpjm@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Nee Chow Yit

INDIA

IJM CONCRETE PRODUCTS PRIVATE LIMITED

Plot No. 21, SVCIE, Bachupally Village
Qutubapur Mandal, Rangga Reddy District
Hyderabad - 500 072, Andhra Pradesh, India
Tel : 91 84 58280131/32/34
Faks : 91 84 58280133
Laman web : ijmcp@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

IJM STEEL PRODUCTS PRIVATE LIMITED

Plot No. 620, Isnapur Village
Pattancheruvu Mandal, Medak District
Pashamylaram - 502 307, Andhra Pradesh, India
Tel : 91 84 55220388
Faks : 91 84 55204040
Laman web : ijmspi@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Wong Siew Meng

PAKISTAN

IJM CONCRETE PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED

World Trade Centre, Sheikh Zayed Bin Sultan
Al Nahyan Road (G.T. Road), DHA Phase II
Islamabad, Pakistan
Tel : 92 51 4492223
Faks : 92 51 4493320
Laman web : ijmcp@ijm.com
Pegawai untuk dihubungi : En Jonathan Wong Kian Foong

PERLADANGAN

IJM PLANTATIONS BERHAD

(133399-A)
Wisma IJM Plantations
Lot 1, Jalan Bandar Utama, Batu 6
Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
Postal Address: BQ 3933, Mail Bag No. 8
90009 Sandakan, Sabah, Malaysia
Tel : 6089-667721
Faks : 6089-667728
E-mel : ijmpl@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Vela Tan

INFRASTRUKTUR

NEW PANTAI EXPRESSWAY SDN BHD

(308276-U)
Plaza Tol Pantai Dalam, KM 10.6
Lebuhraya Baru Pantai
58200 Wilayah Persekutuan
Kuala Lumpur, Malaysia
Tel : 603-77838800
Faks : 603-77831111
E-mel : npe@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

BESRAYA (M) SDN BHD

(342223-A)
Plaza Tol Mines, KM 15, Lebuhraya Sungai Besi
43300 Seri Kembangan
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-89418288
Faks : 603-89418388
E-mel : besraya@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

LEBUHRAYA KAJANG-SEREMBAN SDN BHD

(700707-U)
Plaza Tol Kajang Selatan, KM 3.30
Lebuhraya Kajang-Seremban, 43500 Semenyih Selangor
Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-77838800
Faks : 603-77888808
E-mel : lekas@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Neoh Soon Hiong

KUANTAN PORT CONSORTIUM SDN BHD

(374383-H)
Wisma KPC, KM 25, Tanjung Gelang
P.O. Box 199, 25720 Kuantan
Pahang Darul Makmur, Malaysia
Tel : 609-5863888
Faks : 609-5863777
E-mel : kuantanport@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Wong Soon Fah

HARTANAH

MALAYSIA

IJM Land Berhad

(187405-T)
(dds RB Land Holdings Berhad)

SELANGOR

Subang Jaya

Aras 3A, No. 9 Jalan SS12/1, 47500 Subang Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-56311186
Faks : 603-56319399
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : Dato' Soam Heng Choo

Petaling Jaya

Tingkat Bawah, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin, Peti Surat 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-79858288
Faks : 603-79529388
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : Dato' Soam Heng Choo

Shah Alam

No. 2, Jalan Tengku Ampuan Zabedah K9/K
Seksyen 9, 40100 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : 603-58808860
Faks : 603-58808861
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : Dato' Soam Heng Choo

NEGERI SEMBILAN

P.T. 10786, Seremban 2, 70300 Seremban
Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia
Tel : 606-7613888
Faks : 606-7619888
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : Dato' Soam Heng Choo

PULAU PINANG

Suite 01-01, Menara IJM Land, 1, Lebuh Tunku Kudin 3
11700 Gelugor, Pulau Pinang, Malaysia
Tel : 604-2961222
Faks : 604-2961223
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Toh Chin Leong

JOHOR

Tingkat 17, Unit 17-04, City Plaza
Jalan Tebrau, 80250 Johor Bahru
Johor Darul Ta'zim, Malaysia
Tel : 607-3391888
Faks : 607-3334803
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Tham Huen Cheong

SABAH

Tingkat Bawah, Wisma IJM Plantations
Lot 1, Jalan Bandar Utama, Batu 6
Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
Alamat Pos: BQ 3933, Mail Bag No. 8
90009 Sandakan, Sabah, Malaysia
Tel : 6089-672888
Faks : 6089-673860
E-mel : ijmland@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>
Pegawai untuk dihubungi : En Patrick Oye

AUSTRALIA

IJM AUSTRALIA PTY LTD (ACN 002 042 088)

Suite 211, Manning Building
451 Pitt Street, Sydney NSW 2000, Australia
Tel : 61 02 92803355
Faks : 61 02 92803377
E-mel : info@ijmaustralia.com.au
Laman web : <http://www.ijmaustralia.com.au>
Pegawai untuk dihubungi : En Tan Joo Kee

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel : 603-79858288
Faks : 603-79521200
E-mel : ijmir@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>

JURUBANK UTAMA

- AmlInvestment Bank Berhad
- CIMB Bank Berhad
- HSBC Bank Malaysia Berhad
- Malayan Banking Berhad
- RHB Bank Berhad
- Standard Chartered Bank
- Malaysia Berhad
- The Royal Bank of Scotland Berhad
- United Overseas Bank (Malaysia) Berhad

JURUAUDIT

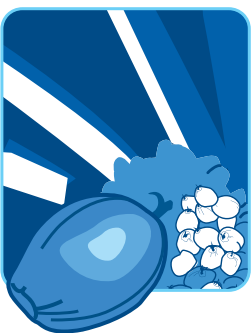
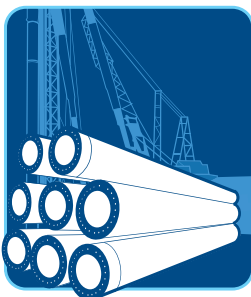
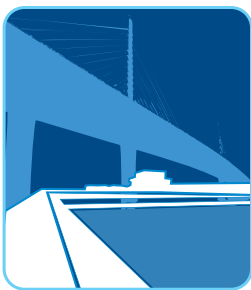
PricewaterhouseCoopers
Aras 10, 1 Sentral, Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50706 Kuala Lumpur
Malaysia
Tel : 603-21731188
Faks : 603-21731288
Laman web : www.pwc.com/my

PENDAFTAR SAHAM

IGB Corporation Berhad (5745-A)
Aras 32, The Gardens South Tower
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur
Malaysia
Tel : 603-22898989
Faks : 603-22898802
E-mel : corporate-enquiry@igbcorp.com
Laman web : <http://www.igbcorp.com>

PENYENARAIAH BURSA SAHAM

Papan Utama
Bursa Malaysia Securities Berhad
sejak 29 September 1986
Kod BMSB : 3336
Kod Reuters : IJMS.KL
Kod Bloomberg : IJM MK



IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin

46050 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel: +603-79858288

Faks: +603-79529388

E-mel: ijm@ijm.com

www.ijm.com