



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Kami Melaksanakan

Produk Berkualiti

Servis Berkualiti

Menepati Masa

Dengan Kesungguhan

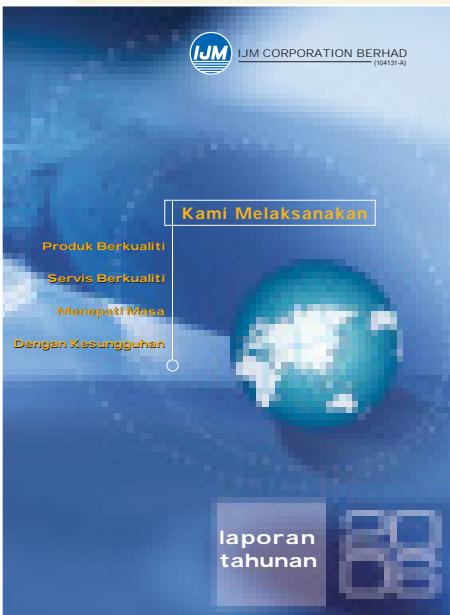


laporan
tahunan

20
26

Rasional

Di IJM, kami amat bersungguh-sungguh terhadap tugas yang kami lakukan. "Hasil" yang diperolehi bukan sekadar melaksanakan tugas yang diamanahkan. Ia melibatkan perlaksanaan projek berkualiti dalam jangkamasa dan peruntukan kewangan yang telah ditetapkan. Setiap projek IJM dilaksanakan berdasarkan perancangan yang teliti, komitmen yang berfokus serta paket tambah nilai bagi memastikan kualiti dan kecemerlangan. Ini telah meningkatkan reputasi kami diseluruh dunia, sejajar dengan penceburian kami di pasaran-pasaran antarabangsa.



Kandungan

- 2 Penyata Wawasan, Misi & Budaya Korporat
3 Profil Korporat
4 Polisi Perniagaan & Komitmen Kami
5 Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan
6 Struktur Kumpulan
8 Sorotan Kewangan Kumpulan
9 Prestasi Suku Tahunan Kumpulan
10 Penghargaan kepada Bekas Pengarah Urusan
Kumpulan Kami
12 Maklumat bagi Pelabur-pelabur
14 Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran
18 Diari Korporat
22 Profil Para Pengarah
27 Profil Pengurusan Kanan
30 Carta Organisasi Kumpulan
31 Penyata Pengerusi
36 Ulasan Operasi Ketua Pengawai Eksekutif
58 Penyata Urus Tadbir Korporat
67 Laporan Jawatankuasa Audit
71 Penyata Kawalan Dalaman
74 Penyata Kualiti
76 Penyata Mengenai Kesihatan, Keselamatan &
Alam Sekitar
80 Tanggungjawab Sosial Korporat
86 Kakitangan & Produktiviti
87 Kesan FRS ke atas Penyata Kewangan
88 Penyata Kewangan
180 Senarai Harta
192 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
193 Borang Proksi
195 Informasi Korporat





Penyata Wawasan, Misi & Budaya Korporat



Wawasan Korporat Kami

Untuk menjadi jurubina Malaysia dari segi projek-projek infrastruktur dan bangunan bertaraf dunia yang berdaya saing di peringkat antarabangsa.

Misi Korporat Kami

Untuk terus melaksanakan prestasi tertinggi dalam semua usahaniaga kami dengan Mercu Kecemerlangan IJM.

Budaya Korporat Kami

Kami berusaha untuk:-

- mendokong taraf profesionalisme tertinggi dan urus tadbir korporat contoh untuk memaksimumkan pulangan kepada semua pemegang kepentingan;
- menghormati pelbagai budaya, jantina, agama, hak asasi manusia dan maruah semua pemegang kepentingan kami;
- memastikan kualiti produk dan perkhidmatan kami melebihi jangkaan pelanggan kami;
- mewujudkan suasana yang kondusif bagi semangat berpasukan di kalangan kakitangan kami, untuk berusaha ke arah tenaga kerja yang bersatu padu; dan
- menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati dengan keprihatinan terhadap isu-isu sosial, keselamatan, kesihatan dan alam sekitar.



Profil Korporat



“... Pertumbuhan yang stabil, keberuntungan yang tidak terganggu dan perniagaan yang bercorak antarabangsa, menggambarkan IJM pada masa kini ...”

Pada tahun 1984, tiga buah syarikat pembinaan tempatan yang gigih - IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Sdn Bhd - telah bergabung dalam usaha untuk bersaing secara lebih berkesan terhadap pesaing-pesaing asing yang lebih besar. Hasilnya adalah IJM - sebuah kumpulan pembinaan bebas yang diuruskan secara profesional yang diterima dengan serta merta oleh pasaran. Mereka mempunyai keupayaan kewangan untuk bersaing secara berkesan terhadap pengusaha-pengusaha asing terkemuka.

Sekjak itu reputasi IJM semakin meningkat dan menjadi terkenal di peringkat antarabangsa. Rekod prestasi cemerlangnya ditauliahkan dengan pelbagai anugerah. Anugerah-anugerah terbaru termasuklah Anugerah Kontraktor Antarabangsa Malaysia bagi Tahun 2000, Anugerah Jurubina Malaysia bagi Tahun 2001, Anugerah Projek 2003 (Kategori Pembinaan Utama) dan Anugerah Kecemerlangan bagi Eksport Perkhidmatan (2003) oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri Malaysia. Reputasi cemerlang syarikat bagi profesionalisme, prestasi dan urus tadbir yang baik juga menyaksikannya dianugerahkan dengan Anugerah Perdana Urus Tadbir Korporat Perniagaan Malaysia pada tahun 2002, dan Anugerah Merit Korporat BSKL (Sektor Pembinaan) pada tahun 2002 dan 2003.

Pertumbuhan pesat IJM sepanjang lebih dua dekad yang lepas adalah hasil daripada tumpuan ke atas kekompetenan teras, kepelbagaian dalam perniagaan berkaitan dan pengembangannya dalam pasaran-pasaran baru. Menuil ke atas kepakaran pembinaan intrinsiknya, IJM kemudian mencebur ke dalam pembangunan harta dan telah berjaya menggabungkan sumber-sumbernya untuk menawarkan hasil yang berkualiti pada nilai yang tinggi kepada pasaran Malaysia. Pada hari ini, Pembangunan Harta merupakan salah sebuah bahagian utama kegiatan-kegiatan Kumpulan.

Permintaan bagi bahan-bahan binaan telah menyemarakkan lagi pertumbuhan. IJM terus mara dengan satu lagi asas pertumbuhan melalui pembentukan Bahagian Industri; mengembangkan operasi dalamannya, seperti pengilangan produk-produk konkrit dan pengkuarian untuk menjadi kegiatan teras menumpu ke atas permintaan di luar Kumpulan. Ia terus mengembangkan operasinya dalam sektor ini dengan pengambilalihan strategik seperti pengambilalihan Industrial Concrete Products Berhad baru-baru ini.

Kumpulan memperkenalkan wawasan yang hebat dengan mencebur ke dalam bidang perladangan pada tahun 1985 sebagai sumber pendapatan stabil untuk mengurangkan kesan sifat berkitar perniagaan pembinaan. Sejak itu, pelaburan ini telah membawa hasil kepada Kumpulan. Kini disenaraikan pada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, IJM Plantations Berhad telah menyumbang dengan ketara kepada pendapatan Kumpulan sepanjang beberapa tahun dan juga telah membantu menampung pendapatan Kumpulan pada masa-masa kesukaran, seperti semasa krisis kewangan Asia 1997/98.

Menuil sekali lagi ke atas kepakaran pembinaannya, Kumpulan mensasarkan pelaburan infrastruktur untuk membina aliran pendapatan berulang untuk jangka panjang. Percubaan awalnya di Malaysia terbukti agak sukar dan, dengan itu, Kumpulan memberi tumpuan kepada luar negeri.

Penglibatannya dalam skim penswastaan infrastruktur luar negeri (Bina-Kendali-Pindah) terbukti amat berjaya. Ini termasuk pelaburan dalam projek-projek infrastruktur utama seperti Lebuhraya Ekspres Wilayah Guangdong di China, Laluan Bertol Jalan Masuk ke Barat di Argentina, lebuhraya bertol Swarna dan Rewa di India, konsesi rawatan air Binh An Water di Vietnam.

Dengan beberapa konsesi di bawah pembinaan di India dan, untuk pertama kali, peluang untuk terlibat dalam jalan bertol Malaysia, perniagaan konsesi infrastruktur bersedia untuk menjadi bahagian utama operasi masa hadapan Kumpulan.

IJM disenaraikan awam pada tahun 1986 dengan permodalan pasaran sebanyak RM66 juta dan jumlah aset sebanyak RM172 juta. Pada 31 Mac 2006, permodalan pasaran Kumpulan dan jumlah aset berada masing-masing pada RM2.45 bilion dan RM4.12 bilion.

Lebih penting lagi, reputasi cemerlang bagi profesionalisme, prestasi dan urus tadbir yang baik adalah tanda perdagangan Kumpulan. Pertumbuhan yang stabil, keberuntungan yang tidak terganggu dan perniagaan yang bercorak antarabangsa, menggambarkan IJM pada masa kini.



Polisi Perniagaan & Komitmen Kami



Pengendalian perniagaan kami dipandukan oleh komitmen kukuh ke arah kualiti produk; keselamatan, kesihatan dan alam sekitar; perlakuan beretika; kebijakan kakitangan; tanggungjawab sosial; urus tadbir korporat yang baik; dan memaksimumkan pulangan kepada semua pemegang kepentingan.

Kami komited kepada:

- Kualiti produk dan perkhidmatan kami dan nilai diberi kepada para klien kami;
- Memupuk perhubungan yang menguntungkan semua pihak dengan kesemua klien kami agar kepercayaan dan hormat-menghormati akan mengeratkan lagi hubungan kami;
- Mencapai matlamat kami untuk beroperasi tanpa kemalangan, penghapusan bahaya kesihatan pekerjaan dan memastikan tidak ada kerosakan kekal kepada alam sekitar;
- Menjadi warga korporat yang baik dengan menghormati kedaulatan undang-undang dalam apa jua perniagaan dan dalam mana-mana negara kami beroperasi;
- Mewujudkan persekitaran kerja di mana terdapat kepercayaan dan hormat-menghormati antara satu sama lain, dalam mana kepelbagaian dan kemasukan dinilai dan sumbangan diiktiraf dan diberi ganjaran berpadanan;
- Memastikan bahawa kebijakan kakitangan kami diambil kira sepanjang masa ketika mengusahakan objektif perniagaan;
- Mengurus prestasi kewangan kami untuk memaksimumkan pulangan jangka panjang kepada kesemua pemegang kepentingan - pelabur, kakitangan, pelanggan, pembiutang dan kerajaan; dan
- Menerajui dalam usaha urus tadbir korporat yang baik.

Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan

		2006 RM'000	2005# RM'000
Nilai ditambah:			
Hasil		1,665,859	1,802,291
Pembelian barang & perkhidmatan		(1,266,820)	(1,371,997)
Nilai ditambah oleh Kumpulan		399,039	430,294
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu		35,962	46,167
Bahagian keuntungan entiti kawalan bersama		7,339	2,320
Lain-lain pendapatan pelaburan		131	321
Jumlah nilai ditambah		442,471	479,102
Pengagihan:			
Kepada kakitangan			
- Gaji & lain-lain kos kakitangan		81,834	102,353
Kepada Kerajaan			
- Cukai		76,429	79,334
Kepada penyedia modal			
- Dividen		17,223	80,254
- Kos kewangan		48,812	41,245
- Kepentingan Minoriti		22,912	18,989
Disimpan untuk pelaburan semula & pertumbuhan masa hadapan			
- Susut nilai dan pelunasan		52,051	51,695
- Keuntungan tertahan		143,210	105,232
Jumlah diagihkan		442,471	479,102
Nilai ditambah merupakan ukurankekayaan yang dibentuk. Penyata di atas menunjukkan nilai ditambah Kumpulan bagi 2006 dan 2005 dan pengagihannya melalui bayaran kepada kakitangan, kerajaan dan penyedia modal, dengan baki tertahan dalam Kumpulan bagi pelaburan semula dan pertumbuhan masa hadapan			
Penyelaras			
Keuntungan bagi tahun		160,433	185,486
Tambah : Susut nilai dan pelunasan		52,051	51,695
Kos kewangan		48,812	41,245
Kos kakitangan		81,834	102,353
Cukai		76,429	79,334
Kepentingan Minoriti		22,912	18,989
Jumlah nilai ditambah		442,471	479,102
# Mewakili 15 bulan berakhir 31 Mac 2005			



Struktur Kumpulan

PADA 30 JUN 2006

Nota: Tidak termasuk syarikat-syarikat lengai/tidak beroperasi

- ▶ Anak syarikat / syarikat bersekutu / entiti kawalan bersama langsung oleh IJM Corporation Berhad
- ^ 48.5% syarikat bersekutu Styrobilt Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM Corporation Berhad
- * Syarikat bersekutu IJMI (Mauritius) Limited
- # Syarikat bersekutu IEMCEE Infra (Mauritius) Limited

PEMBINAAN	HARTA												
 <p>► IJM Construction Sdn Bhd</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #FFCCBC; padding: 5px;">Anak-anak Syarikat</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • IJM Building Systems Sdn Bhd • Insitu Envirotech Pte Ltd <ul style="list-style-type: none"> • Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd • Insitu Envirotech (S.E. Asia) Pte Ltd • Jurutama Sdn Bhd • Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd </td></tr> <tr> <td style="background-color: #F0F0E6; padding: 5px;">Syarikat-syarikat Bersekutu</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Hexacon Construction Pte Ltd • Integrated Water Services (M) Sdn Bhd </td></tr> <tr> <td style="background-color: #C6E2FA; padding: 5px;">Entiti Kawalan Bersama</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Ambang Usaha Sdn Bhd </td></tr> </table> <p>► GR Commerce Sdn Bhd</p> <p>► IJM Construction (Middle East) LLC</p> <p>► Nilai Cipta Sdn Bhd</p>	Anak-anak Syarikat	<ul style="list-style-type: none"> • IJM Building Systems Sdn Bhd • Insitu Envirotech Pte Ltd <ul style="list-style-type: none"> • Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd • Insitu Envirotech (S.E. Asia) Pte Ltd • Jurutama Sdn Bhd • Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd 	Syarikat-syarikat Bersekutu	<ul style="list-style-type: none"> • Hexacon Construction Pte Ltd • Integrated Water Services (M) Sdn Bhd 	Entiti Kawalan Bersama	<ul style="list-style-type: none"> • Ambang Usaha Sdn Bhd 	 <p>► IJM Properties Sdn Bhd</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #FFCCBC; padding: 5px;">Anak-anak Syarikat</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Aqua Aspect Sdn Bhd • Chen Yu Land Sdn Bhd • IJM Management Services Sdn Bhd • Jalinan Masyhur Sdn Bhd • Jelutong Development Sdn Bhd • Liberty Heritage Sdn Bhd • Manda'rina Sdn Bhd • NS Central Market Sdn Bhd • Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd • Suria Bistari Development Sdn Bhd • Wedec Sdn Bhd </td></tr> <tr> <td style="background-color: #F0F0E6; padding: 5px;">Syarikat-syarikat Bersekutu</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Ever Mark (M) Sdn Bhd • Masscorp-Vietnam Sdn Bhd • Worldwide Ventures Sdn Bhd • Sheffield Enterprise Sdn Bhd </td></tr> <tr> <td style="background-color: #C6E2FA; padding: 5px;">Entiti Kawalan Bersama</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Astaka Tegas Sdn Bhd • Elegan Pesona Sdn Bhd • Sierra Selayang Sdn Bhd • Sierra Ukay Sdn Bhd </td></tr> </table> <p>► IJM Australia Pty Ltd</p>	Anak-anak Syarikat	<ul style="list-style-type: none"> • Aqua Aspect Sdn Bhd • Chen Yu Land Sdn Bhd • IJM Management Services Sdn Bhd • Jalinan Masyhur Sdn Bhd • Jelutong Development Sdn Bhd • Liberty Heritage Sdn Bhd • Manda'rina Sdn Bhd • NS Central Market Sdn Bhd • Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd • Suria Bistari Development Sdn Bhd • Wedec Sdn Bhd 	Syarikat-syarikat Bersekutu	<ul style="list-style-type: none"> • Ever Mark (M) Sdn Bhd • Masscorp-Vietnam Sdn Bhd • Worldwide Ventures Sdn Bhd • Sheffield Enterprise Sdn Bhd 	Entiti Kawalan Bersama	<ul style="list-style-type: none"> • Astaka Tegas Sdn Bhd • Elegan Pesona Sdn Bhd • Sierra Selayang Sdn Bhd • Sierra Ukay Sdn Bhd
Anak-anak Syarikat													
<ul style="list-style-type: none"> • IJM Building Systems Sdn Bhd • Insitu Envirotech Pte Ltd <ul style="list-style-type: none"> • Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd • Insitu Envirotech (S.E. Asia) Pte Ltd • Jurutama Sdn Bhd • Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd 													
Syarikat-syarikat Bersekutu													
<ul style="list-style-type: none"> • Hexacon Construction Pte Ltd • Integrated Water Services (M) Sdn Bhd 													
Entiti Kawalan Bersama													
<ul style="list-style-type: none"> • Ambang Usaha Sdn Bhd 													
Anak-anak Syarikat													
<ul style="list-style-type: none"> • Aqua Aspect Sdn Bhd • Chen Yu Land Sdn Bhd • IJM Management Services Sdn Bhd • Jalinan Masyhur Sdn Bhd • Jelutong Development Sdn Bhd • Liberty Heritage Sdn Bhd • Manda'rina Sdn Bhd • NS Central Market Sdn Bhd • Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd • Suria Bistari Development Sdn Bhd • Wedec Sdn Bhd 													
Syarikat-syarikat Bersekutu													
<ul style="list-style-type: none"> • Ever Mark (M) Sdn Bhd • Masscorp-Vietnam Sdn Bhd • Worldwide Ventures Sdn Bhd • Sheffield Enterprise Sdn Bhd 													
Entiti Kawalan Bersama													
<ul style="list-style-type: none"> • Astaka Tegas Sdn Bhd • Elegan Pesona Sdn Bhd • Sierra Selayang Sdn Bhd • Sierra Ukay Sdn Bhd 													



INDUSTRI



► Industrial Concrete Products Berhad

Anak-anak Syarikat

- Concrete Mould Engineering Sdn Bhd
- Durabon Sdn Bhd
- Expedient Resources Sdn Bhd
 - Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd
- ICP Investment (L) Limited
 - ICPB (Mauritius) Limited
 - IJM Concrete Products Private Limited
- ICP Jiangmen Co. Ltd
- ICP Marketing Sdn Bhd
- Malaysian Rock Products Sdn Bhd
 - Aggregate Marketing Sdn Bhd
 - Azam Ekuiti Sdn Bhd
 - Global Rock Marketing Sdn Bhd
 - Kuang Rock Products Sdn Bhd
 - Oriental Empire Sdn Bhd
 - Scaffold Master Sdn Bhd
 - Strong Mixed Concrete Sdn Bhd
- Ubon Steel Sdn Bhd

► Kamad Quarry Sdn Bhd

► Kemena Industries Sdn Bhd

► Torsco Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- Sang Kee Enterprise Sdn Bhd
- Torsco Overseas Sdn Bhd

Syarikat-syarikat Bersekutu

► Cofreth (M) Sdn Bhd

► Metech Group Berhad

► Spirolite (M) Sdn Bhd

PERLADANGAN



► IJM Plantations Berhad ^

Anak-anak Syarikat

- Akrab Perkasa Sdn Bhd
- Ampas Maju Sdn Bhd
- Berakan Maju Sdn Bhd
- Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn Bhd
- Desa Talisai Sdn Bhd
 - Cahaya Adil Sdn Bhd
 - Firdana Corporation Sdn Bhd
 - Gerbang Selasih Sdn Bhd
 - Sihat Maju Sdn Bhd
- Dynasive Enterprise Sdn Bhd
- Excellent Challenger (M) Sdn Bhd
- Gapas Mewah Sdn Bhd
- Golden Grip Sdn Bhd
- Gunaria Sdn Bhd
- IJM Agri Services Sdn Bhd
- IJM Biofuel Sdn Bhd
- IJM Edible Oils Sdn Bhd
- Isu Mutiara Sdn Bhd
- Kulim Mewah Sdn Bhd
- Laserline Sdn Bhd
- Minat Teguh Sdn Bhd
- Mowtas Bulkers Sdn Bhd
- Rantajasa Sdn Bhd
- Rakanan Jaya Sdn Bhd
- Ratus Sempurna Sdn Bhd
- Sabang Mills Sdn Bhd
- Sijas Plantations Sdn Bhd
- Sri Kilau Sdn Bhd

Syarikat-syarikat Bersekutu

- Loongsyn Sdn Bhd
- Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd

INFRASTRUKTUR & LAIN-LAIN



► IJM International Limited

Syarikat-syarikat Bersekutu

- OSW Properties Pty Ltd

► IJM International (BVI) Pty Ltd

Syarikat-syarikat Bersekutu

- Avillion Hotels International (Sydney) Pty Ltd
- Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited

► IJM Overseas Ventures Sdn Bhd

Syarikat-syarikat Bersekutu

- Earning Edge Sdn Bhd
- Masscorp Namibia Sdn Bhd

► IJM Investments (L) Ltd

► IJM Investments (M) Limited

Anak-anak Syarikat

- IEMCEE Infra (Mauritius) Limited
- IJMII (Mauritius) Limited
 - IJM (India) Infrastructure Ltd
 - IJM (India) Geotechniques Private Limited
 - IJM Lingamaneni Township Private Limited
 - Roadstar (India) Infrastructure Private Limited
 - Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited
 - Swarnandhra Road Care Private Limited
 - IJM Rajasthan (Mauritius) Limited
 - Jaipur - Mahua Tollway Private Limited
 - IJM Rewa (Mauritius) Limited
 - Rewa Tollway Private Limited

Entiti Kawalan Bersama

- LCL-IJMII International Interiors Private Limited

Syarikat-syarikat Bersekutu

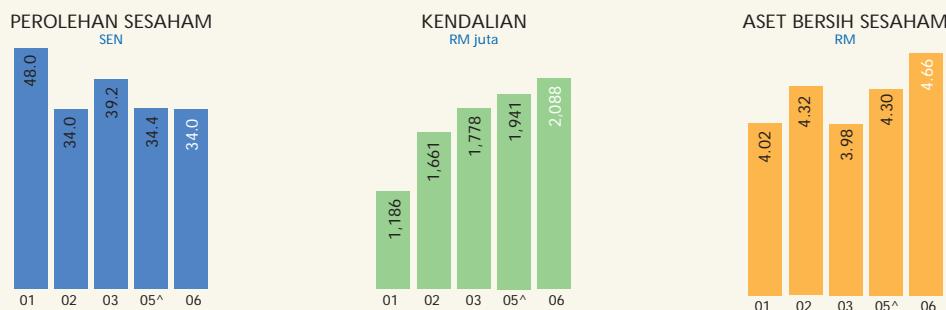
- Gautami Power Limited #
- Pacific Alliance-Stradec Group Infrastructure Company LLC *
- Swarna Tollway Pte Ltd *

Associates

- CIDB Inventures Sdn Bhd
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
- Grupo Concesionario del Oeste S A
- Inversiones E Inmobiliaria Sur Sur S A
- JWS Projects Sdn Bhd
- Masscorp-Chile Sdn Bhd



Sorotan Kewangan Kumpulan



		2006	2005# (15-bulan)	2003	2002	2001
HASIL KENDALIAN (N1)	RM'000					
Pembinaan		816,142	1,172,157	1,132,274	1,120,670	628,314
Pembangunan Harta		517,224	478,842	204,378	160,652	148,575
Industri		538,970	513,595	222,847	192,818	237,711
Perlادangan		118,612	157,030	152,383	130,569	72,554
Infrastruktur		60,876	60,493	34,675	35,118	80,068
Pelaburan dan Lain-lain		36,309	43,922	31,012	20,685	18,914
		2,088,133	2,426,039	1,777,569	1,660,512	1,186,136
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	RM'000					
Pembinaan		105,965	110,784	101,596	104,605	86,599
Pembangunan Harta		95,623	88,001	35,774	19,728	16,873
Industri		50,287	57,491	20,889	8,253	17,378
Perlادangan		25,399	32,072	34,853	29,761	6,796
Infrastruktur		(12,964)	(2,668)	4,526	30,700	99,293
Pelaburan dan Lain-lain		(4,536)	(1,871)	9,162	(1,277)	(16,530)
		259,774	283,809	206,800	191,770	210,409
KEUNTUNGAN BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM	RM'000					
MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	160,433	479,931	458,654	382,276	363,937
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	479,931	2,066,052	1,838,579	1,504,453	1,468,389
JUMLAH ASET	RM'000	2,066,052	4,116,632	3,449,455	2,562,484	2,615,188
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	34.0	34.0	43.0	39.2	34.0
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	15.0	15.0	15.0	15.0	12.0
PENGAGIHAN MODAL	Sen	—	—	—	37.0	—
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	4.66	4.66	4.30	3.98	4.32
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET	%	3.90	3.90	5.38	5.69	4.69
PULANGAN KE ATAS EKUITI	%	7.77	7.77	10.09	9.69	8.35
PENGGEARAN (Hutang/Ekuiti Bersih)	%	34.53	34.53	29.13	12.45	13.72
HARGA SAHAM						
Tinggi	RM	5.55	5.55	5.15	5.35	6.00
Rendah	RM	4.10	4.10	4.36	3.98	3.94
Penutupan	RM	5.10	5.10	4.80	4.66	5.10
HARGA WARAN 2005/2010						
Tinggi	RM	0.835	0.835	—	—	—
Rendah	RM	0.250	0.250	—	—	—
Penutupan	RM	0.685	0.685	—	—	—
HARGA WARAN 2000/2004						
Tinggi	RM	—	—	2.16	2.50	2.96
Rendah	RM	—	—	1.60	1.26	1.24
Penutupan	RM	—	—	N/A	1.76	1.91

N1 Termasuk bahagian hasil syarikat bersekutu dan usahasama

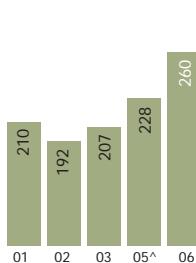
Mewakili 15 bulan berakhir 31 Mac 2005

^ Mewakili hasil yang disetahunkan untuk 15 bulan berakhir 31 Mac 2005

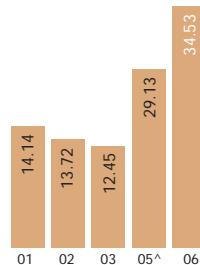


Prestasi Suku Tahunan Kumpulan

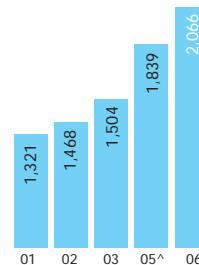
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI
RM'juta



PENGGEARAN %



DANA PEMEGANG SAHAM
RM'juta



		Suku Pertama	Suku Kedua	Suku Ketiga	Suku Keempat
HASIL KENDALIAN (N1)	RM'000				
Pembinaan		168,305	169,821	164,226	313,790
Pembangunan Harta		122,993	129,322	107,158	157,751
Industri		130,413	137,473	128,615	142,469
Perladangan		30,104	28,573	35,264	24,671
Infrastruktur		15,339	15,012	15,139	15,386
Pelaburan dan Lain-lain		7,580	13,112	8,506	7,111
		474,734	493,313	458,908	661,178
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	RM'000				
Pembinaan		23,129	19,412	28,944	34,480
Pembangunan Harta		27,430	23,187	20,499	24,507
Industri		13,728	11,596	10,991	13,972
Perladangan		5,266	6,954	9,545	3,634
Infrastruktur		(3,642)	(847)	(2,404)	(6,071)
Pelaburan dan Lain-lain		(743)	1,338	(206)	(4,925)
		65,168	61,640	67,369	65,597
KEUNTUNGAN BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM	RM'000	35,683	41,996	41,561	41,193
MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	462,723	471,032	478,208	479,931
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	1,891,080	1,972,385	2,055,082	2,066,052
JUMLAH ASET	RM'000	3,624,444	3,747,829	3,923,198	4,116,632
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	7.74	8.96	8.71	8.60
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	–	5.00	–	10.00
ASET BERSIH SETIAP SAHAM	RM	4.30	4.54	4.64	4.66
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET (Disetahunkan)	%	3.94	4.48	4.24	4.00
PULANGAN KE ATAS EKUITI (Disetahunkan)	%	7.55	8.52	8.09	7.98
HARGA SAHAM					
Tinggi	RM	4.94	5.10	4.90	5.55
Rendah	RM	4.44	4.70	4.10	4.38
Penutupan	RM	4.92	4.86	4.40	5.10
WARRANT 2005/2010 PRICE					
Tinggi	RM	–	0.635	0.560	0.835
Rendah	RM	–	0.250	0.305	0.305
Penutupan	RM	–	0.550	0.315	0.685

N1 Termasuk bahagian jumlah dagangan syarikat bersekutu dan usahasama

[^] Mewakili hasil yang disetahunkan untuk 15 bulan berakhir 31 Mac 2005



Penghargaan kepada Bekas Pengarah
Urusan Kumpulan kami



**TERIMA KASIH atas
bimbingan anda.**

**SELAMAT BERSARA ...
ANDA AKAN
SENTIASA DIINGATI**



*...dengan Lembaga di pejabat
IJM di Australia...*



Dato' Goh Chye Keat telah menyatakan hasratnya untuk tidak dilantik semula pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang. Beliau telah berkhidmat sebagai Pengarah Bukan Eksekutif sejak 1 Januari 1997. Walaubagaimanapun, beliau akan terus menyumbangkan khidmat dan nasihat kepada Kumpulan apabila diperlukan.

Sebagai salah seorang perintis Kumpulan IJM, Dato' Goh telah dilantik sebagai Pengarah IJM pada tahun 1984 dan sebagai Pengarah Urusan Kumpulan (GMD) pada tahun 1988. Beliau bersara sebagai GMD pada tahun 1996.

Dengan wawasan dan misi yang jelas, beliau, bersama dengan pasukan pengurusan berhempar pulas membina jenama IJM. Ketabahan dan keazaman beliau telah menyaksikan Kumpulan mencapai rekod

memastikan kelancaran peralihan tugas dan tanggungjawab yang menyaksikan satu pasukan pemimpin yang berkeupayaan memikul tanggungjawab masa hadapan Kumpulan.

Pada tahun 2003, Dato' Goh telah dianugerahkan Prominent Player Award oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan atas sumbangan cemerlang beliau ke arah memartabatkan industri pembinaan Malaysia.



...pandangan
semasa Kempen
Bulan Keselamatan
IJM ...



...menerima Anugerah Pengusaha
Cemerlang daripada CIDB...



...diupacara "Topping-Out"
Institut Jantung Negara...



...bersama bekas PM di majlis
pecah-tanah PIETC di P. Pinang...

prestasi yang sungguh membanggakan dengan memperoleh beberapa projek besar - di dalam dan luar negeri. Sebagai seorang yang berintegriti tinggi dan profesional yang komited, beliau telah menyediakan asas-asas organisasi yang kini diiktiraf bagi profesionalisme, kerja berpasukan dan urus tadbirnya yang baik.

Menjelang Disember 1996, sikap Dato' Goh yang tidak mementingkan diri telah membuka jalan bagi penggantian -

Kumpulan terhutang budi kepada tokoh yang akan sentiasa dikenang sebagai individu yang penyayang dan prihatin, dengan personaliti merendah diri dan sentiasa mempunyai pandangan positif terhadap keadaan. Kami mengucapkan terima kasih kepada Dato' Goh atas sumbangan beliau yang tidak terhingga ke arah membina Syarikat yang unggul. Sesungguhnya, setiap saat sepanjang tempoh beliau bersama Kumpulan akan dikenang.

**Semoga Dato' sihat sejahtera ketika Dato'
menikmati persaraan yang sewajar ...
... daripada kami semua di IJM.**



Maklumat bagi Pelabur-pelabur

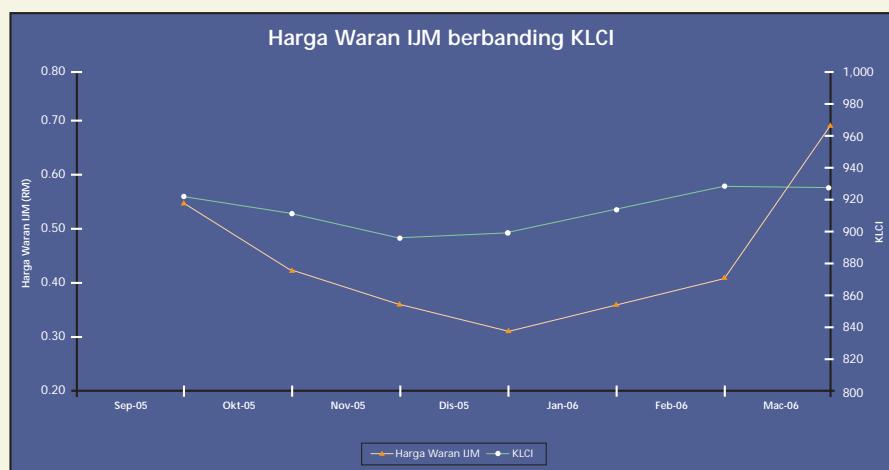
A. Harga Saham IJM

Harga saham IJM (kod stok: IJM) bermula pada awal tahun pada aliran bearis sejajar dengan pasaran keseluruhan sebelum meningkat semula pada Jun apabila sentimen pasaran bertambah baik. Pelabur-pelabur walau bagaimanapun kekal berjaga-jaga dalam bulan-bulan yang membawa kepada pengumuman Bajet Malaysia oleh Kerajaan dengan aktiviti-aktiviti niaga saham IJM yang terhad sepanjang tempoh masa. Apabila sektor pembinaan tempatan hampir tidak menunjukkan tanda-tanda pemuliharan, harga saham IJM jatuh dengan banyaknya pada November sebelum memperbaiki kelonjakan dalam bulan berikutnya. Kejayaan berterusan IJM dalam memperolehi kontrak-kontrak luar negeri dan jangkaan pemuliharan sektor pembinaan tempatan di bawah cadangan Rancangan Malaysia Kesembilan mempengaruhi keyakinan pelabur-pelabur apabila harga saham IJM mengakhiri tahun pada tahap yang tinggi sebanyak RM5.10. Keseluruhannya, harga saham IJM mencatat kenaikan sebanyak 6.25% daripada RM4.80 setahun yang lalu.



B. Waran IJM 2005/2010 Harga

Pada Julai 2005, IJM menerbitkan 103,171,576 Waran baru 2005/2010 pada RM0.05 setiap saham kepada pemegang-pemegang saham dan kakitangan pengurusnya yang layak. Ini kemudian disenaraikan pada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities") pada 2 September 2005. Harga waran (kod stok: IJM-WB) naik sehingga RM0.55 pada dua hari pertama dagangannya dan sejak itu prestasinya secara amnya adalah sejajar dengan sentimen pasaran keseluruhan, sungguhpun lebih meruap sedikit. Menjelang akhir Mac 2006, waran IJM menjadi salah satu stok berprestasi tinggi dalam Bursa Securities dan ditutup pada RM0.685 pada akhir tahun kewangan, memberikan pulangan sebanyak 1,270% ke atas harga terbitannya sebanyak RM0.05.



C. Nota-nota Berjangka Sederhana IJM 2005/2010

Sebagai pengendorsan selanjutnya kepada kedudukan kewangan kukuh IJM, MARC telah mengesahkan semula penarafan hutang korporat IJM sebagai "A+" dalam kajian tahunan terbarunya pada Januari 2006.

Butir-butir mengenai nota-nota berjangka sederhana dinyatakan dalam Nota 14 kepada penyata kewangan.

D. Kesan Piawaian Pelaporan Kewangan baru dan disemak (FRS)

Pengurusan IJM telah menilai kesan bagi 18 FRS baru yang akan memberi kesan kepada penyata kewangan IJM bermula 1 April 2006. Penerangan lanjut mengenai kesan bersama dengan proforma penyata kewangan adalah dinyatakan secara sukarela pada muka surat 87 Laporan Tahunan ini.



IJM related stocks up on talk of highway job

IJM warrant surges sevenfold

Capital Group, EPF raise stakes in IJM

HOT STOCK

IJM nears 5-month high

KALENDAR KEWANGAN

Tahun Kewangan Berakhir	31 Mac 2006	Bayaran Dividen
Pengumuman Keputusan		Interim Pertama
Suku tahunan pertama	10 Ogos 2005	Pengisytiharan
Suku tahunan kedua	11 November 2005	Penutupan buku
Suku tahunan ketiga	22 Februari 2006	Bayaran
Suku tahunan keempat	30 Mei 2006	
Notis Mesyuarat Agung Tahunan	25 Julai 2006	Interim Kedua
Mesyuarat Agung Tahunan	16 Ogos 2006	Pengisytiharan
		Penutupan buku
		Bayaran

PERKHIDMATAN PELABUR-PELABUR

Kumpulan mempunyai laman web dinamik (<http://www.ijm.com>) yang menyediakan maklumat lanjut mengenai operasi dan perkembangan terkini Kumpulan. Bagi butir-butir lanjut, anda boleh hubungi:-

En Jeremie Ting Keng Fui
 Setiausaha Syarikat
 Tel: +603-79858130 Faks: +603-79521200
 E-mail: jt@ijm.com

En Chua Tek Yan
 Komunikasi Korporat
 Tel: +603-79858135 Faks: +603-79529388
 E-mail: chuaty@ijm.com



Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran

Analisis Pemegangan Saham

pada 30 Jun 2006

Modal Saham Dibenarkan : RM1,000,000,000

Modal Diterbitkan & berbayar : RM493,284,716

Kelas Saham : Saham Biasa bernilai RM1.00 sesaham

Hak Mengundi

Atas tunjukan tangan : 1 undi

Atas undian pol : 1 undi bagi setiap saham dipegang

PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

Rangkaian Pemegangan Saham	Bilangan Pemegang Saham	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
Kurang dari 100	184	5,930	0.00%
100 - 1,000	1,242	1,119,212	0.23%
1,001 - 10,000	1,829	7,439,986	1.51%
10,001 - 100,000	467	15,430,386	3.13%
100,001 hingga kurang daripada 5% daripada saham diterbitkan 5% dan ke atas daripada saham diterbitkan	254	297,267,057	60.26%
	3	172,022,145	34.87%
	3,979	493,284,716	100.00%

DAFTAR PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM UTAMA

	Bilangan Saham Langsung	Kepentingan Di anggap	Peratusan Modal Diterbitkan
1. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	49,399,200	–	10.014%
2. The Capital Group Companies, Inc.	–	56,959,814	11.547%
3. Tronoh Consolidated Malaysia Berhad	94,334,362	–	19.124%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
1. TRONOH CONSOLIDATED MALAYSIA BERHAD	85,334,362	17.30%
2. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	48,818,583	9.90%
3. EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	37,869,200	7.68%
4. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - SKIM AMANAH SAHAM BUMIPUTERA	21,249,294	4.31%
5. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	18,249,900	3.70%
6. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - BBH DAN CO BOSTON UNTUK GMO EMERGING MARKETS FUND	10,239,740	2.08%
7. HSBC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK TRONOH CONSOLIDATED MALAYSIA BERHAD (201-139193-089)	9,000,000	1.82%
8. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AMANAH SAHAM WAWASAN 2020	8,122,000	1.65%
9. VALUECAP SDN BHD	7,809,100	1.58%
10. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI J.P. MORGAN BANK (IRELAND) PUBLIC LIMITED COMPANY	6,658,800	1.35%
11. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.A.E.)	6,545,095	1.33%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR (samb.)

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
12. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI MORGAN STANLEY & CO. INCORPORATED	6,169,247	1.25%
13. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY LIMITED	5,912,500	1.20%
14. AMANAH RAYA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AMANAH SAHAM MALAYSIA	5,781,600	1.17%
15. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD - GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION PTE LTD UNTUK GOVERNMENT OF SINGAPORE (C)	5,362,700	1.09%
16. CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - CMS DRESNER ASSET MANAGEMENT SDN BHD UNTUK KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA	5,000,000	1.01%
17. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - BBH (LUX) SCA UNTUK FIDELITY FUNDS (THAILAND)	4,860,100	0.99%
18. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD - CBHK UNTUK FORTIS L FUND-FORTIS L FUND EQUITY BEST SELECTION ASIA	4,801,800	0.97%
19. PERMODALAN NASIONAL BERHAD	4,790,100	0.97%
20. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD - CBNY UNTUK DFA EMERGING MARKETS FUND	4,315,600	0.87%
21. HSBC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - HSBC (M) TRUSTEE BHD UNTUK CMS PREMIER FUND (4959)	4,000,000	0.81%
22. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - BBH (LUX) SCA UNTUK FIDELITY FUNDS ASEAN	3,450,000	0.70%
23. PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	3,117,500	0.63%
24. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.K.)	3,060,700	0.62%
25. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD - INVESTORS BANK AND TRUST COMPANY FOR ISHARES, INC.	2,973,600	0.60%
26. HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - BBH (LUX) SCA UNTUK FIDELITY FUNDS MALAYSIA	2,946,000	0.60%
27. CARTABAN NOMINEES (ASING) SDN BHD - SSBT FUND AHY8 UNTUK AIG GLOBAL EMERGING MARKETS FUND PLC	2,824,600	0.57%
28. CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD - CIPLC UNTUK ING (L) INVEST NEW ASIA EQUITY	2,759,600	0.56%
29. MALAYSIA NATIONAL INSURANCE BERHAD	2,719,000	0.55%
30. TAKAFUL NASIONAL SDN BHD	2,587,200	0.52%
	337,327,921	68.38%

Analisis Pemegangan Waran

pada 30 Jun 2006

Waran 2005/2010 : 96,747,340 masih ada

PENGAGIHAN PEMEGANGAN WARAN

Rangkaian Pemegangan Waran	Bilangan Pemegang Waran	Bilangan Waran	Peratusan Waran Masih Ada
Kurang daripada 100	8	240	0.00%
100 - 1,000	1,158	608,496	0.63%
1,001 - 10,000	1,205	5,546,162	5.73%
10,001 - 100,000	598	21,067,382	21.78%
100,001 hingga kurang daripada 5% daripada waran diterbitkan	123	46,523,060	48.09%
5% dan ke atas daripada waran diterbitkan	3	23,002,000	23.77%
	3,095	96,747,340	100.00%



Analisis Pemegangan Saham & Pemegangan Waran

(samb.)

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR

		Bilangan Waran	Peratusan Waran Masih Ada
1.	CITIGROUP NOMINEES (ASING) SDN BHD - RBS UNTUK FIRST STATE GLOBAL OPPORTUNITIES FUND (CB LDN)	8,000,000	8.27%
2.	HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED (HBFS-B CLT 500)	8,000,000	8.27%
3.	TRONOH CONSOLIDATED MALAYSIA BERHAD	7,002,000	7.24%
4.	CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - BCB UNTUK SONG KEE SIONG (MM1351)	2,931,300	3.03%
5.	RHB CAPITAL NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK SOW HUEY SHAN (MLK)	2,500,000	2.58%
6.	HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - NOMINI BERTAULIAH DIKECUALIKAN BAGI JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION (U.S.A.)	1,549,360	1.60%
7.	WONG KOK HOI	1,479,000	1.53%
8.	VAST UPTREND COMPANY SDN BHD	1,250,000	1.29%
9.	KE-ZAN NOMINEES (ASING) SDN BHD - KIM ENG SECURITIES PTE LTD UNTUK EXQUISITE HOLDINGS LIMITED	1,188,000	1.23%
10.	CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - BCB UNTUK SONG KEE LING (MM0873)	1,173,800	1.21%
11.	HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - HSBC-FS UNTUK FIRST STATE SINGAPORE DAN MALAYSIA GROWTH FUND	1,146,400	1.18%
12.	DB (MALAYSIA) NOMINEE (ASING) SDN BHD - DEUTSCHE BANK AG LONDON UNTUK LYDIAN OVERSEAS PARTNERS MASTER FUND, LTD	988,500	1.02%
13.	DB (MALAYSIA) NOMINEE (ASING) SDN BHD - DEUTSCHE BANK AG SINGAPORE PBD UNTUK GOLDREGAL ASSETS LIMITED	916,000	0.95%
14.	UNITED OVERSEAS NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK SUSHIL KAUR A/P DULLA SINGH (MLK)	823,300	0.85%
15.	RHB CAPITAL NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK SOW GEK PONG (MLK)	800,000	0.83%
16.	KUALA LUMPUR CITY NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK MUHAMAD REDZO BIN ABBAS (D18)	800,000	0.83%
17.	MAYBAN NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - MAYBAN TRUSTEES BERHAD UNTUK BALANCED RETURNS FUND (N14011980060)	770,000	0.80%
18.	KE-ZAN NOMINEES (ASING) SDN BHD - KIM ENG SECURITIES PTE LTD UNTUK LIM CHUAN SENG	720,000	0.74%
19.	HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - BBH (LUX) SCA UNTUK FIDELITY FUNDS MALAYSIA	700,000	0.72%
20.	RHB CAPITAL NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK BRYAN NICHOLAS LEE MUN HEI (MLK)	700,000	0.72%
21.	TAN BOON SENG @ KRISHNAN	679,100	0.70%
22.	TA NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK LIEW YAM FEE	660,000	0.68%
23.	ONG TOO @ ONG OH CHOO	619,600	0.64%
24.	HSBC NOMINEES (ASING) SDN BHD - COUTTS BK VON ERNST HK UNTUK MULTIPONT INVESTMENTS LTD	595,000	0.62%
25.	TEE SEE KIM	573,700	0.59%
26.	CIMSEC NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD - DIKECUALIKAN BAGI CIMB-GK SECURITIES PTE LTD (RETAIL CLIENTS)	500,000	0.52%
27.	DB (MALAYSIA) NOMINEE (ASING) SDN BHD - DEUTSCHE BANK AG LONDON UNTUK LYDIAN GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	500,000	0.52%
28.	CITIGROUP NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK LIM CHOONG KONG (473222)	500,000	0.52%
29.	LOW HONG IMM	474,600	0.49%
30.	ECM LIBRA SECURITIES NOMINEES (TEMPATAN) SDN BHD AKAUN SEKURITI DISANDAR UNTUK BONNIE YONG @ YONG YOON KONG	468,500	0.48%
		49,008,160	50.65%

Pemegangan Saham & Pemegangan Waran Pengarah-pengarah

pada 30 Jun 2006

Nama Pengarah-pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Langsung	Bilangan Waran		Peratusan Waran Masih Ada
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	133,400	–	0.027%	4,800	–	0.005%
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	1,737,698	578,698 ¹	0.470%	701,900	–	0.726%
Dato' Goh Chye Koon	743,712	–	0.151%	420,000	–	0.434%
Soo Heng Chin	154,000	–	0.031%	336,000	–	0.347%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	10,333	–	0.002%	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	–	–	–	–	–	–
Datuk Yahya bin Ya'acob	–	–	–	–	–	–
Dato' Goh Chye Keat	20,062	101,332 ²	0.025%	350,000	70,400 ³	0.425%
Dato' Ismail bin Shahudin	–	–	–	–	–	–
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	–	–	–	–	–	–
Tan Gim Foo	8,000	–	0.002%	85,000	–	0.088%
Teh Kean Ming	20,000	–	0.004%	137,000	15,000 ¹	0.157%

Opsyen Pengarah-pengarah Dalam Skim Opsyen Saham Kakitangan Di IJM Corporation Berhad

pada 30 Jun 2006

	Bilangan Opsyen	Peratusan Opsyen Masih Ada
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	–	–
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	1,600,000	7.242%
Dato' Goh Chye Koon	1,550,000	7.016%
Soo Heng Chin	952,500	4.311%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	100,000	0.453%
Datuk Oh Chong Peng	100,000	0.453%
Datuk Yahya bin Ya'acob	100,000	0.453%
Dato' Goh Chye Keat	–	–
Dato' Ismail bin Shahudin	100,000	0.453%
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	–	–
Tan Gim Foo	340,000	1.539%
Teh Kean Ming	310,000	1.403%

Pemegangan Saham Dan Opsyen Pengarah-pengarah Dalam Skim Opsyen Saham Kakitangan Di Industrial Concrete Products Berhad

Nama Pengarah-pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Opsyen	Peratusan Opsyen Masih Ada
	Langsung	Dianggap			
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	10,000	–	0.003%	–	–
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	732,000	901,200 ¹	0.464%	–	–
Dato' Goh Chye Koon	240,000	–	0.068%	–	–
Soo Heng Chin	–	–	–	–	–
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	–	–	–	–	–
Datuk Oh Chong Peng	–	–	–	–	–
Datuk Yahya bin Ya'acob	–	–	–	–	–
Dato' Goh Chye Keat	310,800	9,996,048 ²	2.929%	100,000	0.554%
Dato' Ismail bin Shahudin	–	–	–	–	–
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad	–	–	–	–	–
Tan Gim Foo	–	–	–	–	–
Teh Kean Ming	–	–	–	–	–

Nota:-

*1 Melalui ahli keluarga • *2 Melalui Jurutama Holdings Sdn Bhd ("JHSB") • *3 Melalui CK Goh Holdings Sdn Bhd and JHSB

Diari Korporat

16 April 2005

MAJLIS MAKAN MALAM & TARIAN TAHUNAN

Dengan temanya, "International Fiesta 2005", Makan Malam ini diraikan dengan penuh keseronokan dan keterujaan bagi kesemua 1,200 kakitangan IJM. Diadakan di Sunway Lagoon Resort Hotel, ia merupakan satu malam untuk dikenangi untuk para hadirin yang terhibur dengan persembahan-persembahan mempesonakan, dari ahli-ahli akrobat China sehingga kepada penari-penari gelek.



5 Mei 2005

PERSIDANGAN AKHBAR PJ 8

Persidangan akhbar bagi projek PJ 8 diadakan di pejabat IJM Properties Sdn Bhd di Wisma IJM yang dihadiri oleh 10 wakil media dan beberapa pengurus kanan IJM.

IJM Properties Sdn Bhd telah bergabung tangan dengan Mega First Corp Bhd untuk membangunkan projek pembangunan bercampur bernilai RM250 juta di Petaling Jaya, Selangor, bagi tempoh masa selama tiga tahun. PJ 8 terdiri daripada empat blok bangunan; suit pejabat 12 tingkat, menara pejabat dua blok 13 dan 17 tingkat dan suit perkhidmatan 39 tingkat. Keseluruhan pembangunan akan mempunyai lebih daripada 1,100 ruang tempat letak kereta.

20 - 21 Mei 2005

LAWATAN TAPAK KE LEBUH RAYA LINGKARAN LUAR BUTTERWORTH (BORG) & PROJEK LANDASAN REL IPOH-RAWANG

Lawatan tapak pembinaan yang diketuai oleh Dato' Krishnan Tan dan ketua unit projek ke projek BORG & landasan rel Rawang-Ipoh telah dianjurkan untuk kakitangan pengurusan kanan. Lawatan ini bertujuan untuk memberi gambaran kepada kakitangan pengurusan pelbagai aspek teknikal berhubung dengan perancangan dan pemprosesan dan pendekatan inovatif dalam projek pembinaan yang dilaksanakan.

4 - 8 Jun 2005

PAMERAN INDUSTRI PEMBINAAN TERENGGANU (TCIS) 2005

Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM Construction Sdn Bhd, mengambil bahagian dalam TCIS 2005 yang diadakan di Pusat Dagangan Terengganu. Acara ini dirasmikan oleh YAB Dato' Seri Haji Idris Jusoh, Menteri Besar Terengganu. YB Dato' Seri S. Samy Vellu, Menteri Kerja Raya, Malaysia, turut hadir untuk menyaksikan acara tersebut.

Acara empat hari ini mempamerkan perspektif, konsep, teknologi dan produk baru dalam industri pembinaan Terengganu.



20 Jun 2005

LAWATAN OLEH AHLI MUNICIPAL CORPORATION OF DELHI (MCD)

Sekumpulan lima wakil, diketuai oleh En R. K. Mina, Ketua Jurutera MCD melawat Ibu Pejabat IJM. Kumpulan ini adalah dalam lawatan teknikal sehubung dengan penganugerahan kontrak bernilai RM474 juta untuk membina projek pusat sivik di New Delhi, India kepada IJM.



13 - 14 Julai 2005

PERTANDINGAN KEMAHIRAN PEMBINAAN MALAYSIA KELIMA BELAS

IJM telah muncul sebagai pemenang di bawah kategori Pengimpaian dan Penjubinan bagi acara yang dianjurkan oleh Master Builders Association Malaysia.

25 Julai 2005 DIALOG PENGURUSAN KANAN 2005

Dialog Pengurusan Kanan 2005 telah diadakan di Holiday Villa, Subang Jaya. Lembaga Pengarah dan para Pengurus menghadiri acara tahunan ini di mana kajian operasi dan strategi pengurusan dibentangkan dan dibincang. Dialog ini mengukir laluan lebih cerah untuk prospek masa hadapan Kumpulan.

26 Julai 2005 IJM MELANCARKAN BULAN KEMEPEN KESELAMATAN & KESIHATAN 2005

Bulan Kempen Keselamatan & Kesehatan IJM 2005 dilancarkan oleh YB Datuk Abdul Rahman Bin Bakar, Timbalan Menteri Sumber Manusia, Malaysia di tapak pembinaan Menara Commerce, Kuala Lumpur. Lebih daripada 200 tetamu hadir untuk menyaksikan acara tersebut. Kempen selama sebulan yang dianjurkan dengan tujuan bagi meningkatkan tahap kesedaran keselamatan dan kesehatan di kalangan kakitangan di semua peringkat dan subkontraktor.



23 Ogos 2005 MAJLIS TANDATANGAN KEMUDAHAN PINJAMAN BERJANGKA BERSINDIKET USD100 JUTA

Majlis tandatangan antara IJM Investments (L) Limited, The Hongkong and Shanghai Corporation Limited dan ABN AMRO Bank N.V. bagi Kemudahan Pinjaman Berjangka Bersindiket USD100 Juta diadakan di PJ Hilton, Petaling Jaya. Pinjaman ini akan digunakan untuk membiayai pelaburan luar asing IJM, terutamanya di India.



19 - 30 September 2005 PERMAINAN PERSAHABATAN

Permainan tahunan ini membawa bersama tiga syarikat - IGB, PwC & IJM - dengan tujuan utama untuk membina dan menjalin perhubungan yang lebih rapat di antara satu sama lain. IJM muncul juara keseluruhan bagi kali ke-enam.

25 September 2005 HARI KELUARGA - UTAMAKAN KELUARGA 2005

Ketepikan kerja, tibalah masanya untuk rileks dan bersantai bagi kakitangan bersama dengan ahli keluarga mereka. Acara yang diadakan di Padang Astaka, PJ penuh dengan pelbagai permainan dan gelak ketawa daripada semua lapisan umur. Kemuncak acara ini adalah *Charity Dunk* yang berjaya mengumpul RM1,500 daripada penderma-jadi-dunker yang bermurah hati.





Diari Korporat

(samb.)

21 November 2005 PERJANJIAN PAJAKAN ANTARA IJM PROPERTIES SDN BHD & GIANT

Perjanjian Pajakan ditandatangani antara IJM Properties Sdn Bhd & GCH Retail (Malaysia) Sdn Bhd di mana GCH Retail (Malaysia) Sdn Bhd akan membuka rangkaian runcit Giant Superstore terbesarannya di Malaysia Timur menjelang suku ketiga 2006. Terletak di Sandakan, Sabah, rangkaian ini mempunyai keluasan kira-kira 120,000 kaki persegi.



22 November 2005 NATIONAL ECONOMIC ACTION COUNCIL

IJM telah dijemput untuk menyampaikan pengetahuan dan pengalaman yang diperolehi daripada operasinya di India semasa Forum Ekonomi Serantau 2005 bertema, "China and India: Strategising Malaysia's Competitive Position".

12 Disember 2005 PERSIDANGAN KEMUNCAK ASEAN

Persidangan Kemuncak ASEAN Ke-11 diadakan di Malaysia dari 12 hingga 14 Disember 2005. IJM memainkan peranan sebagai negara rakan kongsi kepada salah satu daripada sesi Dialog Pemimpin-pemimpin Khas, di mana Yang Berhormat Dr. Manmohan Singh, Perdana Menteri India menyampaikan ucapan dasar kepada pemimpin-pemimpin industri berpengaruh, tokoh-tokoh korporat, jurubank, pegawai kerajaan dan wakil media. Dato' Krishnan Tan kemudian menghadiahkan momento kepada Yang Berhormat bagi pihak Syarikat.



23RD JANUARY 2006



23 Januari 2006 MAJLIS TANDATANGAN PERJANJIAN JV

IJM Properties Sdn Bhd dan AP Land Berhad, melalui anak syarikatnya Island Bay Resorts Sdn Bhd, telah menandatangani perjanjian JV untuk membangunkan perbandaran bercampur yang terdiri daripada unit kediaman dan komersil dalam lokasi perdana berhampiran Batu Ferringhi, Pulau Pinang. Pembangunan ini, dengan nilai pembangunan kasar sebanyak RM210 juta dijangka siap dalam tempoh masa lima hingga tujuh tahun.

3-5 Mac 2006 PELANCARAN RASMI MAPEX

MAPEX, pameran bergerak (roadshow) dianjurkan oleh REHDA (Persatuan Pemaju Harta Tanah dan Perumahan Malaysia) untuk mewujudkan kesedaran pembangunan harta tanah di persekitaran Selangor telah diadakan di MidValley Megamall, KL. IJM Properties Sdn Bhd, cabangan harta Syarikat adalah dalam kalangan pemaju terkenal yang menyertai pameran tersebut.

5 Mac 2006 WORLD CORPORATE GOLF CHALLENGE MALAYSIA 2006 - LIGA IJM

IJM telah diberi penghormatan sebagai salah satu penaja utama acara golf WCGC Malaysia 2006 bertaraf dunia. IJM menjadi tuan rumah liga pertandingan empat liga, dipanggil "IJM Corporate Golf Challenge 2006", di Glenmarie Golf & Country Club, Selangor. Kumpulan IJM juga menderma RM100,000 kepada sepuluh pertubuhan amal di acara tersebut.

17 Mac 2006

LAWATAN OLEH PENGERUSI LEMBAGA LEBUH RAYA KEBANGSAAN PAKISTAN

Sekumpulan 6 wakil, diketuai oleh Mejar Jen. Farrukh Javed, Pengurus Lembaga Lebuhraya Nasional ("NHA") Pakistan, membuat lawatan ke Ibu Pejabat IJM untuk mengetahui tentang perniagaan dan operasi teras Syarikat. Mereka juga menawarkan pelawaan kepada IJM untuk menyertai M4 Motorway dari Faizalabad ke Multan, Pakistan. IJM adalah ahli konsortium diketuai Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) di sana.



21 Mac 2006

PENSIJILAN EMS MS 14001:2004

Satu lagi sanjungan yang diperolehi apabila Syarikat melangkah ke hadapan dalam dunia hari ini di mana penelitian awam mendesak syarikat besar bertanggungjawab atas usaha-usaha mereka dalam pemeliharaan alam sekitar. Proses pensijilan agak mencabai, tetapi ia tidak dapat menggugat keperihatinan intuitif Syarikat terhadap alam sekitar. Berikut itu, segala usaha untuk memastikan tapak pembinaan mematuhi undang-undang yang tegas membawa hasil apabila SIRIM menganugerahkan Syarikat dengan Pensijilan EMS ISO 14001:2004.



22 Mac 2006

LAWATAN OLEH WAKIL-WAKIL VIETNAM

Jiran serantau kita, diketuai oleh En Hoang Van Hung, Ketua Pejabat Pentadbiran di bawah Kementerian Perancangan dan Pelaburan dan En Ly Chung Dan, Naib Ketua Pengarah Jeneral di bawah Perniagaan & Kerjasama bagi Saigon Water Supply Corporation, membuat lawatan hormat ke Ibu Pejabat IJM dan membincangkan peluang-peluang terbuka kepada Kumpulan di Vietnam.



22 - 24 Mac 2006

INVEST MALAYSIA 2006

IJM telah dipelawa untuk membentang operasi perniagaan dan prestasi kewangannya kepada pengurusan dana antarabangsa dan tempatan. Dianjurkan oleh Bursa Malaysia, Invest Malaysia adalah persidangan pelaburan Malaysia tahunan yang mewartakan perkembangan penting dalam pasaran modal Malaysia kepada kedua-dua pelabur institusi tempatan dan asing.



23 Mac 2006

PERJANJIAN PEMEGANG SAHAM - IJMP & CTI BIOFUELS MSIA, LLC

Perjanjian dimuktamadkan oleh IJM Plantations Berhad dan CTI Biofuels dari Amerika Syarikat untuk membina, memiliki dan mengendalikan loji biodiesel di Sandakan, Sabah bagi pengilangan dan penjualan biodiesel atas dasar usaha sama 60:40.



Profil Para Pengarah



TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN BIN WAN YAACOB

PSM, SPMT, DPMT, JSM, AMN,
D.Eng.(h.c.) B'ham, FASc, FIEM, FICE, FIHT,
FCIOB, P.Eng., C.Eng.

PENGERUSI BUKAN EKSEKUTIF BEBAS

^ Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan
Jawatankuasa Audit

Y. Bhg. Tan Sri Wan Abdul Rahman, dilahirkan pada Jun 1941, menyertai Lembaga pada 1 Julai 1996.

Beliau memperolehi Diploma dalam Kejuruteraan Awam dari Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada tahun 1963, Diploma dalam Kejuruteraan Awam & Struktur dari Brighton College of Technology, United Kingdom pada tahun 1965, dan menghadiri Advanced Management Programme dari Harvard Business School, Boston, Massachusetts, USA pada tahun 1993. Beliau dianugerahkan Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh University of Birmingham, United Kingdom pada tahun 1994. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya selama 32 tahun, dengan enam (6) tahun terakhir memegang jawatan Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya sebelum persaraan beliau pada tahun 1996.

Beliau pada masa ini adalah Pengurus Majlis Standard & Akreditasi Malaysia dan Persatuan Kejuruteraan Jalan Malaysia (REAM). Beliau adalah ahli Majlis The Road Engineering Association of Asia & Australia (REAAA) dan ahli Ex-Officio Institusi Lebuhraya dan Pengangkutan (Cawangan Malaysia). Pada masa ini beliau merupakan Naib Presiden Persatuan Tenis Kuala Lumpur dan Persatuan Kriket Malaysia.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad (Pengerusi), Lysaght Galvanized Steel Berhad (Pengerusi), Bank of America Malaysia Berhad, Malaysian Industrial Development Finance Berhad, MMC Corporation Berhad, NCB Holdings Berhad, Saujana Consolidated Berhad dan SIME-UEP Properties Berhad.



DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & PENGARAH URUSAN

* Jawatankuasa Eksekutif / Jawatankuasa Saham



DATO' GOH CHYE KOON

TIMBALAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF & TIMBALAN PENGARAH URUSAN

^ Jawatankuasa Eksekutif / Jawatankuasa Saham / Jawatankuasa ESOS



MR SOO HENG CHIN

PENGURUS BESAR KANAN & PENGARAH EKSEKUTIF

^ Jawatankuasa Eksekutif / Jawatankuasa Saham / Jawatankuasa ESOS

Y. BHG. DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN SMS, DSPN • B. Econs(Hons), CPA(M), CA, MBA

Y. Bhg. Dato' Tan, dilahirkan pada Disember 1952, menyertai IJM sebagai Pengawal Kewangan pada tahun 1983 dan menyertai Lembaga sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1984, Pengarah pada 10 April 1990 dan Timbalan Pengarah Urusan pada 1 November 1993. Beliau memegang jawatan Pengarah Urusan Kumpulan pada 1 Januari 1997. Jawatan beliau telah ditukar kepada Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan pada 26 Februari 2004.

Beliau berkelayakan sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada tahun 1978 selepas tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1975, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM, beliau telah bekerja dengan Kumpulan Perangsang Selangor Berhad selama tujuh (7) tahun, jawatan terakhir beliau adalah Pengawal Kewangan Kumpulan.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk IJM Plantations Berhad, Industrial Concrete Products Berhad, Malaysian South-South Corporation Berhad dan Grupo Concesionario del Oeste S.A. Beliau adalah juga Presiden COBRA (Combined Old Boys Rugby Association) sejak tahun 1995, dan Pemegang Amanah Perdana Leadership Foundation sejak tahun 2003.

Y. BHG. DATO' GOH CHYE KOON KMN, DSPN, JMN • B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, P.Eng.

Y. Bhg. Dato' Goh, dilahirkan pada Jun 1949, telah menjadi Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan IJM sejak 1 Januari 1997. Jawatan beliau telah ditukar kepada Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan pada 26 Februari 2004.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1973, dan berkhidmat sebagai jurutera di Kementerian Kerja Raya selama 11 tahun dan merupakan Jurutera Pengawasan sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Kanan pada tahun 1984. Beliau telah dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Besar (Kawasan Tengah) pada tahun 1986 dan telah dilantik Pengarah Silih Ganti pada 25 Julai 1995 sebelum memegang jawatan semasanya. Beliau adalah juga Pengarah IJM Plantations Berhad.

Beliau adalah Presiden Master Builders Association Malaysia sejak 26 Jun 2004, dan merupakan Timbalan Presiden bagi sesi 2002/2004, Naib Presiden dari tahun 1990 sehingga 2002 dan Timbalan Setiausaha Agung dari tahun 1988 sehingga 1990. Beliau adalah juga ahli Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan, Malaysia (2004 - 2006) dan ahli Panel Perunding Pembinaan Perbadanan Produktiviti Negara (2003 - 2006). Beliau adalah ahli Majlis Perunding Presiden Lembaga Jurutera, Malaysia (2002 - 2004).

EN SOO HENG CHIN B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, MBA

En Soo, dilahirkan pada Januari 1955, telah dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1998 dan kemudiannya Pengarah Eksekutif Kumpulan pada 17 Mei 2001. Jawatan beliau telah ditukar kepada Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif sejak 26 Februari 2004. Beliau mengetuai Perkhidmatan Pembinaan di Ibu Pejabat menyelia Jabatan-jabatan Kontrak, Pembelian & Stor, Loji & Bengkel, Teknikal, Pengawalan Projek dan Sistem Kualiti & Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1978, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM pada tahun 1979 sebagai jurutera di Mudajaya Construction Sdn Bhd, beliau merupakan jurutera dengan Jabatan Saliran dan Pengairan, Pahang.

Profil Para Pengarah

(samb.)



**TAN SRI DATO' (DR) HAJI MURAD
BIN MOHAMAD NOOR**
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF
BEBAS KANAN

* Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan /
Jawatankuasa Audit / Jawatankuasa ESOS



DATUK OH CHONG PENG
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS
^ Jawatankuasa Audit



DATUK YAHYA BIN YA'ACOB
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS
^ Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan /
Jawatankuasa Audit

Y. BHG. TAN SRI DATO' (DR) HAJI MURAD BIN MOHAMAD NOOR PSM, DSDK, JMN, PMK, SMK, KMN • BA (Hons)(Mal), Dip.Ed.(Mal), Dip.Ed.Admin (Reading UK), Hon.D.Litt (Reading UK), Hon.D.Ed (USM Penang), Hon.D.Ed.Ph (IIU), Hon.D.Ed (UPSI)

Y. Bhg. Tan Sri Murad, dilahirkan pada April 1930, telah dilantik ke Lembaga pada 25 Julai 1985.

Beliau tamat pengajian dengan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pendidikan dari Universiti Malaya masing masing pada tahun 1955 dan 1956, dan Diploma dalam Pendidikan & Pentadbiran dari University of Reading, United Kingdom pada tahun 1961. Beliau telah dianugerahkan Doktor Persuratan Kehormat pada tahun 1990 oleh University of Reading, dan Doktor Pendidikan Kehormat oleh Universiti Sains Malaysia pada tahun 1992.

Jawatan beliau pada masa lepas termasuk Ketua Pengarah Pendidikan (1976 - 1985), Pengurus Lembaga Pembangunan Bandar (1985 - 1988), Pengurus Institut Penyelidikan Hutan Malaysia (1985 - 1990), Pengurus Majlis Universiti Sains Malaysia (1985 - 1992), dan Naib Presiden Universiti Islam Antarabangsa (1992 - 1995).

Y. BHG. DATUK OH CHONG PENG PJN, JSM • FCA

Y. Bhg. Datuk Oh, dilahirkan pada Julai 1944, telah dilantik sebagai Pengarah pada 12 April 2002.

Beliau menjalani latihan perakaunan di London dan layak sebagai Akauntan Bertauliah pada tahun 1969 dan pada masa ini adalah ahli Fellow Institute of Chartered Accountants of England and Wales.

Beliau adalah rakan firma kanan Coopers and Lybrand (kini dikenali sebagai PricewaterhouseCoopers), Malaysia dari tahun 1974 sehingga beliau bersara pada tahun 1997. Beliau menyertai Coopers & Lybrand di London pada tahun 1969 dan di Malaysia pada tahun 1971. Beliau juga merupakan Ahli Jawatankuasa Bursa Saham Kuala Lumpur yang dilantik oleh Kerajaan dari tahun 1990 sehingga 1996, dan bekas Presiden (1994 - 1996) dan Ahli Majlis (1981 - 2002) Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat awam lain termasuk Land & General Berhad (Pengerusi), Malaysian Plantations Berhad (Pengerusi), British American Tobacco (Malaysia) Berhad, IJM Plantations Berhad and Star Publications (Malaysia) Berhad. Beliau adalah juga Pemegang Amanah Huaren Education Foundation dan UTAR Education Foundation; dan Ahli yang dilantik oleh Kerajaan bagi Lembaga Perkhidmatan Kewangan Luar Pesisir Labuan.

Y. BHG. DATUK YAHYA BIN YA'ACOB PJN, DIMP, JSM, KMN, SMP, PBS • B.A. (Hons), D.P.A. (Malaya), M.B.M. (Philippines)

Y. Bhg. Datuk Yahya, dilahirkan pada Januari 1944, telah dilantik sebagai Pengarah pada 31 Mac 1999.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pentadbiran Awam dari Universiti Malaya masing-masing pada tahun 1967 dan 1970, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dari Asian Institute of Management pada tahun 1976.

Beliau telah berkhidmat dalam Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik Malaysia melebihi 32 tahun, dengan lima (5) tahun yang terakhir memegang jawatan Ketua Setiausaha Agung Kementerian Kerja Raya sebelum beliau bersara pada tahun 1999. Jawatan-jawatan lain beliau termasuk Ketua Setiausaha Kementerian Penerangan (1991 - 1994), Setiausaha Perbendaharaan Persekutuan (Bahagian Kontrak) (1988 - 1991), Timbalan Pengarah Unit Pelaksanaan & Penyalaras, Jabatan Perdana Menteri (1986 - 1988), dan Timbalan Setiausaha Perbendaharaan Persekutuan (Bahagian Kewangan) (1976 - 1986).

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Emas Kiara Industries Berhad, LBI Capital Berhad, UDA Holdings Berhad dan Pelaburan Johor Berhad.



DATO' GOH CHYE KEAT
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF
^ Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan



DATO' ISMAIL BIN SHAHUDIN
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF



DATO' (DR) MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD
PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF

Y. BHG. DATO' GOH CHYE KEAT DSPN, JSM, DJN • Dip.Eng., P.Eng.

Y. Bhg. Dato' Goh, dilahirkan pada Disember 1941, merupakan salah seorang perintis Kumpulan, telah menjadi Pengarah bukan eksekutif sejak beliau bersara sebagai Pengarah Urusan Kumpulan IJM pada 31 Disember 1996. Beliau telah dilantik ke Lembaga pada 16 April 1984, dan menjadi Pengarah Urusan Kumpulan pada tahun 1988.

Beliau layak sebagai ahli Institution of Civil Engineers, United Kingdom pada tahun 1967 selepas memperolehi Diploma Kejuruteraan dari Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada tahun 1964, dan dianugerahkan Ahli Fellow Kehormat oleh University of Sydney, Australia pada tahun 1996. Beliau dianugerahkan Anugerah Pengusaha Cemerlang 2003 oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB).

Beliau memulakan kerjayanya dengan Jabatan Kerja Raya dan berada di sana selama tiga (3) tahun sebelum menyertai Soon Tat & Co sebagai Pengurus Projek. Beliau meninggalkan Soon Tat & Co selepas tiga (3) tahun untuk menyertai Jurutama Sdn Bhd pada 1970, sebuah syarikat kemudian menjadi sebahagian daripada Kumpulan IJM.

Beliau adalah juga Pengarah Industrial Concrete Products Berhad.

Y. BHG. DATO' ISMAIL BIN SHAHUDIN DPCM, PMP • B. Econs(Hons)

Y. Bhg. Dato' Ismail, dilahirkan pada Januari 1951, telah dilantik sebagai Pengarah pada 30 Oktober 2003 dan merupakan wakil Tronoh Consolidated Malaysia Berhad.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1974. Beliau adalah Pengarah Bukan Eksekutif Tronoh Consolidated Malaysia Berhad sejak 9 Oktober 2003.

Beliau adalah Ketua Eksekutif Kumpulan MMC Corporation Berhad ("MMC") dari 1 Ogos 2002 sehingga 31 Mac 2006. Sebelum menyertai MMC, beliau telah bekerja dengan Malayan Banking Berhad selama 10 tahun (1992 - 2002) dan sebagai Pengarah Eksekutifnya dari tahun 1997 sehingga 2002. Beliau adalah Timbalan Pengurus Besar United Asian Bank/Bank of Commerce Berhad (1988 - 1992), Pengurus Akaun Citibank Berhad (1979 - 1988) dan Pegawai Kewangan ESSO Malaysia Berhad (1974 - 1979).

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Bank Muamalat Malaysia Berhad (Pengerusi), Kramat Tin Dredging Berhad, Malakoff Berhad, Malaysia Smelting Corporation Berhad, Tronoh Consolidated Malaysia Berhad dan MMC Engineering Group Berhad.

Y. BHG. DATO' (DR) MEGAT ABDUL RAHMAN BIN MEGAT AHMAD DSDK • B. Comm, FCA (AUST)

Y. Bhg. Dato' Megat, dilahirkan pada Ogos 1939, telah dilantik sebagai Pengarah pada 31 Oktober 2005 dan merupakan wakil Tronoh Consolidated Malaysia Berhad.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Perdagangan dari University of Melbourne, Australia. Beliau adalah ahli fellow Institute of Chartered Accountants di Australia, ahli Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia.

Beliau mula berkhidmat dengan Institut Teknologi MARA sebagai pensyarah dari tahun 1962 sehingga 1966 dan menjadi Ketua Kajian dan Dekan Hal Ehwal Akademik pada tahun 1969. Beliau mempunyai pengalaman perakaunan secara profesional dengan Coopers & Lybrand, Sydney, Australia dari tahun 1966 sehingga 1969.

Pelantikan beliau sebelum ini termasuk Rakan Firma KPMG dan Rakan Firma Urusan KPMG, Desa, Megat & Co. dari tahun 1973 sehingga 1983. Beliau adalah Pengarah Eksekutif dan Pengarah Kewangan dalam Kumpulan Guthrie Berhad dari tahun 1983 -1994.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Press Metal Berhad (Pengerusi), Boustead Holdings Berhad, Integrated Rubber Corporation Berhad, Royal & Sun Alliance Insurance (M) Berhad, Tronoh Consolidated Malaysia Berhad dan UAC Berhad. Beliau adalah juga Pemegang Amanah Yayasan Tenaga Nasional.

Profil Para Pengarah (samb.)



EN TAN GIM FOO

PENGARAH SILIH GANTI KEPADA
MR SOO HENG CHIN



EN TEH KEAN MING

PENGARAH SILIH GANTI KEPADA
DATO' GOH CHYE KEAT

EN TAN GIM FOO B. Eng. (Civil) (Hons), P.Eng., MIEM

En Tan, dilahirkan pada Jun 1958, telah dilantik sebagai Pengarah silih ganti kepada En Soo Heng Chin, Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif IJM, pada 1 September 2005. Beliau adalah Pengarah Eksekutif IJM Construction Sdn Bhd sejak 1 Januari 2005 dan mengetuai pembinaan Unit-unit Projek di Malaysia.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1983.

Beliau memulakan kerjayanya sebagai Jurutera Tapak Mudajaya Construction Sdn Bhd (1983 - 1986) sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Perancangan & Reka Bentuk (1986 - 1988), Pengurus Projek (1988 - 1994), Pengurus Kanan (1994 - 1997) dan Pengarah Projek sejak tahun 1998.

EN TEH KEAN MING PKT, B.E (Civil), P.Eng., MIEM

En Teh, dilahirkan pada April 1955, telah dilantik sebagai Pengarah silih ganti kepada Dato' Goh Chye Keat, Pengarah Bukan Eksekutif IJM, pada 1 September 2005. Beliau merupakan Pengarah Urusan IJM Properties Sdn Bhd sejak 1 Januari 2005 dan mengetuai Bahagian Hartanah IJM.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari University of New South Wales, Australia pada tahun 1981.

Beliau adalah Jurutera Residen Awam & Struktur Projek Dayabumi Fasa 3 (1981 - 1983) dan Malayan Banking Berhad (1983 - 1987) dan Jurutera/Pengurus Tapak Antah Biwater J.V. Sdn Bhd (1987 - 1989) sebelum menyertai IJM Construction Sdn Bhd sebagai Pengurus Projek (1989 - 1993), Pengurus Kanan (Projek) (1994 - 1997) dan Pengarah Projek (1998 - 2001). Beliau adalah Pengurus Besar Kumpulan IJM Properties Sdn Bhd dari 1 April 2001 sehingga 31 Disember 2004.

Beliau adalah juga Pengarah Metech Group Berhad.

Nota:-

1. Tidak ada perhubungan kekeluargaan di antara para Pengarah dan/atau pemegang-pemegang saham utama Syarikat kecuali Dato' Goh Chye Keat dan Dato' Goh Chye Koon, yang merupakan adik-beradik.
2. Semua Pengarah adalah warganegara Malaysia.
3. Tidak ada seorang pun daripada para Pengarah yang mempunyai sebarang kepentingan kewangan dalam mana-mana pengaturan perniagaan yang melibatkan Kumpulan.
4. Semua Pengarah mempunyai rekod bersih berhubung dengan sabitan bagi kesalahan-kesalahan.

* Pengerusi Jawatankuasa.

^ Ahli Jawatankuasa.

Profil Pengurusan Kanan

EN MAH TECK OON

B.Eng. (Hons), P.Eng., MIEM

PENGARAH (BAHAGIAN INDUSTRI)

En Mah, dilahirkan pada November 1952, telah menjadi Ketua Bahagian Industri IJM sejak 1 Julai 1998, dan Ketua Pengarah Eksekutif & Pengarah Urusan Industrial Concrete Products Berhad sejak 20 September 2004.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1976.

Beliau telah berkhidmat dengan Kumpulan Hong Leong Malaysia selama 15 tahun. Dalam 10 tahun pertama beliau adalah Pengurus Besar bagi dua buah syarikat jubin seramiknya. Kemudiannya, beliau menjadi Pengurus Besar Kanan Bahagian Produk Konkrit Hume Industries (M) Berhad sebelum menyertai IJM pada tahun 1995 sebagai Pengurus Besar Kumpulan (Bahagian Industri)



EN DEBOJIT CHOWDHURY

B.Eng. (Civil)

PENGARAH PROJEK

En Chowdhury, dilahirkan pada Mac 1956, telah dilantik sebagai Pengarah Projek sejak tahun 1997, menyelia projek-projek pembinaan dalaman dan projek-projek khas.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari University of Singapore pada tahun 1981.

Beliau bermula sebagai Jurutera Projek IJM (1982 - 1989), Pengurus Projek (1990 - 1992), Pengurus Kanan (1993 - 1996) dan Pengarah Projek sejak tahun 1997. Beliau adalah ketua Unit Projek 4 (1998 - 2004) dan Unit Projek 3 (2004 - 2005) Bahagian Pembinaan.

Beliau sebelum ini terlibat dalam projek-projek penyeliaan di Bangladesh.



EN JEREMIE TING KENG FUI

MBA, FCIS

SETIAUSAHA SYARIKAT

En Ting, dilahirkan pada September 1957, menyertai IJM pada tahun 1982 dan telah dilantik sebagai Setiausaha Syarikat pada 1 Julai 1994. Beliau mengetuai Jabatan Perkhidmatan Korporat, Sumber Manusia & Pentadbiran dan Sistem Maklumat.

Beliau adalah juga Setiausaha Syarikat Industrial Concrete Products Berhad dan IJM Plantations Berhad.

Beliau lulus peperiksaan The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA) pada tahun 1981, selepas memperolehi Diploma dalam Asas Pentadbiran dari Chelmer Institute of Higher Education, Chelmsford, Essex, England pada tahun 1979, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA.

Beliau adalah Presiden Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA) bagi tahun 2004 dan Ahli Majlis (1994 - 2004) serta penerima Anugerah Setiausaha Syarikat ROC-MAICSA 2000 (Kategori Syarikat Tersenarai).



EN LOY BOON CHEN

MBA, CPA(M)

PENGARAH KEWANGAN

En Loy, dilahirkan pada Oktober 1951, telah dilantik sebagai Pengarah Kewangan pada 1 Julai 1998. Beliau juga merupakan Pengarah bukan eksekutif Guangdong Provincial Expressway Development Co. Limited, China, dan Pengarah silih ganti (kepada Dato' Goh Chye Koon) IJM Plantations Berhad.

Beliau mengetuai Jabatan Kewangan & Akaun, dan ahli Jawatkuasa Kecil Piawaian Perakaunan Federation of Public Listed Companies Berhad sejak tahun 1998.

Beliau menerima kelayakan sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada tahun 1978 dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Golden Gate University, San Francisco, USA. Beliau berkhidmat dengan Ernst & Young selama tujuh (7) tahun sebelum menyertai Chong Kok Lin & Sons Berhad pada tahun 1980 sebagai Akauntan merangkap Setiausaha selama satu tahun. Pada tahun 1981, beliau menyertai Mudajaya Construction Sdn Bhd sebagai Ketua Akauntan sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan IJM pada tahun 1994.



Profil Pengurusan Kanan

(samb.)

EN NG CHIN MENG

B.Eng., MIEM, P.Eng., MIE Australia, CP Eng.

PENGARAH NEGARA (INDIA)



En Ng, dilahirkan pada Oktober 1956, tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Awam) dari Australia pada tahun 1982.

Selepas tamat pengajian, beliau telah bekerja untuk Australian Road Board selama 1½ tahun sebelum kembali ke Malaysia untuk bekerja dalam beberapa firma perundingan Malaysia. Beliau terlibat dalam pembinaan Lebuhraya Utara-Selatan dan banyak projek kejuruteraan awam berat lain.

Beliau menyertai IJM (Industries) pada tahun 1994 sebagai Pengurus Kanan ke atas Projek-projek Jalan. Dari Mac 1997, beliau telah dihantar untuk menerajui Operasi India Kumpulan. Beliau pada masa ini adalah Pengarah Eksekutif IJM (India) Infrastructure Limited.

EN MANI A/L DORAISAMY

LLB (Hons), PgDip (Constr Law), RICS (Finals), MCIArb.

PENGURUS KANAN (UNDANG-UNDANG)



En Mani a/l Doraisamy, dilahirkan pada Januari 1951, menyertai semula Syarikat sebagai Pengurus Kanan (Undang-undang) pada 2 Januari 1996 dan mengetuai Jabatan Undang-undang.

Beliau merupakan penolong juruukur bahan dengan IJM apabila beliau meninggalkannya untuk ke United Kingdom pada tahun 1984 bagi meneruskan pengajian undang-undang. Manakala di sana beliau lulus Peperiksaan Akhir Royal Institute of Chartered Surveyors dalam kategori QS dan kajian Lepasan Ijazah dalam Undang-undang Pembinaan di Kings College, University of London. Beliau kemudiannya menduduki peperiksaan Chartered Institute of Arbitrators dan telah diterima masuk sebagai ahli pada tahun 1994. Beliau merupakan Perunding dengan Peguamcara Sri Kanth & Co., United Kingdom (1992 - 1995) sebelum memegang jawatan semasanya di IJM.

IR. YEO POH MENG

P.Eng., MIEM, C.Eng., M.I.Mech.E.

PENGARAH URUSAN (TORSO SDN BHD)



En Yeo, dilahirkan pada Oktober 1952, telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Torsco Sdn Bhd pada tahun 2001.

Beliau tamat pengajian dengan Diploma dalam Kejuruteraan Mekanikal dari Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada tahun 1972 dan kemudian layak sebagai Jurutera Mekanikal.

Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1972 dengan Jabatan Kerja Raya. Pada tahun 1976, beliau menyertai sektor swasta dan mengumpul 15 tahun pengalaman dalam pengurusan projek & pemasaran produk-produk kejuruteraan & perkhidmatan bagi industri penjanaan kuasa serta industri petrokimia, minyak & gas.

Pada tahun 1991, beliau menyertai IJM sebagai Pengurus Kanan di Bahagian Industri dan ditukar ke Torsco Sdn Bhd sebagai Pengurus Besar pada tahun 1995 dan telah dilantik sebagai Pengarah Eksekutifnya pada tahun 1998 sebelum memegang jawatan semasanya. Beliau adalah Juruaudit Persatuan Pengilang Peralatan dan Mesin Berat Malaysia (HEMMAM) bagi sesi 2006/2007.

EN LIEW HAU SENG

B.Eng. (Civil)

PENGARAH PROJEK

En Liew, dilahirkan pada Oktober 1965, telah dilantik sebagai Pengarah Projek Bahagian Pembinaan sejak 1 Januari 2006.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan dari Universiti Teknologi Malaysia pada tahun 1989.

Beliau memulakan kerjayanya sebagai Jurutera IJM (1989 - 1994), Jurutera Kanan (1995 - 2002), Ketua Unit Projek (2003 - 2005), termasuk tugas berjangka masa pendik sebagai Pengurus Projek kepada projek Mumbai-Pune Expressway di India.

Beliau pada masa ini menyelia projek-projek pembinaan Kumpulan di dalam kawasan utara.



TUAN HAJI MOHD RAZIN BIN GHAZALI

B.Sc. (Civil Eng.)

PENGARAH NEGARA (TIMUR TENGAH & PAKISTAN)

Encik Razin, dilahirkan pada September 1965, telah dilantik sebagai Pengarah Negara (Pakistan) pada 1 Jun 2006 selepas menyertai semula IJM sebagai Pengarah Projek Bahagian Pembinaan pada 1 Disember 2005.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Awam) dari Amerika Syarikat pada tahun 1988.

Selepas tamat pengajian, beliau bekerja untuk Norfolk City Hall, Virginia, USA sebagai jurutera pelatih sebelum kembali ke Malaysia untuk bekerja dalam beberapa syarikat pembinaan Malaysia. Beliau menyertai IJM pada tahun 1989 sebagai Jurutera Tapak, dan Pengurus Pembinaan (1993 - 1996), Pengurus Projek (1996 - 1998), Pengurus Kanan (1998 - 2003) dan Pengarah Projek (2003 - 2004). Beliau merupakan Pengurus Besar Ranhill Engineers & Constructors Sdn Bhd (2004 - 2005).

Pada masa kini, beliau menerajui operasi Kumpulan di Timur Tengah dan Pakistan.



EN ONG TENG CHENG

B.Eng. (Civil) (Hons)

PENGARAH PROJEK

En Ong, dilahirkan pada Ogos 1961, telah dilantik sebagai Pengarah Projek Bahagian Pembinaan sejak 1 Januari 2006.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya pada tahun 1986.

Beliau adalah Jurutera Tapak/Ejen Tapak sebelum menyertai IJM pada tahun 1991 sebagai Jurutera Tapak. Beliau berkhidmat dalam beberapa projek sebagai Pengurus Projek (1994 - 1999), Pengurus Projek Kanan (1999 - 2005) sebelum dinaikkan pangkat sebagai Pengarah Projek.

Sebahagian daripada projek yang dijalankan oleh beliau termasuk Lebuhraya Utara-Selatan, Lapangan Terbang Antarabangsa KL (Kerja-kerja Tanah Besar-besaran, Landasan Kapal Terbang 2 & Laluan Teks), dan Monorail KL (asas, superstruktur & jambatan gerbang keluli).



EN SZETO WAI LOONG

MBA, Dip.(Civil Eng.)

PENGARAH PROJEK

En Szeto, dilahirkan pada Disember 1958, telah dilantik sebagai Pengarah Projek Bahagian Pembinaan sejak 1 Januari 2006.

Beliau tamat pengajian dengan Diploma dalam Kejuruteraan Awam dari Federal Institute of Technology, Kuala Lumpur pada tahun 1982 dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan dari Charles Stuart University, Australia.

Beliau bermula sebagai Jurutera Kadet/Juruukur Bahan pada tahun 1978, Ejen Tapak merangkap Juruukur Tanah (1982 - 1984), Penyelaras Projek (1984 - 1987) dan Pengurus Projek (1988 - 1994). Beliau menyertai IJM pada tahun 1994 sebagai Penyelia Kanan dan telah dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Pembinaan (1996 - 1999). Beliau merupakan Pengurus Pembinaan Kanan (2000 - 2003) dan Pengurus Kanan (Projek) (2003 - 2005).

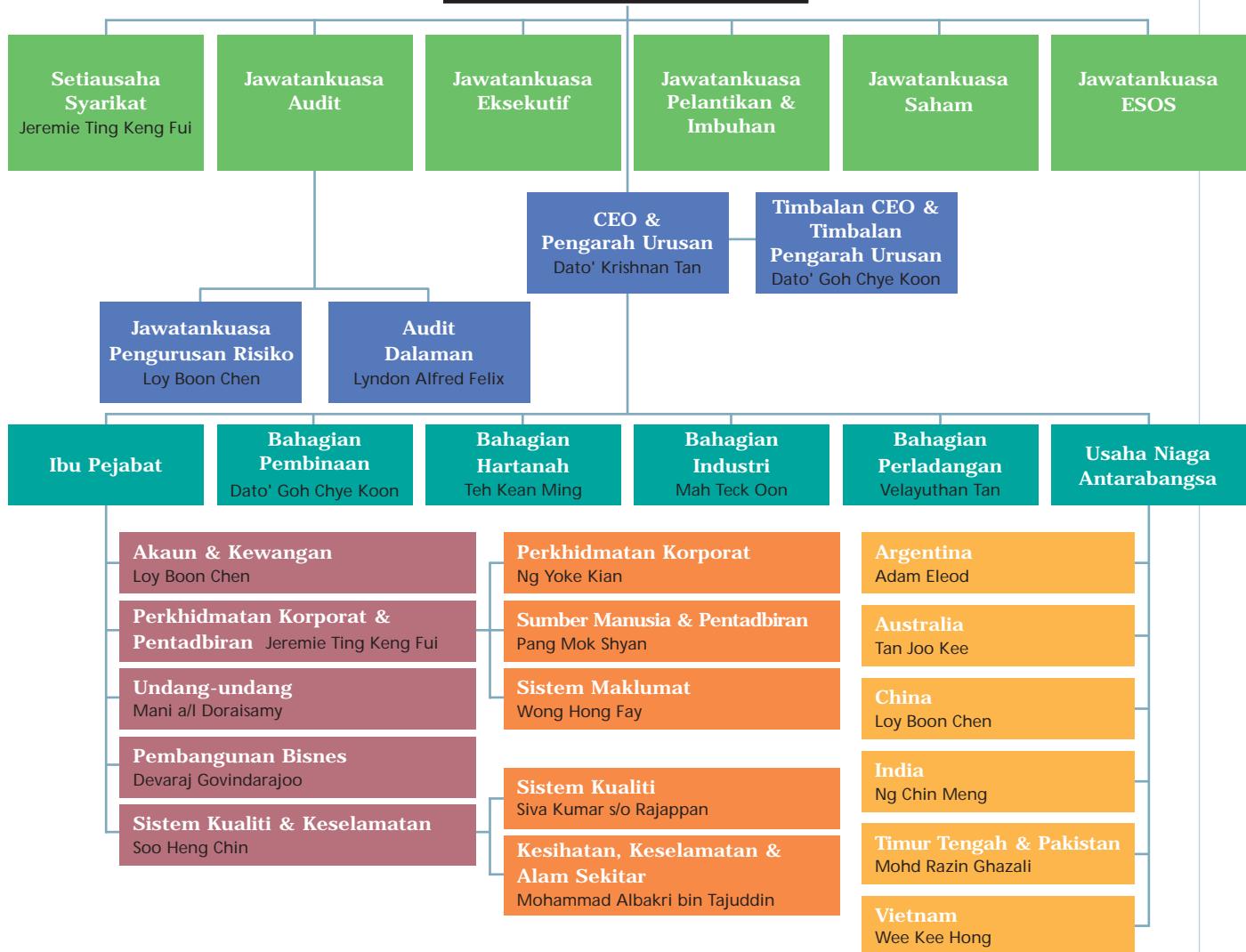
Beliau pada masa ini adalah Pengarah Projek bertanggungjawab bagi pembinaan Pusat Awam bagi Municipal Corporation of Delhi, New Delhi, India.





Carta Organisasi Kumpulan

LEMBAGA PENGARAH



KHIDMAT SOKONGAN KUMPULAN

Kiri ke kanan: Mohammad Albakri bin Tajuddin, Devaraj Govindarajoo, Lyndon Alfred Felix, Loy Boon Chen, Wong Hong Fay, Soo Heng Chin, Jeremie Ting Keng Fui, Mani a/l Doraisamy, Ng Yoke Kian, Pang Mok Shyan dan Siva Kumar s/o Rajappan

Penyata Pengerusi



"... strategi-strategi 'menceburi pasaran antarabangsa' nya, memperoleh kejayaan besar dalam mendapatkan beberapa kontrak pembinaan utama dan kontrak bina-kendali-pindah (BOT) di India dan Dubai."

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi

PENGENALAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah IJM Corporation Berhad, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir 31 Mac 2006.

PERSEKITARAN OPERASI

Pada tahun 2005, ekonomi global terus berkembang pada kadar yang kukuh sebanyak 4.3%, selepas menikmati pertumbuhan luar biasa sebanyak 4.8% pada tahun 2004. Pertumbuhan tersebut adalah menakjubkan mengambil kira keadaan kos tenaga yang lebih tinggi, kenaikan kadar faedah dan gangguan daripada bencana alam.

Pada tahun 2005, harga petroleum mentah serta logam-logam asas dan komoditi-komoditi lain terus meningkat tanpa henti. Malaysia tidak terlepas daripada inflasi yang tercetus akibat kenaikan berterusan ini. Kadar inflasi negara meningkat lebih daripada dua kali ganda daripada 1.4% pada tahun 2004 kepada 3% pada tahun 2005. Lonjakan harga petroleum mentah telah mewajarkan penyelarasan menaik sebanyak tiga kali dalam harga bahan api di sebalik subsidi besar kerajaan. Bank Negara Malaysia, buat pertama kalinya dalam tempoh tujuh

tahun, telah menaikkan Kadar Polisi Semalamannya (OPR) sebanyak 30 mata asas kepada 3.0% pada 30 November 2005. OPR dinaikkan dua kali lagi sebanyak 25 mata asas masing-masing pada 22 Februari 2006 dan 26 April 2006 dan kenaikan selanjutnya dijangka akan berlaku. Walaupun kadar faedah telah meningkat, keadaan monetari masih kekal menyokong kegiatan-kegiatan ekonomi dalam negeri.

Di sebalik kejutan-kejutan ini, Ekonomi Malaysia telah berkembang sebanyak 5.3%, meskipun merosot daripada tahap tinggi 7.1% pada tahun 2004. Pertumbuhan Malaysia terutamanya dipacu oleh sektor swasta dan dikuatkan pula oleh dasar makroekonomi yang menyokong, serta keadaan kewangan yang menggalakkan. Walaubagaimanapun sektor pembinaan terus mengelut bagi tahun kedua berturut-turut, mengelut sebanyak 1.6% (2004: 1.5%). Terdapat pengurangan besar dalam kegiatan kejuruteraan awam pada tahun 2005 disebabkan oleh penyiapan projek-projek infrastruktur besar dan kekurangan projek-projek baru Kerajaan. Prestasi sektor pembinaan bagi suku pertama 2006 berterusan lempar dengan pencatatan pertumbuhan negatif sebanyak 1.8%.

Penyata Pengerusi

(samb.)

KEPUTUSAN OPERASI

Di sebalik persekitaran perniagaan yang kurang menggalakkan di peringkat tempatan, bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006 (FY 2006), Kumpulan telah mencapai hasil sebanyak RM1,665.86 juta (2004/05 disetahunkan: RM1,441.83 juta), keuntungan pra-cukai sebanyak RM259.77 juta (2004/05 disetahunkan: RM227.05 juta) dan keuntungan bersih sebanyak RM160.43 juta (2004/05 disetahunkan: RM148.39 juta) yang kesemuanya rekod tertinggi bagi Kumpulan.

Mengambil kira persekitaran yang sukar bagi perniagaan tempatan Kumpulan, Kumpulan telah memperhebatkan strategi-strategi ‘mencebur’ pasaran antarabangsa’ nya, memperoleh kejayaan besar dalam mendapatkan beberapa kontrak pembinaan utama dan kontrak bina-kendali-pindah (BOT) di India dan Dubai. Bahagian Harta juga telah membuat beberapa pembelian tanah strategik dan

berturusan dan kebanyakan bahan-bahan binaan. Perniagaan harta kami terus menyaksikan permintaan yang baik menyumbang kepada prestasi rekodnya manakala Kumpulan Industrial Concrete Products Berhad juga turut meningkat prestasinya. Bahagian Perladangan telah terjejas oleh harga CPO yang lebih rendah, peningkatan kos input seperti diesel dan baja dan kenaikan cukai negeri. Peningkatan 13% dalam pengeluaran FFB telah mengurangkan kesan buruk pertumbuhan negatif ini.

Ulasan Operasi Ketua Pengawai Eksekutif kami (muka surat 36 hingga 57) menyediakan butir-butir lanjut prestasi bahagian kami.

TINJAUAN PERNIAGAAN DAN STRATEGI-STRATEGI OPERASI BAGI FY 2007

Prospek ekonomi tahun 2006 adalah ke arah pengembangan global yang kekal positif, meskipun tidak sekukuh kadar pengembangan tahun 2005.



Cerucuk ICP diguna untuk menyokong pembinaan pelabuhan di Bangladesh



Rumah super berangkai Casa Impiana, Johor

telah menandatangani beberapa usaha sama bagi projek-projek baru di India. Bahagian Industri, sambil memperhebatkan inisiatif eksportnya, juga telah membuat pelaburan besar di luar negeri, terutamanya di India dan China.

Di peringkat tempatan, hanya satu projek luar utama telah diperolehi oleh Bahagian Pembinaan disebabkan oleh peluang-peluang bekalan yang terbatas. Sektor pembinaan terus terjejas oleh persaingan sengit dan margin yang rendah di peringkat bida manakala risiko perniagaan telah meningkat akibat kenaikan harga bahan api

Tabung Mata Wang Antarabangsa meramalkan pertumbuhan ekonomi sebanyak 7% di kawasan Asia Pasifik tahun ini, tidak berubah sejak tahun 2005, disokong oleh pengembangan ekonomi yang mantap di kebanyakan negara di rantau ini. Walau bagaimanapun, ramalan tersebut juga menyebut risiko-risiko tertentu seperti kenaikan harga minyak, keadaan kewangan global yang semakin ketat, ketidakseimbangan akaun semasa global, bencana alam dan potensi tercetusnya wabak selesema burung sebagai faktor yang boleh melembapkan pertumbuhan. Namun demikian, kami berasa lega memandangkan pendedahan antarabangsa kami



Satu lagi projek besar disiapkan - jambatan gantung kabel merintangi Sg Prai, Pulau Pinang

adalah kepada pasaran-pasaran yang mempunyai pertumbuhan mapan yang sangat tinggi yang memerlukan perbelanjaan berterusan ke atas infrastruktur, iaitu India, China, Pakistan dan Negara-negara Teluk.

Di Malaysia, Bank Negara Malaysia meramalkan KDNK akan tumbuh pada kadar 6%, didorong oleh peningkatan perbelanjaan kerajaan, pengukuhan eksport dan permintaan dalam negeri yang berdaya tahan. Industri pembinaan boleh mengharapkan masa hadapan yang lebih cerah memandangkan Rancangan Malaysia Kesembilan akan menyediakan lebih banyak peluang kerja dalam pasaran dalam tempoh beberapa tahun akan datang. Sekiranya sistem penyerahan kerajaan boleh membawa kerja-kerja ke pasaran dengan cepat, ini dapat memastikan sektor tersebut memenuhi pertumbuhan KDNK mengikut sektor sebanyak 1% (*sumber: Laporan Tahunan Bank Negara Malaysia 2005*) selepas kemerosotan suku pertama sebanyak 1.8%. Walau bagaimanapun, bagi FY 2007, tumpuan kami untuk mendapat kerja adalah pada sektor swasta terutamanya pasaran kondominium berprestij di mana faktor-faktor kualiti dan penyiapan akan dititikberatkan dalam pemilihan kontraktor.

Kumpulan pada masa ini mempunyai buku tempahan yang banyak. Buat pertama kali dalam sejarah Kumpulan, buku tempahan daripada operasi luar pesisir kami membentuk lebih daripada separuh daripada jumlah buku tempahan kami. Selanjutnya, dengan ekonomi mereka yang teguh dan penekanan ke atas infrastruktur, India dan Negara-negara Teluk menawarkan peluang-peluang yang baik kepada Kumpulan untuk meningkatkan buku tempahannya dalam FY 2007. Dengan buku tempahan yang kukuh, penekanan tahun semasa

akan tertumpu pada pelaksanaan kerja yang berkesan dari segi kos dan cekap.

Bahagian Harta sekali lagi dijangka akan memperkenalkan prestasi yang baik dalam FY 2007. Beberapa projek akan dilancarkan di Malaysia dan India. Bahagian ini akan terus aktif mendapatkan projek-projek baru dan berdaya saing terutamanya melalui usaha sama manakala penyerahan akan ditekankan.

Bahagian Industri harus memanfaat daripada peningkatan eksport serta permintaan daripada peningkatan sektor pembinaan Malaysia. Hasil daripada penceburan luar negeri harus juga bertambah baik.

Bahagian Perladangan harus sekali lagi menyaksikan peningkatan FFB dan pengeluaran minyak sawit mentah mengambil kira peningkatan keluasan ekar kawasan matang serta kematangan pokok kelapa sawit. Sekiranya harga CPO boleh dikekalkan pada paras semasa, bahagian ini harus menyaksikan prestasi yang lebih baik. Pengembangan simpanan tanah ke Indonesia dijangka akan dimuktamadkan dalam FY 2007.

Disebabkan oleh peringkatnya yang masih awal dan dengan banyak pelaburan masih di bawah pembangunan, Bahagian Infrastruktur akan terus mengalami kerugian dalam jangka pendek. Pelaburan-pelaburan ini walau bagaimanapun akan mengeluarkan pendapatan berulang yang banyak pada tahun-tahun akan datang.

Status cadangan pelaburan penting Kumpulan adalah seperti berikut:-

- i) Pada 30 Mei 2005, Syarikat menandatangani Perjanjian Pembelian Saham (SPA) untuk membeli 118,373,600 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Kumpulan Europlus Berhad (KEB) mewakili 25% daripada kepentingan ekuiti dalam KEB daripada pemegang-pemegang saham tertentu KEB bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM33,144,608 atau RM0.28 setiap saham. Selain daripada itu, Syarikat telah diberikan opsyen beli untuk membeli 5% lagi kepentingan ekuiti dalam KEB. Penyelesaian SPA telah dilanjutkan lagi ke 30 November 2006 menunggu pemenuhan syarat-syarat duluan, yang termasuk pemuktamadkan syarat-syarat cadangan perjanjian konsesi bagi Konsesi Lebuhraya Pantai Barat Semenanjung Malaysia oleh KEB.

Penyata Pengerusi (samb.)

ii) Pada 30 September 2005, Syarikat telah menandatangani Perjanjian Muktamad dengan Antah Holdings Berhad (Antah), KASEH Lebuhraya Sdn Bhd (KASEH) dan Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd (LEKAS) bagi Syarikat untuk mengambil bahagian dalam Konsesi bagi lebuh raya baru sepanjang 48 km yang menghubungkan Kajang ke Seremban bagi tempoh 33 tahun. Syarikat akan mengambil bahagian dalam Konsesi melalui cara melanggan sebanyak RM50 juta saham biasa baru bernilai RM1 sesaham, mewakili 50% daripada ekuiti, dan RM200 juta 7% Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus (RCULS)



Raintree Park - pembangunan harta sulung IJM di Hyderabad, India

dalam LEKAS. Syarikat akan memberikan Antah opsyen beli untuk membeli sehingga 50% daripada RCULS. LEKAS diharatkan untuk menjadi alat kegunaan khas untuk melaksanakan dan menjalankan Konsesi yang akan dinovasikan oleh KASEH dan ini telah diluluskan oleh pemegang-pemegang saham Antah. Terma-terma Konsesi disemak masih menunggu pemuktamadan daripada Kerajaan.

DIVIDEN

Dividen interim pertama sebanyak 5% atau 5 sen setiap saham tolak cukai sebanyak 28% telah diumumkan dan dibayar pada 10 Februari 2006 dan dividen interim kedua dan terakhir sebanyak 10%

atau 10 sen setiap saham tolak cukai sebanyak 28% telah diumumkan kepada pemegang-pemegang saham berada dalam daftar pada 31 Julai 2006 dan akan dibayar pada 18 Ogos 2006. Disebabkan oleh peningkatan dalam aras modal, kuantum dividen telah meningkat daripada RM49.48 juta kepada RM52.74 juta. Ini mewakili nisbah pembayaran sebanyak 31.76%. Kadar dividen bagi tahun 2005/06 telah dikekalkan pada 15% di sebalik perbelanjaan aliran tunai yang besar bagi pelaburan jangka panjang dan peningkatan komitmen modal.

CADANGAN KORPORAT

Pada 12 Oktober 2004, Syarikat telah mengumumkan terbitan hak boleh lepas sehingga 100,944,400 waran baru pada harga terbitan indikatif sebanyak RM0.05 setiap waran berdasarkan satu (1) waran baru bagi setiap lima (5) saham sedia ada yang dipegang dalam Syarikat. Selain daripada itu, Syarikat juga telah mengumumkan penerbitan sehingga 10,000,000 waran baru kepada kakitangan pengurusan Kumpulan berlayak pada harga terbitan indikatif yang sama. Pada penutupan penerimaan dan pembayaran, 100% penerimaan telah dicapai. Waran-waran telah diterbitkan pada harga terbitan RM0.05 setiap waran. Harga pelaksanaan telah ditetapkan pada RM4.80. Setiap waran memberikan kepada pemegang berdaftar hak untuk melanggan satu (1) saham biasa baru pada bila-bila masa dari 23 Ogos 2005 hingga 22 Ogos 2010. Waran-waran telah disenaraikan pada 2 September 2005. Semua pendapatan daripada waran-waran telah digunakan untuk tujuan modal kerja.

URUS TADBIR KORPORAT

Penyata mengenai Urus Tadbir Korporat kami boleh didapati pada muka surat 58 hingga 66.

Tiada sanksi dan/atau penalti yang dikenakan ke atas Syarikat dan anak-anak syarikatnya, para pengarah atau pihak pengurusan oleh badan-badan berkanun berkaitan pada 2005/06.

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN

Urus niaga pihak berkaitan utama Kumpulan bagi tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 44 kepada penyata kewangan. Nota ini juga membentangkan urus niaga berulang yang dilakukan dalam tempoh selaras dengan mandat am yang diperolehi daripada pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 10 Ogos 2005.



Kilang Minyak Sawit Sabang di Sabah - diperakui oleh MPOM bagi pencapaian kadar pengekstrakan minyak sawit tertinggi pada 2005

Selain dari yang dibentangkan dalam Nota 44 kepada penyata kewangan, tidak ada kontrak material Kumpulan melibatkan kepentingan para pengarah dan pemegang-pemegang saham utama dalam tempoh masa berkenaan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Kumpulan IJM sentiasa prihatin terhadap kesan operasinya ke atas masyarakat. Pelantar tanggungjawab sosial korporat (CSR) utama Kumpulan akan terus memberikan keutamaan kepada kebajikan kakitangan, alam sekitar, pendidikan, pembangunan sukan, komuniti dan pembangunan negara. Kumpulan IJM akan terus mengenal pasti kegiatan-kegiatan di mana sokongan kami boleh menghasilkan perbezaan sebenar. Dengan menyepadan nilai-nilai sosial dalam membuat keputusan perniagaan kami, Kumpulan IJM berhasrat untuk mencapai hasil yang positif dan mapan bagi perniagaan, alam sekitar dan komuniti umum. Satu contoh matlamat ini adalah usaha baru-baru ini untuk mendapatkan pensijilan ISO 14001:2000 bagi sistem pengurusan alam sekitarnya yang berjaya diperolehi oleh Syarikat, IJM Construction Sdn Bhd dan Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd. Maklumat lanjut mengenai kegiatan-kegiatan CSR lain telah disediakan dalam seksyen-seksyen lain laporan ini.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada para pengarah, pihak pengurusan dan semua kakitangan Kumpulan atas komitmen padu dan sumbangan mereka ke arah kejayaan berterusan Kumpulan kita. Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada pemegang-pemegang saham, rakan-rakan sekutu, klien-klien, jurubank-jurubank, subkontraktor-subkontraktor dan pembekal pembekal atas sokongan berterusan mereka kepada Kumpulan.

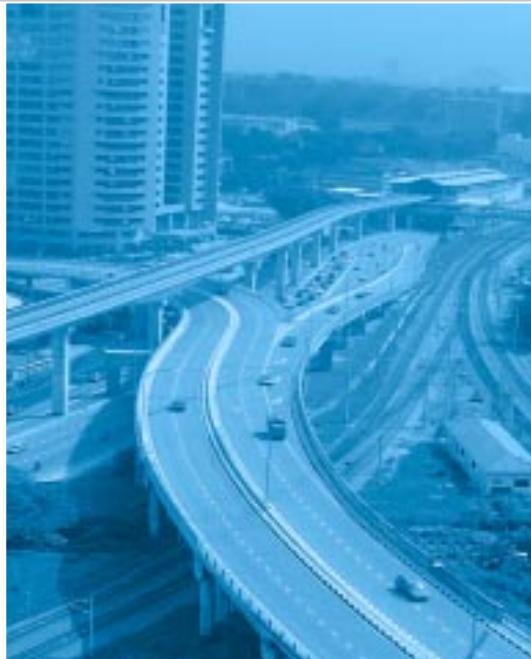
Lembaga dan saya juga ingin merakamkan penghargaan ikhlas kami atas perkhidmatan yang diberikan oleh En Abd Hamid Bin Othman yang telah meletak jawatan daripada Lembaga pada 13 September 2005. Saya juga ingin mengalu-alukan kedatangan Lembaga, Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman Bin Megat Ahmad yang telah dilantik sebagai Pengarah bukan eksekutif pada 31 Oktober 2005, dan En Tan Gim Foo, Pengarah Eksekutif IJM Construction Sdn Bhd, dan En Teh Kean Ming,

Pengarah Urusan IJM Properties Sdn Bhd, yang telah dilantik masing-masing sebagai pengarah silih ganti kepada En Soo Heng Chin dan Dato' Goh Chye Keat pada 1 September 2005. Saya yakin kesemua rakan-rakan baru ini akan menggabungkan pengalaman mereka yang begitu banyak serta kebijaksanaan mereka semasa perbincangan.

Dato' Goh Chye Keat, seorang anggota pengasas Jurutama Sdn Bhd dan Syarikat, pengarah dan bekas Pengarah Urusan Kumpulan IJM telah menyampaikan notis tidak memohon untuk dipilih semula ke Lembaga pada AGM akan datang baru-baru ini. Dato' Goh telah memberikan sumbangan yang sangat besar kepada pertumbuhan Kumpulan IJM sejak penubuhannya dan lebih penting, dalam menubuhkan atas profesionalisme, integriti dan urus tadbir korporat Kumpulan yang ditunjukkan dalam perniagaan Kumpulan. Bagi pihak lembaga, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih cukup istimewa kepada Dato' Goh dan semoga beliau sihat sejahtera dan beroleh kejayaan dalam persaraan 'kedua' beliau.

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman
bin Wan Yaacob
Pengerusi

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif



Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan

Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan



PENGENALAN

Bermula tiga tahun yang lepas, Kumpulan telah mula merumuskan beberapa strategi dalam jangkaan kemungkinan berlaku kelembapan dalam pasaran pembinaan dalam negeri mengambil petanda bahawa 'disiplin fiskal' dan 'pengukuhan fiskal' yang sering disebut oleh pemimpin-pemimpin politik akan bermakna peluang-peluang berkurangan dalam sektor infrastruktur dan bangunan yang dibiayai kerajaan pada masa hadapan. Antara strategi-strategi ini, yang berikut adalah ketara:

1. Mengembang secara terpilih dan pantas perniagaan harta dalam negeri kami, sebaik-baiknya dengan komitmen modal jangka panjang yang minimum dalam simpanan tanah. Projek-projek harus juga mempunyai kandungan pembinaan yang besar agar keupayaan terbiar akan datang Kumpulan dapat digunakan sepenuhnya.
2. Menerima pakai strategi pembidaan luar negeri yang lebih agresif terutamanya di India di mana kami sangat biasa dengan pasaran tersebut, sambil mencari kawasan-kawasan baru seperti Negara-negara Teluk.

3. Membawa perniagaan tempatan kami ke peringkat antarabangsa untuk memperluaskan keseluruhan pasaran iaitu sama ada eksport produk-produk kami atau melabur di luar pesisir untuk mengambil kesempatan daripada ledakan pasaran luar negeri.
4. Bagi tempoh jangka panjang, memberi tumpuan ke atas pembinaan potensi pendapatan berulang bagi pelaburan infrastruktur terutamanya dalam pasaran-pasaran baru muncul yang mempunyai pertumbuhan tinggi.

Pada tahap ini, strategi-strategi ini akan terus dilaksanakan dengan baik oleh warga kerja kami. Akibatnya, di sebalik keadaan perniagaan yang sangat mencabar bagi perniagaan teras kami di peringkat dalam negeri, Tahun kewangan (FY) 2006 merupakan tahun yang baik bagi Kumpulan IJM. Dan, sekiranya tiada kejutan-kejutan luar, Kumpulan bersedia untuk meningkatkan prestasi pada masa hadapan.

PEMBINAAN

“ ... keuntungan pra cukai meningkat kepada RM105.96 juta (2004/05 disetahunkan: RM88.63 juta), peningkatan sebanyak 19.55% berpunca sebahagiannya daripada pengiktirafan keuntungan pembinaan daripada kontrak konsesi dan keuntungan selebihnya daripada projek-projek yang telah siap dibina ... ”

HARTANAH

“ ... Keuntungan pra cukai sebanyak RM95.62 juta (2004/05 disetahunkan: RM70.40 juta) berdasarkan jumlah dagangan sebanyak RM517.22 juta (2004/05 disetahunkan: RM383.07 juta), masing-masing mewakili peningkatan sebanyak 35.82% dan 35.02% berbanding tahun kewangan sebelumnya, menggambarkan bahawa strategi-strategi perniagaan kami sangat berkesan ... ”



INDUSTRI

“ ... Kegiatan perniagaan Bahagian ini terbukti berdaya tahan apabila ia menjadi semakin kukuh di sebalik pengecutan berterusan dalam sektor pembinaan. Bagi FY 2006, Bahagian ini mencatat jumlah dagangan sebanyak RM538.97 juta dan keuntungan pra cukai sebanyak RM50.29 juta ... ”

PERLADANGAN

“ ... Prestasi yang berterusan dalam kedua-dua hasil operasi dan keberuntungan, di sebalik harga produk sawit yang agak rendah, cukai jualan Negeri yang lebih tinggi dan lonjakan harga baja dan bahan api, adalah berpunca daripada peningkatan pengeluaran tanaman ... ”

INFRASTRUKTUR

“ ... Pada 28 Februari 2006, satu lagi kejayaan telah dicapai apabila Syarikat, dalam usaha sama 50:50 dengan Shapoorji Pallonji & Co., India menerima surat penerimaan daripada Lembaga Lebuh Raya Kebangsaan India (NHA) ... ”

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)

PEMBINAAN

“ ... Tumpuan Bahagian ini ke atas pasaran luar negeri membawa satu lagi tahun yang berjaya dalam menambah lagi buku tempahan, mendapat kontrak melebihi RM1.0 bilion bagi dua tahun berturut-turut ... ”



PASUKAN PENGURUSAN PEMBINAAN

kiri ke kanan: Chow Kok Kong, Ong Teng Cheng, Liew Hau Seng, Quah Beng Teong, Debojit Chowdhury dan Tan Gim Foo

Pada tahun 2005, sektor pembinaan dalam negeri berterusan merosot, mengecut 1.6% di sebalik pertumbuhan KDNK sebanyak 5.3%. Pengecutan ini adalah berpunca daripada penurunan ketara dalam kegiatan kejuruteraan awam disebabkan oleh penyiapan projek-projek infrastruktur besar di negara ini, dan kekurangan peluang-peluang baru apabila polisi pengukuhan fiskal Kerajaan menghentikan begitu banyak projek-projek baru. Inisiatif-inisiatif sektor swasta tidak mencukupi untuk mengisi kekurangan tersebut.

Menggambarkan persekitaran yang lembap ini, hasil telah merosot berbanding tahun sebelumnya, kepada RM816.14 juta (2004/05 disetahunkan: RM937.73 juta). Secara khusus, kemerosotan sebanyak 12.97% dalam hasil boleh dikaitkan dengan penangguhan kerja-kerja dalam beberapa projek di Malaysia, terutamanya disebabkan oleh isu-isu pembayaran dan sifat tertentu projek-projek besar yang baru terutamanya yang memerlukan penanaman cerucuk dan tingkat besmen yang dalam yang bermakna tahap penyata bil rendah berbanding dengan masa yang diambil dan nilai kontrak.



Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth, Paket 3 & 4, Pulau Pinang



Hotel Impiana, Kuala Lumpur yang baru dibersih hias



PASUKAN PENGURUSAN PEMBINAAN (samb.)

Kiri ke kanan: Dato' Goh Chye Koon, Soo Heng Chin, Mohd Razin bin Ghazali, Ng Chin Meng, Szeto Wai Loong dan Kok Fook Yu



Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)



Satu lagi pencapaian untuk IJMC - Jambatan gantung kabel pertamanya di P. Pinang

Bilik selesa di Hotel Impiana, Kuala Lumpur

“... Dengan peruntukan dianggarkan sebanyak RM200 bilion bagi perbelanjaan pembangunan dan selanjutnya RM20 bilion untuk projek-projek yang akan dilaksanakan menerusi model Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI), industri pembinaan harus menyaksikan masa hadapan yang lebih cerah ...”

Walau bagaimanapun, keuntungan pra cukai meningkat kepada RM105.96 juta (2004/05 disetahunkan: RM88.63 juta), peningkatan sebanyak 19.55% berpunca sebahagiannya daripada pengiktirafan keuntungan pembinaan daripada kontrak konsesi dan keuntungan selebihnya daripada projek-projek yang telah siap dibina.

Bagi FY 2006, Bahagian ini telah berjaya menyiapkan beberapa projek. Antaranya termasuk jambatan gantung merentasi Sg. Prai (RM122.37 juta) dan Lebuh Raya Lingkar Luar Butterworth (Pakej 3 & 4)

(RM91.25 juta), kedua-duanya di Pulau Pinang, dan Hotel Impiana (RM74.78 juta) terletak di tengah-tengah Segi Tiga Emas Kuala Lumpur. Di India, projek Lebuh Raya Ongole juga telah siap dibina.

Tumpuan Bahagian ini ke atas pasaran luar negeri membawa satu lagi tahun yang berjaya dalam menambah lagi buku tempahan, mendapat kontrak melebihi RM1.0 bilion bagi dua tahun berturut-turut. Kejayaan-kejayaan luar negeri kami termasuk Pusat Sivik Majlis Perbandaran Delhi, New Delhi (RM 474 juta), Jalan Tol Tamil Nadu (RM228 juta) dan



PERKHIDMATAN SOKONGAN PEMBINAAN

Kiri ke kanan: Lam Choy Loong, Pang Sek Loh, Ng Sin Kooi, Soo Heng Chin, Choo Lai Foong, Toh Teck Soon dan Wee Kee Hong

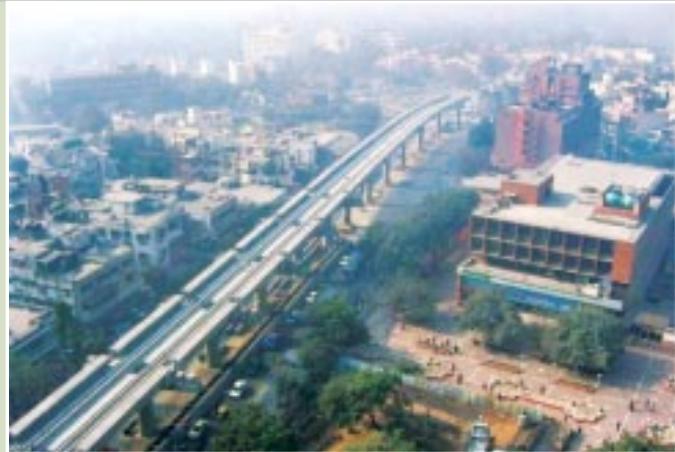


projek jalan raya Jhansi-Lakhnadon (RM138 juta), kerja-kerja awam dan bangunan Perbandaran Shantiniketan Berprestij, Bangalore (RM 140 juta), kesemuanya di India dan Kemudahan Penyediaan Makanan Penerbangan Emiriah (RM 128 juta) di Dubai. Satu-satunya projek yang diperolehi dalam pasaran tempatan adalah Park Seven Condominium (RM 116 juta) di Kuala Lumpur.

Buat pertama kali dalam sejarah Kumpulan, lebih daripada 50% buku tempahan semasa kami adalah dari luar negeri. Maju ke hadapan, kami yakin bahawa kami boleh membuat penembusan positif ke dalam Pakistan dan lain-lain negara Wilayah Teluk tidak lama lagi. Kami akan juga mengambil bahagian secara aktif dalam projek-projek melalui inisiatif kerajaan-kepada-kerajaan diterajui oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan.

Rancangan Malaysia Kesembilan (9MP) yang diumumkan baru-baru ini dijangka akan menyediakan rangsangan kepada industri pembinaan tempatan. Dengan peruntukan dianggarkan sebanyak RM200 bilion bagi perbelanjaan pembangunan dan selanjutnya RM20 bilion untuk projek-projek yang akan dilaksanakan menerusi model Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI), industri pembinaan harus menyaksikan masa hadapan yang lebih cerah. Bahagian ini akan menyusun strategi-strateginya dan menuil reputasi dan bukti kelayakannya yang kukuh untuk mendapatkan lebih banyak projek di pasaran tempatan.

Tumpuan lebih segera Bahagian ini adalah pelaksanaan projek. PELAKSANAAN bukan hanya akan meningkatkan hasil bahagian tetapi juga membolehkan Bahagian Harta meningkatkan



Pemandangan dari udara Delhi Metro, India

pengeluaran bilnya. Untuk tujuan ini, mekanisme dan metodologi untuk meningkatkan produktiviti dan kecekapan seperti kombinasi inovatif *in-situ* dan elemen sistem bangunan perindustrian, antara lain, akan dititikberatkan. Perekrutan dan latihan tenaga kerja untuk meningkatkan kelebihan daya saing kami akan diteruskan. Meningkatkan aplikasi ICT dengan pelaksanaan Perancangan Sumber Perusahaan Pembinaan (C-ERP) yang akan menyediakan penyepadan proses mendatar dan menegak tanpa batasan daripada peringkat masuk tender hingga pembinaan dan penyiapan projek-projek untuk meningkatkan produktiviti dan kecekapan, dan pada masa yang sama memastikan ketelusan dalam operasi Bahagian, berjalan lancar. Lebih penting lagi, dalam persekitaran kenaikan kos input yang berterusan, pengurusan intensif akan kekal menjadi kunci kepada kejayaan kami.

Kompleks membeli belah Lake Plaza di P. Pinang



Desa Kemegahan Cyberjaya, Kuala Lumpur



Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)

HARTANAH

“ ... Di peringkat antarabangsa, Bahagian ini telah mencapai jualan hampir 100% di Raintree Park, projek perumahan sulung kami di Hyderabad, India ... ”



PASUKAN PENGURUSAN HARTANAH

Kiri ke kanan: Toh Chin Leong, Patrick Oye, Patsy Lee, Karam Singh dan Teh Kean Ming

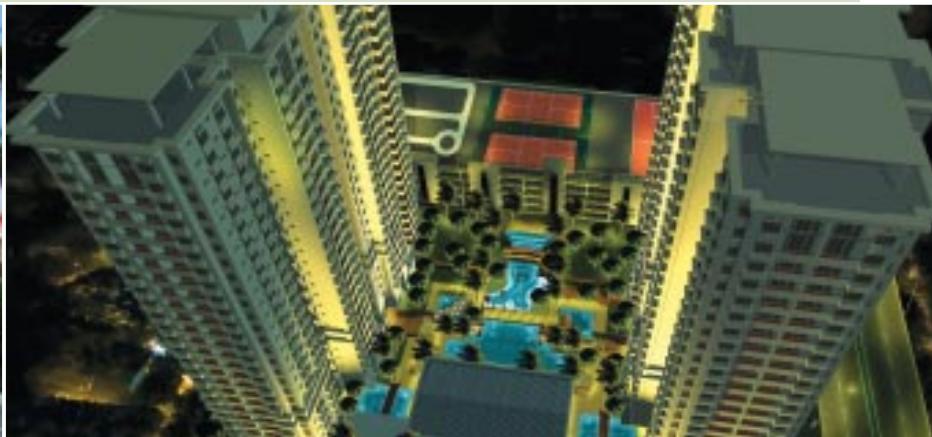
Bagi FY 2006, Bahagian ini telah mencapai keputusannya yang terbaik. Keuntungan pra cukai sebanyak RM95.62 juta (2004/05 disetahunkan: RM70.40 juta) berdasarkan jumlah dagangan sebanyak RM517.22 juta (2004/05 disetahunkan: RM383.07 juta), masing-masing mewakili peningkatan sebanyak 35.82% dan 35.02% berbanding tahun kewangan sebelumnya, menggambarkan bahawa strategi-strategi perniagaan kami sangat berkesan. Bahagian ini juga berjaya mengekalkan margin

keuntungan keseluruhannya, hasil usaha-usaha berterusannya untuk mengawal kos dengan cekap dan langkah-langkah tambahan dilaksanakan untuk kekal berdaya saing dalam pasaran harta yang mencabar.

Operasi di Malaysia telah menjana hasil sebanyak RM 348.51 juta (2004/05 disetahunkan: RM 308.20 juta) dan keuntungan pra cukai sebanyak RM 78.24 juta (2004/05 disetahunkan: RM 64.12 juta). Sumbangan daripada semua pusat serantau semakin meningkat.



Rumah super berangkai Casa Impiana, Johor



Kondominium Bayswater, Pulau Pinang - pandangan artis



PASUKAN PENGURUSAN HARTANAH (samb.)

kiri to kanan: Ng Kim Huat, Low Eng Bee, Tham Huen Cheong, Khoo Kah Hock, Goh Su Yin dan Ch'ng Ewe Ghee

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)



Menara Alpine, P. Pinang



Ampersand @ Kia Peng, Kuala Lumpur



Pemandangan panorama dari E-Gate, P. Pinang

“ ... Dalam FY 2006, Bahagian ini telah membuat beberapa pelaburan melalui pembelian tanah secara langsung ... Selaras dengan strategi, Bahagian ini telah membentuk beberapa usaha sama dengan pemilik-pemilik tanah bereputasi baik untuk membangunkan tanah-tanah mereka yang terletak di lokasi-lokasi strategik ”

Di peringkat antarabangsa, Bahagian ini telah mencapai jualan hampir 100% di Raintree Park, projek perumahan sulung kami di Hyderabad, India yang merupakan usaha sama dengan Lembaga Perumahan Andhra Pradesh. Projek ini telah menjana hasil sebanyak RM 165.30 juta (2004/05 disetahunkan: RM 44.22 juta) dan keuntungan pra cukai sebanyak RM 16.31 juta (2004/05 disetahunkan: RM 2.53 juta).

Bagi FY 2007, pelaburan swasta dijangka akan disokong sepenuhnya oleh pertumbuhan pekerjaan dan pendapatan yang teguh, keadaan kredit yang agak menggalakkan dan kesan positif prestasi luaran yang menggalakkan. Walau bagaimanapun, dalam persekitaran kenaikan kadar faedah, permintaan bagi hartanah mungkin dibuat atas pilihan dan kami akan sentiasa berjaga-jaga dan mementingkan nic dalam pelancaran-pelancaran baru kami.

Mujurlah, *progress billings* ke atas jualan komited dalam projek-projek semasa dijangka akan menyumbang dengan banyaknya kepada prestasi Bahagian bagi FY 2007. Projek-projek baru yang disasarkan untuk pelancaran di Lembah Klang termasuk Ampersand @ Kia Peng, projek kondominium berprestij di sekitar KLCC; Monte Bayu, kondominium kos sederhana di Cheras dengan

pandangan tanpa halangan latar langit Bandar Raya KL; Saujana Puchong, projek kediaman campuran dengan unit-unit banglo dan berkembar dua; Ukay Green, pembangunan kediaman campuran di Ulu Kelang; dan Riana Green East, projek kondominium yang terletak di Wangsa Maju.

Projek-projek baru yang menarik perhatian di Pulau Pinang akan termasuk pembangunan kediaman di sepanjang Lebuh Raya Ekspres Jelutong, projek kediaman Bukit Jambul, pembangunan campuran Jalan Udini dan rumah teres De'Jawana di Butterworth. Di Johor, Bahagian ini melancarkan Suria Heights Condominium, Suria Place Suites Service Apartments dan pangaspuri Desa Muafakat.

Unit pameran Manda'rina, Kuala Lumpur





Di Sandakan, Bahagian ini akan melancarkan pembangunan-pembangunan baru dalam skim Taman Utama kami manakala Pasar Raya Hiper Giant, pengaturan bina-dan-pajak kedua Bahagian ini, dijangka akan siap dibina dalam tahun kewangan. Pembangunan pasar raya tersebut akan menjana aliran pendapatan berulang, sama dengan pajakan Tesco di Pulau Pinang.

Dalam FY 2006, Bahagian ini telah membuat beberapa pelaburan melalui pembelian tanah secara langsung, salah satu pembelian terbesarnya adalah pembelian 43-ekar tanah di Puchong, di Lembah Klang, dengan anggaran nilai jualan kasar (GSV) sebanyak RM193 juta. Selaras dengan strategi, Bahagian ini telah membentuk beberapa usaha sama (JV) dengan pemilik-pemilik tanah bereputasi baik untuk membangunkan tanah-tanah mereka yang terletak di lokasi-lokasi strategik. Ini termasuk JV dengan Island Bay Resorts Sdn Bhd untuk melaksanakan pembangunan campuran di atas tanah seluas 31-ekar di Batu Ferringhi, Pulau Pinang dengan anggaran GSV sebanyak RM210 juta dan JV dengan Terang Tanah Sdn Bhd dan Star Base Sdn Bhd untuk membangunkan 90 ekar tanah secara bersama di Gombak dengan anggaran GSV sebanyak RM400 juta.

Di India, berikutan kejayaan projek Raintree Park sulung kami, Bahagian ini telah membeli 35.5-ekar tanah bersebelahan dengan lokasi semasanya bagi RM109 juta. Anggaran GSV projek tersebut, dihasratkan bagi pembangunan perbandaran bersepadu, adalah lebih kurang RM530 juta. Bahagian ini telah juga membentuk JV untuk membangunkan 44-ekar tanah dengan jarak lebih kurang 5km dari HiTec City di Hyderabad, dengan anggaran GSV sebanyak RM560 juta. Satu lagi JV telah dibentuk dengan Lingamaneni Estates Private Limited, India untuk membangunkan secara bersama Perbandaran Bersepadu di atas 119.35-ekar tanah di Vijayawada, Andhra Pradesh, India dengan anggaran GSV sebanyak RM600 juta. Sementara itu, Fasa II Raintree Park, iaitu pembangunan pusat membeli belah runcit seluas 600,000 kps, mendapat sambutan yang hebat daripada peruncit-peruncit, walaupun pembinaan masih di peringkat substruktur.

"Kecemerlangan Melalui Kualiti" kekal sebagai pemacu nilai teras Bahagian. Dengan sokongan sinergistik yang baik daripada pembinaan dalaman kami, kami mempunyai kelebihan dalam penyerahan produk-produk berkualiti baik dan inovatif tepat pada masa. Sambil sentiasa mengimbangi estetik dan funsionalisme dalam semua projek pembangunannya, Bahagian ini akan terus menawarkan reka bentuk yang difikirkan dengan teliti dengan bekerja dengan pakar runding dan arkitek yang sangat kompeten untuk memberikan pemilik harta dan pelabur aset berkualiti dengan potensi bagi peningkatan nilai modal jangka panjang.

PJ8 - hab gaya hidup moden yang sedia untuk merangsang semula Petaling Jaya



Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)

INDUSTRI

“ ... Sepanjang tahun, kami terus mengeksport ke pasaran-pasaran tradisional seperti Bangladesh, Singapura dan Amerika Utara. Kami juga telah membuat eksport sulung ke New Zealand dan Maldives ... ”



PASUKAN PENGURUSAN INDUSTRI

kiri ke kanan: Low Hong Imm, Tan Kirk Yak, Tan Khuan Beng, Leong Pak Lung, Leong Yew Kuen dan Khor Kiem Teoh

Kegiatan perniagaan Bahagian ini terbukti berdaya tahan apabila ia menjadi semakin kukuh di sebalik pengecutan berterusan dalam sektor pembinaan. Bagi FY 2006, Bahagian ini mencatat jumlah dagangan sebanyak RM538.97 juta dan keuntungan pra cukai sebanyak RM50.29 juta yang masing-masing 31.18% dan 9.35% lebih tinggi berbanding dengan keputusan disetahunkan 2004/05.

Syarikat teras Bahagian ini adalah Industrial Concrete Products Berhad (ICP), anak syarikat tersenarai milik 66.3% Syarikat yang tersenarai. ICP mengambil alih

Malaysian Rock Products Sdn Bhd (MRP) dan kumpulan syarikatnya (Kumpulan MRP) daripada IJM hujung tahun 2004/05. Kumpulan ICP yang diperbesarkan telah mencatat keuntungan pra cukai sebanyak RM43.59 juta (2004/05 disetahunkan: RM41.70 juta) berdasarkan hasil sebanyak RM445.58 juta (2004/05 disetahunkan: RM345.80 juta)

Di sebalik pertumbuhan negatif dalam sektor pembinaan negara, perniagaan cerucuk putar konkrit pra tegasan menyaksikan penyerahan-penyerahannya kekal pada tahap yang agak sama



Kilang cerucuk pintal ICP Jiangmen Co. Ltd di China



Chalet Club Med Kani, Maldives terletak di atas cerucuk ICP



PASUKAN PENGURUSAN INDUSTRI (samb.)

Kiri ke kanan: Mah Teck Oon, Yeo Poh Meng, Lee Hock Aun, Chan Choy Ping, Pang Chwee Hoon dan Nee Chow Yit

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)



Jambatan melengkung keluli sepanjang 130m, Batang Mukah, Sarawak



Unit Pemulihan Haba Buangan 80 tan untuk Loji Shell LNG di Nigeria

“... prestasi sektor pengkuarian, diterajui oleh MRP, kekal teguh untuk mengeluarkan jumlah dagangan sebanyak RM57.65 juta ... **”**

dengan tahun 2004/05. Ini terutamanya disebabkan oleh usaha-usaha kumpulan dalam menggalakkan eksport untuk bertindak balas terhadap kelembapan dalam permintaan pasaran dalam negeri. Bagi FY 2006, perniagaan cerucuk telah mencatatkan hasil sebanyak RM256.79 juta dan keuntungan pra cukai sebanyak RM24.24 juta. Keputusan ini benar-benar membanggakan apabila diambil kira latar belakang peningkatan kos input dan pengangkutan. Jualan eksport telah melonjak 16% daripada jumlah penghantaran kami berbanding dengan 7% dalam tempoh kewangan yang lepas. Sepanjang tahun, kami terus mengeksport ke pasaran-pasaran tradisional seperti Bangladesh, Singapura dan Amerika Utara. Kami juga telah membuat eksport sulung ke New Zealand dan Maldives. Di peringkat dalam negeri, sektor pembinaan yang lemah telah mengakibatkan permintaan yang lebih rendah bagi cerucuk-cerucuk kami, menyebabkan kemerosotan sebanyak 8.7% dalam muatan penghantaran berbanding dengan muatan penghantaran disetahunkan 2004/05.

Sejajar dengan pertumbuhan mendatar dalam industri cerucuk, Durabon Sdn Bhd, anak Syarikat milik penuh ICP, yang mengeluarkan batang PC bagi industri cerucuk PSC menyaksikan kejatuhan marginal hasilnya kepada RM58.90 juta berbanding dengan RM59.25 juta pada tahun 2004/05. Walau bagaimanapun, melalui perasionalan kemudahan pengeluarannya, ia berupaya untuk meningkatkan margin keuntungannya dan mencatat peningkatan sebanyak 26.9% dalam keuntungan pra cukai kepada RM4.53 juta berbanding dengan RM3.57 juta pada tahun 2004/05.

Prestasi Expedient Resources Sdn Bhd, sebuah lagi anak syarikat milik penuh ICP, yang mengeluarkan pelapik getah meningkat dengan ketara apabila usaha-usaha antarabangsa yang dipergiatkannya mendatangkan hasil. Jumlah jualan meningkat sebanyak 36.4% berbanding dengan 2004/05. Berikutan ini, hasil meningkat sebanyak 41.1% kepada RM32.43 juta dan keuntungan pra cukai mencecah RM3.24 juta. Syarikat mengeksport lebih kurang 95% daripada produk-produknya dan pasaran-pasaran utamanya adalah United Kingdom, New Zealand dan negara-negara Timur Jauh. Pada tahun tersebut, pelapik baru kami bagi lantai kayu juga berjaya menembusi pasaran negara-negara Kesatuan Eropah.

Disebabkan oleh lokasi-lokasinya yang strategik, prestasi sektor pengkuarian, diterajui oleh MRP, kekal teguh untuk mengeluarkan jumlah dagangan sebanyak RM57.65 juta dan keuntungan pra cukai sebanyak RM6.74 juta. Kuari-kuari kami di Lembah Klang, Labu, Johor dan Kuantan terletak secara strategik untuk mendapat manfaat daripada peningkatan kegiatan dalam bidang-bidang tersebut di bawah 9MP.

Strong Mixed Concrete Sdn Bhd mempamerkan prestasi yang boleh dibanggakan di sebalik permintaan yang lembap dan kos bahan mentah yang terus meningkat. Kemerosotan margin tidak dapat dielak memandangkan harga jualan tidak dapat dinaikkan disebabkan oleh persaingan yang sengit dan kontrak yang komited. Keuntungan pra cukai sebanyak RM0.73 juta daripada jumlah dagangan sebanyak RM50.23 juta telah diperolehi.



Loji pengelopokan India kami yang kedua, di Bangalore

Dengan jangkaan iklim perniagaan tempatan yang sukar, syarikat telah menceburkan diri dalam pasaran India pada Disember 2004. Penglibatan pertamanya di sana adalah untuk menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada IJM Concrete Products Pte Ltd (IJMCP), anak syarikat milik penuh IJM (India) Infrastructure Limited (IJMII) untuk menubuhkan dan mengendalikan loji konkrit siap campur di Hyderabad. Loji tersebut mempamerkan prestasi yang sangat baik apabila ia mencapai keuntungan pra cukai sulungnya sebanyak RM1.23 juta berdasarkan jumlah dagangan sebanyak RM22.15 juta dalam tahun pertama operasinya. Pada 23 Januari 2006, ICP telah mengambil alih 1,000,000 saham bernilai Rs10 sesaham mewakili 100% kepentingan ekuiti dalam IJMCP daripada IJMII. Disokong oleh prestasi loji Hyderabad yang baik, syarikat telah memulakan loji keduanya di Bangalore pada Februari 2006. Perancangan sedang dibuat untuk menubuhkan lebih banyak loji di kota-kota metropolitan lain di India.

Perniagaan penyewaan aram-aram di bawah Scaffold Master Sdn Bhd berupaya mencapai rekod keuntungan pra cukai sebanyak RM3.57 juta (2004/05 disetahunkan: RM2.70 juta) di sebalik kegiatan pembinaan yang lembap dengan jumlah dagangan sebanyak RM7.50 juta (2004/05 disetahunkan: RM5.93 juta). Dengan kegiatan pembinaan diunjur akan meningkat, syarikat ini bersedia untuk mencapai prestasi yang lebih baik.

Memandangkan projek-projek dalam negeri di Malaysia semakin terbatas, Torsco Sdn Bhd (Torsco) telah menumpukan usaha-usahanya untuk meningkatkan pesanan eksportnya dengan membentuk perkongsian strategik dengan pengusaha-pengusaha utama dalam industri penjanaan kuasa. Strategi mendatangkan hasil apabila jumlah pesanan eksport meningkat dengan banyaknya kepada 68% daripada jumlah dagangan. Ini membolehkan Torsco mencapai jumlah dagangan dan keuntungan pra cukai masing-masing sebanyak RM44.29 juta dan RM3.25 juta, meningkat masing-masing sebanyak 22.3% dan 49.0% sepanjang tahun 2004/05. Torsco telah membuat pelaburan-pelaburan yang diperlukan pada tahun 2004/05 untuk meningkatkan kawasan liputan bagi pembikinan di Lumut dan Ipoh dengan 4,650 m² lagi disediakan untuk meningkatkan buku tempahan. Teras masa

hadapan bagi Torsco adalah untuk menubuhkan perikatan baru dengan klien-klien antarabangsa dalam industri-industri berkaitan minyak dan gas untuk memastikan agar Torsco menghasilkan pesanan berulang daripada klien-klien utama dan melindunginya daripada sebarang kelembapan dalam pasaran dalam negeri. Torsco menjangkakan tahun hadapan yang lebih baik mengambil kira usaha-usahanya untuk menubuhkan perikatan baru mula mendatangkan hasil, dengan buku tempahan sebanyak RM44.79 juta, yang mana 66.5% daripadanya adalah untuk pasaran eksport.

Spirolite (M) Sdn Bhd, Cofreth Sdn Bhd dan Metech Group Berhad, syarikat-syarikat bersekutu dalam Bahagian ini mempamerkan prestasi yang agak membanggakan dan menghasilkan jumlah dagangan tergabung sebanyak RM47.48 juta dan keuntungan pra cukai sebanyak RM3.56 juta.

Dengan sektor pembinaan diunjur akan berkembang dengan pelaksanaan 9MP, berserta dengan usaha niaga luar negeri kami di China dan India yang akan bermula tidak lama lagi, kami optimis bahawa Bahagian ini akan mengekalkan pertumbuhannya yang membanggakan pada FY 2007.

Hasil Scaffold Master terus melonjak ke tahap baru



Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)

PERLADANGAN

“ ... Kumpulan IJMP telah menandatangani Perjanjian Pemegang-pemegang Saham dengan CTI Biofuels Malaysia, LLC (CTIBM) of United States of America (USA) pada 23 Mac 2006 untuk membina, memiliki dan mengendalikan loji biodiesel di Sandakan, Sabah ... ”



IJM Plantations Berhad (IJMP) adalah syarikat bersekutu milik 48%. Bahagian Perladangan telah mencapai hasil sebanyak RM244.63 juta bagi FY 2006 (2004/05 disetahunkan: RM255.14 juta) yang mewakili kemerosotan kecil sebanyak 4.1%. Bahagian Perladangan mencatat keuntungan pra cukai sebanyak RM52.38 juta bagi FY 2006 (2004/05 disetahunkan: RM52.11 juta) untuk mencatat peningkatan marginal sebanyak 0.50%.

Prestasi yang berterusan dalam kedua-dua hasil operasi dan keberuntungan, di sebalik harga produk

sawit yang agak rendah, cukai jualan Negeri yang lebih tinggi dan lonjakan harga baja dan bahan api, adalah berpunca daripada peningkatan pengeluaran tanaman. Tandan buah segar (FFB) sendiri yang dituai meningkat sebanyak 23.2% kepada 451,677 tan (2004/05 disetahunkan: 366,504 tan). Jumlah tanan FFB yang dikilang mencecah 622,600 tan (2004/05 disetahunkan: 595,200 tan). Pembelian FFB daripada luar Kumpulan merosot dari segi volum disebabkan oleh persaingan sengit. Purata harga minyak sawit mentah (CPO) yang dicapai bagi tahun 2006 merosot kepada RM1,373 setiap tan (2005: RM1,541 setiap tan).



Penanaman baru di Berakan Maju di Sugut, Sabah



Jeti Sabang, Sabah



PASUKAN PENGURUSAN PERLADANGAN

Kiri ke kanan: P K Venugopal, Joseph Tek Choon Yee, Velayuthan s/o Tan Kim Song, Ling Ah Hong, Purushothaman s/o Kumaran dan Ng Chung Yin

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)



Kolam tадahan air



Sistem kabel untuk pemindahan tanaman

“... Amalan-amalan mesra alam dalam pemuliharaan tanah dan air, pengurusan sisir kilang, pengurusan perosak bersepadau, penyesuaian dan pengayaan tanah, dan kaedah-kaedah pembakaran sifar adalah norma-norma dan akan terus menjadi sedemikian bagi Kumpulan IJMP ...”

Peningkatan tanan FFB yang dituai adalah terutamanya daripada peningkatan kawasan tanaman muda yang mencapai kematangan dan pokok sawit yang mencecah usia terbaik di kawasan Sugut. Kilang-kilang sawit mengekalkan kadar perahan minyak sawit dan isirung yang baik dengan masing-masing mengeluarkan pada purata sebanyak 22.4% dan 4.6% (2005: 22.0% dan 4.5%).

Pada penutup tahun kewangan, jumlah simpanan tanah perladangan Bahagian Perladangan berjumlah sebanyak 29,764 hektar (2005: 29,647 hektar). Daripada jumlah ini, 10,174 hektar terletak di kawasan Sandakan, dan selebihnya di kawasan Sugut di Sabah. Perladangan dalam Kumpulan yang mencapai status matang berjumlah 20,356 hektar (2005: 17,913 hektar). Tambahan 2,443 hektar (2005: 1,779 hektar) adalah terutamanya berpunca daripada penanaman di kawasan Sugut mencapai status matang. Kawasan belum matang selebihnya seluas 4,251 hektar akan menghasilkan pengeluaran pada masa hadapan yang terdekat.

Dengan tiga buah kilang minyak sawitnya, iaitu Desa Talisai Palm Oil Mill (DTPOM), Minat Teguh Palm Oil Mill (MTPOM) dan Sabang Palm Oil Mill (SBPOM), Bahagian Perladangan mempunyai sejumlah keupayaan pemprosesan sebanyak 165 tan FFB sejam. Pada tahun 2005/06, DTPOM telah memproses 246,897 tan (2004/05 disetahunkan: 220,800 tan), MTPOM telah memproses 128,817 tan (2004/05 disetahunkan: 149,600 tan), dan SBPOM, telah memproses 246,911 tan (2004/05 disetahunkan:

224,800 tan) FFB. Volum tanaman sendiri yang telah diproses dijangka akan meningkat di kawasan Sugut dalam tahun-tahun mendatang apabila lebih banyak kawasan tanaman muda mencapai kematangan.

Selepas pengembangan kepada 270 tan sehari, kilang penghancuran isirung Bahagian Perladangan telah menghancurkan lebih kurang 56,977 tan isirung pada tahun ketiga operasinya. Loji tersebut telah mengeluarkan 24,438 tan minyak isirung sawit mentah dan 29,628 tan expeller isirung sawit untuk memberikan kadar perahan masing-masing sebanyak 42.9% dan 52.0%.

Sebagaimana pada tahun-tahun yang lepas, langkah-langkah kecekapan kos telah dilaksanakan secara aktif untuk merealisasikan manfaat yang lebih baik bagi membendung kesan teruk peningkatan kos input. Langkah-langkah meningkatkan pemuliharaan dan pengairan air juga telah diterima pakai secara pilihan untuk meningkatkan dan mengekalkan kadar hasil FFB yang tinggi. Satu kekangan utama yang sentiasa memberikan cabaran kepada operasi kami, dan industri secara keseluruhan, adalah kecukupan pekerja-pekerja mahir untuk mengekalkan tahap produktiviti yang tinggi. Bahagian Perladangan mengurangkan kesukaran ini melalui latihan berterusan tenaga kerja dan dengan memastikan penyeliaan yang berstruktur dan sangat teliti.





Amalan-amalan pengurusan alam sekitar yang sihat akan terus dipatuhi untuk memastikan pembangunan ladang boleh dikekalkan dalam jangka panjang. Amalan-amalan mesra alam dalam pemuliharaan tanah dan air, pengurusan sisa kilang, pengurusan perosak bersepadau, penyesuaian dan pengayaan tanah, dan kaedah-kaedah pembakaran sifar adalah norma-norma dan akan terus menjadi sedemikian bagi Bahagian Perladangan.

Pengomposan tandan buah kosongnya (EFB) dengan efluen dalam SBPOM diteruskan pada tahun kedua operasinya. Manakala ini adalah satu lagi projek penjagaan alam sekitar, hasil yang diguna pakai kepada ladang-ladang telah meningkatkan keadaan tanah dan pengambilan nutrien. Ini bermakna bahawa pada masa hadapan, Bahagian Perladangan akan dapat merasionalkan penggunaan baja di ladang-ladang ini dan mencapai penjimatan kos.

Biofuel mendapat semula minat yang dilihat sebagai sumber tenaga diperbaharui yang berdaya maju. Menyedari peluang ini, Bahagian Perladangan telah menandatangani Perjanjian Pemegang-pemegang Saham dengan CTI Biofuels Malaysia, LLC (CTIBM) of United States of America (USA) pada 23 Mac 2006 untuk membina, memiliki dan mengendalikan loji biodiesel di Sandakan, Sabah atas dasar usaha sama 60:40.

Loji tersebut akan dibina di Sandakan dan dipasang atas dasar bermodul untuk mencapai keupayaan pengeluaran bio-diesel sehingga 90,000 tan setahun, dengan anggaran kos projek sebanyak RM74 juta. Modul pertama daripada tiga modul, bagi pengeluaran sebanyak 30,000 tan setahun, dijangka akan beroperasi pada tahun 2007.

Perumahan ladang



Landskap di Sijas



Tapak semakan bagi anak benih DxP IJM

Di sebalik mengekalkan tahap yang agak tinggi selama tiga tahun, harga produk sawit bagi tahun kewangan akan datang dijangka akan kekal pada tahap yang sama sebagaimana dicapai dalam tahun kewangan. Pakar-pakar percaya terdapat ruang bagi kemungkinan "super-spike", bergantung pada cuaca, perkembangan dalam industri bio-diesel dan faktor-faktor berkaitan permintaan biasa. Harga minyak bahan api sudah semestinya akan memberikan tekanan yang lebih besar ke atas kos pengeluaran. Dalam ketiadaan keadaan di luar jangkaan, Bahagian Perladangan menjangka akan meningkatkan prestasi bagi FY 2007, mengambil kira peningkatan pengeluaran tanaman daripada peningkatan kawasan pokok muda dan pokok sawit usia terbaik berserta dengan langkah-langkah kawalan kos berterusannya untuk membendung peningkatan kos.

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)

INFRASTRUKTUR

“ ... Kejayaan cemerlang telah dicapai di Pakistan pada 1 Mac 2006 apabila Syarikat menandatangani perjanjian bagi Fasa I cadangan pembinaan lebuh raya bertingkat sepanjang Shahrah-E-Faisal dari Persimpangan Quaidabad hingga Jambatan Jinnah di Karachi, Pakistan atas konsep Anuiti dengan City District Government Karachi, Pakistan ... ”



Bagi FY 2006, Bahagian telah melaporkan jumlah dagangan sebanyak RM60.88 juta (2004/05 disetahunkan: RM48.39 juta) dan kerugian pra cukai sebanyak RM12.96 juta (2004/05 disetahunkan: kerugian sebanyak RM2.13 juta).

Konsepsi tol Bahagian ini di India, dikendalikan oleh syarikat bersekutu milik-35% Kumpulan, Swarna Tollway Pvt Ltd dan milik-100% Kumpulan Rewa Tollway Pvt Ltd telah melaporkan kerugian pra cukai sebanyak RM10.07 juta bagi FY 2006. Kerugian yang dialami ini adalah berpunca terutamanya daripada

Di Argentina, syarikat bersekutu milik-20% Kumpulan Grupo Concesionario del Oeste S.A. (Grupo) yang mengendalikan Western Access Tollway di Buenos Aires telah mencapai peningkatan volum trafik sebanyak 12.05% sepanjang tahun sebelum ini. Ini adalah tiga tahun berturut-turut dalam mana ia mencapai pertumbuhan dua angka dalam volum trafik dan harapan kekal positif dengan bilangan kenderaan negara meningkat sejajar dengan pertumbuhan ekonomi negara. Grupo juga telah mencapai banyak kejayaan dalam perundingan



Lebuhraya Bertol Barat di Buenos Aires, Argentina

Lebuhraya Tol Rewa di India

volum trafik yang rendah pada peringkat awal, kos faedah yang tinggi dan penyelarasan satu kali yang dibuat untuk pelunasan perbelanjaan dalam Swarna Tollway Pvt Ltd. Konsesi-konsesi ini, dalam tahun kedua operasinya dan dengan peningkatan bilangan trafik, prestasi yang lebih baik adalah dijangkakan daripada konsesi-konsesi ini dalam tahun-tahun mendatang.

Sebagai sebahagian daripada sasaran Bahagian ini untuk memperkemaskan pelaburan asingnya, syarikat bersekutu milik-50% Kumpulan, JWS Projects Sdn Bhd telah pada Februari 2006, menandatangani perjanjian bersyarat untuk melupuskan kepentingan ekuitinya dalam syarikat konsesi jambatan bertol di Yangzhong, China yang mengakibatkan peruntukan bagi kerugian sebanyak RM3.43 juta kepada Kumpulan.

semula kontrak konsesinya dengan Kerajaan Argentina dan baru-baru ini telah mendapat kenaikan sebanyak 13.82% dalam kadar tol yang berkuat kuasa pada April 2006. Grupo berharap dapat memperolehi kenaikan selanjutnya dalam kadar tol dan pelanjutan kontrak konsesinya.

Syarikat bersekutu milik-36% Kumpulan Binh An Water Corporation Ltd telah mencatat penurunan marginal dalam keuntungan pra cukai kepada RM4.27 juta (2004/2005 disetahunkan: RM4.54 juta) disebabkan oleh peningkatan kecil dalam kos tenaga. Pelaburan akan menyumbang aliran pendapatan yang stabil sehingga 31 Julai 2019.

Ulasan Operasi Ketua Pegawai Eksekutif (samb.)



Jumlah lalu lintas di Lebuhraya Bertol Barat mencapai pertumbuhan bagi tahun ketiga berturut-turut

“ ... Kumpulan masih mencari secara pilihan bagi peluang-peluang selanjutnya dalam projek-projek infrastruktur di peringkat tempatan dan luar negeri ... ”

Kerja pembinaan ke atas konsesi Kumpulan di India, iaitu milik 20% Gautami Power, milik 33% Second Vivekanda Bridge Tollway Co dan milik penuh Jaipur-Mahua Tollway, terus mencapai kemajuan yang memberangsangkan.

Pada 28 Februari 2006, satu lagi kejayaan telah dicapai apabila Syarikat, dalam usaha sama 50:50 dengan Shapoorji Pallonji & Co., India menerima surat penerimaan daripada Lembaga Lebuhraya Kebangsaan India (NHAI) bagi menjadikan empat lorong daripada bahagian dua lorong sedia ada dari Km 192.25 (berhampiran Ulundurpet) hingga Km 285 (berhampiran Padalur) pada NH-45 dalam Wilayah Tamil Nadu, India atas dasar Bina-Kendali-Pindah. Tempoh konsesi tersebut adalah selama 20 tahun (termasuk tempoh pembinaan selama 30 bulan). Kos pembangunan projek tersebut dianggarkan bermilai Rs565 Kror (lebih kurang RM455 juta) dan geran konsesi sebanyak Rs40 Kror (RM32 juta) akan disediakan oleh NHAI.

Kejayaan cemerlang telah dicapai di Pakistan pada 1 Mac 2006 apabila Syarikat menandatangani perjanjian bagi Fasa I cadangan pembinaan lebuhr

raya bertingkat sepanjang Shahrah-E-Faisal dari Persimpangan Quaidabad hingga Jambatan Jinnah di Karachi, Pakistan atas Konsep Anuiti dengan City District Government Karachi, Pakistan. Fasa I projek tersebut melibatkan kajian kebolehlaksanaan kewangan dan reka bentuk kejuruteraan yang akan selesai dilaksanakan dalam tempoh enam (6) bulan manakala Fasa II akan melibatkan kerja pembinaan. Jumlah kos projek bagi Fasa I dan Fasa II dianggarkan mencecah USD225 juta (lebih kurang RM830 juta). Kos sebenar projek tersebut akan ditentukan selepas siap Fasa I.

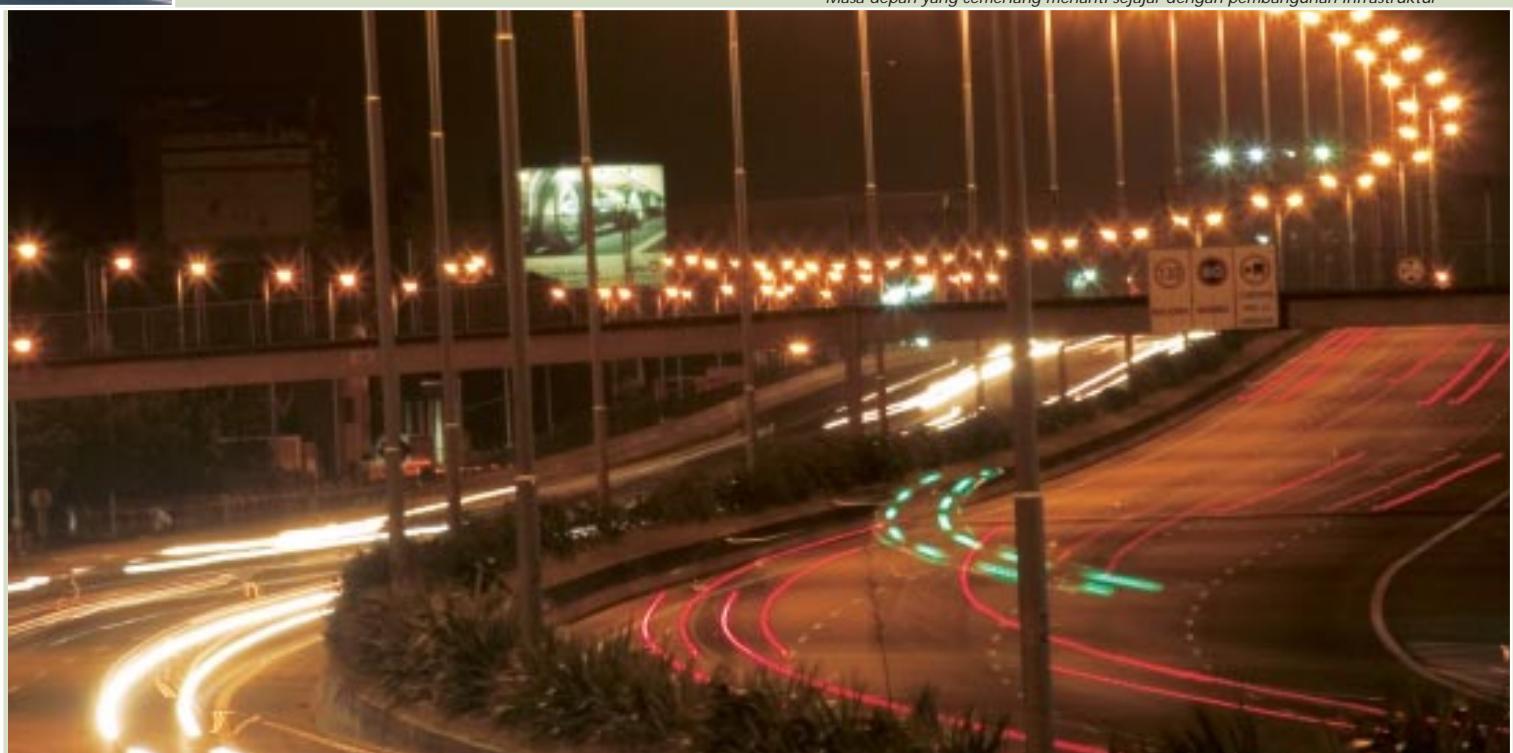
Syarikat telah menandatangani Perjanjian Muktamad pada 30 September 2005 untuk mengambil bahagian dalam konsesi bagi lebuhraya baru sepanjang 48km menghubungkan Kajang ke Seremban bagi tempoh 33 tahun. Syarikat akan mengambil bahagian dalam konsesi melalui cara melanggan sebanyak RM50 juta saham biasa baru bernilai RM1 sesaham, mewakili 50% daripada ekuiti, dan RM200 juta 7% Saham Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus (RCULS) dalam Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd, atau LEKAS, yang dihasratkan untuk menjadi alat tujuan khas bagi menjalankan dan melaksanakan



konsesi tersebut. Terma-terma disemak konsesi dijangka akan dimuktamadkan pada suku ketiga 2006 dan kerja fizikal akan dimulakan tidak lama selepas itu. Apabila dilaksanakan, ini akan menjadi konsesi tol pertama Kumpulan di Malaysia.

Kumpulan masih mencari secara pilihan bagi peluang-peluang selanjutnya dalam projek-projek infrastruktur di peringkat tempatan dan luar negeri dan yakin mencapai kejayaan selanjutnya dalam tahun mendatang.

Masa depan yang cemerlang menanti sejarah dengan pembangunan infrastruktur



KESIMPULAN

Hasil teguh yang dicapai bagi tahun kewangan berakhir Mac 2006 mengesahkan bahawa kami berada di landasan yang betul ke arah mencapai wawasan kami untuk menjadi "jurubina infrastruktur dan bangunan Malaysia bertaraf dunia yang berdaya saing di peringkat antarabangsa". Misi kami adalah penyerahan

dengan kecemerlangan dan penuh kesungguhan. Dengan strategi-strategi yang jelas dan tenaga kerja yang komited sepenuhnya, kami berharap untuk terus memberikan pulangan yang lebih baik kepada pemegang-pemegang saham serta pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami.

Penyata Urus Tadbir Korporat

Pengasas-pengasas Kumpulan IJM mengiktiraf bahawa standard tinggi urus tadbir korporat adalah penting untuk melindungi kepentingan semua pemegang pelbagai kepentingan dan untuk meningkatkan nilai pemegang saham. Berdasarkan semua prinsip ini, syarikat-syarikat dalam Kumpulan telah pun mewujudkan rangka kerja asas amalan urus tadbir korporat yang baik dalam pertubuhan dan operasinya lama sebelum penggubalan Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia (Kod).

Lembaga Pengarah (Lembaga) menyokong sepenuhnya dan adalah komited untuk memastikan bahawa standard tertinggi urus tadbir korporat diamalkan dalam Kumpulan. Lembaga berterusan menggalakkan profesionalisme, integriti dan urus tadbir yang baik sebagai budaya korporat bagi Kumpulan untuk menyediakan persekitaran bagi prestasi yang baik oleh kakitangannya dan memberi pulangan yang lebih baik kepada pemegang-pemegang sahamnya.



I. LEMBAGA PENGARAH

1. Komposisi Lembaga

Terdapat sepuluh ahli dalam Lembaga - tujuh merupakan Pengarah Bukan Eksekutif. Antara Pengarah Bukan Eksekutif, empat adalah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas. Pengerusi adalah salah seorang daripada Pengarah Bukan Eksekutif Bebas. Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor adalah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan.

Peranan Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas dan Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan ("CEO & MD") adalah berbeza dan berasingan. Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas meluangkan dirinya untuk memberi penjelasan mengenai isu-isu yang ditimbulkan oleh pemegang saham dan pelabur, memastikan ketelusan dan keberkesanan proses urus tadbir Lembaga. Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas juga kerap mengadakan dialog dengan CEO & MD mengenai semua perkara operasi; dan bertindak sebagai fasilitator dalam mesyuarat Lembaga. CEO & MD bertanggungjawab secara keseluruhan dalam pengurusan harian perniagaan dan pelaksanaan polisi dan keputusan Lembaga. CEO & MD juga bertanggungjawab untuk memastikan sewajarnya pelaksanaan matlamat strategik, operasi berkesan dalam Kumpulan, dan menerang, menjelas dan memaklumkan kepada Lembaga mengenai perkara-perkara berhubung dengan Kumpulan. Bahagian tanggungjawab ini antara Pengerusi dan CEO & MD memastikan kebertanggungjawaban diberi keutamaan.

Profil setiap Pengarah dibentangkan pada muka surat 22 hingga 26.

2. Tugas-tugas dan Tanggungjawab Lembaga

Lembaga yang berkesan mengetuai, memberi arahan strategik dan mengurus Kumpulan. Para Pengarah tergolong daripada profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, perakaunan, ekonomi, atau pentadbir awam kanan yang berpengalaman. Bersama, mereka membawa pelbagai kekompetenan, kebolehan, kemahiran teknikal dan pengalaman perniagaan berkaitan yang membolehkan Kumpulan terus menjadi peneraju yang berdaya saing dalam industri pembinaan dengan reputasi yang kukuh bagi kekompetenan teknikal dan profesional.

Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif memberi penghakiman bebas ke atas isu-isu strategi, prestasi perniagaan, sumber dan standard tatalaku. Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif Bebas pula memberi pandangan yang bebas dan berguna untuk memastikan strategi yang dicadangkan oleh pengurusan telah dikaji dan ditimbangkan dengan sepenuhnya demi kepentingan Kumpulan dan juga pemegang-pemegang pelbagai kepentingan.

Lembaga bertanggungjawab terutamanya bagi rancangan strategik Kumpulan secara keseluruhan untuk prestasi perniagaan, rancangan penggantian, pengurusan risiko, program perhubungan pelabur, kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan. Walaupun Lembaga bertanggungjawab dalam pembentukan rangka kerja dan polisi dalam mana Kumpulan harus beroperasi, pihak pengurusan bertanggungjawab bagi pelaksanaan polisi yang dinyatakan dan pencapaian objektif korporat Kumpulan yang dinyatakan. Pembatasan ini memperkuatkan peranan penyeliaan Lembaga.

Dari masa ke semasa, Syarikat mungkin memerlukan perkhidmatan Pengarah Eksekutif yang telah bersara untuk memegang peranan yang tertentu bagi tempoh tertentu dalam operasi Syarikat. Pengarah-pengarah ini akan diberi imbuhan untuk perkhidmatan mereka.

3. Mesyuarat-mesyuarat Lembaga

Lembaga mengadakan sekurang-kurangnya empat mesyuarat berjadual tetap setiap tahun, dengan mesyuarat tambahan diadakan bila dan apabila perlu. Semasa tempoh kewangan, enam mesyuarat Lembaga telah diadakan.

Rekod kehadiran setiap ahli Pengarah adalah seperti berikut:

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah Eksekutif		
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	6 daripada 6	100%
Dato' Goh Chye Koon	5 daripada 6	83%
Soo Heng Chin	6 daripada 6	100%
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas		
Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	6 daripada 6	100%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	5 daripada 6	83%
Datuk Oh Chong Peng	6 daripada 6	100%
Datuk Yahya bin Ya'acob	6 daripada 6	100%
Pengarah Bukan Eksekutif		
Dato' Goh Chye Keat	6 daripada 6	100%
Dato' Ismail bin Shahudin	5 daripada 6	83%
Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad <i>(Dilantik pada 31 Oktober 2005)</i>	2 daripada 2	100%
Abd Hamid bin Othman <i>(Meletak jawatan pada 13 September 2005)</i>	3 daripada 3	100%
Dato' Abdullah bin Mohd Yusof <i>(Meletak jawatan pada 5 Julai 2005)</i>	1 daripada 1	100%
Pengarah Silih Ganti		
Tan Gim Foo, Silih ganti kepada Soo Heng Chin <i>(Dilantik pada 1 September 2005)</i>	3 daripada 3	100%
Teh Kean Ming, Silih ganti kepada Dato' Goh Chye Keat <i>(Dilantik pada 1 September 2005)</i>	2 daripada 3	67%



Penyata Urus Tadbir Korporat

(samb.)

Selain daripada mesyuarat Lembaga tersebut, para Pengarah juga menghadiri beberapa mesyuarat pemutusan tender dan taklimat pelaburan di mana ahli-ahli mempertimbangkan penyertaan Kumpulan dalam bidaan dan/atau pelaburan projek besar. Mesyuarat dan perundingan tidak rasmi sering kali dan secara bebas diadakan untuk berkongsi kepakaran dan pengalaman. Para Pengarah juga menghadiri dialog pengurusan kanan tahunan di mana strategi operasi, kemajuan prestasi dan isu-isu lain dibentangkan, dibincangkan secara ekstensif dan dimaklumkan kepada pengurus-pengurus kanan Kumpulan.

4. Bekalan Maklumat

Secara amnya, laporan-laporan Lembaga diedarkan kepada para Pengarah terlebih dahulu sebelum mesyuarat yang dijadualkan supaya mereka berpeluang mendapatkan penjelasan atau maklumat tambahan mengenai prestasi kewangan entiti dan unit perniagaan, dan isu-isu lain yang mungkin memerlukan perbincangan dan keputusan.

Antara lain, laporan tersebut membekalkan maklumat mengenai isu-isu operasi, kewangan dan korporat, aktiviti-aktiviti dan prestasi projek-projek, prestasi bahagian dan alasan-alasan bagi pelencongan ketara daripada bajet dan perubahan besar dalam struktur Kumpulan dan urusniaga sekuriti (termasuk ringkasan urusniaga sekuriti para Pengarah, Pegawai-pegawai kanan dan pemegang-pemegang saham utama).

Selain daripada mesyuarat Lembaga suku tahunan, taklimat diadakan untuk Lembaga mengenai pelbagai isu seperti perubahan kepada perundangan, syarat dan peraturan syarikat dan sekuriti dari masa ke masa untuk memaklumkan mereka mengenai perkembangan terkini dalam bidang-bidang ini.

Para Pengarah juga dimaklumkan mengenai sebarang pengumuman korporat yang dikeluarkan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities"). Mereka juga dimaklumkan mengenai sekatan yang akan berlaku dalam berurusan dengan sekuriti Syarikat sekurang-kurangnya satu bulan sebelum pengeluaran pengumuman keputusan kewangan suku tahunan.

Selain daripada itu, terdapat jadual perkara-perkara yang dirizabkan secara khusus untuk pertimbangan Lembaga, seperti kelulusan rancangan korporat dan bajet tahunan, pembelian dan pelupusan usahaniaga dan harta tanah bernilai besar, dan perubahan kepada struktur pengurusan dan kawalan dalam Kumpulan, termasuk polisi penting, had kuasa yang ditugaskan dan penyertaan dalam permutusan tender untuk projek pembinaan melebihi had terwujud.

Semua Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha Syarikat sepenuh masa yang dilantik oleh Lembaga, dan mereka telah dibekalkan dengan Manual Penyenaraian Bursa Securities, Kod, Penyata Kawalan Dalaman: Panduan bagi para Pengarah Syarikat Tersenarai Awam dan Kod Etika untuk Pengarah dan Setiausaha, kemaskini mengenai perundangan syarikat dan sekuriti dan syarat-syarat dan peraturan-peraturan lain berkaitan.

5. Jawatankuasa-jawatankuasa yang ditubuhkan oleh Lembaga

Lembaga telah menugaskan fungsi-fungsi tertentu kepada Jawatankuasa-jawatankuasa yang ditubuhkan untuk membantu dalam melaksanakan tanggungjawabnya. Jawatankuasa-jawatankuasa beroperasi di bawah bidang tugas yang dinyatakan secara jelas. Pengerusi Jawatankuasa masing-masing melaporkan kepada Lembaga keputusan mesyuarat Jawatankuasa dan laporan sedemikian dimasukkan dalam kertas-kertas Lembaga.

A. Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Eksekutif telah ditubuhkan pada 31 Mac 1995 dan ahli-ahlinya terdiri daripada Pengarah Eksekutif Lembaga. Jawatankuasa Eksekutif bermesyuarat secara bulanan untuk mengkaji prestasi bahagian operasi Kumpulan. Turut menghadiri adalah Pengarah Kewangan dan Ketua Bahagian-bahagian, Setiausaha Syarikat dan ketua-ketua jabatan berkaitan.

Bidang-bidang tugas Jawatankuasa Eksekutif termasuklah yang berikut:

- memutus semua urusniaga dan perkara berkaitan dengan perniagaan teras Kumpulan atau pelaburan sedia ada dalam autoriti terbatas yang dihadkan oleh Lembaga; dan
- memutus semua perkara berkaitan dengan kemudahan perbankan sebagaimana diperlukan bagi pengurusan operasi Kumpulan.

Semasa tempoh kewangan, 12 mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif telah diadakan. Rekod kehadiran setiap ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:

Pengarah Eksekutif	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	12 daripada 12	100%
Dato' Goh Chye Koon	10 daripada 12	83%
Soo Heng Chin	11 daripada 12	92%

B. Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 31 Januari 1994 dan dipengerusikan oleh Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor. Ahli-ahli lain Jawatankuasa Audit adalah Y. Bhg. Tan Sri Dato Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng dan Y. Bhg. Datuk Yahya bin Yaacob. Bidang tugas dan ringkasan kegiatan Jawatankuasa Audit dinyatakan pada muka surat 67 hingga 68.

C. Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan

Jawatankuasa Imbuhan telah ditubuhkan pada 2 Disember 1998 dan dinamakan semula Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan pada 16 Mei 2001. Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan dianggotai oleh empat ahli; tiga daripada mereka adalah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas, iaitu Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (Pengerusi), Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob dan Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob. Seorang lagi ahli adalah Y. Bhg. Dato' Goh Chye Keat.

Bidang-bidang tugas Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan termasuk yang berikut:-

- (i) mewujudkan dan mengkaji terma-terma dan syarat-syarat pekerjaan dan imbuhan Pengarah-pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- (ii) mengkaji dan meluluskan kenaikan gaji dan bonus tahunan Pengarah-pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- (iii) mengkaji, mengesyorkan dan menimbangkan calon-calon kepada Lembaga Syarikat, anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan, termasuk jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga;
- (iv) mengkaji dan menentukan campuran kemahiran, pengalaman dan kualiti-kualiti lain, termasuk kekompetenan teras Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif atas dasar tahunan; dan
- (v) menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan, jawatankuasa Lembaga dan sumbangan tahunan setiap Pengarah.

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan akan bermesyuarat sebagaimana diperlukan. Satu mesyuarat telah diadakan semasa tempoh kewangan. Semua pengesyoran Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan tertakluk kepada pengesahan Lembaga.

D. Jawatankuasa Saham

Jawatankuasa Saham telah ditubuhkan pada 3 September 1986 dan bertanggungjawab untuk mengawal dan meluluskan urusniaga sekuriti dan pendaftaran. Jawatankuasa Saham dianggotai oleh Y. Bhg. Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan (Pengerusi), Y. Bhg. Dato' Goh Chye Koon dan En Soo Heng Chin.

E. Jawatankuasa Skim Opsyen Saham Kakitangan (ESOS)

Jawatankuasa ESOS baru telah ditubuhkan pada 30 Oktober 2003 dan bertanggungjawab bagi pelaksanaan dan pentadbiran ESOS baru Syarikat. Jawatankuasa ESOS dianggotai oleh Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (Pengerusi), Y. Bhg. Dato' Goh Chye Koon dan En Soo Heng Chin.



Penyata Urus Tadbir Korporat

(samb.)

6. Pelantikan kepada Lembaga

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan bertanggungjawab untuk membuat pengesongan kepada Lembaga, termasuk anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu. Dalam membuat pengesongan-pengesongan ini, Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan menimbulkan campuran kemahiran dan pengalaman yang diperlukan, yang dibawa oleh para Pengarah kepada Lembaga. Para Pengarah dimaklumkan dan menyedari bahawa mereka boleh meminta nasihat bebas, di mana perlu, dalam melaksanakan tugas-tugas mereka dan atas perbelanjaan Kumpulan.



7. Pemilihan Semula

Tataturusan Pertubuhan memperuntukkan agar semua Pengarah menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula sekurang-kurangnya setiap tiga tahun dalam mematuhi syarat-syarat penyenaraian Bursa Securities. Tataurus Pertubuhan Syarikat juga memperuntukkan bahawa satu pertiga daripada Lembaga hendaklah bersara daripada jawatan dan melayak untuk pemilihan semula pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan.

Para Pengarah yang berumur lebih tujuh puluh tahun dikehendaki untuk menawarkan diri mereka bagi pelantikan semula setiap tahun selaras dengan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965 ("Akta").

8. Latihan Para Pengarah

Semua Pengarah telah menghadiri Program Akreditasi Mandatori Pengarah dianjurkan oleh Bursa Securities dan menyedari kehendak Program Pendidikan Berterusan yang ditentukan oleh Bursa Securities. Para Pengarah juga menerima latihan selanjutnya dari masa ke masa, khususnya mengenai undang-undang dan peraturan-peraturan baru yang berkaitan dan perubahan risiko komersil. Induksi ringkas disediakan kepada para Pengarah yang baru dilantik.

Dalam tahun ini, enam seminar telah dianjurkan untuk para Pengarah dan pengurusan kanan seperti berikut:-

- 1) Pengurusan Strategik dan Risiko Operasi;
- 2) "Board Room Finance" untuk Pengarah;
- 3) Nilai Integriti: Memahami Nilai Tersembunyi Aset Tak Ketara;
- 4) Kesan Perniagaan Piawaian Pelaporan Kewangan Baru;
- 5) Kesedaran Cukai Barang dan Cukai Perkhidmatan; dan
- 6) Penipuan dan Kegagalan Korporat.

Syarikat akan terus menilai dan memastikan keperluan latihan untuk para Pengarahnya.

Di mana mungkin dan apabila berpeluang, mesyuarat Lembaga boleh diadakan di lokasi perniagaan operasi Kumpulan untuk membolehkan para Pengarah mendapat perspektif perniagaan yang lebih baik dan meningkatkan pemahaman mereka mengenai operasi Kumpulan.

II. IMBUHAN

Polisi imbuhan Syarikat adalah berdasarkan falsafah bahawa Kumpulan tidak berhasrat untuk menjadi peneraju pasaran dari segi gaji asas tetapi akan memberi pertimbangan berat ke atas bonus berkaitan dengan prestasi. Ini termaktub dalam polisi imbuhan bagi para Pengarah Eksekutif.

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan mengkaji secara tahunan polisi imbuhan bagi Pengarah-pengarah Eksekutif untuk memastikan bahawa mereka telah diberi ganjaran sewajarnya bagi sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keberuntungan Kumpulan.

Prestasi para Pengarah diukur melalui sumbangan dan komitmen Pengarah kepada kedua-dua Lembaga dan Kumpulan. Imbuhan Pengarah-pengarah Eksekutif akan bergantung kepada pencapaian matlamat (termasuk sasaran organisasi yang telah ditentukan jumlahnya dan pencapaian peribadi) yang ditetapkan pada permulaan setiap tahun.

Untuk Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif, tahap imbuhan menggambarkan pengalaman dan tahap tanggungjawab dipikul oleh Pengarah Bukan Eksekutif tertentu.

Penentuan imbuhan bagi Pengarah-pengarah Eksekutif dan Bukan Eksekutif adalah tanggungjawab Lembaga. Syarikat membayar balik perbelanjaan munasabah yang ditanggung oleh Pengarah-pengarah ini sepanjang tugas mereka sebagai Pengarah.



Dialog Pengurusan Kanan tahunan dan lawatan tapak menyediakan wawasan ke dalam operasi Kumpulan

1. Yuran

Yuran Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif ditentukan oleh Lembaga dengan kelulusan pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan. Yuran dibayar berdasarkan kehadiran mesyuarat dan tahap tanggungjawab Pengarah dalam Lembaga dan Jawatankuasanya.

2. Gaji Pokok

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan melaksanakan kajian tahunan ke atas gaji pokok bagi semua eksekutif kanan mengambil kira prestasi individu dan syarikat dan amalan dalam industri. Kumpulan mengambil bahagian dalam soal-selidik khusus industri oleh firma profesional bebas untuk mendapatkan data semasa dalam mengukur rujuk Kumpulan.

3. Skim Bonus & Insentif

Kumpulan melaksanakan skim bonus dan insentif bagi semua kakitangan, termasuk Pengarah-pengarah Eksekutif. Kriteria bagi skim adalah bergantung kepada prestasi kewangan Kumpulan berdasarkan formula yang sedia wujud dan prestasi setiap kakitangan individu. Bonus dan insentif yang perlu dibayar kepada Pengarah-pengarah Eksekutif dikaji oleh Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan dan diluluskan oleh Lembaga.

4. Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang

Faedah-faedah lazim lain seperti perubatan peribadi dan kereta, disediakan selaras dengan garis panduan yang dibentangkan dalam Skim dan Syarat-syarat Perkhidmatan IJM.

5. Pengaturan Pencen

Caruman yang dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, sebuah rancangan caruman ternyata mandatori negara, untuk semua kakitangan dan Pengarah-pengarah Eksekutif yang menetap di Malaysia. Selain itu, semua kakitangan dan Pengarah-pengarah Eksekutif (menyertai sebelum November 2005) mengambil bahagian dalam satu pelan ternyata gaji akhir yang dibiayai oleh Kumpulan, Skim Persaraan IJM, dengan objektif untuk menyediakan bayaran jumlah sekaligus yang munasabah pada masa persaraan dan untuk penyakit kronik. Skim juga menyediakan bayaran jumlah sekaligus sekiranya meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

6. Opsyen Saham dan Waran pada Pengarah

Kumpulan juga menawarkan kakitangan dengan opsyen saham di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangannya. Dalam tempoh tahun kewangan, Kumpulan telah menerbitkan 10,000,000 waran kepada kakitangan pengurusan yang berhak pada RM0.05 setiap waran.

Pergerakan dalam opsyen saham dan waran para Pengarah dalam tahun kewangan dinyatakan pada muka surat 92 dan 93.



Penyata Urus Tadbir Korporat (samb.)

7. Imbuhan Para Pengarah

Butir-butir imbuhan para Pengarah dalam tahun adalah seperti berikut:

A. Agregat imbuhan para Pengarah dikategorikan dalam komponen yang sesuai:

	Gaji RM'000	Yuran RM'000	Bonus, Insentif & Lain-lain RM'000	Faedah Persaraan RM'000	KWSP RM'000	Faedah bukan dalam bentuk wang RM'000	Jumlah RM'000
Pengarah Eksekutif	1,646	0	2,308	85	650	64	4,753
Pengarah Bukan Eksekutif	0	312	165	0	0	17	494

B. Agregat imbuhan setiap Pengarah:

Pengarah Eksekutif	RM'000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	1,687
Dato' Goh Chye Koon	1,328
Soo Heng Chin	590
Pengarah Bukan Eksekutif	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	104
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	86
Datuk Oh Chong Peng	55
Datuk Yahya bin Ya'acob	65
Dato' Goh Chye Keat	93
Dato' Ismail bin Shahudin	41*
Dato' Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (<i>dilantik pada 31 Oktober 2005</i>)	2
Abdul Hamid bin Othman (<i>meletak jawatan pada 13 September 2005</i>)	30
Dato' Abdullah bin Mohd Yusof (<i>meletak jawatan pada 5 Julai 2005</i>)	18*
Pengarah Silih Ganti	
Tan Gim Foo (<i>dilantik pada 1 September 2005 sebagai silih ganti kepada Soo Heng Chin</i>)	492#
Teh Kean Ming (<i>dilantik pada 1 September 2005 sebagai silih ganti kepada Dato' Goh Chye Keat</i>)	656#

* Yuran dan elauan telah dibayar kepada Tronoh Consolidated Malaysia Berhad.

Aggregat penggajian yang telah diterima sepanjang tahun kewangan.

III. PERHUBUNGAN PELABUR DAN KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

1. Dialog Antara Syarikat dengan Pelabur

Syarikat memberi perhatian utama dalam memastikan taraf tertinggi ketelusan dan kebertanggungjawaban dalam penzahiran maklumat yang penting kepada pemegang-pemegang saham serta pelabur-pelabur berpotensi mahu pun orang awam.

Beberapa pengumuman dan penzahiran telah dibuat kepada Bursa Securities sepanjang tahun, termasuk pengumuman tepat pada masa keputusan kewangan suku tahunan, untuk memberi kepada pemegang-pemegang saham dan pelabur-pelabur awam gambaran keseluruhan prestasi dan operasi Kumpulan.

Pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan, pembentangan dibuat oleh CEO & MD untuk menerangkan strategi, prestasi dan perkembangan utama Kumpulan kepada pemegang-pemegang saham. Sebarang maklumat yang mungkin dianggap sebagai material tidak akan diberi kepada mana-mana satu pemegang saham atau kumpulan pemegang saham terpilih kecuali setakat perwakilan mereka dalam Lembaga.

Kumpulan mengadakan dialog dengan jruanalisis kewangan dari masa ke masa sebagai cara berkesan untuk perhubungan pelabur. Sekurang-kurangnya dua taklimat syarikat berjadual diadakan setiap tahun, biasanya berkebetulan dengan pengumuman keputusan suku tahunan kedua dan akhir Kumpulan bagi menjelaskan keputusan yang dicapai dan strategi untuk memaju ke hadapan. Sidang akhbar biasanya diadakan selepas Mesyuarat Agung Tahunan dan/atau Mesyuarat Agung Luar Biasa Syarikat. Syarikat juga mengambil bahagian dalam beberapa forum pelabur institusi tempatan dan di luar negeri dalam tahun kewangan.

Ringkasan aktiviti perhubungan pelabur Kumpulan dalam tempoh kewangan adalah seperti berikut:-

Bilangan Mesyuarat

Mesyuarat dengan pelabur /pengurus dana/jruanalisis, dsb

1. Taklimat Syarikat	4
2. Sidang Akhbar	7
3. Mesyuarat dengan pelabur/pengurus dana/jruanalisis yang melawat	80

Penyertaan dalam pameran Tempatan/Eksibisi

1. Persidangan	5
----------------	---

Persidangan Pelabur Luar Negeri

1. Edinburgh/Frankfurt/Hong Kong/London	1 setiap
2. Singapura	2

Laporan Tahunan mengandungi ulasan prestasi mengenai aspek-aspek perniagaan, kewangan dan operasi Kumpulan, penerangan ringkas mengenai perkhidmatan dan produk Kumpulan dan penyata kewangan Kumpulan.

2. Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan adalah forum utama bagi dialog dengan pemegang-pemegang saham. Notis mesyuarat dan laporan tahunan dihantar kepada pemegang-pemegang saham sekurang-kurangnya 21 hari sebelum tarikh mesyuarat selaras dengan Tataurusan Pertubuhan Syarikat.

Pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan, Lembaga menggalakkan pemegang-pemegang saham untuk mengambil bahagian dalam sesi soal jawab. Pengerusi dan, di mana sesuai, CEO & MD menjawab soalan pemegang-pemegang saham dalam mesyuarat. Apabila diperlukan, Pengerusi akan menyediakan jawapan bertulis kepada soalan-soalan penting yang tidak dapat dijawab dengan serta-merta dalam mesyuarat tersebut.

Dalam hal pemilihan semula para Pengarah, notis mesyuarat akan menyatakan pencalonan Pengarah-pengarah untuk pemilihan atau pemilihan semula.

Setiap perkara urusan khas termasuk dalam notis mesyuarat diiringi dengan penjelasan untuk resolusi yang dicadangkan. Resolusi berasingan dicadangkan untuk isu-isu berasingan dalam mesyuarat, dan Pengerusi akan mengisyiharkan bilangan undian proksi yang diterima dari kedua-dua penyokong dan penentang resolusi sebelum pengundian setiap resolusi.

3. Keterbukaan dan Ketelusan

Kumpulan telah mewujudkan laman web di <http://www.ijm.com> yang komprehensif dan semasa untuk meningkatkan perhubungan pelabur dan komunikasi pemegang-pemegang saham, termasuk akses mereka kepada maklumat tentang Syarikat dan Kumpulan. Antara lain, laman web menyediakan maklumat mengenai pergerakan harian sekuriti Syarikat, pengumuman korporat kepada Bursa Securities, apa orang lain kata mengenai Kumpulan, laporan-laporan tahunan, minit mesyuarat agung, pengagihan dividen, dividen tidak dituntut, urusniaga sekuriti para Pengarah, Pengawai Principal dan pemegang-pemegang saham utama, dan profil Kumpulan.

Untuk berkhidmat dengan lebih berkesan kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan melalui ruangan laman web Perhubungan Pelabur, laman maklum balas bertindak sebagai saluran bagi Kumpulan untuk memaju melalui e-mel: ijm@ijm.com. Selain itu, pemegang amanah pelbagai kepentingan yang berhasrat untuk menghubungi Kumpulan kami boleh berbuat demikian melalui "Contact Us" dengan butir-butir perhubungan bahagian masing-masing disediakan.



Penyata Urus Tadbir Korporat (samb.)

IV. KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

1. Laporan Kewangan

Semasa pembentangan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahunan kepada pemegang-pemegang saham, Lembaga berhasrat untuk membentangkan penilaian seimbang dan mudah difahami mengenai kedudukan dan prospek Kumpulan. Amalan ini juga diikuti untuk laporan-laporan awam lain yang harga sensitif dan laporan kepada pengawal atur.

2. Penyata Tanggungjawab Pengarah

Para Pengarah dikehendaki oleh Akta untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun kewangan selaras dengan piawaian perakaunan diluluskan terpakai agar memberi gambaran sebenar dan adil tentang keadaan hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan.

Semasa menyediakan penyata kewangan, para Pengarah telah:

1. menggunakan polisi perakaunan sewajarnya yang diamalkan secara konsisten;
2. membuat keputusan dan anggaran yang munasabah dan berhemah;
3. memastikan bahawa semua piawaian perakaunan terpakai telah diikuti; dan
4. menyediakan penyata kewangan atas dasar usaha berterusan memandangkan para Pengarah mempunyai jangkaan munasabah, setelah membuat pertanyaan, bahawa Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang mencukupi untuk terus beroperasi bagi masa hadapan yang boleh diramal.

Para Pengarah bertanggungjawab untuk memastikan Syarikat menyimpan rekod perakaunan yang mendedahkan dengan ketepatan munasabah kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat dan yang membolehkan mereka untuk memastikan bahawa penyata kewangan mematuhi Akta.

Para Pengarah juga menyediakan secara sukarela Kesan Piawaian Pelaporan Kewangan ("FRS") ke atas Penyata Kewangan untuk memberi pandangan pelaksanaan FRS yang akan berlaku.

Para Pengarah mempunyai tanggungjawab menyeluruh dalam mengambil langkah-langkah tertentu secara munasabah untuk melindungi aset Kumpulan dan Syarikat, dan untuk menghalang penipuan dan ketakteraturan yang lain. Kumpulan telah juga melaksanakan Polisi dan Prosedur bagi Pelaporan Penipuan, Pembaziran dan/atau Salah Guna melibatkan Sumber Syarikat, di mana, sekiranya kakitangan mengesyaki penipuan, pembaziran, atau salah laku telah berlaku, kakitangan digalakkan dan diberi saluran langsung untuk menghubungi Jabatan Audit Dalaman Kumpulan, CEO & MD atau Setiausaha Syarikat.

3. Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Kumpulan dinyatakan pada muka surat 71 hingga 73.

4. Perhubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit luar dinyatakan pada muka surat 67 hingga 70.

Ditandangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi mereka bertarikh 7 Julai 2006.

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob

Pengerusi

Laporan Jawatankuasa Audit

KEAHLIAN DAN MESYUARAT

Jawatankuasa Audit bermesyuarat sebanyak lima (5) kali dalam tempoh berakhir 31 Mac 2006 dan kehadiran setiap ahli Jawatankuasa Audit adalah seperti berikut:

	Bil. mesyuarat diadakan dalam tahun	Bil. mesyuarat dihadiri
Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor <i>Pengerusi Jawatankuasa Audit</i> <i>(Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan)</i>	5	5
Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob <i>Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)</i>	5	5
Y. Bhg. Datuk Oh Chong Peng <i>Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)</i>	5	5
Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob <i>Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas)</i>	5	5

KEGIATAN-KEGIATAN BAGI TAHUN KEWANGAN

Dalam tahun kewangan, Jawatankuasa Audit telah melaksanakan tanggungjawabnya, seperti yang tercatat dibawah bidang-bidang tugas Jawatankuasa Audit pada muka surat 70.

Selain daripada tanggungjawab yang dinyatakan, kegiatan-kegiatan utama yang dilaksanakan oleh Jawatankuasa Audit dalam tempoh kewangan berakhir 31 Mac 2006 adalah seperti berikut:

- mengkaji pengumuman keputusan kewangan suku tahunan dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan;
- mengkaji strategi dan perancangan audit bersama dengan juruaudit luar;
- mengkaji semula keputusan juruaudit luar berhubung dengan isu-isu audit dan perakaunan yang timbul daripada audit, dan berita-berita terkini mengenai perkembangan baru berhubung dengan piawaian-piawaian perakaunan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia;
- mengkaji urusniaga pihak-pihak berkaitan yang timbul dalam Syarikat atau Kumpulan;
- mengkaji dan meluluskan rancangan audit tahunan yang dicadangkan oleh Juruaudit Dalaman;



AHLI-AHLI JAWATANKUASA AUDIT

Kiri ke kanan: Datuk Oh Chong Peng, Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob,
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohd Noor dan Datuk Yahya Bin Ya'acob



Laporan Jawatankuasa Audit

(samb.)

- mengkaji laporan audit yang dikemukakan oleh Juruaudit Dalaman berdasarkan keputusan dan pengesyoran berhubung dengan kelemahan sistem dan kawalan;
- mengkaji laporan dan keputusan Jawatankuasa Pengurusan Risiko; dan
- Pengesahan mengenai peruntukan opsyen yang dilaksanakan oleh Juruaudit Dalaman berhubung dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") Syarikat. Jawatankuasa Audit telah berpuas hati bahawa peruntukan opsyen selaras dengan ESOS dalam tempoh kewangan 31 Mac 2006, adalah konsisten dengan kriteria yang dikemukakan dalam Undang-undang Kecil ESOS dan oleh Jawatankuasa ESOS.
- Jawatankuasa Audit bersama-sama juruaudit luar telah mengadakan perjumpaan tanpa kehadiran pihak Pengurusan untuk membincangkan perkara-perkara berbangkit daripada audit.

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman dalam Kumpulan dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman yang akan melaporkan setiap aktiviti kepada Jawatankuasa Audit berpandukan Pelan Tahunan Audit Dalaman mengambilkira saiz operasi dan risiko yang terlibat. Pelan Tahunan Audit Dalaman dirancang supaya dapat merangkumi projek dan entiti dalam semua peringkat operasi dalam Kumpulan. Sepanjang tahun, audit yang telah dilaksanakan bukan sahaja berfokus kepada bahagian pembinaan dan Hartanah di Malaysia bahkan ia juga melibatkan operasi luar negeri terutamanya di India. Jabatan ini terus menyalurkan perkhidmatan audit dalaman kepada IJM Plantations Berhad dan Industrial Concrete Products Berhad dalam usaha untuk menyediakan perkhidmatan yang mempunyai nilai tambah, jabatan ini memainkan peranan aktif dengan memberi nasihat dalam penelitian dan penambahbaikan terhadap kawalan dalaman Kumpulan.

Jabatan Audit Dalaman menerima pakai pendekatan pengauditan berdasarkan risiko pengauditan dengan mengambil kira amalan dan piawaian industri terbaik di peringkat global. Peranan utama Jabatan Audit Dalaman adalah untuk menyediakan laporan-laporan bebas dan objektif mengenai keberkesanan sistem kawalan dalaman Kumpulan.

Dalam tahun kewangan, sistem kawalan dalaman yang merangkumi urus tadbir, operasi dan sistem maklumat berhubung dengan bidang-bidang utama operasi Kumpulan, telah dinilai oleh Jabatan Audit Dalaman.

Jawatankuasa Audit kemudiannya akan mempertimbangkan laporan-laporan dan audit dalaman dan pihak pengurusan akan mengambil tindakan sewajarnya ke atas pengesyoran daripada laporan mereka.

BIDANG-BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT

Keahlian

Jawatankuasa Audit akan dilantik oleh Lembaga Pengarah daripada kalangan Pengarah-pengarah dan hendaklah dianggotai tidak kurang daripada tiga ahli. Majoriti daripada jawatankuasa audit hendaklah merupakan Pengarah-pengarah bebas. Ahli-ahli jawatankuasa audit akan memilih seorang pengurus daripada kalangan mereka yang merupakan pengarah bebas. Pengarah silih ganti tidak boleh dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit.

Sekurang-kurangnya salah seorang daripada ahli Jawatankuasa Audit:

- mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia; atau
- sekiranya beliau bukan ahli Institut Akauntan Malaysia, beliau mesti mempunyai sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman kerja dan:
 - beliau mesti lulus peperiksaan yang dinyatakan dalam Bahagian 1 Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
 - beliau hendaklah merupakan ahli salah satu persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II Jadual Pertama Akta Akauntan 1967.

- (iii) (a) mesti mempunyai ijazah sarjana muda/sarjana/kedoktoran dalam perakaunan atau kewangan dan sekurang-kurangnya tiga tahun pengalaman selepas kelayakan dalam perakaunan atau kewangan; atau
- (b) hendaklah mempunyai sekurang-kurangnya tujuh tahun pengalaman sebagai ketua pegawai kewangan sesebuah perbadanan atau mempunyai fungsi bertanggungjawab secara utama bagi pengurusan hal ehwal sesebuah pertubuhan.

Lembaga Pengarah hendaklah menyemak tempoh jawatan dan prestasi Jawatankuasa Audit dan setiap daripada ahli-ahlinya sekurang-kurangnya sekali setiap tiga tahun untuk menentukan sama ada ahli-ahli jawatankuasa audit telah menjalankan tugas-tugas mereka selaras dengan bidang tugas mereka.

Mesyuarat dan Minit

Mesyuarat hendaklah diadakan sekurang-kurangnya 4 kali setahun, dan pada kebiasaan akan dihadiri oleh Pengarah Kewangan dan Ketua Audit Dalaman, dan sekiranya diperlukan, juruaudit luar. Ahli-ahli Lembaga yang lain juga boleh menghadiri mesyuarat atas jemputan Jawatankuasa Audit. Jawatankuasa hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya satu kali setahun dengan juruaudit luar tanpa kehadiran mana-mana ahli pegawai eksekutif Kumpulan. Kedua-dua juruaudit, dalaman dan luar, boleh meminta supaya mesyuarat diadakan jika mereka anggap perlu.

Korum terdiri daripada dua ahli yang hadir dan majoritinya mestilah pengarah bebas.

Setiausaha Syarikat bertindak sebagai setiausaha kepada Jawatankuasa Audit. Minit-minit setiap mesyuarat diedarkan kepada setiap ahli Lembaga dan Pengurus Jawatankuasa akan melaporkan mengenai isu-isu penting yang dibincangkan dalam setiap mesyuarat kepada Lembaga.

Autoriti

Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga untuk mempunyai autoriti berikut dalam perkara-perkara ini:

- autoriti untuk menyiasat sebarang kegiatan dalam bidang tugasnya;
- akses penuh, bebas dan tidak terbatas kepada mana-mana maklumat berkaitan dengan Kumpulan;
- saluran komunikasi langsung dengan juruaudit luar dan dalaman, serta juga semua kakitangan Kumpulan; dan
- autoriti untuk mendapatkan nasihat profesional luar yang bebas sebagaimana diperlukan.



JABATAN AUDIT DALAMAN

kiri ke kanan: Su Cheong Ling, Tan Heng Meng, Lyndon Alfred Felix, Lee Hoi Yen dan Kumaran Sivagurunathan



Laporan Jawatankuasa Audit

(samb.)

“...Untuk mengawasi mana-mana urusniaga pihak berkaitan dan keadaan percanggahan kepentingan mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan termasuk sebarang urusniaga, prosedur ...”

Tugas-tugas

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab utama Jawatankuasa secara kolektif:

- 1) Untuk menyemak keputusan-keputusan suku tahunan kepada Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Securities") dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan sebelum pengemukaan kepada Lembaga, dengan menumpukan secara khususnya ke atas:
 - (i) andaian usaha berterusan;
 - (ii) sebarang perubahan dalam polisi-polisi dan amalan-amalan perakaunan;
 - (iii) isu-isu penting timbul daripada audit;
 - (iv) pematuhan dengan piawaian-piawaian perakaunan, keperluan berperaturan dan lain-lain keperluan undang-undang; dan
 - (v) bidang penilaian utama.
- 2) Untuk menimbangkan penamaan dan pelantikan juruaudit luar, serta juga yuran audit mereka.
- 3) Untuk menimbangkan mana-mana surat perletakan jawatan daripada juruaudit luar, dan sebarang persoalan mengenai perletakan jawatan atau pemecatan.
- 4) Untuk membincangkan dengan juruaudit luar, sebelum permulaan audit, rancangan audit mereka, yang menyatakan sifat audit, dan untuk memastikan penyelarasaran audit di mana lebih daripada satu firma audit yang terlibat.
- 5) Untuk menyemak dengan juruaudit luar, penilaian mereka ke atas sistem kawalan dalam mereka, surat pengurusan mereka dan jawapan pengurusan.
- 6) Untuk mengkaji bantuan yang diberikan oleh kakitangan Syarikat kepada juruaudit luar.
- 7) Untuk mengkaji yang berikut berhubung dengan audit dalaman:
 - (i) Kecukupan skop audit dan sumber fungsi audit dalaman dan bahawa mempunyai autoriti yang perlu untuk menjalankan fungsinya;
 - (ii) Rancangan dan program audit dalaman;
 - (iii) Penemuan-penemuan utama penyiasatan audit dalaman dan jawapan pengurusan, dan memastikan tindakan wajar diambil ke atas pengesyoran-pengesyoran fungsi audit dalaman;
 - (iv) Penilaian prestasi kakitangan fungsi audit dalaman;
 - (v) Pelantikan atau penamatan ahli-ahli kakitangan kanan daripada fungsi audit dalaman; dan
 - (vi) Perletakan jawatan ahli-ahli kakitangan audit dalaman dan memberi kepada ahli kakitangan yang ingin meletak jawapan peluang untuk menyatakan alasan bagi perletakan jawatan beliau.
- 8) Untuk mengawasi mana-mana urusniaga pihak berkaitan dan keadaan percanggahan kepentingan mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan termasuk sebarang urusniaga, prosedur atau perjalanan tindakan yang menimbulkan persoalan mengenai ketelusan pengurusan. Mereka juga dikehendaki untuk memastikan agar para Pengarah melaporkan urusniaga tersebut secara tahunan kepada pemegang-pemegang saham melalui laporan tahunan.
- 9) Untuk mengkaji laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko berhubung dengan kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman Kumpulan.
- 10) Untuk membincangkan sebarang isu yang ditimbulkan semasa audit interim dan terakhir oleh pihak audit luaran serta sebarang perkara yang perlu dibincangkan (tanpa kehadiran pihak pengurusan jika perlu)
- 11) Untuk mengkaji semua maklumat kewangan prospektif yang disediakan kepada pengawal atur dan/atau orang awam.
- 12) Untuk melapor dengan segera kepada Bursa Securities mengenai mana-mana perkara yang dilaporkan olehnya kepada Lembaga Pengarah, yang tidak diselesaikan secara memuaskan dan menyebabkan pemungkiran dalam Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Securities.
- 13) Untuk menimbang perkara-perkara lain yang mungkin diarahkan oleh Lembaga dari masa ke masa.

Penyata Kawalan Dalaman

PROSES PENGURUSAN RISIKO



TANGGUNGJAWAB

Lembaga Pengarah menyedari kepentingan kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko yang kukuh untuk urus tadbir korporat yang baik. Lembaga mengesahkan tanggungjawab keseluruhannya bagi sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko Kumpulan IJM, dan dalam mengkaji kecukupan dan integriti sistem tersebut. Walau bagaimanapun, ia harus diperhatikan bahawa sistem tersebut adalah direka untuk mengurus dan bukannya untuk menghapuskan risiko kegagalan dalam mencapai objektif perniagaan. Selain daripada itu, harus juga diperhatikan bahawa sistem-sistem sedemikian hanya boleh memberi jaminan munasabah, dan bukannya mutlak, terhadap salah nyataan material atau kerugian.

Kumpulan telah menyediakan proses pengurusan risiko yang berterusan bagi mengenal pasti, mendokumentari, menilai, mengawas dan menguruskan risiko penting yang memberi kesan terhadap pencapaian objektif-objektif perniagaannya.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO

Lembaga telah menujuhkan struktur organisasi dengan kebertanggungjawaban dan kuasa perwakilan yang nyata. Ia telah melanjutkan tanggungjawab Jawatankuasa Audit untuk merangkumi kerja pengawasan semua kawalan dalaman bagi pihaknya, dengan bantuan Jabatan Audit Dalaman (rujuk Laporan Jawatankuasa Audit).

Kumpulan telah menujuhkan Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC), yang dipengerusikan oleh Pengarah Kewangan Kumpulan, termasuk wakil-wakil daripada semua bahagian. Fungsi pengurusan risiko bagi setiap bahagian perniagaan adalah diketuai oleh ketua bahagian masing-masing. RMC diberi tugas untuk mewujud dan mengekalkan sistem pengurusan risiko yang berkesan dalam Kumpulan. Kajianya meliputi perkara-perkara seperti tindakan kepada risiko-risiko penting yang dikenal pasti, perubahan-perubahan kepada sistem kawalan dalaman dan output daripada proses pengawasan. Ia melaporkan secara kerap kepada Jawatankuasa Audit, yang memperuntukkan masa berasingan dalam membincangkan subjek ini.



Penyata Kawalan Dalaman (samb.)

“ ... sistem tersebut adalah direka untuk mengurus dan bukannya untuk menghapuskan risiko kegagalan dalam mencapai objektif perniagaan ... ”

Sistem pengurusan risiko Kumpulan telah ditubuhkan dengan bantuan pakar-pakar luar. Taksiran dan penilaian risiko dilaksanakan sebagai bahagian penting kitaran perancangan strategik tahunan. Setelah mengenal pasti risiko-risiko kepada pencapaian objektif strategik, kewangan, operasi dan lain-lain objektif perniagaan, setiap unit perniagaan atau kefungsian adalah dikehendaki mendokumen tindakan-tindakan pengurusan untuk mengurangkan setiap risiko penting. Bidang-bidang baru diperkenalkan untuk penilaian selaras dengan perubahan profil risiko perniagaan.

Di bawah sistem ini, setiap unit perniagaan atau kefungsian, tidak termasuk syarikat bersekutu atau usahasama, menyediakan ‘lakaran risiko’ tahunan yang meringkaskan risiko-risiko, kawalan-kawalan dan proses-proses bagi menguruskannya dan cara-cara yang memberi jaminan kepada pengurusan bahawa proses-proses tersebut adalah berkesan. Ibu pejabat Kumpulan juga menimbangkan risiko-risiko kepada objektif-objektif strategik Kumpulan, yang tidak ditangani oleh unit-unit perniagaan atau kefungsian. Lakaran-lakaran risiko dan apa-apa cadangan perubahan kepada kawalan-kawalan dan proses-proses dilaporkan kepada RMC yang akan meringkaskannya untuk pertimbangan Jawatankuasa Audit.

Dengan munculnya ancaman pengganas dan wabak selsema burung di beberapa bahagian dunia, dan lain-lain bencana yang bakal muncul seperti kebakaran dan banjir, antara lain, keberterusan operasi perniagaan adalah merupakan kebimbangan utama. Kumpulan sedang membentuk rancangan yang dipertingkatkan untuk memastikan keberterusan fungsi perniagaan yang kritikal sekiranya berlakunya krisis. Latihan-latihan pengurusan kemalangan kerap diadakan di tempat kerja kami, dari latihan keselamatan kebakaran asas sehingga ke latihan pengosongan bangunan secara besar-besaran dijalankan untuk memastikan kakitangan kami bersedia dan membiasakan diri dengan tindak balas kecemasan dan rancangan pengurusan krisis kami.



JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Kiri ke kanan: Purushothaman s/o Kumaran, Ong Teng Cheng, Raw Koon Beng, Khor Kiem Teoh dan Loy Boon Chen

ELEMEN-ELEMEN PENTING LAIN KAWALAN DALAMAN

Elemen-elemen penting lain bagi sistem kawalan dalaman Kumpulan termasuk:

- penugasan tanggungjawab yang dinyatakan dengan jelas kepada jawatankuasa Lembaga dan kepada unit-unit pengendalian, termasuk kuasa kebenaran bagi semua aspek perniagaan yang dinyatakan dalam campuran kuasa;
- polisi dan prosedur opeasi yang didokumenkan dengan jelas yang tertakluk kepada penyemakan dan peningkatan secara kerap;
- maklumat komprehensif yang disediakan secara kerap kepada pengurusan, meliputi prestasi kewangan dan petunjuk perniagaan penting, seperti penggunaan kakitangan dan prestasi aliran tunai;
- proses bajet yang terperinci di mana unit-unit pengendalian menyediakan bajet-bajet bagi tahun akan datang yang diluluskan di kedua-dua peringkat unit bahagian dan oleh Lembaga Pengarah penuh;
- pengawasan keputusan bulanan berbanding bajet, dengan variasi-variasi utama disusuli dan tindakan-tindakan pengurusan diambil, di mana perlu; dan
- lawatan-lawatan ke unit-unit pengendalian oleh ahli-ahli Lembaga Pengarah dan pengurusan kanan.

Sepanjang tahun, semua Bahagian dalam Kumpulan telah melaksanakan kajian tahunan mereka ke atas profil-profil risiko mereka dan selaras dengan itu perubahan-perubahan tertentu kepada pengurusan risiko dan proses kawalan dalaman telah dibuat. Perubahan-perubahan telah disemak oleh RMC dan kemudiannya dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit.

Beberapa kelemahan minor kawalan dalaman telah dikenal pasti dalam tempoh tersebut, yang mana kesemuanya telah, atau sedang, ditangani. Tidak ada kelemahan yang mengakibatkan mana-mana kerugian material, kontigensi, atau ketidakpastian memerlukan penzahiran dalam laporan tahunan Kumpulan.

Kumpulan akan terus mengawasi semua risiko utama yang melibatkan Kumpulan di bawah RMC dan mengambil tindakan-tindakan yang perlu untuk mengurang atau menghapuskan risiko-risiko ini, serta menyediakan rangka kerja bagi melindungi kedudukan saing kami di seluruh dunia.



JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO (samb.)

Kiri ke kanan: Khoo Kah Hock, Sivakumar s/o Rajappan, Wee Kee Hong, Pang Sek Loh, Low Hong Imm dan Chiong Chin Chai

Pernyataan Kualiti



Audit kualiti sering dijalankan



Kajian Jawatankuasa Pengurusan Kualiti sedang dijalankan



Pengujian kawalan kualiti sedang dilakukan

Berpegang teguh dengan motonya "Kecemerlangan melalui Kualiti", Kumpulan adalah komited untuk menyerah produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan berkualiti, dan terus mengusahakan standard yang tinggi untuk memastikan bahawa Kumpulan kekal berdaya saing dalam perniagaan.

DASAR MENGENAI KUALITI

Sejajar dengan penjenamaannya Mercu Kecermelangan, Kumpulan telah menerima pakai dasar-dasar yang berikut:

- semua projek dan perkhidmatan yang dijalankan akan dilaksanakan dalam cara yang mengatasi jangkaan pelanggan-pelanggan;
- standard kualiti bagi produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan akhir akan dipertingkatkan melalui kajian berterusan dan kemajuan proses-proses pembinaan serta sistem jaminan kualiti; dan
- kekompeten dan dedikasi pekerja-pekerja kami yang berkelayakan dan dedikasi di semua peringkat akan dipupuk dan dipertingkatkan untuk memberi pelanggan-pelanggan kami perkhidmatan yang lebih baik.

PIAWAIAN PENILAIAN SISTEM KUALITI IJM (IQSAS)

Kumpulan telah mewujudkan Sistem Pengurusan Kualiti yang telah diperakui kepada ISO 9002:1994 pada 1996. Sejak itu, Kumpulan telah berjaya memperbaharui pentauliahannya setiap tahun.

Selain itu, Kumpulan telah membangunkan standard yang dikenali sebagai Standard Penilaian Sistem Kualiti IJM (IQSAS) untuk terus mempertingkatkan standard kualiti bagi bangunan yang telah disiapkannya. IQSAS adalah sistem penilaian kawal sendiri kaedah prosedur dan pengujian dalam mana piawai-piawai dinyatakan bagi pelbagai aspek kualiti dan keselamatan pembinaan bangunan.

PENINGKATAN KUALITI BERTERUSAN

Kumpulan mengiktiraf keperluan untuk mengekalkan piawai kualitinya secara berterusan. Dengan operasinya kini diperluaskan ke negara-negara seperti India dan Timur Tengah, menangani isu-isu kualiti dan menanam budaya kualiti dalam tenaga kerjanya menjadi lebih mencabar. Sistem pengurusan kualiti dalam operasi di India telah melalui penilaian dengan tujuan untuk melaksanakan IQSAS dalam semua projeknya di sana.

Peningkatan kualiti terus mendapat keutamaan yang tinggi, sebagaimana dapat dilihat melalui langkah-langkah berterusan yang berikut:

- peningkatan Manual Kualiti dan Manual Prosedur Kumpulan;
- konsep berkongsi pengetahuan melalui iPortal Jabatan Sistem Kualiti;
- penggabungan Polisi dan Prosedur Kualiti dalam Buku Panduan Pengurus Projek;
- penilaian kerja awam IQSAS telah dijalankan untuk semua projek infrastruktur; dan
- pembangunan dan latihan kakitangan dari semasa ke semasa.

Tidak hanya berpuashati dengan penghargaan yang diperolehnya, Kumpulan terus mengambil langkah-langkah untuk mempertingkatkan amalan IQSAS dan kualitinya. Kitaran kualitinya terus dicartakan dengan menilai keputusan-keputusan dan syor-syor daripada:

- Jawatankuasa Pengurusan Kualiti;
- audit kualiti dalaman; dan
- kajian tahunan.

PENTAULIAHAN ISO

Kumpulan berhasrat untuk mencapai pematuhan ISO 9000 dalam semua operasi perniagaannya. Sehingga kini, sejumlah sebelas syarikat di bawah kendaliannya telah memperolehi pentaulahan sejak 1996, dengan Jurutama Sdn Bhd merupakan yang terbaru.

1. IJM Corporation Berhad
2. IJM Construction Sdn Bhd
3. Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd
4. IJM Building System Sdn Bhd
5. Strong Mixed Concrete Sdn Bhd
6. IJM Properties Sdn Bhd
7. IJM (India) Infrastructure Ltd
8. Industrial Concrete Products Berhad
9. Expedient Resources Sdn Bhd
10. Durabon Sdn Bhd
11. Jurutama Sdn Bhd

Kumpulan amat mementingkan kemasan kualiti



Penyata Mengenai Kesihatan,

Keselamatan & Alam Sekitar



Kumpulan mengutamakan amalan-amalan keselamatan dalam operasi-operasinya, seperti mempraktikan perintangan rentangan keselamatan, dinding adang dengan papan tanda dan latihan pengawalan api

Kumpulan secara berterusan berusaha untuk meningkatkan amalan alam sekitar, keselamatan dan kesihatan dengan objektif untuk mencapai pembangunan boleh dikekalkan jangka panjang, persekitaran kerja sihat dan mencegah kemalangan dan penyakit pekerjaan. Moto Kumpulan "Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar Adalah Tanggungjawab Semua" telah menjadi prinsip panduan untuk membudayakan tahap tinggi amalan keselamatan dan kesihatan pekerjaan dan untuk mewujudkan kesedaran alam sekitar ke dalam budaya kerjanya.

KESIHATAN & KESELAMATAN

Keutamaan dititik beratkan ke atas kepada keselamatan sistem dan proses Kumpulan dalam menjalankan perniagaannya. Sistem dan proses ini diuji dan diperakui oleh SIRIM pada bulan November 2000, dan pensijilan Siri Penilaian Kesihatan & Keselamatan Pekerjaan (OHSAS) 18001:1999 telah dikeluarkan kepada IJM Corporation Berhad dan IJM Construction Sdn Bhd - syarikat-syarikat Malaysia pertama yang dianugerahkan pensijilan antarabangsa dalam industri pembinaan. Syarikat-syarikat ini telah berjaya mengekalkan pensijilan ini sejak itu.

Kumpulan telah pun mempunyai sistem keselamatan berstruktur dan komprehensif untuk:

- mengkaji kesesuaian polisi keselamatan, objektif dan sasaran bagi peningkatan berterusan;
- mengkaji prestasi keselamatan dan keputusan audit sistem keselamatan; dan
- mengesyorkan tindakan pembetulan dan pencegahan.

Untuk mencapai objektif Kumpulan bagi mencegah bahaya kecederaan dan kesihatan pekerjaan, dan jaminan keselamatan awam di semua lokasi operasinya, polisi telah dirumuskan bagi memastikan:

- pematuhan dengan semua perundangan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar (HSE) dan lain-lain keperluan HSE;
- membiasakan semua kakitangan dan pemegang amanah kepentingan dengan latihan, maklumat dan kemudahan;
- meningkatkan kesedaran dan kebertanggungjawaban pada semua peringkat pertubuhan; dan
- pemantauan dan penyemakan berterusan terhadap objektifnya yang ditetapkan.

Jabatan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar Kumpulan (HSED) telah merumuskan Manual dan Prosedur Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan untuk menyediakan panduan kepada semua kakitangannya. HSED telah juga menjalankan sejumlah 35 audit keselamatan dan 25 pemeriksaan mengejut merangkumi projek aktif sedia ada pada peringkat pembinaan berlainan. Tindakan pembetulan dan pencegahan, di mana perlu, telah disyorkan untuk membetulkan kelemahan dan kekurangan.

Sistem Keselamatan dan Kesihatan

Pelbagai jawatankuasa dan amalan telah ditubuhkan untuk meningkatkan keselamatan dan kesihatan dalam persekitaran pekerjaan. Jawatankuasa termasuk:

1. **Jawatankuasa Pengurusan Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar** - jawatankuasa ini bermesyuarat berkala untuk mengkaji operasi sistem pengurusan keselamatan dan kesihatan;
2. **Jawatankuasa Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar** - untuk membantu pembangunan peraturan keselamatan dan kesihatan, menjalankan pemeriksaan dan mengkaji polisi keselamatan dan kesihatan di tempat kerja;
3. **Sistem Penilaian Kesihatan dan Keselamatan IJM** - sistem dibangun berdasarkan piawaian OHSAS 18001 untuk mewujudkan piawaian bagi pelbagai aspek keselamatan kerja pembinaan yang dijalankan;
4. **Rancangan Keselamatan dan Kesihatan** - rancangan direka bentuk untuk memastikan bahawa, sebelum pelaksanaan kerja pembinaan, semua operasi yang dijalankan mematuhi sepenuhnya dengan Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994; dan
5. **Petunjuk Prestasi** - sistem pemantauan diaktifkan ini dijalankan melalui pengumpulan dan analisis beberapa penunjuk prestasi penting.

Kehilangan Masa Akibat Kecederaan

Bagi 2005, 20 projek yang sedang dilaksanakan mencapai sasaran masing-masing bagi jam-kerja tanpa Kehilangan Masa Akibat Kecederaan (LTI), dengan projek seperti Landasan Berkembar Rawang-Ipoh (Membina Stesen), Impiana @ KLCC, Alam Warisan (Pakej 3) dan Kondominium Mewah KLCC melebihi tanda 1-juta jam-kerja. Belum berpuas hati, usaha berterusan oleh Kumpulan akan diberi penekanan apabila kami berusaha bersungguh-sungguh dalam memanfaatkan persekitaran kerja lebih baik, lebih selamat dan sesuai sejajar dengan dasar "kemalangan sifar", bagi semua kakitangan kami.

Laporan Ketidakpatuhan (NCR)

Selain daripada pemeriksaan tahunan, beberapa tapak projek di bawah anak syarikat IJM Construction Sdn Bhd dan Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd juga tertakluk kepada audit pemantauan ketat oleh SIRIM. Sebuah lagi anak syarikat, Torsco Sdn Bhd telah mendapat NCR dalam jumlah yang kecil, tetapi secara keseluruhan, terdapat peningkatan besar sebagaimana dibuktikan oleh IJM Construction Sdn Bhd yang menerima NCR sifar pada tahun 2005 berbanding dengan 5 yang dikeluarkan pada tahun 2003.

Latihan dan Kesedaran Berterusan

Dalam tahun ini, pelbagai program latihan dan kesedaran telah diadakan untuk mempromosi budaya keselamatan proaktif. Program termasuk antara lain Pengenalan Kepada Sistem Penilaian Kesihatan & Keselamatan Pekerjaan (OHSAS) 18001, Latihan Kebakaran, Penyiasatan Kemalangan, Latihan Pertolongan Cemas & CPR, Arahan Bekerja Dengan Selamat, Kesediaan Bertindak Kepada Kecemasan, Keselamatan Loji dan Mesin, Bahaya Bunyi dan Latihan Aram-aram (bekerjasama dengan Akademi BinaanMalaysia).

Kempen Bulan Keselamatan & Kesihatan 2005 telah juga diadakan dengan pameran keselamatan dan kesihatan daripada BOMBA, Institut Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Nasional (NIOSH) dan Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH). Buku kecil Panduan Keselamatan telah juga dilancarkan semasa kempen ini.

ALAM SEKITAR

Keberkekalan perniagaan adalah untuk memastikan kejayaan ekonomi jangka panjang di samping menjaga alam sekitar. Kumpulan memantau dengan kerap bidang keimbangan alam sekitar dengan tujuan mengambil langkah-langkah terlebih dahulu untuk mencegah kerosakan tidak dapat dipulihkan seperti sedia kala kepada alam sekitar.

Komitmen Kumpulan ke arah pelindungan dan penjagaan alam sekitar telah dianugerahkan dengan sijil EMS MS ISO 14001:2004 oleh SIRIM QAS International Sdn Bhd kepada IJM Corporation Berhad, IJM Construction Sdn Bhd dan Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd.

Penyata Mengenai Kesihatan,

Keselamatan & Alam Sekitar

(samb.)

Amalan Alam Sekitar Terbaik

Sistem pengurusan alam sekitar direka secara wajar adalah satu syarat yang wajib bagi kawalan alam sekitar yang cekap. Menyedari fakta ini, semua aspek pemantauan alam sekitar dirancang dengan berhati dan dilaksanakan dalam semua kegiatan Kumpulan.

Pengurusan Sisa

Kami telah menyediakan pengurusan sisa pepejal berkesan di mana kaedah pelupusan kerap dan berkesan semua buangan daripada tapak pembinaan dan pembangunan harta kami dijalankan. Bahagian Perladangan kami telah menetapkan "buangan sifar" bagi kilang minyak sawitnya. Efluen minyak sawit (POME) diguna kepada tanah terutamanya sebagai pengairan selepas melalui proses rawatan biasa. Akibat daripada amalan ini, beban pencemaran ke atas tanah di mana POME diguna diminimumkan.

Loji biokompos di Sabang menukar serat yang dicincang daripada tandan buah kosong (EFB) dan POME kepada kompos organik separuh terurai bagi penggunaan dalam estet Sugut. Abu tandan diperoleh daripada pembakaran EFB di kilang minyak sawit Desa Talisai dikitar balik ke estet dan membantu mengantikan baja bukan organik 'potash'.

Kawalan Banjir

Kegiatan pembinaan dan pembangunan harta kami menjalankan kerja tanah untuk mencegah banjir di kawasan rendah. Selain daripada itu, kolam penahanan dibina untuk mengatur aliran air hujan untuk mencegah banjir,

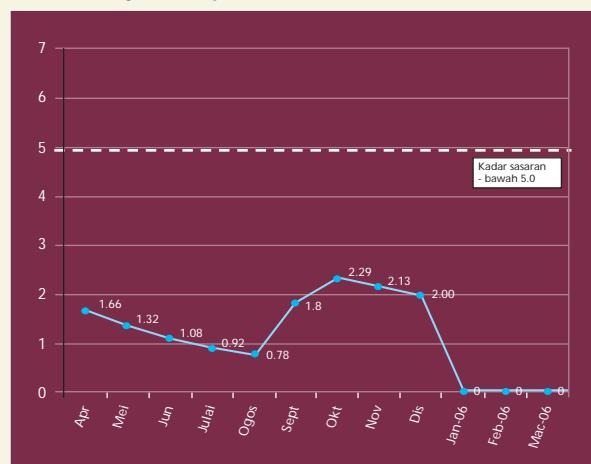
Kawalan Hakisan

Untuk membantu mengurangkan hakisan tanah, pembangunan berfasa dijalankan dalam kegiatan pembangunan kami memandangkan ini akan meminimumkan pendedahan tanah kepada hujan. Kaedah ini juga membolehkan kami untuk melaksanakan langkah-langkah seperti menanam rumput di cerun bukit untuk memastikan kecerunan bukit berada pada gradien boleh diterima untuk mencegah kegagalan cerun.

Operasi pengkuarian kami juga menerima pakai kaedah merumput di kawasan bukit yang dipotong untuk mencegah tanah runtuh dan kesan buruk lain kepada alam sekitar. Lain-lain langkah pemeliharaan termasuk melanskap taman dan pemasangan sistem kolam ikan dan air terjun untuk mewujudkan persekitaran estetik.

Di ladang kami, menanam penutup bumi kekacang termasuk *Mucuna bracteata* dimulakan sebaik sahaja selepas pembersihan tanah dalam semua pembangunan perladangan baru dan tanaman semula untuk meminimumkan kehilangan tanah. Tanaman penutup bumi mempunyai manfaat lain termasuk penukar nitrogen atmosfera kepada bentuk yang boleh digunakan oleh tumbuh-tumbuhan, tambahan daripada bahan organik kepada tanah, peningkatan dalam kedua-dua ciri fizikal dan kimia dan membantu untuk merendahkan suhu tanah dan memelihara kelembapan.

Kadar Kekerapan (kiri) dan Kadar Keterukan (kanan), berdasarkan fakta kescederaan merugikan masa (LTI) menunjukkan perbaikan



Kawalan Kualiti Udara

Pembakaran terbuka dilarang di semua tapak pembinaan dan pembangunan harta kami. Pemercikan air dengan kerap juga dijalankan, manakala sistem pemercikan dipasang pada penghancur kami, penghantar kami di sepanjang laluan masuk ke kuari untuk mengurangkan pencemaran habuk.

Ladang kami menerima pakai bakar sifar bagi semua penanaman semulanya. Dasar ini ditulis di dalam kontrak pembersihan tanah di mana khidmat kontraktor pihak ketiga digunakan. Dalam pembangunan ladang baru, pembakaran sifar adalah polisi yang diutamakan, tetapi sekiranya keadaan mewajarkan, pembakaran terkawal akan dijalankan setelah mendapat kebenaran terlebih dahulu daripada pihak berkuasa yang berkenaan.

Penyerapan karbon memainkan peranan penting dalam pengurangan gas karbon dioksida dalam atmosfera. Pokok kelapa sawit dalam Kumpulan IJMP telah menyerap lebih daripada setengah tan metrik karbon tahun lepas, dengan itu menyumbang kepada pembuangan gas rumah hijau daripada atmosfera.

Kawal Tahap Bunyi

Kaedah mencerucuk wajar yang betul semasa kerja-kerja asas di tapak pembinaan kami untuk mengurangkan pencemaran bunyi. Dalam perniagaan pengilangan kami, bahagian menerima ini pakai langkah-langkah pengurangan bunyi seperti jaringan getah dalam operasi penyaringan dan bahan perlindungan bunyi ditebatkan dalam bilik kawalan di kuari kami. Perunding bebas juga dilantik untuk mengkaji tahap bunyi yang boleh dibenarkan manakala kakitangan diperlukan untuk memakai peralatan perlindungan, di mana perlu.

Kawalan Kualiti Air

Kami membina sistem penyaliran pembuangan air yang betul di semua lokasi kegiatan kami. Kolam pemendapan, perangkap ‘silt’ dan ‘bunker’ dibina untuk memerangkap ‘silt’ untuk mencegah sisa dibuang ke dalam sungai semasa hujan turun lebat.

Pengurusan Perosak Bersepadu

Kegiatan melibatkan pengumpulan, pembiakan dan penggandaan serangga pemangsa telah dijalankan dalam insectarium dalam OTRC bagi pelepasan akhirnya dalam estet. Selain daripada tumbuh-tumbuhan semula jadi terpelbagai yang sudahpun diawetkan, tumbuh-tumbuhan khusus yang manfaat bertindak sebagai sumber makanan alternatif bagi pemangsa perosak dibiakkan dan ditanam di seluruh estet. Tahun lepas, tumpuan khusus diberi ke arah menambahkan spesies *Antigonon* di seluruh estet Kumpulan IJMP. Dalam mengawal kumbang badak sumbu, *Oryctes rhinoceros*, kedua-dua feromon dan bioracunperosak seperti *Metarrhizium* digunakan. Penggunaan burung pungguk bagi kawalan biologi bagi tikus di Sandakan sedang dikaji dengan ahli-ahli berminat yang lain dalam industri kelapa sawit.

Amalan alam sekitar terbaik oleh IJM diiktirafkan dengan pensijilan EMS ISO 14001

Pengawasan perangkap kelodak berterusan di projek Cahaya Alam kami



Tanggungjawab Sosial Korporat



Kumpulan terus membuat pendermaan kepada badan-badan amal, seperti semasa IJM Golf Challenge

Prihatin terhadap alam sekitar

Pembangunan sukan terus mendapat sokongan IJM

Komitmen IJM dalam menyampaikan produk dan perkhidmatan yang berkualiti berkait rapat dengan dedikasinya yang berterusan untuk menerima pakai dan melaksanakan amalan terbaik dalam operasi perniagaannya. Menyedari akan kesan operasinya ke atas masyarakat, Kumpulan berusaha untuk memastikan agar kepentingan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan utamanya, daripada pemegang-pemegang saham, para pelabur, pelanggan-pelanggan dan para kakitangan hinggaalah komuniti yang lebih besar sentiasa dijaga. Dengan mengambil kira pembangunan berterusan, Kumpulan cuba untuk tampil menerajui amalan-amalan tanggungjawab sosial dan berharap untuk membawa kelainan dalam masyarakat yang kami beroperasi.

Budaya korporat Kumpulan distrukturkan sedemikian agar ia saling mendatangkan manfaat. Dengan menyepakuk nilai-nilai sosial dalam membuat keputusan perniagaannya, IJM berhasrat untuk mencapai hasil yang positif dan mapan bagi perniagaan, alam sekitar dan komuniti yang lebih besar.

ETIKA PERNIAGAAN

Kumpulan IJM telah sentiasa mengamalkan konsep 'etika jujur' dalam amalan perniagaan kami sejak penubuhannya pada tahun 1983. Kumpulan merancang dan menerima pakai polisi perniagaan kukuh yang praktikal, mudah dan bermanfaat. Komitmen ini terhadap etika perniagaan yang cemerlang telah memanfaatkan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan dalam banyak cara. Ini termasuk penyerahan produk-produk dan perkhidmatan yang berkualiti tepat pada masa, mencapai operasi tanpa kemalangan, penyingkirkan risiko kesihatan pekerjaan, dan pemuliharaan dan pemeliharaan alam sekitar. Kumpulan juga mempunyai struktur berkesan dan cekap, proses perniagaan yang teguh serta strategi pengantarabangsaan untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan.

Dalam semua dasarnya, Kumpulan tidak mendiskriminasikan mana-mana kaum, jantina, umur atau minoriti. Dasar-dasar ini bertindak sebagai prinsip-prinsip yang membimbing untuk menyemai budaya kerja yang meletakkan kepentingan yang tinggi ke atas profesionalisme, integriti dan urus tadbir yang baik.

Dasar-dasar dan prosedur Kumpulan ke atas beberapa amalan terbaik telah disiarkan secara meluas melalui laman web dan Portal Maklumat Kumpulan, surat berita berkala dan laporan tahunan. Penyata-penjelasan polisi juga dipaparkan secara meluas dalam beberapa lokasi dalam organisasi. Untuk terus meningkatkan amalan urus tadbir yang baik, Kumpulan telah menubuhkan prosedur *whistle-blowing* supaya kakitangan boleh melapor kes-kes penipuan atau ketidakteraturan di dalam Kumpulan kepada Jabatan Audit Dalaman, Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan atau Setiausaha Syarikat. Kotak cadangan juga boleh didapati bagi komen dan maklum balas daripada kakitangan.

Lebih banyak maklumat mengenai amalan pengurusan terbaik dan etika perniagaan lain Kumpulan disediakan dalam seksyen-seksyen lain laporan ini.

UTAMAKAN KESELAMATAN

Kumpulan percaya bahawa keselamatan adalah paling utama dalam semua aspek operasinya. Usaha-usaha bersepada sentiasa dibuat untuk mewujudkan kesedaran mengenai tanggungjawab kolektif di kalangan kakitangannya bagi pencegahan kecederaan dan bahaya kesihatan pekerjaan serta jaminan keselamatan awam apabila melaksanakan kegiatan perniagaannya.

Sila rujuk kepada *Penyata mengenai Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar* untuk maklumat lebih lanjut.

KEPUASAN PELANGGAN

Objektif Kumpulan untuk sentiasa mencari standard kualiti terunggul telah memastikan bahawa produk-produk dan perkhidmatannya mendapat pengiktirafan yang kukuh daripada pelanggan-pelanggan dan membolehkannya untuk terus kekal berdaya saing dalam perniagaan. Terdapat pengiktirafan daripada Kementerian Kerja Raya, meletakkan Kumpulan di kalangan kontraktor terkemuka di Malaysia. Terdapat juga banyak pujian yang diterimanya bagi bangunan perumahan kos rendah berkualiti tinggi.

Amalan kualiti Kumpulan dibentangkan secara meluas dalam *Penyata mengenai Kualiti*.

PERHUBUNGAN PELABUR

Sejajar dengan amalan urus tadbir korporat yang baik, IJM sentiasa memberikan keutamaan ke atas kebertanggungjawaban dan ketelusan dalam pendedahan maklumat kepada pemegang-pemegang pelbagai kepentingan kami. Kumpulan telah memperkenalkan program-program Perhubungan Pelabur (IR) yang memberikan pemegang-pemegang pelbagai kepentingan dan pelabur-pelabur wawasan tidak ternilai dalam urusan perniagaan kami dan menyediakan dialog interaktif dalam cara kami menjalankan perniagaan kami. Pelawat-pelawat laman web Kumpulan juga digalakkan untuk mengemukakan maklum balas mereka agar perkhidmatannya kepada semua pemegang pelbagai kepentingan dapat ditingkatkan lagi.

Maklumat lanjut mengenai Perhubungan Pelabur Kumpulan boleh didapati dalam *Penyata Urus Tadbir Korporat*.

KEPRIHATINAN TERHADAP WARGA KERJA KAMI

Warga kerja kami adalah aset yang sangat bernilai. Menyedari kepentingan ini, Kumpulan berusaha sedaya upaya dalam memastikan warga kerja kami dilengkapi dengan kemahiran-kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan untuk sentiasa menerajui perniagaan kami. Sambil kami berusaha untuk menjana pulangan bagi pemegang-pemegang saham kami, kami juga berusaha untuk cuba mengimbangi komitmen kami kepada warga kerja kami. Untuk tujuan ini, kami telah menganjurkan beberapa kegiatan sepanjang tahun, berkisar daripada latihan hingga perjumpaan sosial serta kegiatan rekreasi.

Penekanan ke atas bantuan latihan dan pembangunan dalam mencartakan dan mempertingkatkan kekompetenan dan pengetahuan wargakerja kami



Tanggungjawab Sosial Korporat (samb.)

Latihan & Pembangunan

Sebagai organisasi yang berdasarkan pembelajaran, kami berpegang teguh kepada kepercayaan dalam latihan dan pembangunan yang berterusan. Beberapa program telah dijalankan sepanjang tahun dengan tumpuan terhadap menaik taraf kekompetenan warga kerja kami untuk mempamerkan potensi terpendam mereka sambil mewujudkan kumpulan berbakat bagi perancangan penggantian. Dalam tahun 2005, sejumlah RM561,785 telah dilaburkan ke atas latihan berstruktur, bengkel dan seminar meliputi bidang-bidang pengurusan, teknikal, komunikasi, pentadbiran dan lain-lain kemahiran mudah. Secara keseluruhan, 19,604 jam manusia latihan telah disediakan kepada kakitangan di semua peringkat

Beberapa program yang diatur oleh Kumpulan termasuk:

- ▶ **Teknikal -**
 - Kejuruteraan Geoteknikal 2005
 - Projek Peningkatan FRS
 - Ukur Bahan
 - Penyiasatan Kemalangan
 - Kualiti
- ▶ **Pengurusan -**
 - Pelaporan Kebertahanan Korporat: Pendekatan Praktikal
 - Pengurusan Risiko Strategik Dan Operasi
- ▶ **Komunikasi -**
 - IJM Toastmasters Club
 - Berkommunikasi Dalam Penulisan
- ▶ **Pentadbiran -**
 - Khidmat Pelanggan & Teknik-teknik Telefon
 - Latihan Penjaga Stor
- ▶ **Orientasi dan Induksi bagi kakitangan baru**
- ▶ **Amalan Pengurusan Perladangan Terbaik**

Satu bengkel bina semangat bertema, "Making a Difference" dianjurkan untuk menanam kepercayaan dalam warga kerja kami mengenai konsep 'perkongsian destini'. Ia menyokong gaya pengurusan yang menggabungkan pendekatan semasa kerja yang proaktif pada semua peringkat untuk mengekalkan standard tinggi dalam prestasi kerja kami.

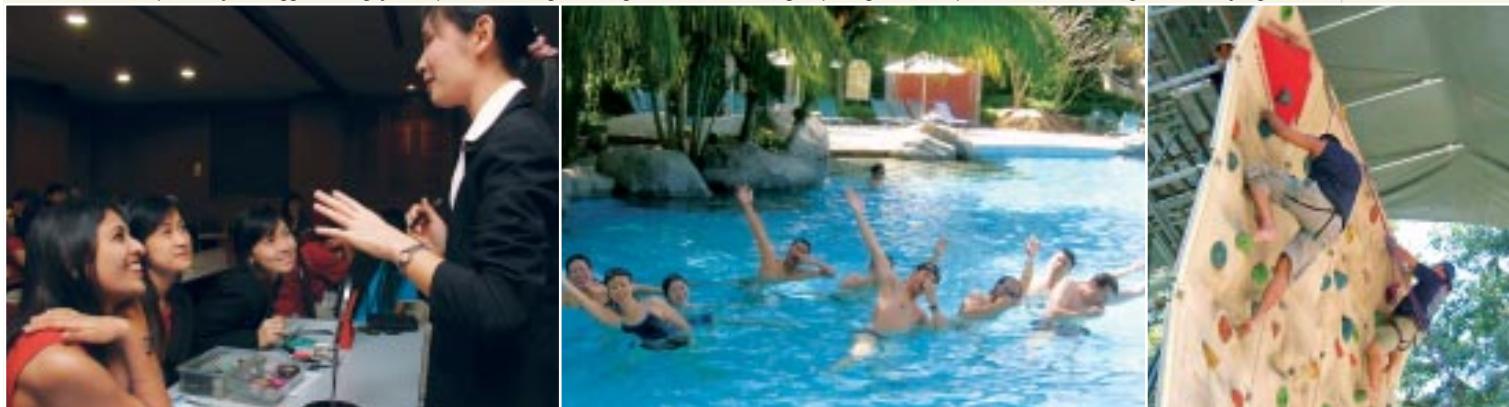
Penghargaan Kesetiaan

Kumpulan menghargai kesetiaan kakitangan yang telah memberikan perkhidmatan selama 20 tahun. Anugerah Perkhidmatan Lama disampaikan semasa Makan Malam dan Tarian Tahunan syarikat dan anugerah persaraan khas juga diberikan kepada kakitangan yang akan bersara yang telah berkhidmat dengan syarikat bagi tempoh sekurang-kurangnya 15 tahun.

Lebih Daripada Sekadar Kerja

Kelab Sukan IJM (KSIJM) telah ditubuhkan oleh Kumpulan untuk menganjurkan beberapa kegiatan sosial, sukan dan kebajikan bagi warga kerja kami.

Selain daripada kerja, menggalakkan gaya hidup berkualiti bagi kakitangan kami melalui bengkel peningkatan diri, percutian rehat dan kegiatan sukan yang sihat





Kami terus memberi sokongan kami melalui program kemasyarakatan seperti kempen derma darah, kegiatan pendidikan awam dan menyokong pendidikan di kawasan-kawasan pendalam.

Perjumpaan Sosial

Kami komited untuk menggalakkan interaksi kakitangan dengan sentiasa menghimpunkan bersama setiap orang dalam keluarga IJM. Menerusi komitmen ini, usaha-usaha dibuat untuk mengukuhkan ikatan persahabatan dan keakraban sambil menanam rasa sayang menyayangi di kalangan kakitangan.

Majlis Makan Malam & Tarian Tahunan dan Hari Keluarga adalah antara beberapa acara dan perjumpaan yang diadakan. Lain-lain termasuk keraian makan malam istimewa berhubung dengan perayaan-perayaan utama Malaysia dan wayang gambar di mana kakitangan dan keluarga mereka disajikan dengan 'Harry Potter: The Goblet of Fire' dan 'The Chronicles of Narnia'.

Percutian pendek juga telah diatur di mana kakitangan dan ahli keluarga menikmati peluang ke destinasi-destinasi percutian popular seperti Langkawi dan Redang untuk berehat dan bersantai.

Kelas perapian diri mengenai tip-tip fesyen dan trend gaya terkini juga dijalankan dan ini ternyata mendapat sambutan hangat di kalangan warga kerja kami.

Kehidupan Yang Sihat

Kami percaya minda yang sihat bermula dengan badan yang sihat. KSIJM telah secara aktif menggalakkan gaya hidup yang sihat menerusi beberapa latihan.

Kompleks Sukan IJM-COBRA terus menjadi tempat pilihan di mana kakitangan boleh menikmati kegiatan sukan dan kecergasan seperti badminton, skuasi, pilates dan jazzercise. Perlawanan sukan dalaman, seperti futsal, boling, lontar damak dan karom, juga telah dianjurkan untuk menggalakkan kehidupan yang sihat dan interaksi kakitangan.

Sesi ceramah kesihatan dan ujian pemeriksaan saringan kesihatan kerap dijalankan untuk mendidik warga kerja kami mengenai kepentingannya.

PERKHIDMATAN KOMUNITI

Sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, Kumpulan sentiasa menghulurkan bantuan kepada kerja-kerja kebajikan sosial, biasiswa dan pembangunan sukan dalam pelbagai bentuk.

Di peringkat kakitangan, kami menggalakkan warga kerja kami untuk memainkan peranan dalam kerja komuniti dengan mengambil bahagian dalam kegiatan-kegiatan seperti kempen derma darah. Misalnya pada 27 September 2005 kempen ini diadakan di Ibu Pejabat. Sukacita dilihat ramai daripada mereka memberi sedikit sebanyak sumbangan sebagai penderma meskipun terpaksa mengorbankan sebahagian daripada masa kerja mereka untuk berbuat sedemikian.

Di peringkat Kumpulan, kami berkongsi kekayaan kami melalui kerja-kerja bersifat dermawan dengan menyumbang sejumlah RM2.5 juta kepada beberapa pertubuhan amal sepanjang tahun. Antara penerima sumbangan termasuklah, Hospis Malaysia, Majlis Kebangsaan Bagi Orang Buta Malaysia, Pertubuhan Pertolongan Wanita, Malaysian Care, dan banyak lagi.

Kami terus menyokong Bursa Malaysia Rat Race tahunan dalam usahanya bagi mengumpul dana untuk tujuan amal melalui penyertaan pasukan pelumba lari kami dan pasukan penyorak ceria kami.



Tanggungjawab Sosial Korporat (samb.)

Sejajar dengan misi Perdana Menteri kita untuk mewujudkan generasi muda Malaysia yang cemerlang, gemilang dan terbilang, kami menyediakan bantuan kewangan kepada mahasiswa yang patut menerima bantuan dan pujian. Anugerah Biasiswa IJM diberikan setiap tahun dalam bidang-bidang Perakaunan, Kejuruteraan Awam, Kejuruteraan Mekanikal, Perumahan, Bangunan & Perancangan dan Ukur Bahan. Ini akan juga menyediakan kami dengan aliran profesional berkaliber yang stabil untuk mengekalkan dan merangsang semula pertumbuhan jangka panjang kami.

Kumpulan memainkan peranan dalam membangunkan tahap sukan negara. Pada tahun 2005/06, kami telah menaja acara sukan seperti 36th HSBC-COBRA Invitational Rugby 10s 2005, IJM Corporate Golf Challenge Malaysia 2006, 5th Borneo Cobra International Rugby 10s Tournament 2005, 10th IJM/Adidas Invitational Football Tournament 2005 dan IJMP Futsal Endurance 2005.

Sumbangan tahunan disalurkan ke arah pembangunan sukan remaja di Malaysia melalui "SportExcel", sebuah yayasan bagi kecemerlangan sukan Malaysia. Untuk menggalakkan lagi pembangunan ragbi di peringkat awal, terutamanya di Sabah, Akademi bagi Kecemerlangan Ragbi telah ditubuhkan dalam program pembangunan bersama dengan kesatuan ragbi dan jabatan pelajaran negeri. Satu program yang serupa dengan kerjasama daripada COBRA sedang dilaksanakan di Malaysia Barat, terutamanya dalam pembangunan guru sebagai jurulatih.

KEMPEN HIJAU

Kumpulan sangat komited ke arah tanggungjawab sosialnya mengenai isu-isu alam sekitar dalam menjalankan perniagaannya. Ia menggabungkan tanggungjawab sosialnya dengan objektif- objektif perniagaannya bagi pembangunan mapan jangka panjang. Bagi tahun 2005/06, komitmen dan usaha kami ke arah alam sekitar akhirnya tercapai apabila IJM Corporation Berhad, IJM Construction Sdn Bhd & Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd dianugerahkan dengan Sijil ISO 14001:2004. Sistem Pengurusan Alam Sekitar yang dilaksanakan adalah berdasarkan piawaian ISO 14001.

Sejajar dengan moto kami, "Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar adalah Tanggungjawab Semua", 2005/06 menyaksikan Jabatan Kesihatan, Keselamatan & Alam Sekitar (HSE) diperkemaskin untuk mentadbir amalan keselamatan pekerjaan, kesihatan dan alam sekitar dalam Kumpulan.

Sistem Pengurusan Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar telah dibangunkan oleh Jabatan HSE dengan bantuan pakar-pakar luar. Sistem ini menangani isu-isu alam sekitar yang timbul dan mencadangkan rancangan ke arah perlindungan dan pengurangan pencemaran alam sekitar. Untuk memastikan kejayaan sistem tersebut, audit sistem HSE, pemeriksaan HSE bersama dengan kajian pengurusan berkala kerap dilaksanakan. Kami sentiasa melengkapkan warga kerja kami dengan kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan melalui latihan berstruktur untuk menanam kesedaran alam sekitar dalam budaya kerja kami.

Terdapat liputan meluas amalan alam sekitar terbaik Kumpulan dalam *Penyata mengenai Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar*.

PENYELIDIKAN & PEMBANGUNAN, DAN INOVASI

IJM menyedari bahawa ia beroperasi dalam persekitaran perniagaan yang berdaya saing. Oleh itu IJM telah memberikan tumpuannya ke atas produk dan perkhidmatan yang berkualiti, dan inovatif, yang dikeluarkan pada kos yang lebih rendah dan lebih pantas untuk menghadapi cabaran persaingan yang sengit.

Budaya perniagaan kami dalam mengeluarkan produk dan perkhidmatan yang berkualiti dan inovatif akan terus menjadi asas bagi pertumbuhan kami. Kami akan terus memperuntukkan sumber kami dalam cara sinergistik untuk menghapuskan duplikasi, untuk menanda aras proses-proses kami terhadap piawaian-piawaian antarabangsa tertinggi dan menggunakan teknologi canggih untuk kekal berada di barisan hadapan. Pelaburan khas dalam penyelidikan dan pembangunan (R&D), dan membangunkan pendekatan-pendekatan inovatif akan menjadi kunci utama kepada pertumbuhan mapan kami dalam perniagaan. Kami akan bergerak ke hadapan dengan tumpuan untuk membentuk dan menjamin masa depan kami dengan mengamalkan kemahiran perancangan semula dan inovatif yang berterusan, dan mengeluarkan produk-produk paling berkualiti menerusi pelaburan dalam R&D.



Anugerah Biasiswa IJM dianugerahkan kepada para pelajar yang berwibawa

Penyelidikan dan Pembangunan

Anak Syarikat Kumpulan Industrial Concrete Products Berhad, menjalankan R&D intensif di kilangnya yang terletak di Klang, Selangor untuk terus menguasai kedudukan teratasnya dalam mengeluarkan Cerucuk Konkrit Putar Prategasan (PSC). Pusat tersebut dilengkapi dengan bincu mampatan 2000-tan yang membolehkan analisis ujian beban paksi ke atas cerucuk PSC dilaksanakan. Beberapa pencapaian penting adalah mengukir nama dalam Malaysian Book of Records bagi reka bentuk dan pembangunan cerucuk konkrit pratuang terpanjang di pasaran tempatan. Baru-baru ini, kami telah berjaya memecahkan satu lagi rekod apabila kami menuang cerucuk terpanjang dalam sejarah kami - cerucuk yang besar berdiameter 1000mm sepanjang 52 meter. Bagi tahun 2005/06, sejumlah RM106,663 telah dibelanjakan ke atas kegiatan R&D. R&D akan terus diberi keutamaan dalam meningkatkan batas-batas prestasi bagi bahan-bahan seperti konkrit dan bahan-bahan epoksi berserta dengan kebarangkalian menggunakan habuk kuari sebagai bahan alternatif dalam meningkatkan kekuatan konkrit bagi pengeluaran cerucuk.

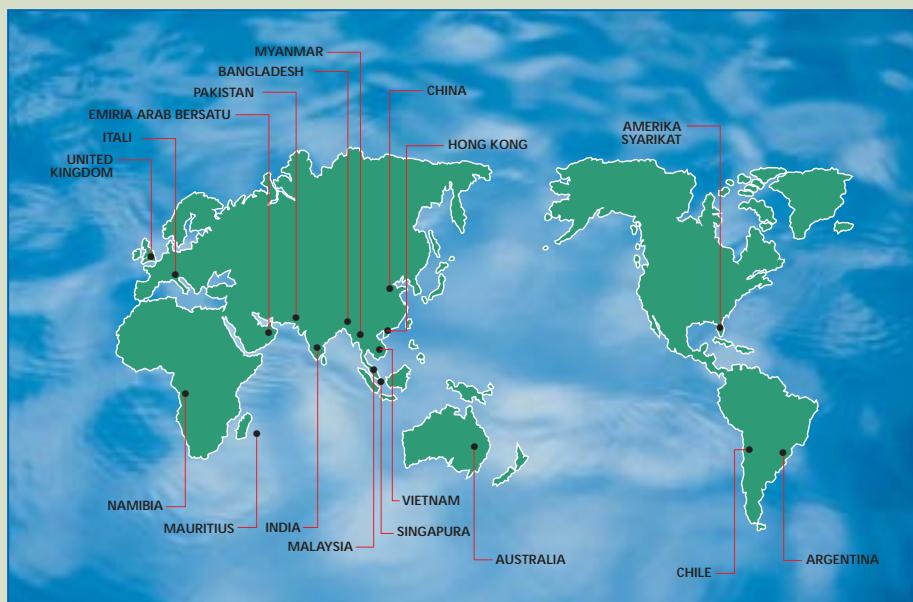
Bahagian Perladangan, melalui IJM Plantations Berhad, komited untuk menjalankan program R&D yang akan meningkatkan lagi produktiviti hasil dan kecekapan kos dengan penjagaan sewajarnya terhadap alam sekitar untuk memastikan perniagaan yang mapan apabila ia berusaha untuk mengekalkan keuntungan perniagaannya pada masa hadapan. Pusat Kualiti, Latihan dan Penyelidikan (QTRC) yang terletak di ladang Sijas, Sabah terus memainkan peranan penting dalam mempelopori kegiatan R&D Bahagian Perladangan. Teras R&D utama termasuk pembiakkbaan kelapa sawit, pemilihan dan pengeluaran bahan penanaman kelapa sawit komersial. Penyelidikan berterusan QTRC juga disasarkan pada penggunaan kawalan biologi untuk mengurangkan penggunaan racun perosak kimia.

Produk-produk Inovatif

Insitu Envirotech Pte Ltd, anak syarikat IJM Construction Sdn Bhd mengkhusus dalam teknologi pemulihian saluran paip tanpa parit ("Tanpa-Gali") dengan penggalian minimum, Syarikat menggunakan sistem saluran paip inovatif yang mesra alam dan berkesan dari segi kos - pengurangan kos disebabkan oleh penyelenggaraan yang rendah. Selain itu, prestasi paip-paip kami telah terbukti mengatasi jangka hayat paip konvensional selama 30 tahun.

Melalui usaha sama yang dijalankan oleh IJM Building Systems Sdn Bhd, pengeluaran panel komposit simen bertetulang serat kelapa sawit ringan yang pertama telah ditaliahkan dengan anugerah Malaysian Book of Records Award sebagai produk seumpamanya yang pertama di Malaysia.

JEJAK-JEJAK KAMI DI SERATA DUNIA



Kakitangan & Produktiviti

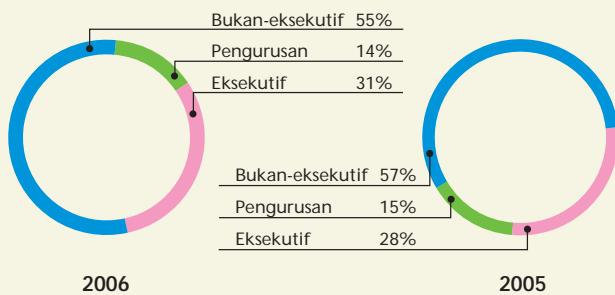
		2006 RM'000	2005# RM'000
(a) Kakitangan pada 31 Mac:-			
Kakitangan mengikut Klasifikasi			
- Pengurusan		254	225
- Eksekutif		574	437
- Bukan Eksekutif		995	881
		1,823	1,543
Kakitangan mengikut Komposisi Etnik			
- Bumiputra		415	388
- Cina		678	656
- India		191	194
- Asing		539	305
		1,823	1,543
(b) Produktiviti: (N1)			
Hasil	- setiap kakitangan (dalam RM'000)	990	1,433
	- setiap RM kos kakitangan (dalam RM)	20.36	17.61
PBT	- setiap kakitangan (dalam RM'000)	154	226
	- setiap RM kos kakitangan (dalam RM)	3.17	2.77
Nilai ditambah	- setiap kakitangan (dalam RM'000)	263	381
	- setiap RM kos kakitangan (dalam RM)	5.41	4.68

(N1) Berdasarkan purata bilangan kakitangan sepanjang tahun.

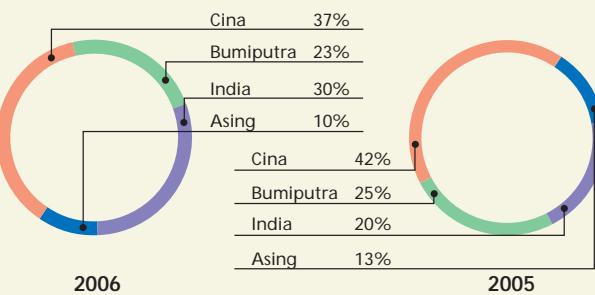
Mewakili tempoh 15 bulan berakhir 31 Mac 2005.

Nota: Penurunan produktiviti bagi setiap kakitangan dalam tahun 2006 adalah disebabkan oleh pengambilan kakitangan asing bagi projek projek lebuhraya bertol di India menjelang akhir tahun kewangan.

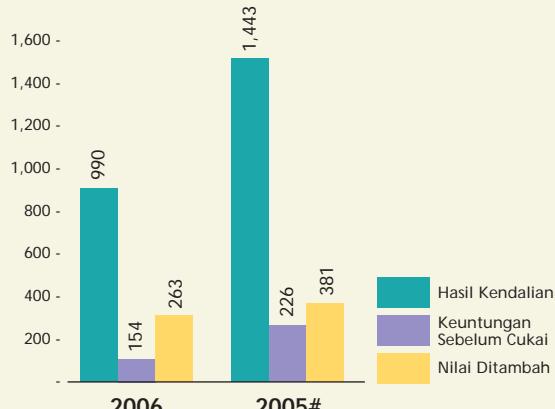
Kakitangan Mengikut Pengelasan



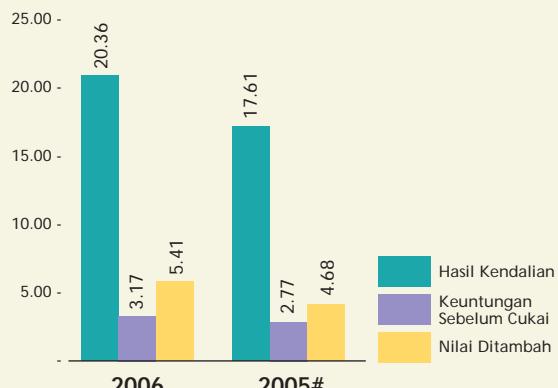
Kakitangan Mengikut Komposisi Etnik



Produktiviti - Setiap Kakitangan



Produktiviti - Setiap RM Kos Kakitangan



Kesan FRS ke Atas Penyata Kewangan

1. Perubahan dalam Polisi-polisi Perakaunan

Bagi membolehkan piawaian perakaunan Malaysia menuju ke arah Piawaian Laporan Kewangan Antarabangsa, Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia telah meluluskan 21 Piawaian Laporan Kewangan (FRSs) yang baru dan dipinda, di mana 18 piawaian perlu dipatuhi untuk tahun kewangan Kumpulan bermula 1 April 2006.

2. Penerangan Kesan

Berdasarkan penilaian awal pengurusan, polisi-polisi perakaunan Kumpulan akan ditukar. Kesan-kesan prinsipal penukaran ini berikutan pelaksanaan FRSs baru dan dipinda adalah seperti berikut:

(a) FRS 3: Kombinasi Perniagaan, FRS 136: Kerosotan Aset-aset dan FRS 138: Aset Tidak Ketara

Penerimaan pakai FRS-FRS yang baru ini telah mengakibatkan Kumpulan menghentikan pelunasan muhibah tahunan. Muhibah dilaporkan pada kos tolak kerugian kerosotan terkumpul dan kini diuji bagi kerosotan setiap tahun, atau lebih kerap sekiranya peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa ia mungkin terosot. Apa-apa kerugian kerosotan diiktiraf dalam akaun untung rugi dan keterbalikan berikutnya tidak dibenarkan.

Mana-mana lebihan kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti dan liabiliti kontingen boleh dikenalpasti syarikat diambil alih ke atas kos pengambilalihan (sebelum ini dirujuk sebagai "muhibah negatif"), selepas penilaian semula, kini diiktiraf serta merta dalam akaun untung rugi.

Selaras dengan FRS 3, muhibah negatif atas penyatuan pada 1 April 2006 sebanyak RM7,699,000 dibatalkan pengiktirafan dengan pertambahan sepadan dalam keuntungan tertahan sebagaimana dinyatakan dalam Nota 3.

(b) FRS 101: Pembentangan Penyata Kewangan

Dengan penerimaan pakai FRS 101 disemak, kepentingan minoriti kini dibentangkan dalam jumlah ekuiti dalam kunci kira-kira disatukan dan sebagai peruntukan daripada keuntungan bersih bagi tempoh dalam penyata pendapatan disatukan. Pergerakan kepentingan minoriti kini dibentangkan dalam penyata perubahan disatukan dalam ekuiti.

(c) FRS 140: Harta Pelaburan

Dengan pelaksanaan FRS 140 yang baru, harta yang dipegang untuk sewa atau kenaikan nilai akan dikelasifikasikan sebagai harta pelaburan.

3. Penilaian kesan bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

Amaun berikut telah dinyatakan semula akibat daripada penerimaan pakai FRS baru dan disemak:

Kunci Kira-kira pada 31 Mac 2006

	Dilaporkan RM'000	Pelarasan FRS 3 & FRS 140 RM'000	Dinyatakan Semula RM'000
Harta, loji dan peralatan	466,045	(11,418)	454,627
Aset tidak ketara	61,285	7,699	68,984
Harta pelaburan	–	11,418	11,418
Keuntungan tertahan	1,071,916	7,699	1,079,615

Penyata Pendapatan bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

	Dilaporkan RM'000	Pelarasan FRS 101 RM'000	Dinyatakan Semula RM'000
Bahagian daripada keputusan syarikat bersekutu	35,962	(11,727)	24,235
Bahagian daripada keputusan entiti kawalan bersama	7,339	(979)	6,360
Keuntungan daripada kegiatan biasa sebelum cukai	259,774	(12,706)	247,068
Cukai	76,429	(12,706)	63,723
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai	183,345	–	183,345



PENYATA KEWANGAN

Laporan dan Penyata Para Pengarah	89
Penyata Pendapatan	96
Kunci Kira-kira	97
Penyata Perubahan dalam Ekuiti	99
Penyata Aliran Tunai Disatukan	102
Penyata Aliran Tunai Syarikat	103
Ringkasan Polisi Perakaunan Penting	104
Nota kepada Penyata Kewangan	116
Perakuan Berkanun	178
Laporan Juruaudit kepada Ahli-ahli	179
Senarai Harta-harta	180

LAPORAN DAN PENYATA PENGARAH-PENGARAH

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006

Pengarah-pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan mereka yang kedua puluh dua bersama dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006.

KEGIATAN UTAMA

2. Syarikat pada dasarnya terlibat dalam pembinaan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan adalah dalam pembinaan, pembangunan harta, pengilangan dan pengkuarian, operasi lebuhraya bertol dan pemegangan pelaburan.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan penting dalam perniagaan perladangan melalui syarikat bersekutu perladangan milik 49%nya, IJM Plantations Berhad.

Tidak ada perubahan ketara dalam kegiatan utama ini dalam tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
3. Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai Kepentingan minoriti	183,345 (22,912)	48,354 -
Keuntungan bersih bagi tahun	<hr/> 160,433	<hr/> 48,354

DIVIDEN

4. Dividen dibayar, atau diisyiharkan sejak akhir tempoh kewangan sebelum ini adalah seperti berikut:-

	RM'000
(a) Berhubung dengan tahun berakhir 31 Mac 2006:-	
Dividen interim pertama sebanyak 5% tolak 28% cukai pendapatan dibayar pada 10 Februari 2006	<hr/> 17,223

Pada 30 Mei 2006, Pengarah-pengarah telah mengisyiharkan dividen interim kedua berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006 sebanyak 10% tolak 28% cukai yang akan dibayar pada 18 Ogos 2006 kepada setiap ahli yang berhak untuk menerima dividen pada jam 5.00 petang pada 31 Julai 2006.

Pengarah-pengarah tidak mengesyorkan bayaran mana-mana dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

5. Tidak ada pemindahan material kepada atau daripada rizab atau peruntukan dalam tempoh kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

MODAL SAHAM

6. Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM458,654,780 kepada RM479,931,566 melalui:-

- (a) Terbitan 6,423,436 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada penukaran Waran 2005/2010 pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham selaras dengan Suratikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005; dan



LAPORAN DAN PENYATA PENGARAH-PENGARAH (samb.)

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006

- (b) Terbitan 14,853,350 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") pada harga terbitan berikut:-

Bilangan saham diterbitkan unit	Harga pelaksanaan ESOS RM/saham
8,473,300	3.96
1,576,700	3.99
100,000	4.21
418,850	4.23
3,970,500	4.36
314,000	4.39
<hr/> 14,853,350 <hr/>	

Saham biasa baru yang diterbitkan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham Syarikat yang diterbitkan sedia ada.

SKIM OPSYEN SAHAM KAKITANGAN ("ESOS")

7. Pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 17 Oktober 2003, Pengarah-pengarah telah diberi kebenaran untuk meneruskan dengan penubuhan dan pentadbiran ESOS dikenali sebagai Skim Opsyen Saham Kakitangan IJM Corporation Berhad. Ciri-ciri utama ESOS adalah seperti berikut:-
- (a) ESOS telah dilaksanakan pada 11 November 2003, dan akan terus berkuatkuasa untuk tempoh selama (5) tahun dan tamat pada 10 November 2008.
 - (b) Kakitangan-kakitangan yang layak adalah ditentukan oleh Jawatankuasa ESOS mengikut budi bicara mutlak tertakluk kepada kakitangan dan Pengarah Eksekutif (memegang jawatan sepenuh masa dalam keupayaan eksekutif) telah disahkan dalam jawatan atau pelantikan IJM Corporation Berhad dan anak-anak syarikatnya (kecuali bagi mana-mana anak syarikat yang adalah lengai) pada atau sehingga Tarikh Tawaran dan telah mencapai umur lapan belas (18) tahun. Pengarah Eksekutif hanya layak sekiranya beliau berada dalam senarai gaji dan terlibat dalam pengurusan harian IJM dan penyertaan beliau dalam Skim diluluskan secara khususnya oleh pemegang-pemegang saham Syarikat dalam mesyuarat agung.
 - (c) Pada Mesyuarat Agung Luar Biasa pada 19 Mei 2004, Undang-undang Kecil ESOS telah dipinda untuk meluluskan pemberian opsyen kepada Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif. Pada tarikh tersebut, Pengarah-pengarah telah dibenarkan untuk menawarkan dan memberikan opsyen kepada Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif berikut:-
 - (i) Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
 - (ii) Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor
 - (iii) Datuk Oh Chong Peng
 - (iv) Datuk Yahya bin Ya'acob
 - (v) Dato' Goh Chye Keat
 - (vi) Dato' Ismail bin Shahudin - (d) Jumlah bilangan saham baru Syarikat yang disediakan di bawah ESOS tidak boleh melebihi sepuluh peratus (10%) (atau sebarang peratusan maksimum yang dibenarkan oleh pihak-pihak berkuasa berkenaan) daripada jumlah modal saham Syarikat yang diterbitkan dan berbayar terdiri daripada saham-saham biasa Syarikat pada satu-satu masa.
 - (e) Harga Opsyen adalah purata wajarnya harga pasaran saham Syarikat sebagaimana ditunjukkan dalam Senarai Rasmi Harian Bursa Malaysia Securities Exchange Berhad bagi lima (5) hari pasaran sebaik sahaja sebelum Tarikh Tawaran dengan peruntukan bagi diskau tidak lebih daripada sepuluh peratus (10%) daripadanya mengikut budi bicara Jawatankuasa ESOS atau nilai tara saham Syarikat, yang mana lebih tinggi.

- (f) Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 30 April 2005 selaras dengan Undang-undang Kecil 14 daripada Undang-undang Kecil ESOS, yang menyatakan bahawa harga opsyen boleh diselaraskan jika sekiranya berlaku pengagihan modal yang mungkin melibatkan perisytiharan atau peruntukan dividen melainkan agregat dividen kasar diisyiharkan berhubung dengan tempoh / tahun kewangan adalah kurang daripada sepuluh peratus (10%) daripada nilai nominal saham-saham Syarikat. Harga opsyen yang diselaraskan pada 30 April 2005 adalah seperti berikut:-

Tarikh Tawaran	Sebelum Pelarasan	Selepas Pelarasan
8 January 2004	RM3.99	RM3.96
7 April 2004	RM4.47	RM4.44
30 April 2004	RM4.39	RM4.36
20 May 2004	RM4.21	RM4.18

- (g) Syarikat telah diberikan pengecualian oleh Suruhanjaya Syarikat Malaysia daripada perlu mendedahkan nama pemegang-pemegang opsyen yang telah diberikan opsyen dalam agregat kurang daripada 135,000 opsyen dalam tahun kewangan.

Selain daripada opsyen-opsyen ke atas saham-saham biasa yang diberikan kepada Pengarah-pengarah Syarikat dalam tahun kewangan sebagaimana dinyatakan di bawah perenggan 10 laporan dan penyata ini, tiada kakitangan Syarikat dan anak-anak syarikatnya telah diberikan opsyen dalam agregat sebanyak 135,000 opsyen dan ke atas dalam tahun kewangan.

- (h) Butir-butir mengenai opsyen-opsyen diberikan tetapi tidak dilaksanakan dikemukakan dalam Nota 10(b) kepada penyata kewangan.

WARRANTS

8. Waran 2005/2010 dibentuk melalui Suratikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005.

Dalam tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006, Syarikat memperuntukkan:-

- (a) 93,171,576 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap satu (1) Waran berasaskan satu Waran bagi setiap lima (5) saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat pada 11 Julai 2005; dan
- (b) 10,000,000 Waran baru 2005/2010 pada harga terbitan RM0.05 setiap Waran kepada kakitangan pengurusan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak.

Setiap Waran 2005/2010 memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 hingga 22 Ogos 2010, pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham atau harga diselaraskan tertentu selaras dengan peruntukan-peruntukan dalam Suratikatan Pol. Mana-mana Waran 2005/2010 tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan terhenti menjadi sah untuk apa-apa tujuan.

Saham yang timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010 akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham biasa sedia ada Syarikat yang diterbitkan kecuali bahawa saham-saham tersebut tidak berhak kepada sebarang dividen, pengagihan atau hak di mana tarikh pemberian hak adalah sebelum tarikh pengagihan saham-saham baru yang timbul daripada pelaksanaan Waran 2005/2010.

PENGARAH-PENGARAH

9. Pengarah-pengarah yang memegang jawatan sejak tarikh laporan dan penyata yang lepas adalah:-

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, *Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas*

Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan, *Ketua Pegawai Eksekutif & Pengarah Urusan*

Dato' Goh Chye Koon, *Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif & Timbalan Pengarah Urusan*

Soo Heng Chin, *Pengurus Besar Kanan & Pengarah Eksekutif*

Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan*

Datuk Oh Chong Peng, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Datuk Yahya bin Ya'acob, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

Dato' Ismail Bin Shahudin, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Dato' Goh Chye Keat, *Pengarah Bukan Eksekutif*

Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad, *Pengarah Bukan Eksekutif (dilantik pada 31 Oktober 2005)*

Tan Gim Foo, *Silih Ganti kepada Soo Heng Chin (dilantik pada 1 September 2005)*

Teh Kean Ming, *Silih Ganti kepada Dato' Goh Chye Keat (dilantik pada 1 September 2005)*

Abd Hamid bin Othman, *Pengarah Bukan Eksekutif (meletak jawatan pada 13 September 2005)*

Dato' Abdullah bin Mohd Yusof, *Pengarah Bukan Eksekutif (meletak jawatan pada 5 Julai 2005)*



LAPORAN DAN PENYATA PENGARAH-PENGARAH (samb.)

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006

10. Mengikut Daftar Pemegangan Saham para Pengarah, butir-butir kepentingan Pengarah-pengarah dalam saham-saham, opsyen-opsyen ke atas saham-saham biasa Syarikat dan perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:-

IJM Corporation Berhad

Nama Pengarah	Bilangan Saham Biasa bernilai RM1 sesaham				Baki pada 31.3.2006
	Baki pada 1.4.2005/tarikh pelantikan*	Diperolehi	Dilupuskan		
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	33,400	–	–	33,400	
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	2,367,698	30,000	–	2,397,698	
Kepentingan tidak langsung	578,698	–	–	578,698	
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	992,712	50,000	119,000	923,712	
Soo Heng Chin Kepentingan langsung	412,000	–	310,000	102,000	
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor Kepentingan langsung	10,333	–	–	10,333	
Dato' Goh Chye Keat Kepentingan langsung	278,462	100,000	170,000	208,462	
Kepentingan tidak langsung	170,132	–	38,800	131,332	
Tan Gim Foo Kepentingan langsung	33,000*	–	–	33,000	
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	165,000*	–	80,000	85,000	
Kepentingan tidak langsung	36,000*	–	10,000	26,000	

Industrial Concrete Products Berhad (anak syarikat)

Name of Director	Bilangan Saham Biasa					
	RM1 sesaham		RM0.50 sesaham			
	Baki pada 1.4.2005	Diperolehi	Pemecahan saham	Diperolehi	Dijual	Baki pada 31.3.2006
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	–	–	–	10,000	–	10,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	105,000	21,000	126,000	300,000	–	552,000
Kepentingan tidak langsung	183,500	267,100	450,600	–	–	901,200
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	–	120,000	120,000	–	–	240,000
Dato' Goh Chye Keat Kepentingan langsung	129,500	25,900	155,400	–	–	310,800
Kepentingan tidak langsung	4,165,020	833,004	4,998,024	–	–	9,996,048

IJM Corporation Berhad
Bilangan Opsyen Ke Atas Saham Biasa bermula RM1 sesaham

Nama Pengarah	Baki pada 1.4.2005/tarikh pelantikan*	Diberikan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2006
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	100,000	–	–	100,000
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan	1,360,000	240,000	–	1,600,000
Dato' Goh Chye Koon	1,360,000	240,000	50,000	1,550,000
Soo Heng Chin	1,020,000	112,500	–	1,132,500
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	100,000	–	–	100,000
Datuk Oh Chong Peng	100,000	–	–	100,000
Datuk Yahya bin Ya'acob	100,000	–	–	100,000
Dato' Ismail Bin Shahudin	100,000	–	–	100,000
Dato' Goh Chye Keat	100,000	–	100,000	–
Tan Gim Foo	302,000*	135,000	–	437,000
Teh Kean Ming	430,000*	180,000	–	610,000

**Industrial Concrete Products Berhad
(a subsidiary)**
Bilangan Opsyen Ke Atas Saham Biasa bermula RM0.50 sesaham

Nama Pengarah	Baki pada 1.4.2005	Diberikan	Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2006
Dato' Goh Chye Keat	–	100,000	–	100,000

IJM Corporation Berhad
Bilangan Waran

Nama Pengarah	Baki pada 23.8.2005 (tarikh peruntukan)/ tarikh pelantikan*	Diperolehi	Dijual/ Dilaksanakan	Baki pada 31.3.2006
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Kepentingan langsung	4,800	–	–	4,800
Dato' Tan Boon Seng @ Krishnan Kepentingan langsung	701,900	–	–	701,900
Dato' Goh Chye Koon Kepentingan langsung	500,00	–	20,000	480,000
Soo Heng Chin Kepentingan langsung	336,000	–	–	336,000
Dato' Goh Chye Keat Kepentingan langsung	–	150,000	–	150,000
Kepentingan tidak langsung	400	100,000	–	100,400
Tan Gim Foo Kepentingan langsung	260,000*	–	30,000	230,000
Teh Kean Ming Kepentingan langsung	307,000*	210,000	100,000	417,000
Kepentingan tidak langsung	7,200*	170,700	–	177,900

Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, Pengarah-pengarah memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan langsung atau tidak langsung dalam saham-saham, opsyen-opsyen ke atas saham-saham biasa atau Waran-waran Syarikat dan perbadanan-perbadanan berkaitannya dalam tahun kewangan.



LAPORAN DAN PENYATA PENGARAH-PENGARAH (samb.)

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006

11. Sejak akhir tempoh kewangan sebelum ini, tiada Pengarah telah menerima atau menjadi berhak untuk menerima faedah (selain daripada yuran dan lain-lain emolumen yang ditunjukkan dalam penyata kewangan) dengan alasan kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau oleh perbadanan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah adalah seorang ahli, atau dengan syarikat dalam mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan utama.
12. Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, sama ada dalam tahun kewangan manupun pada akhir tahun kewangan Syarikat atau mana-mana anak syarikatnya tidak menjadi pihak kepada mana-mana pengaturan yang objeknya adalah untuk membolehkan Pengarah-pengarah mendapat faedah melalui pembelian saham-saham dalam, atau debentur, Syarikat atau mana-mana badan korporat selain daripada ESOS dan Waran Syarikat (Lihat Nota 4 kepada penyata kewangan).

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

13. Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, Pengarah-pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah:-
 - (a) untuk memastikan tindakan yang diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang rugu dan berpuas hati bahawa kesemua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan bahawa peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang rugu; dan
 - (b) untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa, selain daripada hutang, yang besar kemungkinan tidak akan dapat direalis nilai bukunya dalam perjalanan biasa perniagaan telah dikurangkan nilai kepada anggaran nilai boleh direalisnya.
14. Pada tarikh laporan dan penyata ini, Pengarah-pengarah tidak mengetahui akan apa-apa keadaan:-
 - (a) yang akan menjadikan jumlah dihapus kira bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang rugu Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga mana-mana tahap yang material atau nilai yang boleh dikaitkan kepada aset semasa Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
 - (b) yang telah timbul yang menjadikan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti sedia ada Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak wajar; atau
 - (c) tidak sebaliknya diuruskan dalam laporan dan penyata ini atau dalam penyata kewangan yang akan menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.
15. Dalam jarak waktu antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan dan penyata ini:-
 - (a) tidak ada perkara, urusniaga atau peristiwa lain yang bersifat material dan luar biasa telah timbul yang, pada pendapat para Pengarah, akan secara ketara menjelaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tempoh kewangan semasa; atau
 - (b) tidak ada gadaian telah timbul ke atas aset mana-mana syarikat dalam Kumpulan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain tidak juga ada apa-apa liabiliti kontigen yang timbul dalam mana-mana syarikat dalam Kumpulan.
16. Tidak ada liabiliti kontigen atau lain-lain liabiliti mana-mana syarikat dalam Kumpulan telah menjadi boleh dikuatkuasakan atau berkemungkinan menjadi boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjelaskan keupayaan Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk memenuhi obligasi apabila obligasi ini timbul.
17. Pada Pendapat para Pengarah:-
 - (a) selain daripada sebagaimana dikemukakan dalam penyata kewangan, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh mana-mana perkara, urusniaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
 - (b) penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dinyatakan pada muka surat 96 hingga 177 disediakan untuk memberi gambaran sebenar dan adil mengenai hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Mac 2006 dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tempoh kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian-piawaian perakaunan MASB yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965.

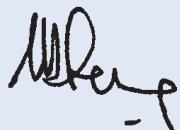
JURUAUDIT

18. Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat. Pengarah-pengarah mengendorskan pengesyoran Jawatankuasa Audit untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga selaras dengan resolusi para Pengarah.



TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN
BIN WAN YAACOB



DATO' TAN BOON SENG @ KRISHNAN

Petaling Jaya
30 Mei 2006



PENYATA PENDAPATAN

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000 Dinyatakan Semula	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
HASIL KENDALIAN KOS JUALAN	3, 9	1,665,859 (1,323,111)	1,802,291 (1,455,505)	109,798 (55,470)
KEUNTUNGAN KASAR		342,748	346,786	54,328
LAIN-LAIN PENDAPATAN KENDALIAN		61,825	49,025	46,563
PERBELANJAAN TENDER, JUALAN DAN PENGEDARAN		(13,409)	(12,025)	—
PERBELANJAAN PENTADBIRAN		(61,162)	(58,766)	(10,471)
LAIN-LAIN PERBELANJAAN KENDALIAN		(64,717)	(48,453)	(11,708)
KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN	4	265,285	276,567	78,712
KOS KEWANGAN	5	(48,812)	(41,245)	(16,461)
KEUNTUNGAN KENDALIAN SELEPAS KOS KEWANGAN		216,473	235,322	62,251
BAHAGIAN DARIPADA KEPUTUSAN SYARIKAT BERSEKUTU		35,962	46,167	—
BAHAGIAN DARIPADA KEPUTUSAN ENTITI KAWALAN BERSAMA		7,339	2,320	—
KEUNTUNGAN DARIPADA KEGIATAN BIASA SEBELUM CUKAI	9	259,774	283,809	62,251
CUKAI		(63,723) (11,727) (979)	(68,347) (10,520) (467)	(13,897) — —
Syarikat dan anak-anak syarikat	6, 9	(76,429)	(79,334)	(13,897)
Syarikat-syarikat bersekutu				(28,291)
Entiti kawalan bersama				—
KEUNTUNGAN DARIPADA KEGIATAN BIASA SELEPAS CUKAI	9	183,345	204,475	48,354
KEPENTINGAN MINORITI		(22,912)	(18,989)	—
KEUNTUNGAN BERSIH BAGI TEMPOH/TAHUN9		160,433	185,486	48,354
PEROLEHAN SETIAP SAHAM:-				188,585
Asas	7(a)	34.0 Sen	43.0 Sen	
Dicairkan sepenuhnya	7(b)	33.7 Sen	42.5 Sen	
DIVIDEN SETIAP SAHAM	8		15.0 Sen	15.0 Sen

KUNCI KIRA-KIRA

Pada 31 Mac 2006

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
MODAL DAN RIZAB				
Modal saham	10	479,931	458,654	458,654
Premium saham		420,401	349,796	349,796
Rizab penilaian semula		25,515	26,357	—
Rizab terjemahan pertukaran		14,298	22,301	20,702
Rizab modal	11	53,991	49,592	—
Keuntungan tertahan	12	1,071,916	931,879	418,565
EKUITI PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM				
KEPENTINGAN MINORITI				
		2,066,052	1,838,579	1,247,717
		169,288	135,033	—
		2,235,340	1,973,612	1,247,717
LIABILITI BUKAN SEMASA				
Bon	13	98,274	97,781	—
Nota berjangka sederhana	14	150,000	150,000	150,000
Pinjaman berjangka	15	489,987	173,671	—
Pembiutang sewa beli dan pajakan	16	3,335	742	—
Liabiliti cukai tertunda	17	30,849	24,299	—
Jumlah dagangan perlu dibayar	18	70,333	6,000	—
Faedah persaraan	19	5,150	2,588	891
		847,928	455,081	150,831
PENDAPATAN TERTUNDA	20	63,822	68,399	—
		3,147,090	2,497,092	1,516,718
		=====	=====	=====
ASET BUKAN SEMASA				
Harta, loji dan peralatan	21	466,045	348,744	10,177
Aset konsesi	22	218,476	159,190	—
Anak-anak syarikat	23	—	—	632,895
Syarikat-syarikat bersekutu	24	769,494	730,636	134,866
Entiti kawalan bersama	25	43,838	22,384	—
Pelaburan jangka panjang	26	131,728	140,029	58,382
Jumlah belum terima jangka panjang	27	86,163	94,372	—
Aset tidak ketara	28	61,285	57,586	—
Aset cukai tertunda	17	14,518	12,442	3,571
Tanah dipegang bagi pembangunan harta	29	246,481	154,467	2,499
		2,038,028	1,719,850	840,172
		=====	=====	=====
				857,946



KUNCI KIRA-KIRA

(samb.)

Pada 31 Mac 2006

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
	2,038,028	1,719,850	840,172	857,946
Di bawah kehadapan				
ASET SEMASA				
Kos pembangunan harta	29	459,325	332,692	-
Inventori	30	150,008	100,272	4,810
Jumlah dagangan dan lain-lain jumlah belum terima	31	1,152,600	1,131,840	964,312
Pelaburan jangka pendek	32	84,088	84,927	9,684
Deposit dengan bank berlesen	33	138,505	38,673	44,600
Tunai dan baki bank	34	94,078	41,201	6,111
		2,078,604	1,729,605	1,029,517
		-----	-----	825,794
TOLAK:				
LIABILITI SEMASA				
Jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar	35	767,763	748,778	293,668
Pinjaman bank menanggung faedah	36	168,427	167,349	58,846
Overdraf bank	37	27,934	25,350	-
Liabiliti cukai semasa		5,418	10,886	457
		969,542	952,363	352,971
		-----	-----	285,132
ASET SEMASA BERSIH		1,109,062	777,242	676,546
		-----	-----	540,662
		3,147,090	2,497,092	1,516,718
		=====	=====	1,398,608



PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

KUMPULAN	Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Rizab modal RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 April 2005		458,654	349,796	26,357	22,301	49,592	931,879	1,838,579
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing		-	-	-	(8,003)	-	-	(8,003)
Kecairan kepentingan ekuiti dalam syarikat bersekutu	41	-	-	(842)	-	-	(3,173)	(4,015)
Kerugian bersih tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		-	-	(842)	(8,003)	-	(3,173)	(12,018)
Rizab waran timbul daripada terbitan Waran 2005/2010		-	-	-	-	5,159	-	5,159
Perbelanjaan terbitan waran		-	-	-	-	(439)	-	(439)
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	-	-	-	160,433	160,433
Dividen:-								
- tahun berakhir 31 Mac 2006	8	-	-	-	-	-	(17,223)	(17,223)
Terbitan saham:								
- pelaksanaan ESOS	10	14,853	45,875	-	-	-	-	60,728
- penukaran Waran 2005/2010	10	6,424	24,730	-	-	(321)	-	30,833
Pada 31 Mac 2006		479,931	420,401	25,515	14,298	53,991	1,071,916	2,066,052



PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

KUMPULAN	Nota	Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Rizab modal RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2004		382,276	193,873	26,357	18,885	56,415	826,647	1,504,453
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan asing		-	-	-	3,416	-	-	3,416
Kecairan timbul daripada pelupusan dianggap anak syarikat	11	-	-	-	-	(6,823)	-	(6,823)
Laba / (kerugian) bersih tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		-	-	-	3,416	(6,823)	-	(3,407)
Keuntungan bersih bagi tempoh		-	-	-	-	-	185,486	185,486
Dividen:-								
- tahun berakhir 31 Disember 2003	8	-	-	-	-	-	(30,775)	(30,775)
- tempoh berakhir 31 Mac 2005	8	-	-	-	-	-	(49,479)	(49,479)
Terbitan saham:								
- pelaksanaan ESOS	10	17,088	51,573	-	-	-	-	68,661
- penukaran Waran 2000/2004	10	59,290	104,350	-	-	-	-	163,640
Pada 31 Mac 2005		458,654	349,796	26,357	22,301	49,592	931,879	1,838,579

SYARIKAT	Nota	Tidak boleh diagih			Boleh diagih		
		Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab terjemahan pertukaran RM'000	Rizab modal RM'000	keuntungan tertahan RM'000	JUmlah RM'000
Pada 1 April 2005		458,654	349,796	20,702	–	418,565	1,247,717
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan asing		–	–	(446)	–	–	(446)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pinjaman kepada anak syarikat dikelaskan sebagai pelaburan bersih dalam anak syarikat asing		–	–	(8,796)	–	–	(8,796)
Kerugian bersih tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		–	–	(9,242)	–	–	(9,242)
Rizab waran timbul daripada terbitan Waran 2005/2010		–	–	–	5,159	–	5,159
Perbelanjaan terbitan waran		–	–	–	(439)	–	(439)
Keuntungan bersih bagi tahun		–	–	–	–	48,354	48,354
Dividen:-							
- tahun berakhir 31 Mac 2006	8	–	–	–	–	(17,223)	(17,223)
Terbitan saham:							
- pelaksanaan ESOS	10	14,853	45,875	–	–	–	60,728
- penukaran Waran 2005/2010	10	6,424	24,730	–	(321)	–	30,833
Pada 31 Mac 2006		479,931	420,401	11,460	4,399	449,696	1,365,887
Pada 1 Januari 2004		382,276	193,873	17,602	–	310,234	903,985
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan cawangan asing		–	–	493	–	–	493
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam anak syarikat asing		–	–	2,607	–	–	2,607
Laba bersih tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		–	–	3,100	–	–	3,100
Keuntungan bersih bagi tempoh		–	–	–	–	188,585	188,585
Dividen:-							
- tahun berakhir 31 Disember 2003	8	–	–	–	–	(30,775)	(30,775)
- tempoh berakhir 31 Mac 2005	8	–	–	–	–	(49,479)	(49,479)
Terbitan saham:							
- pelaksanaan ESOS	10	17,088	51,573	–	–	–	68,661
- penukaran Waran 2000/2004	10	59,290	104,350	–	–	–	163,640
Pada 31 Mac 2005		458,654	349,796	20,702	–	418,565	1,247,717



PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

Nota	KUMPULAN	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN		
Penerimaan daripada pelanggan	1,711,872	1,554,922
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan	(1,534,502)	(1,622,549)
Faerah diterima	24,152	24,598
Faerah dibayar	(36,647)	(22,444)
Cukai pendapatan dibayar	(65,617)	(59,697)
Aliran tunai bersih daripada/(digunakan dalam) kegiatan kendalian	99,258	(125,170)
KEGIATAN PELABURAN		
Pengambilalihan anak-anak syarikat	39 (5,734)	(97,412)
Pembelian saham-saham daripada pemegang-pemegang saham minoriti dalam anak-anak syarikat	(3,877)	(69,132)
Pelupusan saham dalam anak syarikat	21,055	20,937
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	(14,000)	–
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	(2,136)	(62,658)
Pengambilalihan pelaburan	(14)	(40,062)
Pembelian tanah pembangunan dipegang bagi pembangunan harta	(172,725)	(35,427)
Pembelian aset konsesi	–	(87,963)
Geran kerajaan diterima	–	42,539
Pelupusan tanah pembangunan dipegang bagi pembangunan harta	10,989	–
Penebusan saham keutamaan dalam syarikat bersekutu	–	6,600
Pembelian harta, loji dan peralatan	(145,149)	(65,729)
Pelupusan harta, loji dan peralatan	12,924	19,698
Pelupusan syarikat bersekutu	35	–
Pelupusan pelaburan	7,636	7,596
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu	6,413	6,028
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan	1,659	5,188
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu	(2,278)	(47,615)
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu	13,773	39,034
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama	(25,560)	(13,169)
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama	–	16,758
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan	(296,989)	(354,789)
KEGIATAN PEMBIAYAAN		
Terbitan saham oleh Syarikat:-		
- pelaksanaan ESOS	60,728	68,661
- penukaran Waran	30,833	163,640
Terbitan saham oleh anak-anak syarikat kepada kepentingan minoriti dalam anak-anak syarikat	150	4,586
Terbitan Waran oleh Syarikat	5,159	–
Perolehan daripada Nota Berjangka Sederhana	–	150,000
Bayaran balik Bon	–	(150,000)
Perolehan daripada pinjaman bank	385,058	302,151
Bayaran balik pinjaman bank	(62,185)	(106,472)
Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri	7,000	–
Bayaran balik kepada pembiutang sewa beli dan pajakan	(4,068)	(139)
Bayaran faerah MTN	(8,253)	–
Bayaran faerah Bon	(8,000)	(18,801)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti	(8,763)	(7,974)
Dividen dibayar oleh Syarikat	(50,275)	(47,122)
(Penempatan)/penebusan deposit bank diserahkan kepada pemegang amanah	(16,543)	4,916
Aliran tunai bersih daripada kegiatan pembiayaan	330,841	363,446
Peningkatan/(pengurangan) bersih dalam tunai dan setara tunai dalam tahun/tempoh kewangan		
Tunai dan setara tunai pada permulaan tahun/tempoh kewangan	133,110	(116,513)
Perbezaan pertukaran asing ke atas baki pembukaan	36,505	152,857
	472	161
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun/tempoh kewangan	42 170,087	36,505

PENYATA ALIRAN TUNAI SYARIKAT

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

	Nota	SYARIKAT	
		Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN			
Penerimaan daripada pelanggan-pelanggan		116,816	82,753
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan		(67,623)	(142,401)
Faedah diterima		3,435	8,812
Faedah dibayar		(2,750)	(4,856)
Cukai pendapatan dibayar		(11,382)	(11,530)
Aliran tunai bersih daripada/(digunakan dalam) kegiatan kendalian		38,496	(67,222)
KEGIATAN PELABURAN			
Pengambilalihan anak-anak syarikat/saham-saham tambahan dalam anak-anak syarikat		-	(164,832)
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		-	(168)
Pengambilalihan pelaburan		-	(7,420)
Penebusan saham keutamaan dalam syarikat bersekutu		-	6,600
Pembelian harta, loji dan peralatan		(2,543)	(1,286)
Pelupusan harta, loji dan peralatan		671	10,484
Pelupusan saham-saham dalam anak-anak syarikat		21,003	20,937
Pelupusan pelaburan		75	983
Dividen diterima daripada anak-anak syarikat		39,046	13,453
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		185	7,296
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		1,560	2,745
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat		(115,955)	(126,903)
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu		-	(5,054)
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu		3,675	27,704
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama		(2,406)	-
Bayaran balik pendahuluan daripada entiti kawalan bersama		-	697
Tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan		(54,689)	(214,764)
KEGIATAN PEMBIAYAAN			
Terbitan saham-saham oleh Syarikat:-			
- pelaksanaan ESOS		60,728	68,661
- penukaran Waran		30,833	163,640
Terbitan Waran oleh Syarikat		5,159	-
Perolehan daripada terbitan Nota Berjangka Sederhana		-	150,000
Bayaran balik Bon		-	(150,000)
Perolehan daripada pinjaman bank		35,000	20,000
Bayaran balik pinjaman bank		(12,142)	(19,087)
Bayaran faedah MTN		(8,253)	-
Bayaran faedah Bon		-	(8,801)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(50,275)	(47,122)
Aliran masuk tunai daripada kegiatan pembiayaan		61,050	177,291
Peningkatan/(pengurangan) bersih dalam tunai dan setara tunai dalam tahun/tempoh kewangan		44,857	(104,695)
Tunai dan setara tunai pada permulaan tahun/tempoh kewangan		5,854	110,549
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun/tempoh kewangan	42	50,711	5,854



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam berurusan dengan perkara-perkara yang dianggap material berhubung dengan penyata kewangan.

A. Asas Penyediaan

Penyata kewangan disediakan di bawah konvensyen kos sejarah (sebagaimana diubahsuai untuk penilaian semula harta, loji dan peralatan dan harta pembangunan tertentu) melainkan dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan polisi-polisi perakaunan penting ini.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi piawaian-piawaian perakaunan MASB yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat 1965 memerlukan penggunaan anggaran dan andaian yang melibatkan jumlah aset dan liabiliti dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti kontingen pada tarikh penyata kewangan dan jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tempoh dilaporkan. Walaupun anggaran-anggaran adalah berdasarkan pengetahuan terbaik Pengarah-pengarah mengenai peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran tersebut.

B. Asas Penyatuan

Penyata kewangan disatukan termasuk penyata kewangan Syarikat dan semua anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tempoh kewangan.

Anak-anak syarikat disatukan dari tarikh bila mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan berhenti. Anak-anak syarikat disatukan dengan menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan.

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan anak-anak syarikat diambil alih dan dilupuskan dalam tahun dimasukkan dari tarikh pengambilalihan atau sehingga tarikh pelupusan. Kos pengambilalihan adalah jumlah tunai dibayar dan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan ke lain-lain balasan pembelian yang diberikan oleh syarikat mengambil alih, bersama-sama dengan perbelanjaan secara langsung berpunca daripada pengambilalihan (selain daripada kos menerbitkan saham-saham dan lain-lain instrumen modal - lihat polisi perakaunan X). Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset bersih anak-anak syarikat ditentukan dan nilai-nilai ini ditunjukkan dalam penyata kewangan disatukan. Perbezaan antara kos pengambilalihan atas bahagian Kumpulan daripada nilai saksama aset bersih boleh dikenal pasti anak syarikat yang diambil alih pada tarikh pengambilalihan ditunjukkan sebagai muhibah atau muhibah negatif - lihat polisi perakaunan F.

Dalam pengambilalihan kecil, nilai saksama pelarasan boleh dikaitkan kepada kepentingan ekuiti dipegang sebelum ini diakaunkan sebagai penilaian semula selepas pengambilalihan.

Semua urusniaga, baki dan laba tidak direalis antara syarikat ke atas urusniaga antara syarikat-syarikat kumpulan dihapus kira; kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan kos tidak boleh diperolehi semula. Di mana perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan anak-anak syarikat untuk memastikan kekonsistennan polisi-polisi perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan.

Kepentingan minoriti dikira pada bahagian minoriti daripada nilai saksama selepas pengambilalihan aset dan liabiliti boleh dikenal pasti syarikat diambil alih. Pendedahan berasingan dibuat bagi kepentingan minoriti.

Laba atau kerugian atas pelupusan anak syarikat adalah perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan ke atas aset-aset bersih bersama dengan mana-mana baki tidak dilunaskan daripada muhibah atau muhibah negatif dan perbezaan pertukaran yang tidak diiktiraf sebelum ini dalam penyata pendapatan disatukan.

Apabila kepentingan Kumpulan dan kepentingan minoriti dalam anak syarikat berubah secara ketaranya akibat daripada pengaturan semula atau penyusunan semula kumpulan di mana balasan bukan atas dasar tunai, pemberian atau kecairan daripada kepentingan Kumpulan dianggap sebagai urusniaga ekuiti antara anak syarikat dan pemegang-pemegang sahamnya. Sebarang perbezaan antara bahagian Kumpulan daripada aset bersih sebaik sahaja sebelum dan sebaik sahaja selepas perubahan dalam pemegangan saham dan sebarang balasan diterima atau dibayar diselaraskan kepada atau terhadap rizab Kumpulan.

C. Anak-anak Syarikat

Anak-anak syarikat adalah perusahaan-perusahaan dalam mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisi-polisi kewangan dan kendalian untuk mendapatkan faedah daripada kegiatannya.

Pelaburan dalam anak-anak syarikat dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapat petunjuk kerosotan, dalam hal mana nilai dibawa pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehnya. Lihat polisi perakaunan AA mengenai kerosotan aset.

D. Syarikat-syarikat Bersekutu

Kumpulan menganggap syarikat-syarikat bersekutu sebagai perusahaan-perusahaan di mana Kumpulan berupaya melaksanakan pengaruh penting melalui perwakilan dalam lembaga pengarah dan/atau penyertaan dalam proses-proses pembuatan keputusan kewangan dan kendalian syarikat penerima pelaburan tetapi bukan kawalan ke atas polisi-polisi tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapat petunjuk kerosotan, dalam hal mana jumlah penyimpanan pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehnya. Lihat polisi perakaunan AA mengenai kerosotan aset.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah ekuiti perakaunan.

Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan dalam penyata pendapatan bahagian Kumpulan ke atas keputusan syarikat-syarikat bersekutu bagi tempoh. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan dalam kunci kira-kira pada jumlah yang menggambarkan bahagian Kumpulan daripada aset bersih syarikat-syarikat bersekutu dan termasuk muhibah atas pengambilalihan. Perakaunan ekuiti tidak diteruskan apabila jumlah penyimpanan pelaburan dalam syarikat bersekutu mencapai sifar, kecuali Kumpulan telah menanggung obligasi-obligasi berhubung dengan syarikat bersekutu tersebut.

Laba tidak direalis atas urusniaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu; kerugian tidak direalis juga dihapus kira kecuali urusniaga menyediakan bukti kerosotan aset dipindahkan. Di mana perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu untuk memastikan kekonsistensi polisi-perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan.

Apabila terdapat penambahan atau pencairan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dimana balasan bukan atas dasar tunai, perbezaan di antara bahagian Kumpulan daripada asset bersih sebaik sahaja sebelum dan selepas penambahan atau pencairan diselaraskan terhadap rizab Kumpulan.

E. Entiti Kawalan Bersama

Kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama, yang merupakan entiti dalam mana Kumpulan mempunyai pengaturan kontrak jangka masa pendek dengan pihak-pihak ketiga untuk melaksana projek pembinaan dan lain-lain projek, diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti di mana bahagian Kumpulan daripada keputusan entiti kawalan bersama dimasukkan dalam penyata kewangan disatukan.

Laba atas urusniaga tidak direalisikan antara Kumpulan dan entiti kawalan bersamanya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama; kerugian tidak direalis juga dihapus kira kecuali urusniaga menyediakan bukti mengenai kerosotan aset dipindah. Di mana perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan telah dibuat kepada penyata kewangan entiti kawalan bersama untuk memastikan kekonsistensi polisi-perakaunan dengan polisi-polisi perakaunan Kumpulan.

F. Muhibah

Muhibah mewakili lebihan kos pengambilalihan anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset boleh dikenal pastinya pada tarikh pengambilalihan. Muhibah dengan hayat berguna ekonomi boleh ditentukan dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus sepanjang anggaran hayat berguna ekonominya atau 20 tahun, yang mana lebih pendek. Semua muhibah lain dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapat petunjuk kerosotan wujud, nilai penyimpanan muhibah dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehnya.



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

F. Muhibah (samb.)

Muhibah negatif mewakili lebihan nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti ke atas kos pengambilalihan dan dikreditkan kepada rizab dalam tahun pengambilalihan. Sehingga tahap yang muhibah negatif berkait dengan jangkaan mengenai kerugian dan perbelanjaan masa hadapan dikenal pasti dalam rancangan Kumpulan bagi pengambilalihan dan boleh dikira dengan agak betul, tetapi yang tidak mewakili liabiliti boleh dikenal pasti, bahagian daripada muhibah negatif tersebut diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila kerugian dan perbelanjaan masa hadapan diiktiraf. Semua muhibah negatif yang lain dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus sepanjang tempoh selama 20 tahun.

G. Pelaburan

Pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos, melainkan pada pendapat para Pengarah, terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan tersebut. Di mana terdapat pengurangan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan, pengurangan sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana pengurangan dikenal pasti.

Pelaburan jangka pendek dalam sekuriti boleh dipasar dinyatakan pada kos dan nilai pasaran yang mana lebih rendah, ditentukan atas dasar agregat portfolio. Kos diperolehi atas dasar purata wajaran. Nilai pasaran dikira melalui rujukan kepada harga jualan disebut harga bursa saham pada penutup perniagaan pada tarikh kunci kira-kira. Peningkatan/pengurangan dalam nilai dibawa sekuriti boleh dipasar dikreditkan/dicaj kepada penyata pendapatan.

Atas pelupusan pelaburan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai dibawanya dicaj atau dikreditkan kepada penyata pendapatan.

H. Terjemahan Mata Wang

Urusniaga mata wang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang terdapat pada tarikh urusniaga. Perbezaan pertukaran timbul daripada penyelesaian perkara-perkara monetari atau atas terjemahan aset dan liabiliti monetari pada kadar pertukaran yang terdapat pada akhir tempoh dimasukkan dalam penyata pendapatan.

Perbezaan pertukaran timbul ke atas pinjaman mata wang asing yang telah digunakan untuk membiayai pelaburan ekuiti dalam mata wang asing diuruskan melalui rizab terjemahan mata wang sehingga tahap yang ia diliputi oleh perbezaan pertukaran timbul ke atas aset bersih diwakili oleh pelaburan ekuiti. Perbezaan ini diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan selepas pelupusan pelaburan tersebut.

Perbezaan pertukaran timbul atas perkara monetari yang sebenarnya membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan atau Syarikat dalam entity asing dikelasifikasikan sebagai ekuiti sehingga pelupusan pelaburan bersih, pada masa masa perbezaan pertukaran dimasukkan kepada penyata pendapatan.

Aset dan liabiliti anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu asing, sama ada berbentuk monetari dan bukan monetari, diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang terdapat pada akhir tahun kewangan; dan perkara-perkara pendapatan dan perbelanjaan diterjemahkan pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga. Semua perbezaan pertukaran terhasil diuruskan melalui rizab terjemahan pertukaran.

Pelarasan muhibah dan nilai saksama timbul atas pengambilalihan entiti asing dianggap sebagai aset dan liabiliti mata wang tempatan entiti asing dan diterjemahkan selaras dengannya pada kadar penutup.

H. Terjemahan Mata Wang (samb.)

Kadar penutup utama digunakan dalam terjemahan jumlah mata wang asing pada tarikh kunci kira-kira adalah seperti berikut:-

Mata wang asing	31.3.2006 RM	31.3.2005 RM
1 Dolar US	3.685	3.800
1 Dolar Australia	2.637	2.932
1 Dolar Singapura	2.277	2.306
1 Dolar Hong Kong	0.475	0.487
1 Renminbi China	0.459	0.459
1 Rupee India	0.083	0.087
1 Dolar New Zealand	2.257	2.694
1 Euro	4.482	4.917
1 Peso Argentine	1.196	1.303
1 Pound Sterling	6.429	7.145
1 Dirham UAE	1.004	1.035

I. Harta, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Semua harta, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan kecuali bagi tanah pegangan kekal dan modal kerja dalam pelaksanaan yang mana tidak disusutnilaikan.

Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat tidak terhad. Susut nilai ke atas aset dalam pembinaan bermula apabila aset sedia untuk kegunaan dihasratkan.

Kumpulan melunaskan semua tanah pegangan pajak dalam ansuran sama rata berdasarkan tempoh pajakan. Ke atas lain-lain aset, susut nilai dikira untuk menghapus kira kos atau jumlah dinilai semula harta, loji dan peralatan atas dasar garisan lurus pada kadar yang akan menghapus kira aset, tolak anggaran nilai bakinya, ke atas anggaran hayat bergunanya. Kadar tahunan utama susut nilai adalah:-

Tanah pegangan pajak	0.1 - 2.5%
Bangunan	2 - 20%
Loji, mesin dan peralatan	10 - 20%
Peralatan pejabat, perabot dan pepasangan	5 - 33.3%
Ubahsuaian pejabat	10 - 20%
Kenderaan bermotor	20 - 25%

Lebihan timbul atas penilaian semula dikreditkan kepada rizab penilaian semula. Mana-mana defisit timbul daripada penilaian semula dicaj terhadap rizab penilaian semula sehingga tahap lebihan sebelum ini dipegang dalam rizab penilaian semula bagi aset yang sama. Dalam semua hal lain, pengurangan dalam nilai dibawanya dicaj kepada penyata pendapatan.

Pengarah-pengarah telah menggunakan peruntukan peralihan daripada Piawaian-piawaian Perakaunan Antarabangsa ("IAS") 16 ke atas Harta, Loji dan Peralatan yang telah diterima pakai oleh MASB yang membolehkan aset untuk dinyatakan pada jumlah dinilai semula terakhir tolak susut nilai. Selaras dengan itu, penilaian ini tidak dikemas kini.

Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai penyimpanan aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehnya. Lihat Nota AA polisi perakaunan mengenai kerosotan aset.

J. Aset Konsesi

Aset konsesi, terdiri daripada hak-hak untuk mengutip tol selaras dengan perjanjian konsesi masing-masing, dikira pada kos tolak pelunasan terkumpul dan kerugian kerosotan terkumpul. Kos mewakili kos pembinaan (termasuk kos pembinaan semula, pelunasan dan pemulihan) ke atas aset konsesi.

Di mana Kumpulan menyediakan perkhidmatan pembinaan sebagai tukaran bagi aset konsesi, hasil dan keuntungan berkaitan dengan perkhidmatan pembinaan akan diiktiraf selaras dengan polisi perakaunan K(i) mengenai pengiktirafan hasil dan keuntungan kontrak pembinaan di bawah.



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

J. Aset Konsesi (samb.)

Atas penyiapan kerja-kerja pembinaan dan permulaan operasi tol, set konsesi dilunaskan ke atas tempoh konsesi berdasarkan formula berikut:-

Volum trafik terkumpul sehingga kini

X Kos aset konsesi

Jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi

Jumlah volum trafik diunjurkan bagi keseluruhan tempoh konsesi ditentukan melalui tinjauan trafik yang dijalankan setiap tahun oleh firma perunding trafik bebas.

Semua kepentingan dan yuran ditanggung dalam tempoh pembinaan dipermodalkan pada kos aset konsesi yang sebaliknya dilunaskan kepada penyata pendapatan selaras dengan formula di atas. Kepentingan dan yuran ditanggung selepas penyiapan pembinaan dicaj kepada penyata pendapatan.

K. Pengiktirafan Hasil dan Keuntungan

(i) Kontrak Pembinaan

Kontrak pembinaan adalah kontrak yang secara khususnya dirundingkan bagi pembinaan aset atau kombinasi aset yang saling berkait rapat dan saling bergantung dari segi rekabentuk, teknologi dan fungsi-fungsi atau tujuan atau kegunaan utamanya.

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan dianggarkan dengan agak tepat, hasil dan kos kontrak dikaitkan dengan kontrak pembinaan diiktiraf masing-masing sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat siap kontrak. Peringkat siap kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan perkadarannya yang kos kontrak ditanggung bagi kerja dilaksanakan sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos kontrak.

Apabila hasil kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan agak betul, hasil diiktiraf hanya sehingga tahap kos kontrak ditanggung yang mungkin boleh diperolehi dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh.

Di mana ia berkemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi hasil kontrak, kerugian dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana kerugian dikenal pasti.

(ii) Kegiatan Pembangunan Harta

Apabila hasil kegiatan pembangunan boleh dianggar dengan agak tepat dan jualan unit harta pembangunan dilaksanakan, hasil dan kos pembangunan harta masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan melalui rujukan kepada peringkat siap kegiatan pembangunan pada tarikh kunci kira-kira. Peringkat siap ditentukan berdasarkan perkadarannya yang kos pembangunan harta tanggung sehingga kini berbanding dengan anggaran jumlah kos bagi pembangunan harta.

Apabila hasil daripada kegiatan pembangunan tidak boleh dianggarkan dengan agak tepat, hasil pembangunan harta diiktiraf hanya sehingga tahap kos pembangunan harta ditanggung yang berkemungkinan boleh diperolehi dan kos pembangunan harta ke atas unit-unit pembangunan dijual diiktiraf apabila ditanggung.

Di mana ianya berkemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan harta melebihi jumlah hasil pembangunan harta, kerugian dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana kerugian dikenal pasti.

(iii) Jualan Barang

Jualan diiktiraf selepas penghantaran produk dan penerimaan pelanggan, dan pelaksanaan perkhidmatan selepas jualan, sekiranya ada, bersih daripada cukai dan diskaun jualan dan selepas menghapus kira jualan dalam Kumpulan.

(iv) Hasil Konsesi Tol

Hasil konsesi tol daripada operasi jalan bertol diiktiraf bila dan apabila perkhidmatan dilaksanakan.

(v) Lain-lain Hasil

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran dibuktikan.

Pendapatan faedah diiktiraf apabila ia terakru melainkan pengutipan diragui, dalam hal mana ia diiktiraf atas dasar penerimaan tunai.

L. Permodalan Kos Kewangan

Kos pinjaman ditanggung ke atas pinjaman yang dikaitkan secara langsung dengan kegiatan pembangunan harta dan kontrak pembinaan sehingga siap dipermodalkan dan dimasukkan sebagai sebahagian daripada kos pembangunan harta dan kos kontrak pembinaan.

Kos pinjaman ke atas pinjaman untuk membiayai pembinaan harta, loji dan peralatan konsesi dalam tempoh yang diperlukan untuk menyiapkan dan menyediakan aset untuk kegunaan dihasilatkannya dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset.

Semua kos pinjaman lain dicaj kepada penyata pendapatan.

M. Tanah Dipegang Untuk Pembangunan Harta dan Kos Pembangunan Harta

Tanah dipegang untuk pembangunan harta terdiri daripada tanah yang dipegang bagi pembangunan masa hadapan di mana tidak ada pembangunan penting telah dilaksanakan atau di mana kegiatan pembangunan tidak dijangka akan disiapkan dalam kitaran kendalian biasa. Tanah sedemikian dikelaskan sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak kerugian kerosotan terkumpul. Tanah dipegang bagi pembangunan harta dipindahkan kepada kos pembangunan harta (di bawah aset semasa) apabila kegiatan pembangunan telah bermula dan pembangunan dijangka akan disiapkan dalam kitaran kendalian biasa.

Kos dikaitkan dengan pembelian tanah termasuk harga pembelian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran dan lain-lain cukai berkaitan. Di mana Kumpulan sebelum ini telah merekodkan tanah pada jumlah dinilai semula, ia terus mengekalkan jumlah ini sebagai kos pemangkuan sebagaimana dibenarkan oleh FRS201²⁰⁰⁴ ke atas Kegiatan Pembangunan Harta. Di mana petunjuk kerosotan wujud, jumlah penyimpanan aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehnya. Lihat Nota AA polisi perakaunan mengenai kerosotan aset.

Kos pembangunan harta terdiri daripada kos berkaitan dengan pembelian tanah dan semua kos boleh dikaitkan secara langsung kepada kegiatan pembangunan atau yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada kegiatan ini.

Kos pembangunan harta yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos termasuk kos tanah, semua kos bangunan langsung, dan lain-lain perbelanjaan pembangunan berkaitan, termasuk perbelanjaan faedah ditanggung dalam tempoh pembangunan aktif.

Di mana hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan melebihi bil-bil kepada pembeli, baki ditunjukkan sebagai bil-bil terakru di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah belum terima (dalam aset semasa). Di mana bil-bil melebihi hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan, baki ditunjukkan sebagai bil-bil progres di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar (dalam liabiliti semasa).

Di mana berkenaan, nilai saksama tanah pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan menggantikan kos.

N. Inventori

(i) Bangunan Siap

Unit harta pembangunan yang disiapkan dan dipegang untuk jualan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos terdiri daripada perkadaran kos tanah dan pembangunan dan perbelanjaan pembinaan berkaitan.

(ii) Barang Siap, Produk Kuari, Bahan Mentah, Bahan Pembinaan, Simpanan dan Alat Ganti

Inventori dinilai pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos ditentukan atas dasar purata wajaran. Kos bahan mentah, simpanan dan alat ganti terdiri daripada kos asal pembelian campur kos membawa masuk inventori ke lokasi semasanya dan bagi barang siap dan produk kuari, ia terdiri daripada bahan-bahan langsung, buruh langsung, caj langsung dan overhead pengeluaran.

Nilai boleh direalis bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, tolak kos penyiapan dan perbelanjaan jualan.



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

O. Jumlah Ter hutang Daripada/(Kepada) Pelanggan Atas Kontrak Pembinaan

Di mana jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung campur keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf) melebihi bil-bil progres, baki bersih ditunjukkan sebagai amaun ter hutang daripada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah belum terima. Di mana bil progres melebihi jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung dan keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf), baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah ter hutang kepada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar.

P. Jumlah Dagangan Belum Terima

Jumlah dagangan belum terima termasuk wang tahanan yang ditahan oleh prinsipal. Hutang lapuk diketahui dihapus kira dan peruntukan dibuat bagi mana-mana hutang yang dianggap ragu untuk dikutip.

Q. Pajakan

(i) Perakaunan sebagai penerima pajakan

Pajakan kewangan

Pajakan harta, loji dan peralatan di mana Kumpulan mengambil alih sebahagian besar semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermudahkan pada nilai saksama asset dipajak atau anggaran nilai semasa bayaran pajakan mendasari pada tarikh permulaan yang mana lebih rendah. Setiap bayaran pajakan diperuntukkan antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar seimbang ke atas jumlah pokok pajakan belum dijelas. Obligasi sewa sepadan, bersih daripada caj kewangan, dimasukkan dalam pinjaman. Elemen faedah caj kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

Harta, loji dan peralatan dibeli di bawah kontrak pajakan kewangan disusutnilaikan sepanjang hayat berguna asset. Sekiranya tidak ada kepastian yang munasabah bahawa pemilikan akan dipindahkan kepada Kumpulan, asset disusutnilakan ke atas tempoh pajakan dan hayat bergunanya yang mana lebih pendek.

Pajakan kendalian

Pajakan asset di mana bahagian penting daripada risiko dan ganjaran pemilikan dikekalkan oleh pemberi pajakan dikelaskan sebagai pajakan kendalian. Bayaran dibuat di bawah pajakan kendalian dicaj kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

(ii) Perakaunan sebagai pemberi pajakan

Pajakan kewangan

Pajakan asset di mana penerima pajakan mengambil alih sebahagian besar daripada semua faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Apabila asset dipajak di bawah pajakan kewangan, nilai semasa bayaran pajakan diiktiraf sebagai jumlah belum terima. Perbezaan antara jumlah belum terima kasar dan nilai semasa jumlah belum terima diiktiraf sebagai pendapatan pembiayaan tidak terperoleh. Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menunjukkan kadar berkala yang seimbang faedah ke atas baki belum dijelas.

Pajakan kendalian

Aset dipajak di bawah pajakan kendalian dimasukkan dalam harta, loji dan peralatan dalam kunci kira-kira. Ia disusut nilakan sepanjang anggaran hayat berguna atas asas-asas yang seimbang dengan harta, loji dan peralatan serupa yang dimiliki. Pendapatan sewa diiktiraf sebagaimana ia terakru melainkan kebolehan dikutip adalah meragukan, dalam hal mana ia diiktiraf atas dasar penerimaan tunai.



R. Pembangunan Kuari

Perbelanjaan ditanggung ke atas pembangunan permukaan kuari dipermodalkan dan dihapus kira berdasarkan volum pengeluaran ke atas sepanjang anggaran rizab tersedia daripada permukaan kuari yang dibangunkan.

Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai dibawa aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta merta kepada jumlah boleh diperolehi semulanya. Lihat Nota AA polisi perakaunan mengenai kerosotan aset.

S. Yuran lesen

Perbelanjaan ke atas lesen yang diperolehi dipermodalkan dan dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus sepanjang anggaran hayat bergunanya, tidak melebihi tempoh selama 20 tahun. Lesen tidak dinilai semula.

T. Pinjaman

Pinjaman pada mulanya diiktiraf berdasarkan perolehan diterima, bersih daripada kos urusniaga ditanggung. Dalam tempoh-tempoh berikutnya, pinjaman dinyatakan pada kos dilunaskan dengan menggunakan kaedah hasil berkesan; sebarang perbezaan antara perolehan (bersih daripada kos urusniaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pinjaman.

U. Cukai Pendapatan

Perbelanjaan cukai semasa ditentukan selaras dengan undang-undang cukai setiap bidang kuasa dalam mana Kumpulan beroperasi dan termasuk semua cukai berdasarkan keuntungan boleh dicukai, termasuk cukai penahanan perlu dibayar oleh anak syarikat asing, syarikat bersekutu atau entiti kawalan bersama ke atas pengagihan perolehan tertahan kepada syarikat-syarikat dalam Kumpulan, dan cukai keuntungan harta tanah perlu dibayar atas pelupusan harta.

Cukai tertunda diperuntukkan, dengan menggunakan kaedah liabiliti, atas perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira antara asas cukai aset dan liabiliti dan jumlah dibawanya dalam penyata kewangan. Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap mana perbezaan sementara boleh ditolak atau kerugian cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada muhibah atau muhibah negatif atau daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusniaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan pada masa urusniaga, tidak menjaskan sama ada keuntungan perakaunan mahupun keuntungan boleh dicukai.

Cukai tertunda diiktiraf atas perbezaan sementara timbul ke atas pelaburan dalam anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama kecuali di mana pemasaan keterbalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan ia berkemungkinan bahawa perbezaan sementara tidak akan terbalik pada masa hadapan boleh dijangka.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai kepada tempoh di mana aset direalis atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada tarikh kunci kira-kira.

Cukai tertunda diiktiraf dalam penyata pendapatan, kecuali apabila ia timbul daripada urusniaga yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, dalam hal mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan secara langsung kepada ekuiti, atau apabila ia timbul daripada kombinasi perniagaan yang merupakan pengambilalihan, dalam hal mana cukai tertunda dimasukkan dalam muhibah atau muhibah negatif terhasil.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diseimbangkan apabila syarikat mempunyai hak boleh dikuatkuasa undang-undang untuk diimbangkan dan berhasrat untuk menyelesaikan atas dasar bersih atau untuk merealis aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

V. Faedah Kakitangan

(i) Faedah Kakitangan Jangka Pendek

Upah, gaji, cuti sakit, bonus dan faedah bukan wang diakrukan dalam tempoh dalam mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan.

(ii) Faedah Selepas Pekerjaan

Kumpulan mempunyai beberapa skim faedah selepas pekerjaan selaras dengan syarat-syarat dan amalan-amalan tempatan dalam negara dalam mana ia beroperasi. Pelan faedah ini adalah sama ada pelan caruman yang dinyatakan atau pelan faedah yang dinyatakan.

Pelan caruman yang dinyatakan adalah pelan pencen di bawah mana Kumpulan membayar caruman tetap kepada entiti berasingan (dana) dan tidak akan mempunyai obligasi undang-undang atau konstruktif untuk membayar caruman selanjutnya sekiranya dana tidak mempunyai aset yang mencukupi untuk membayar semua faedah kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kakitangan dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu. Pelan faedah yang dinyatakan adalah pelan pencen yang menyatakan jumlah faedah pencen untuk diperuntukkan, pada kebiasaan sebagai fungsi salah satu atau lebih faktor-faktor seperti umur, tahun perkhidmatan atau pampasan.

(a) Pelan Caruman Dinyatakan

Caruman Kumpulan kepada pelan caruman dinyatakan dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh kepada mana ia berkait. Sebaik sahaja caruman telah dibayar, Kumpulan tidak mempunyai obligasi membuat bayaran selanjutnya. (Sebagaimana diperlukan oleh undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), pelan caruman dinyatakan).

(b) Pelan Faedah Dinyatakan

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu mengambil bahagian dalam Skim Persaraan IJM yang merupakan skim faedah yang diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Faedah perlu dibayar atas persaraan adalah berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji asas sepanjang lima tahun terakhir perkhidmatan.

Liabiliti berhubung dengan pelan faedah dinyatakan adalah nilai semasa obligasi faedah dinyatakan pada tarikh kunci kira-kira tolak nilai saksama aset pelan, bersama-sama dengan pelarasan bagi laba/kerugian aktuari dan kos perkhidmatan yang lepas. Kumpulan menentukan nilai semasa obligasi faedah yang diterbitkan dan berbayar dan nilai saksama aset pelan dengan kekerapan mencukupi agar jumlah diiktiraf dalam penyata kewangan tidak berbeza secara material daripada jumlah yang mungkin ditentukan pada tarikh kunci kira-kira. Obligasi Kumpulan berhubung dengan skim faedah dinyatakan tersebut, dikira dengan menggunakan kaedah unit kredit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari dijalankan setiap tiga tahun oleh ahli aktuari bertauliah.

Laba dan kerugian aktuari timbul daripada pelarasan dan perubahan dialami dalam andaian-andaian aktuari. Jumlah laba dan kerugian aktuari bersih dicaj atau dikreditkan kepada pendapatan sepanjang purata hayat perkhidmatan selebihnya kakitangan berkaitan yang turut serta di mana laba dan kerugian aktuari tidak diiktiraf terkumpul bersih bagi Skim melebihi 10% daripada nilai semasa obligasi faedah dinyatakan dan nilai saksama aset pelan yang mana lebih tinggi.

Selepas penerimaan pakai awal FRS119²⁰⁰⁴ ke atas Faedah Kakitangan, peningkatan dalam faedah liabiliti dinyatakan diiktiraf sebagai perbelanjaan atas dasar garisan lurus sepanjang 5 tahun selaras dengan peruntukan peralihan Piawaian.

(iii) Skim faedah dinyatakan tidak dibiayai

Anak syarikat Kumpulan mengendalikan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai. Obligasi bersih anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan ditentukan dengan menganggarkan jumlah daripada faedah masa hadapan yang kakitangan-kakitangan telah perolehi sebagai pulangan bagi perkhidmatan mereka dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu didiskaunkan untuk menentukan nilai semasa liabiliti. Kadar diskaun digunakan adalah kadar hasil pasaran pada tarikh kunci kira-kira ke atas bon korporat berkualiti tinggi atau bon kerajaan. Obligasi anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah unit kredit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari dijalankan dengan ketetapan mencukupi oleh juru aktuari yang layak.

V. Faedah Kakitangan (samb.)

(iii) Skim faedah dinyatakan tidak dibiayai (samb.)

Dalam mengira obligasi anak syarikat berhubung dengan skim, sehingga tahap yang mana-mana laba atau kerugian aktuari tidak diiktiraf terkumpul melebihi 10% daripada nilai semasa obligasi faedah dinyatakan yang mana lebih besar, bahagian tersebut diiktiraf dalam penyata pendapatan sepanjang purata hayat perkhidmatan dijangka selebihnya yang mengambil bahagian dalam pelan. Jikalau tidak, laba atau kerugian aktuarial tidak diiktiraf.

Jumlah diiktiraf dalam kunci kira-kira mewakili nilai semasa daripada obligasi faedah dinyatakan diselaraskan bagi liabiliti dan aset peralihan yang tidak diiktiraf. Aset peralihan diiktiraf sepenuhnya dalam penyata pendapatan dalam tahun penilaian manakala liabiliti peralihan dibelanjakan kepada penyata pendapatan.

(iv) Faedah pampasan ekuiti

Kumpulan tidak membuat caj kepada penyata pendapatan berhubung dengan opsyen saham diberikan. Di mana opsyen saham dilaksanakan, perolehan diterima, bersih daripada mana-mana kos urusniaga, dikreditkan kepada modal saham dan premium saham.

W. Tunai dan Setara Tunai

Tunai dan setara tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, baki bank, overdraf bank, deposit tuntutan dan pelaburan jangka pendek, berkecairan tinggi yang sedia boleh ditukar kepada jumlah tunai diketahui dan yang tertakluk kepada risiko tidak ketara perubahan dalam nilai.

X. Modal Saham

(i) Pengkelasan

Saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

(ii) Kos Terbitan Saham

Kos luaran secara langsung boleh dikaitkan kepada terbitan saham baru ditunjukkan sebagai potongan daripada akaun premium saham, sekiranya ada. Dalam hal lain, ia dicaj kepada penyata pendapatan apabila ditanggung.

(iii) Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisyiharkan. Cadangan dividen akhir diakrukan sebagai liabiliti hanya selepas kelulusan oleh pemegang-pemegang saham.

(iv) Rizab Waran

Perolehan daripada terbitan, bersih daripada kos terbitan, dikreditkan kepada rizab waran yang tidak boleh diagih. Rizab waran dipindahkan kepada akaun premium saham selepas pelaksanaan waran dan rizab waran berhubung dengan waran tidak dilaksanakan pada penamat tempoh waran akan dipindahkan kepada perolehan tertahan.

Y. Instrumen-instrumen Kewangan

(i) Instrumen Kewangan Diiktiraf pada Kunci Kira-kira

Kaedah pengiktirafan tertentu diterima pakai bagi instrumen kewangan diiktiraf pada kunci kira-kira dinyatakan dalam penyata polisi individu berkaitan dengan setiap perkara.

(ii) Instrumen Kewangan Tidak Diiktiraf pada Kunci Kira-kira

Kumpulan adalah pihak kepada instrumen kewangan yang terdiri terutamanya daripada kontrak hadapan mata wang asing. Instrumen ini tidak diiktiraf dalam penyata kewangan pada permulaan, tetapi dikemukakan dalam nota-nota berkenaan kepada penyata kewangan.



RINGKASAN POLISI-POLISI PERAKAUNAN PENTING (samb.)

Bagi tahun berakhir 31 Mac 2006

Y. Instrumen-instrumen Kewangan (samb.)

(ii) Instrumen Kewangan Tidak Diiktiraf pada Kunci Kira-kira (samb.)

Kontrak Mata Wang Asing Hadapan

Kumpulan memasuki kontrak hadapan mata wang asing untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar pertukaran dengan mewujudkan kadar pada mana aset atau liabiliti mata wang asing akan diselesaikan.

Laba dan kerugian timbul atas kontrak dimasuki sebagai pelindung nilai bagi urusniaga masa hadapan dijangka ditunda sehingga tarikh urusniaga tertentu, pada masa mana ia dimasukkan dalam pengiraan urusniaga sedemikian.

Semua laba dan kerugian pertukaran lain berkaitan dengan instrumen lindung nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh yang sama sebagai perbezaan pertukaran ke atas perkara diindung nilai mendasari. Laba dan kerugian ke atas kontrak yang tidak lagi dipanggil sebagai pelindung nilai dimasukkan dalam penyata pendapatan.

Kontrak Swap Kadar Faedah

Kumpulan menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar faedah. Sebarang perbezaan yang akan dibayar atau diterima atas kontrak swap kadar faedah diiktiraf sebagai komponen pendapatan atau perbelanjaan faedah sepanjang tempoh kontrak. Laba dan kerugian pada penamatan awal swap kadar faedah atau bayaran balik pinjaman dimasukkan dalam penyata pendapatan.

(iii) Anggaran Nilai Saksama Untuk Tujuan Pendedahan

Nilai saksama derivatif dan sekuriti yang didagang secara awam adalah berdasarkan harga pasaran disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Nilai saksama kontrak pertukaran mata wang asing hadapan ditentukan dengan menggunakan kadar pasaran pertukaran hadapan pada tarikh kunci kira-kira. Nilai saksama kontrak swap kadar faedah dikira pada nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan.

Dalam menaksir nilai saksama derivatif dan instrumen-instrumen kewangan bukan didagang, Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian yang berdasarkan keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira. Harga pasaran disebut harga atau sebut harga peniaga bagi instrumen khusus atau serupa digunakan bagi hutang jangka panjang. Lain-lain teknik dan asas, seperti nilai didiskaunkan aliran tunai masa hadapan dan asas aset bersih mendasari instrumen, digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi instrumen kewangan selebihnya. Khususnya, nilai saksama liabiliti kewangan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran tunai kontrak masa hadapan pada kadar faedah pasaran semasa tersedia kepada Kumpulan bagi instrumen kewangan yang serupa.

Nilai dibawa aset kewangan dan liabiliti kewangan dengan tempoh kematangan kurang dari satu tahun diandaikan lebih kurang menyamai nilai saksamanya

Z. Geran kerajaan

Geran daripada kerajaan diiktiraf pada nilai saksamanya di mana terdapat jaminan munasabah bahawa geran akan diterima dan Kumpulan akan mematuhi semua syarat yang ada padanya.

Geran kerajaan berkaitan dengan pembelian aset dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa sebagai pendapatan tertunda dan dikreditkan kepada penyata pendapatan sepanjang hayat dijangka aset-aset berkaitan, atas asas-asas yang seimbang dengan susut nilai aset berkaitan.

AA. Kerosotan aset

Harta, loji dan peralatan dan lain-lain aset bukan semasa, termasuk aset tidak ketara, disemak bagi kerugian kerosotan apabila peristiwa-peristiwa atau perubahan-perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin tidak boleh diperolehi semula. Kerugian kerosotan diiktiraf bagi jumlah untuk yang mana nilai dibawa melebihi jumlah boleh diperolehi semulanya. Jumlah boleh diperolehi semula adalah harga jualan bersih aset dan nilai dalam penggunaan yang mana lebih tinggi. Untuk tujuan menilai kerosotan, aset dikumpulkan pada tahap yang paling rendah untuk yang mana terdapat aliran tunai yang boleh dikenal pasti secara berasingan.

Kerugian kerosotan dicaj kepada penyata pendapatan melainkan ia menterbalikan penilaian semula sebelum ini dalam hal mana ia dicaj kepada lebihan penilaian semula. Sebarang peningkatan berikutnya dalam jumlah boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan melainkan ia menterbalikkan kerugian kerosotan ke atas aset dinilai semula dalam hal mana ia dibawa kepada lebihan penilaian semula.

AB. Maklumat bersegmen

Pelaporan bersegmen dibentangkan bagi penilaian dipertingkatkan risiko-risiko dan pulangan Kumpulan memandangkan setiap segmen perniagaan atau geografi adalah tertakluk kepada risiko dan pulangan yang berbeza daripada lain-lain segmen perniagaan atau geografi.

Segmen hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti adalah jumlah yang terhasil daripada kegiatan kendalian segmen yang secara langsung berpunca daripada segmen dan perkadarannya berkenaan yang boleh diperuntukkan atas dasar munasabah kepada segmen.

Segmen hasil, perbelanjaan, aset dan liabiliti ditentukan sebelum baki dalam kumpulan dan urusniaga dalam kumpulan dihapus kira sebagai sebahagian daripada proses penyatuan, kecuali sehingga tahap bahawa baki dan urusniaga dalam kumpulan sedemikian adalah di antara perusahaan-perusahaan kumpulan dalam satu segmen.

AC. Liabiliti Kontigen

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti kontigen tetapi mendedahkan kewujudannya dalam penyata kewangan. Liabiliti kontigen adalah obligasi yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lepas yang kewujudannya akan disahkan melalui peristiwa-peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf disebabkan ia tidak berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi. Liabiliti kontigen juga timbul dalam keadaan-keadaan yang amat jarang berlaku di mana liabiliti tidak boleh diiktiraf disebabkan ia tidak boleh dikira secara munasabah.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

1. MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya terlibat dalam pembinaan dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri daripada pembinaan, pembangunan harta, pengilangan dan pengkuarian, operasi lebuhraya bertol dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan penting dalam perniagaan perladangan melalui syarikat bersekutu perladangan milik 48%, IJM Plantations Berhad.

Syarikat adalah sebuah syarikat liabiliti awam berhad, diperbadankan dan berdomisil di Malaysia dan tersenarai pada Papan Utama Malaysia Securities Exchange Berhad.

Alamat pejabat berdaftar Syarikat adalah Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

Kumpulan menukar akhir tahun kewangannya daripada 31 Disember kepada 31 Mac dalam tempoh kewangan yang lepas. Selaras dengan itu, angka-angka bandingan bagi penyata pendapatan, perubahan dalam ekuiti, aliran tunai dan nota-nota berkaitan tidak boleh dibanding.

Bilangan kakitangan dalam Kumpulan dan Syarikat pada 31 Mac 2006 masing-masing berjumlah 1,888 (31.12.2005: 2,059 dan 99 (31.3.2005: 98).

Penyata kewangan telah diluluskan untuk dikeluarkan selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah pada 30 Mei 2006.

2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan mendedahkan Kumpulan kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan dan aliran tunai. Objektif keseluruhan pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan agar Kumpulan membentuk nilai bagi pemegang-pemegang sahamnya. Kumpulan menumpukan kepada ketakbolehan diramal pasaran kewangan dan cuba untuk meminimumkan potensi kesan-kesan kurang baik ke atas prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui kajian risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada polisi-polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Pengurusan kerap mengkaji risiko-risiko ini dan meluluskan polisi-polisi perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak hadapan pertukaran mata wang asing untuk melindung nilai pendedahan tertentu, tetapi ia tidak berdagang dalam instrumen kewangan.

Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada pelbagai mata wang, terutamanya Dolar Amerika Syarikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Dolar Hongkong, Renminbi China, Rupee India Dolar New Zealand, Euro dan Peso Argentina, Pound Sterling dan Dirham UAE. Aset dan liabiliti didenominasikan dalam mata wang asing bersama-sama dengan jangkaan aliran tunai daripada urusniaga-urusniaga dijangkakan didenominasikan dalam mata wang asing membawa kepada pendedahan pertukaran asing.

Kumpulan mengekalkan pelindung nilai semulajadi, bila-bila mungkin, dengan meminjam dalam mata wang negara dalam mana harta atau pelaburan terletak atau dengan meminjam dalam mata wang yang menyamai dengan aliran hasil pada masa hadapan yang akan diperolehi daripada pelburannya. Pendedahan pertukaran asing dalam mata wang urusniaga selain daripada mata wang kefungsian entiti kendalian dikekalkan pada tahap boleh terima.

Pendedahan pertukaran asing urusniaga material dilindung nilai, terutamanya dengan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran asing hadapan.

Risiko kadar faedah

Pendapatan dan aliran tunai kendalian Kumpulan kebanyakannya bebas daripada perubahan dalam kadar faedah pasaran. Pendedahan kadar faedah timbul terutamanya daripada pinjaman dan deposit Kumpulan. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedah dengan mengekalkan campuran berhemah kadar pinjaman tetap dan terapung. Instrumen-instrumen kewangan derivatif digunakan, di mana sesuai, untuk menghasilkan profil kadar faedah yang dihasratkan.

Risiko pasaran

Kumpulan menghadapi pendedahan kepada risiko daripada perubahan dalam harga hutang dan harga ekuiti. Walau bagaimanapun, pihak pengurusan kerap menyemak risiko-risiko ini dan mengambil langkah-langkah proaktif untuk mengurangkan potensi kesan risiko-risiko sedemikian.



2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

Risiko kredit

Risiko kredit timbul apabila instrumen-instrumen derivatif digunakan atau jualan dibuat atas terma-terma kredit. Kumpulan mengawal risiko-risiko ini melalui penggunaan prosedur-prosedur kelulusan kredit, had dan pengawasan. Risiko-risiko kredit diminimumkan dan diawasi dengan menghadkan seketat-ketatnya kaitan Kumpulan kepada rakan perniagaan dengan kebolehpercayaan kredit yang tinggi. Jumlah dagangan belum terima dikawal atas dasar berterusan melalui prosedur-prosedur pelaporan pengurusan Kumpulan. Kumpulan tidak mempunyai apa-apa pendedahan penting kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak satu lagi tidak juga ia mempunyai apa-apa penumpuan utama risiko kredit berkaitan dengan mana-mana instrumen kewangan.

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan jumlah dagangan belum terima adalah terhad disebabkan bilangan pelanggan Kumpulan yang ramai, yang bertebaran dalam spektrum industri dan perniagaan yang luas. Sejarah pengalaman Kumpulan dalam pemungutan jumlah dagangan belum terima termasuk dalam peruntukan yang direkodkan. Akibat daripada faktor-faktor ini, pengurusan percaya bahawa tidak ada risiko kredit tambahan yang melepas jumlah dibenarkan bagi kerugian pemungutan terdapat dalam jumlah dagangan boleh terima Kumpulan.

Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan secara aktifnya menguruskan profil kematangan hutang Kumpulan, aliran tunai kendalian dan ketersediaan pembiayaan untuk memastikan kesemua keperluan pembiayaan semula, bayaran balik dan pembiayaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada keseluruhan pengurusan kecairan berhemah Kumpulan, Kumpulan mengekalkan tahap mencukupi bagi tunai atau pelaburan boleh ditukar kepada tunai untuk memenuhi keperluan modal kerjanya. Selain daripada itu, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan ketersediaan kemudahan perbankan pada tahap munasabah kepada kedudukan keseluruhan hutang Kumpulan. Setakat mana yang boleh, Kumpulan cuba mendapatkan pembiayaan dikomitkan daripada kedua-dua institusi pasaran modal dan institusi kewangan dan secara berhemah mengimbangkan portfolionya dengan pendanaan jangka pendek untuk mencapai keberkesanan kos secara keseluruhan.

3. HASIL KENDALIAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Hasil kontrak pembinaan	663,830	898,259	54,737	149,960
Hasil pembangunan harta	488,328	436,688	-	-
Jualan produk kuari dan produk dikilang	491,495	451,820	-	-
Hasil konsesi tol	10,323	4,792	-	-
Perkhidmatan pengurusan	5,154	3,181	2,719	129
Pendapatan dividen	5,491	5,725	51,985	32,442
Sewa harta	1,238	1,826	357	1,366
	1,665,859	1,802,291	109,798	183,897

Maklumat tambahan mengenai hasil kendalian Kumpulan termasuk bahagian hasil Kumpulan ke atas syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Hasil kendalian Kumpulan	1,665,859	1,802,291
Bahagian daripada hasil kendalian:-		
Syarikat-syarikat bersekutu	322,443	465,861
Entiti kawalan bersama	99,831	157,887
	2,088,133	2,426,039



118

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

4. KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Keuntungan kendalian sebelum kos kewangan dinyatakan selepas dicaj:-				
Sewa loji dan peralatan	2,454	1,869	-	-
Harta, loji dan peralatan:-				
- susut nilai	40,112	43,797	802	907
- penghapusan kira	119	78	-	-
- kerugian atas pelupusan	19	-	-	-
Sewa tanah dan bangunan	2,932	2,789	586	871
Imbuhan juruaudit:-				
- yuran bagi audit berkanun	908	931	211	230
- yuran bagi lain-lain perkhidmatan				
- PricewaterhouseCoopers, Malaysia	115	527	60	360
- Firma-firma PricewaterhouseCoopers International Limited selain daripada PricewaterhouseCoopers, Malaysia	54	40	-	-
- lain-lain juruaudit anak-anak syarikat	77	77	-	-
Kerugian pertukaran asing:-				
- tidak direalis	4,978	-	4,835	-
- direalis	592	-	-	-
Kerugian atas pelupusan syarikat bersekutu	2,633	-	-	-
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan disebut harga	2,309	6,787	784	4,945
Kerugian kerosotan atas pelaburan dalam:-				
- anak-anak syarikat	-	-	-	5,898
- syarikat-syarikat bersekutu	4,016	499	-	-
Pelunasan aset konsesi	8,108	3,841	-	-
Pelunasan perbelanjaan pembangunan kuari	2,758	2,625	-	-
Pelunasan premium dibayar ke atas hak kuari	70	88	-	-
Pelunasan yuran lesen	41	-	-	-
Pelunasan muhibah	113	311	-	-
Kerosotan muhibah	4,000	-	-	-
Pelunasan diskau ke atas terbitan bon	493	617	-	541
Pelunasan premium ke atas pembelian sekuriti boleh dipasar	356	416	-	-
Peruntukan bagi hutang ragu	7,210	3,234	-	2,572
Hutang lapuk dihapus kira	589	-	589	-
Stok bangunan dikurangkan nilai	247	1,755	-	1,315
Kos kontrak pembinaan	536,066	745,527	55,470	85,212
Kos pembangunan harta	367,897	305,845	-	-
Kos produk kuari dan produk dikilang dijual	419,148	342,355	-	-
Kos kakitangan*	81,834	102,353	9,709	14,687

4. KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
dan dikreditkan:-				
Dividen kasar diterima daripada:-				
- anak-anak syarikat				
(disebut harga)	–	–	15,743	–
(tidak disebut harga)	–	–	34,158	21,653
- syarikat-syarikat bersekutu				
(disebut harga)	–	–	122	7,048
(tidak disebut harga)	–	–	97	996
- lain-lain pelaburan				
(disebut harga)	5,622	6,046	1,865	2,745
Pendapatan faedah	28,981	24,598	44,392	40,348
Laba pertukaran asing:-				
- tidak direalis	307	1,504	–	1,404
- direalis	510	363	–	–
Laba atas pelupusan harta, loji dan peralatan	5,096	2,021	387	18,113
Pendapatan sewa daripada harta	3,000	3,623	357	1,366
Hutang lapuk diperolehi semula	185	–	–	–
Kemasukan kira semula bagi hutang ragu	2,395	2,910	–	–
Kemasukan kira semula peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	–	292	–	–
Pelunasan muhibah negatif	406	150	–	–
Pelunasan pendapatan tertunda	3,285	1,563	–	–
Laba atas pelupusan saham dalam anak-anak syarikat	526	2,762	1,827	105,912
Laba atas pelupusan syarikat bersekutu	–	84	–	–
Laba atas pelupusan/pembubaran pelaburan	1,260	2,852	17	2,177

*Termasuk dalam kos kakitangan di atas bagi tahun kewangan adalah imbuhan Pengarah-pengarah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Pengarah-pengarah Syarikat:-				
Yuran				
- Tahun/tempoh semasa	275	312	245	312
- Terkurang/(terlebih) peruntukan berhubung dengan tahun-tahun terdahulu	–	40	–	40
Pelan caruman persaraan dinyatakan	650	724	459	596
Pelan faedah persaraan dinyatakan	84	80	36	58
Lain-lain emolumen	4,120	4,427	2,593	3,755
Pengarah-pengarah anak-anak syarikat:-				
Yuran	148	75	–	–
Pelan caruman persaraan dinyatakan	186	411	–	–
Pelan caruman persaraan dinyatakan	60	130	–	–
Lain-lain emolumen	2,006	3,944	–	–

Anggaran nilai monetari faedah bukan berupa wang yang diberi kepada Pengarah-pengarah Kumpulan dan Syarikat melalui penggunaan aset Kumpulan dan Syarikat dan penyediaan faedah-faedah lain masing-masing berjumlah RM164,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM191,000) dan RM58,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM77,000).

Butir-butir pelan caruman dan pelan faedah dinyatakan Kumpulan dan Syarikat dikemukakan dalam Nota 19 kepada penyata kewangan.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

4. KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (samb.)

Pengarah-pengarah Eksekutif dan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif tertentu Syarikat telah diberikan opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") atas terma-terma dan syarat-syarat yang sama sebagaimana ditawarkan kepada lain-lain kakitangan Kumpulan (lihat Nota 10(b)) seperti berikut:-

Tarikh Pemberian	Tarikh Tamat	Harga Pelaksanaan RM/saham	Bilangan opsyen ke atas saham biasa					Baki pada 31.3.2006 '000
			Baki pada 1.4.2005 / tarikh pelantikan '000	Diberikan '000	Di-laksanakan '000	Ditamatkan '000		
8 Januari 2004	10 November 2008	3.99/3.96*	1,672	-	50	-	-	1,622
7 April 2004	10 November 2008	4.47/4.44*	804	-	-	-	-	840
30 April 2004	10 November 2008	4.39/4.36*	1,960	-	-	-	-	1,960
20 Mei 2004	10 November 2008	4.21/4.18*	600	-	100	-	-	500
30 Ogos 2005	10 November 2008	4.40	-	315	-	-	-	315
26 Oktober 2005	10 November 2008	4.23	-	593	-	-	-	593
			5,072	908	150	-	-	5,830

* Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 30 April 2005 selaras dengan Undang-undang Kecil 14 Undang-undang Kecil ESOS (Lihat Nota 10(b)).

Pengarah-pengarah Eksekutif dan Pengarah-pengarah Bukan Eksekutif Syarikat tertentu telah diperuntukkan waran di bawah Waran 2005/2010 seperti berikut:-

Tarikh Penamatian	Tarikh Pelaksanaan RM/share	Bilangan Waran					Baki pada 31.3.2006 '000
		Baki pada 23.8.2005 (tarikh peruntukan)/ tarikh pelantikan '000	Dibeli '000	Dilupuskan '000	31.3.2006 '000		
22 Ogos 2010	4.80	2,117	631	150	-	-	2,598

5. KOS KEWANGAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Perbelanjaan faedah timbul daripada:-				
- Pinjaman bank menanggung faedah	26,802	16,336	1,608	1,515
- Pendahuluan daripada anak-anak syarikat	-	-	5,458	5,521
- Sewa beli dan pemajakan	619	227	-	-
- Bon	8,000	18,801	-	8,800
- Nota Berjangka Sederhana ("MTN")	8,253	810	8,253	810
- Lain-lain	9,226	5,374	1,142	2,531
	-----	-----	-----	-----
	52,900	41,548	16,461	19,177
Tolak faedah dipermodalkan kepada:-				
- Aset konsesi (Nota 22)	(2,008)	-	-	-
- Kos harta pembangunan (Nota 29)	(2,049)	(303)	-	-
- Kerja kontrak pembinaan dalam pelaksanaan (Nota 38)	(31)	-	-	-
	-----	-----	-----	-----
	48,812	41,245	16,461	19,177
	=====	=====	=====	=====

6. CUKAI

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Cukai semasa:-				
- Cukai pendapatan Malaysia	(57,603)	(65,993)	(14,969)	(27,923)
- Cukai luar negeri	(14,272)	(3,408)	-	-
	-----	-----	-----	-----
(71,875)	(69,401)	(14,969)	(27,923)	
Cukai tertunda (Nota 17)	(4,554)	(9,933)	1,072	(368)
	-----	-----	-----	-----
(76,429)	(79,334)	(13,897)	(28,291)	
	=====	=====	=====	=====
Cukai semasa:-				
- Tahun/tempoh semasa	(72,552)	(70,141)	(15,107)	(28,056)
- Faedah daripada perbezaan sementara tidak diiktiraf sebelum ini	1,005	1,420	-	-
- (Terkurang)/terlebih akruan dalam tahun-tahun terdahulu (bersih)	(328)	(680)	138	133
	-----	-----	-----	-----
(71,875)	(69,401)	(14,969)	(27,923)	
Cukai tertunda:-				
- Pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	(4,554)	(9,933)	1,072	(368)
	-----	-----	-----	-----
(76,429)	(79,334)	(13,897)	(28,291)	
	=====	=====	=====	=====



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

6. TAXATION (samb.)

Penerangan mengenai hubungan antara cukai dan keuntungan daripada kegiatan biasa sebelum cukai adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Keuntungan daripada kegiatan biasa sebelum cukai	259,774	283,809	62,251	216,876
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 28% (2005: 28%)	72,736	79,467	17,430	60,725
Kesan cukai ke atas:-				
- Kadar cukai berlainan di lain-lain negara	731	(1,283)	-	-
- Kadar cukai lebih rendah bagi syarikat kecil dan sederhana	(117)	(487)	-	-
- Perbelanjaan tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai	10,449	5,923	1,380	3,239
- Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(9,150)	(4,489)	(4,775)	(35,540)
- Penggunaan insentif cukai	(1,541)	(5,465)	-	-
- Aset cukai tertunda tahun semasa tidak diiktiraf	4,646	8,565	-	-
- Penggunaan kerugian cukai tidak diiktiraf sebelum ini	(1,005)	(1,420)	-	-
- Lain-lain	(320)	(1,477)	(138)	(133)
Cukai	76,429	79,334	13,897	28,291

Termasuk dalam cukai Kumpulan adalah penjimatan cukai daripada penggunaan kerugian cukai seperti berikut:-

	SYARIKAT	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Kerugian cukai:-		
Penjimatan cukai berpunca daripada penggunaan kerugian cukai dibawa ke hadapan untuk yang mana kredit diiktiraf dalam tahun/tempoh	1,005	1,420

7. PEROLEHAN SETIAP SAHAM

(a) Asas

Perolehan asas setiap saham bagi tempoh kewangan telah dikira berdasarkan keuntungan bersih Kumpulan bagi tahun sebanyak RM160,433,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM185,486,000) dan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan dalam tahun kewangan sebanyak 471,457,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: 431,708,000) saham biasa. Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan telah diperolehi selepas mengambil kira penerbitan saham-saham selaras dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") dan daripada penukaran Waran 2005/2010 (Tempoh berakhir 31.3.2005: Waran 2000/2004).

(b) Dicairkan sepenuhnya

Perolehan dicairkan sepenuhnya setiap saham Kumpulan dikira dengan membahagi keuntungan bersih Kumpulan bagi tahun sebanyak RM160,433,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM185,486,000) melalui purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan diselaraskan untuk mengandaikan penukaran kesemua potensi kecairan saham biasa, iaitu ESOS dan Waran 2005/2010 (Tempoh berakhir 31.3.2005: Waran 2000/2004). Pengiraan dibuat untuk menentukan bilangan saham yang mungkin dapat dibeli pada harga pasaran (ditentukan sebagai purata wajaran harga saham tahunan saham-saham Syarikat) berdasarkan nilai monetari hak langganan yang terdapat pada ESOS atau Waran-waran belum dilaksanakan. Pengiraan ini bertindak untuk menentukan elemen "bonus" kepada saham biasa belum ditukar untuk tujuan pengiraan kecairan. Tiada pelarasan dibuat kepada keuntungan bersih bagi pengiraan.

7. PEROLEHAN SETIAP SAHAM (samb.)

	KUMPULAN	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
	'000	'000
Keuntungan bersih bagi tahun/tempoh	160,433	185,486
Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan		
Pelarasan bagi Waran	471,457	431,708
Pelarasan bagi ESOS	686	-
	4,208	4,827
Purata wajaran bilangan saham biasa bagi perolehan dicairkan setiap saham	476,351	436,535
Perolehan dicairkan setiap saham	33.7 Sen	42.5 Sen

8. DIVIDEN

Dividen diisyiharkan berhubung dengan tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		15 bulan berakhir 31.3.2005	
	Tahun 31.3.2006	Jumlah Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah Dividen, bersih daripada 28% cukai RM'000
Dividen interim pertama	5	17,223	5	16,313
Dividen interim kedua	10	*	10	33,166
	15		15	49,479

* Jumlah dividen, bersih daripada 28% cukai, akan ditentukan berdasarkan bilangan pemegang saham berdaftar pada Daftar Ahli Syarikat pada penutupan perniagaan pada 31 Julai 2006.

Pada 30 Mei 2006, Pengarah-pengarah telah mengisyiharkan dividen interim kedua berhubung dengan tahun kewangan berakhir 31 Mac 2006 sebanyak 10% tolak cukai pendapatan pada 28% yang akan dibayar pada 18 Ogos 2006 kepada setiap ahli yang adalah berhak untuk menerima dividen pada jam 5.00 petang pada 31 Julai 2006. Dividen interim kedua tidak diiktiraf dalam Penyata Perubahan dalam Ekuiti memandangkan ia telah diisyiharkan selepas akhir tahun.

Pada Pengarah tidak mengesyorkan bayaran ke atas sebarang dividen akhir bagi tempoh kewangan berakhir 31 Mac 2005 (Tahun berakhir 31.3.2005: TIADA).

9. PELAPORAN BERSEGMENT

Kumpulan mempunyai segmen perniagaan utama seperti berikut:-

- (a) Pembinaan - Kegiatan pembinaan
- (b) Pembangunan harta - Pembangunan tanah di atas lot kosong, kediaman, komersil dan/atau bangunan perindustrian
- (c) Pengilangan dan pengkuarian - Pengeluaran dan jualan produk konkrit, dan kegiatan pengkuarian
- (d) Infrastruktur - Operasi lebuhraya bertol

Lain-lain operasi Kumpulan terdiri terutamanya daripada pemegangan pelaburan.

Kumpulan juga mempunyai pelaburan penting dalam perniagaan perladangan melalui syarikat bersekutu perladangan milik 48%, IJM Plantations Berhad.

Hasil antara segmen terdiri daripada pemberian perkhidmatan pembinaan kepada segmen pembangunan harta dan segmen infrastruktur dan jualan produk pengilangan dan pengkuarian kepada segmen pembinaan. Urusniaga-urusniaga ini diurusniagakan atas terma-terma yang dipersetujui antara segmen-segmen.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

9. PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Laporan utama - Segmen perniagaan

	Pembinaan RM'000	Pembangunan harta RM'000	langan & Pengkuarian RM'000	Pengi- Infra- struktur RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir 31.3.2006						
HASIL:						
Jumlah jualan	864,036	491,644	510,490	10,714	47,748	1,924,632
Tolak: Jualan antara segmen	(197,877)	-	(18,995)	-	(41,901)	(258,773)
Jumlah hasil segmen	666,159	491,644	491,495	10,714	5,847	1,665,859
KEPUTUSAN:						
Keputusan segmen	85,639	97,918	46,723	(10,617)	(3,190)	216,473
Bahagian daripada keputusan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama						
- syarikat perladangan bersekutu						25,399
- lain-lain syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	20,326	(2,295)	3,564	(2,347)	(1,346)	17,902
						259,774
Cukai						(76,429)
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai						183,345
Kepentingan minoriti						(22,912)
Keuntungan bersih bagi tahun						160,433
LAIN-LAIN MAKLUMAT:						
Aset segmen	1,046,165	1,172,687	605,501	308,958	155,471	3,288,782
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu						
- syarikat bersekutu perladangan						324,168
- lain-lain syarikat bersekutu	38,109	27,888	12,474	300,698	66,157	445,326
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	21,580	22,258	-	-	-	43,838
						4,102,114
Aset korporat tidak diperuntukkan						14,518
Jumlah aset disatukan						4,116,632
Segmen liabiliti	731,139	292,149	206,067	533,066	82,604	1,845,025
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan						36,267
Jumlah liabiliti disatukan						1,881,292

9. PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Laporan utama - Segmen perniagaan (samb.)

	Pembinaan RM'000	Pembangunan harta RM'000	Iangan & Pengkuarian RM'000	Pengi- Infra- struktur RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Ditanggung bagi tahun:-						
Perbelanjaan modal	62,927	4,278	91,232	542	-	158,979
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan	17,084	638	22,306	84	-	40,112
Pelunasan aset konsesi	-	-	-	8,108	-	8,108
Pelunasan kerosotan muhibah	4,073	22	-	-	18	4,113
Pelunasan perbelanjaan pembangunan kuari	-	-	2,758	-	-	2,758
15 bulan berakhir 31.3.2005						
HASIL:-						
Jumlah jualan	1,030,586	440,617	481,050	4,921	29,492	1,986,666
Tolak: Jualan antara segmen	(132,327)	-	(29,230)	-	(22,818)	(184,375)
Jumlah hasil segmen	898,259	440,617	451,820	4,921	6,674	1,802,291
KEPUTUSAN:-						
Keputusan segmen	101,211	85,905	53,609	(9,185)	3,782	235,322
Bahagian daripada keputusan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama - syarikat perladangan bersekutu						32,072
- lain-lain syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	9,573	2,096	3,882	6,517	(5,653)	16,415
						283,809
Cukai						(79,334)
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai						204,475
Kepentingan minoriti						(18,989)
Keuntungan bersih bagi tempoh						185,486
LAIN-LAIN MAKLUMAT:						
Aset segmen	983,002	834,165	582,890	201,167	82,769	2,683,993
Pelaburan dalam syarikat- syarikat bersekutu						
- syarikat perladangan bersekutu						316,587
- lain-lain syarikat bersekutu	32,755	23,440	15,589	261,276	80,989	414,049
Pelaburan dalam entiti kawalan bersama	11,945	10,439	-	-	-	22,384
						3,437,013
Aset korporat tidak diperuntukkan						12,442
Jumlah aset disatukan						3,449,455



126

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

9. PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(a) Laporan utama - Segmen perniagaan (samb.)

	Pembinaan RM'000	Pembangunan harta RM'000	langan & Pengkuarian RM'000	Pengi- Infra- struktur RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Liabiliti segmen	695,863	181,475	126,666	324,581	112,073	1,440,658
Liabiliti korporat tidak diperuntukkan						35,185
Jumlah liabiliti disatukan						1,475,843
Ditanggung bagi tempoh:-						
Perbelanjaan modal	37,981	7,436	251,517	88,312	-	385,246
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan	21,524	643	21,568	62	-	43,797
Pelunasan aset konsesi	-	-	-	3,841	-	3,841
Pelunasan muhibah	91	28	101	-	91	311
Pelunasan perbelanjaan pembangunan kuari	-	-	2,625	-	-	2,625

Maklumat tambahan mengenai pelaporan bersegmen ke atas hasil Kumpulan termasuk bahagian hasil Kumpulan daripada syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	Pembinaan RM'000	Pemban- gunan harta RM'000	Pengi- angan & Pengkuarian RM'000	Perla- dangan RM'000	Infra- strukturn RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Tahun berakhir 31.3.2006							
Hasil Kumpulan Bahagian daripada hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	666,159	491,644	491,495	-	10,714	5,847	1,665,859
	149,983	25,580	47,475	118,612	50,162	30,462	422,274
	816,142	517,224	538,970	118,612	60,876	36,309	2,088,133
15 bulan berakhir 31.3.2005							
Hasil Kumpulan Bahagian daripada hasil kendalian syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	898,259	440,617	451,820	-	4,921	6,674	1,802,291
	273,898	38,225	61,775	157,030	55,572	37,248	623,748
	1,172,157	478,842	513,595	157,030	60,493	43,922	2,426,039

9. PELAPORAN BERSEGMENT (samb.)

(b) Pelaporan sekunder - Segmen geografi

	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset segmen RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun/tempoh RM'000
Pasaran geografi			
Tahun berakhir 31.3.2006:-			
Malaysia	1,439,120	2,517,004	108,378
India	179,339	599,876	49,174
Lain-lain negara	47,400	186,420	1,427
	1,665,859	3,303,300	158,979
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama			
- Malaysia	-	376,398	-
- Singapura	-	37,756	-
- Vietnam	-	40,653	-
- China	-	8,331	-
- India	-	188,723	-
- Australia	-	85,148	-
- Argentina	-	69,551	-
- Lain-lain negara	-	6,772	-
	1,665,859	4,116,632	158,979
15 bulan berakhir 31.3.2005:-			
Malaysia	1,533,480	2,198,051	276,937
India	240,781	361,353	108,309
Australia	27,901	48,238	-
Lain-lain negara	129	88,793	-
	1,802,291	2,696,435	385,246
Syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama			
- Malaysia	-	345,637	-
- Singapura	-	32,266	-
- Vietnam	-	37,001	-
- China	-	9,937	-
- India	-	154,200	-
- Australia	-	93,444	-
- Argentina	-	68,797	-
- Lain-lain negara	-	11,738	-
	1,802,291	3,449,455	385,246

Dalam menentukan segmen geografi Kumpulan, hasil adalah berdasarkan negara di mana pelanggan-pelanggan terletak. Jumlah aset segmen dan perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun/tempoh ditentukan selaras dengan negara di mana aset-aset ini terletak.



128

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

10. MODAL SAHAM

	SYARIKAT			
	31.3.2006	Nilai	31.3.2005	Nilai
	Bilangan saham '000	Nominal RM'000	Bilangan saham '000	Nominal RM'000
Saham biasa bernilai RM1 sesaham:-				
Dibenarkan	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Diterbitkan dan berbayar penuh:-				
Pada 1 April/1 Januari	458,654	458,654	382,276	382,276
Terbitan saham				
- pelaksanaan ESOS	14,853	14,853	17,088	17,088
- penukaran Waran	6,424	6,424	59,290	59,290
Pada 31 Mac	479,931	479,931	458,654	458,654

- (a) Dalam tahun kewangan, modal saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar telah ditambah daripada RM458,654,780 kepada RM479,931,566 melalui:-
- (i) Terbitan 6,423,436 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada penukaran Waran 2005/2010 pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham selaras dengan Suratikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005; dan
 - (ii) Terbitan 14,853,350 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham timbul daripada pelaksanaan opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") pada harga terbitan berikut:-

Bilangan saham diterbitkan Unit	EHarga pelaksanaan ESOS RM/saham
8,473,300	3.96
1,576,700	3.99
100,000	4.21
418,850	4.23
3,970,500	4.36
314,000	4.39
<hr/> 14,853,350	

Saham biasa baru yang diterbitkan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham Syarikat yang diterbitkan sedia ada.

10. MODAL SAHAM (samb.)

- (b) Pada tarikh kunci kira-kira, 35,482,050 (2005: 45,365,100) opsyen di bawah ESOS kekal tidak dilaksanakan. Butir-butir mengenai opsyen ke atas saham-saham biasa Syarikat diberikan tetapi tidak dilaksanakan di bawah ESOS adalah seperti berikut:-

Tarikh Pemberian	Tarikh Penamatkan	Harga Pelaksana-aan RM/saham	Bilangan opsyen ke atas saham biasa				Pada 31.3.2006 '000
			Pada 31.3.2005 '000	Diberikan '000	Dilaksana-kan '000	Ditamatkan '000	
8 Januari 2004	10 November 2008	3.99/3.96*	20,617	-	10,050	35	10,532
7 April 2004	10 November 2008	4.47/4.44*	1,650	-	-	180	1,470
30 April 2004	10 November 2008	4.39/4.36*	22,498	-	4,284	233	17,981
20 Mei 2004	10 November 2008	4.21/4.18*	600	-	100	-	500
30 Ogos 2005	10 November 2008	4.40	-	315	-	-	315
26 Oktober 2005	10 November 2008	4.23	-	5,109	419	6	4,684
			45,365	5,424	14,853	454	35,482

* Harga pelaksanaan ESOS telah diselaraskan pada 30 April 2005 selaras dengan Undang-undang Kecil 14 Undang-undang Kecil ESOS, yang menyatakan bahawa harga opsyen boleh diselaraskan jika berlakunya pengagihan modal yang mungkin melibatkan pengisyiharan atau peruntukan dividen melainkan agregat dividen kasar diisyiharkan berhubung dengan tempoh kewangan adalah kurang daripada sepuluh peratus (10%) daripada nilai nominal saham-saham Syarikat. Harga opsyen diselaraskan pada 30 April 2005 adalah seperti berikut:-

Tarikh Tawaran	Sebelum Pelarasan	Selepas Pelarasan
8 Januari 2004	RM3.99	RM3.96
7 April 2004	RM4.47	RM4.44
30 April 2004	RM4.39	RM4.36
20 Mei 2004	RM4.21	RM4.18

Bilangan saham yang terletak hak pada tarikh kunci kira-kira berjumlah 35,482,050 (Pada 31.3.2005: 40,800,900).

Harga disebut harga saham-saham Syarikat pada masa opsyen dilaksanakan adalah antara RM4.40 hingga RM5.00.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

10. MODAL SAHAM (samb.)

Butir-butir berkaitan dengan opsyen dilaksanakan dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:-

Tarikh pelaksanaan	Harga disebut harga saham pada tarikh terbitan saham RM/saham	Harga pelaksanaan RM/saham	Bilangan saham diterbitkan
April - Mei 2005	4.78 - 4.86	3.96	642,200
April - Mei 2005	4.78 - 4.80	3.99	1,576,700
April - Mei 2005	4.78	4.21	100,000
April - Mei 2005	4.78 - 4.86	4.36	392,000
April - Mei 2005	4.80	4.39	314,000
Jun - Julai 2005	4.76 - 4.96	3.96	3,798,500
Jun - Julai 2005	4.76 - 4.96	4.36	1,526,900
Ogos - September 2005	4.80 - 5.00	3.96	2,370,500
Ogos - September 2005	4.80 - 5.00	4.36	1,512,000
Oktober - November 2005	4.40 - 4.72	3.96	599,900
Oktober - November 2005	4.40	4.23	7,900
Oktober - November 2005	4.40 - 4.72	4.36	209,200
December 2005 - Januari 2006	4.42 - 4.50	3.96	245,400
December 2005 - Januari 2006	4.42 - 4.50	4.23	18,700
December 2005 - Januari 2006	4.42	4.36	16,000
Februari - Mac 2006	4.60 - 4.90	3.96	816,800
Februari - Mac 2006	4.60 - 4.90	4.23	392,250
Februari - Mac 2006	4.60 - 4.90	4.36	314,400
			14,853,350
Saham biasa, pada tara		Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Premium saham			
Perolehan diterima atas pelaksanaan ESOS		14,853	17,088
Nilai saksama pada tarikh pelaksanaan saham-saham diterbitkan		45,875	51,573
		60,728	68,661
		72,321	82,116

- (c) 93,171,576 Waran 2005/2010 telah diterbitkan pada harga terbitan RM0.05 setiap waran berdasarkan satu (1) waran bagi setiap lima (5) saham biasa sedia ada bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam IJM Corporation Berhad dan 10,000,000 Waran 2005/2010 telah diterbitkan kepada kakitangan pengurusan IJM Corporation Berhad dan anak-anak syarikatnya yang layak pada harga terbitan RM0.05 setiap waran.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 23 Ogos 2005 sehingga tarikh penamatkan pada 22 Ogos 2010 pada harga pelaksanaan RM4.80 setiap saham atau harga diselaraskan selaras dengan peruntukan-peruntukan Surat Ikatan Pol bertarikh 22 Jun 2005. Waran 2005/2010 telah disenaraikan pada Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad berkuatkuasa dari 2 September 2005.

Pada tarikh kunci kira-kira, 96,748,140 Waran 2005/2010 kekal tidak dilaksanakan (Pada 31.03.2005:Tiada).

Harga disebut harga saham-saham Syarikat pada masa waran dilaksanakan adalah antara dari RM4.76 hingga RM4.80.

10. MODAL SAHAM (samb.)

Butir-butir berkaitan dengan waran dilaksanakan dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:-

Tarikh pelaksanaan	Saham disebut harga pada tarikh terbitan saham RM/saham	Harga pelaksanaan RM/saham	Bilangan saham diterbitkan
September 2005	4.80	4.80	144,700
Oktober 2005	4.76 - 4.80	4.80	6,278,736
			<hr/> <hr/> <hr/> 6,423,436
Saham biasa, pada tara		Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'000
Premium saham		6,424	59,290
Perolehan diterima atas pelaksanaan Waran		24,409	104,350
Tambah : Pemindahan daripada rizab Waran kepada premium saham selepas penukaran Waran		30,833	163,640
		321	-
		<hr/> <hr/> <hr/> 31,154	<hr/> <hr/> <hr/> 163,640
Nilai saksama pada tarikh pelaksanaan saham-saham yang diterbitkan		<hr/> <hr/> <hr/> 30,832	<hr/> <hr/> <hr/> 287,552

11. RIZAB MODAL

	KUMPULAN 31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(a) Permodalan rizab selepas pengambilalihan dalam anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu:-		
Pada 1 April/1 Januari	5,740	12,563
Kecairan timbul daripada pelupusan dianggap anak syarikat	-	(6,823)
Pada 31 Mac	<hr/> <hr/> <hr/> 5,740	<hr/> <hr/> <hr/> 5,740
(b) Bahagian rizab modal syarikat-syarikat bersekutu:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari/Pada 31 Mac	43,852	43,852
(c) Rizab waran (Nota 10(c))		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	-	-
Timbul daripada terbitan Waran 2005/2010	5,159	-
Perbelanjaan terbitan waran	(439)	-
Dipindahkan kepada premium saham selepas penukaran Waran 2005/2010	(321)	-
Pada 31 Mac	<hr/> <hr/> <hr/> 4,399	<hr/> <hr/> <hr/> -
	<hr/> <hr/> <hr/> 53,991	<hr/> <hr/> <hr/> 49,592



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

11. RIZAB MODAL (samb.)

	SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Rizab waran (Nota 10 (c))		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	-	-
Timbul daripada terbitan Waran 2005/2010	5,159	-
Perbelanjaan terbitan waran	(439)	-
Dipindahkan kepada premium saham selepas penukaran Waran 2005/2010	(321)	-
 Pada 31 Mac	 <hr/> 4,399	 <hr/> -

Kecairan timbul daripada pelupusan dianggap anak syarikat sebagaimana dinyatakan dalam tempoh kewangan sebelumnya sebagaimana dinyatakan dalam (a) di atas mewakili perbezaan antara bahagian Kumpulan daripada aset bersih sebaik sahaja sebelum dan sebaik sahaja selepas pelupusan keseluruhan kepentingan ekuiti Syarikat dalam anak syarikat milik penuh, Malaysian Rock Products Sdn. Bhd., bagi balasan jualan sebanyak RM110,000,000 dijelaskan melalui terbitan 39,285,714 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Industrial Concrete Products Berhad (Lihat Nota 39(b)(i)).

12. KEUNTUNGAN TERTAHAN

Tertakluk kepada persetujuan oleh pihak-pihak berkuasa cukai, pada 31 Mac 2006, Syarikat mempunyai kredit cukai mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan 1967 untuk membuat pembayaran dividen bersih sehingga RM206,198,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM147,919,000) dan juga pendapatan dikecualikan cukai untuk mengisyiharkan dividen dikecualikan cukai sehingga RM159,317,000 (Tempoh berakhir 31.3.2003: RM147,302,000). Tahap perolehan tertahan tidak diliputi pada tarikh tersebut berjumlah RM84,181,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM123,344,000).

13. BON

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
8% Bon Kadar Tetap Bercagar 1999/2009 ("Bon")	100,000	100,000
Tolak:		
Diskaun atas terbitan	4,932	4,932
Pelunasan	(3,206)	(2,713)
	1,726	2,219
	<hr/> 98,274	<hr/> 97,781

Ciri-ciri utama bon adalah seperti berikut:-

- (a) RM100,000,000 jumlah nominal Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 telah diterbitkan oleh sebuah anak syarikat pada RM95.068 setiap RM100 nilai nominal kepada dua buah bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama, atas dasar urusan dibeli. Bon dicagar melalui penyerahan hak kesemua hak di bawah Perjanjian Konsesi di antara anak syarikat dan Kerajaan Malaysia dirujuk dalam Nota 27(b) kepada penyata kewangan. Bon bertaraf parri passu dan berkadar di kalangan masing-masing dan lebih utama daripada semua keterhutangan tidak bercagar lain.
- (b) Bon membawa kadar kupon tetap 8% setahun perlu dibayar dua kali setahun secara tunggakan. Pada akhir tempohnya, Bon akan ditebus pada 100% nilai nominalnya pada 15 Oktober 2009.

14. NOTA BERJANGKA SEDERHANA ("MTN") - TIDAK BERCAGAR

	KUMPULAN DAN SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
5.5% MTN 2005/2010	150,000	150,000

MTN telah diterbitkan di bawah RM300 juta nilai nominal Surat Niaga Perdagangan ("CP") dan Program MTN (Program CP/MTN) yang telah dilaksanakan pada 24 Februari 2005. Program CP/MTN boleh digunakan oleh Syarikat dalam tempoh 7 tahun bermula dari tarikh terbitan pertama di bawah Program CP/MT pada 24 Februari 2005 bagi jumlah keseluruhan sesehingga RM300 juta nilai nominal tertakluk kepada:-

- (a) agregat nilai nominal belum dijelas CP tidak boleh melebihi RM150 juta pada bila-bila masa; dan
- (b) agregat nilai nominal belum dijelas MTN tidak boleh melebihi RM300 juta pada bila-bila masa;

dengan syarat sentiasa bahawa nilai nominal belum dijelas CP dan MTN yang diterbitkan di bawah Program CP/MTN tidak boleh melebihi RM300 juta.

MTN 2005/2010 adalah tidak bercagar, membawa kadar kupon sebanyak 5.5% setahun perlu dibayar dua kali setahun, dan perlu dibayar balik sepenuhnya pada 24 Februari 2010.

15. PINJAMAN BERJANGKA

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bercagar	91,016	96,367
Tidak bercagar	465,955	102,600
	<hr/>	<hr/>
	556,971	198,967
	<hr/>	<hr/>
Perlu dibayar dalam masa 1 tahun (Nota 36)	66,984	25,296
Perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun	285,787	139,615
Perlu dibayar selepas 5 tahun	204,200	34,056
Perlu dibayar selepas 1 tahun (termasuk dalam liabiliti bukan semasa)	489,987	173,671
	<hr/>	<hr/>
	556,971	198,967
	<hr/>	<hr/>
Profil pendedahan mata wang pinjaman berjangka adalah seperti berikut:-		
Ringgit Malaysia	35,030	-
Rupee India	118,211	96,367
Dolar Amerika Syarikat	403,730	102,600
	<hr/>	<hr/>
	556,971	198,967
	<hr/>	<hr/>



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

15. PINJAMAN BERJANGKA (samb.)

Pendedahan bersih pinjaman berjangka kepada risiko kadar faedah aliran tunai dan tempoh-tempoh dalam mana kematangan pinjaman matang atau diletak harga semula adalah seperti berikut:-

Pada 31 Mac 2006

Mata wang kefungsian	Kadar faedah berkesan pada 31.3.2006 % setahun	Jumlah amaun dibawa RM'000	Kadar faedah terapung			Kadar faedah tetap		
			< 1 tahun	1-5 tahun	> 5 tahun	< 1 tahun	1-5 tahun	> 5 tahun
Bercagar								
RM/Rs (a)	9.00	91,016	-	-	-	23,041	48,025	19,950
Tidak bercagar								
RM/USD	6.08	19,440	4,964	14,476	-	-	-	-
RM/USD	4.47	15,791	10,319	5,472	-	-	-	-
RM/USD (b)	5.61	368,500	-	184,250	184,250	-	-	-
RM/Rs	9.50	4,812	-	-	-	4,812	-	-
RM/Rs	8.80	22,410	-	-	-	22,410	-	-
RM/RM	5.35	35,002	-	-	-	1,438	33,564	-
		556,971	15,283	204,198	184,250	51,701	81,589	19,950

Pada 31 Mac 2005

Mata wang kefungsian	Kadar faedah berkesan pada 31.3.2005 % setahun	Jumlah amaun dibawa RM'000	Kadar faedah terapung			Kadar faedah tetap		
			< 1 tahun	1-5 tahun	> 5 tahun	< 1 tahun	1-5 tahun	> 5 tahun
Bercagar								
RM/Rs	9.00	96,367	-	-	-	14,656	47,655	34,056
Tidak bercagar								
RM/USD	4.19	3,800	-	3,800	-	-	-	-
RM/USD	4.47	22,800	10,640	12,160	-	-	-	-
RM/USD	2.36 - 4.34	76,000	-	76,000	-	-	-	-
		198,967	10,640	91,960	-	14,656	47,655	34,056

- (a) Pinjaman berjangka dicagar melalui gadaian tetap dan terapung ke atas harta, loji dan peralatan tertentu (Nota 21), aset konsesi (Nota 22) dan jumlah ter hutang daripada pelanggan-pelanggan ke atas kontrak pembinaan (Nota 38).
- (b) Pada 23 Ogos 2005, IJM Investment (L) Limited, sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Kemudahan bagi penerimaan USD100 juta Kemudahan Pinjaman Berjangka Bersindiket dengan tarikh matang akhir selama tujuh (7) tahun dari tarikh Perjanjian Kemudahan, yang akan digunakan untuk membiayai semua pinjaman USD luar pesisir jangka pendek sedia ada Kumpulan, dan untuk membiayai pelaburan sedia ada dan masa hadapan di luar negeri.

16. PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bayaran minimum:-		
- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun	8,443	629
- Perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun	3,531	777
	11,974	1,406
Tolak: Caj kewangan masa hadapan	(613)	(97)
	11,361	1,309
Nilai semasa liabiliti		
Nilai semasa liabiliti:-		
- Perlu dibayar dalam masa 1 tahun (Nota 35)	8,026	567
- Perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun (termasuk liabiliti bukan semasa)	3,335	742
	11,361	1,309
Profil pendedahan mata wang pembiayaan sewa beli dan pajakan adalah seperti berikut:-		
Ringgit Malaysia	201	1,309
Rupee India	11,047	-
Dolar Amerika Syarikat	113	-
	11,361	1,309

Liabiliti sewa beli dan pajakan dicagar secara berkesan memandangkan hak-hak kepada aset dipajak diterbalikkan kepada pembiayaan dalam peristiwa pemungkiran.

17. CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Aset cukai tertunda	14,518	12,442	3,571	2,499
Liabiliti cukai tertunda	(30,849)	(24,299)	-	-
	16,331	11,857	3,571	2,499
Pada 1 April/Pada 1 Januari (Dicaj)/dikreditkan kepada penyata pendapatan (Nota 6)	(11,857)	9,112	2,499	2,867
- Harta, loji dan peralatan	(5,488)	(3,484)	(381)	23
- Aset konsesi	(3,602)	3,602	-	-
- Faedah selepas pekerjaan	(134)	66	(16)	160
- Aset tidak ketara	(380)	(322)	-	-
- Inventori	(109)	419	-	368
- Kerugian cukai	3,176	(161)	1,628	-
- Jumlah perlu dibayar	(909)	(4,078)	(96)	(1,142)
- Harta pembangunan	1,303	1,505	-	-
- Kerugian boleh diramal	1,951	155	-	-
- Pajakan kewangan belum terima	(1,066)	(8,989)	-	-
- Lain-lain	704	1,354	(63)	223
	4,554	(9,933)	1,072	(368)
Pengambilalihan anak syarikat (Nota 39)	-	(11,012)	-	-
Perbezaan terjemahan mata wang	80	(24)	-	-
Pada 31 Mac	(16,331)	(11,857)	3,571	2,499



136

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

17. CUKAI TERTUNDA (samb.)

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Tertakluk kepada cukai pendapatan				
Aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Harta, loji dan peralatan	1,463	2,572	-	-
- Aset konsesi	-	3,602	-	-
- Harta pembangunan	7,348	6,288	-	-
- Faedah selepas pekerjaan	620	652	233	249
- Inventori	1,402	1,511	368	368
- Jumlah perlu dibayar	4,231	5,203	1,860	1,956
- Kerugian cukai	7,661	4,485	1,628	-
- Kerugian boleh diramal	2,106	155	-	-
- Lain-lain	2,552	2,045	160	223
	27,383	26,513	4,249	2,796
Pengimbangan	(12,865)	(14,071)	(678)	(297)
Aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	14,518	12,442	3,571	2,499
Liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan)				
- Harta, loji dan peralatan	(29,362)	(25,024)	(678)	(297)
- Harta pembangunan	(1,580)	(1,823)	-	-
- Aset tidak ketara	(2,245)	(1,865)	-	-
- Pajakan kewangan belum terima	(10,055)	(8,989)	-	-
- Lain-lain	(472)	(669)	-	-
	(43,714)	(38,370)	(678)	(297)
Pengimbangan	12,865	14,071	678	297
Liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	(30,849)	(24,299)	-	-

Jumlah kerugian cukai tidak diguna untuk yang mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam kunci kira-kira adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Elaun modal tidak diguna	18,863	11,159	-	-
Kerugian cukai tidak diguna	40,012	31,123	-	-
	58,875	42,282	-	-
Aset cukai tertunda tidak diiktiraf pada 28%	16,485	11,839	-	-

18. JUMLAH DAGANGAN PERLU DIBAYAR

	KUMPULAN	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(a) Jumlah dagangan perlu dibayar:- Balasan pembelian belum dijelas ke atas pembelian tanah Tolak: Jumlah perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 35)		101,000 (37,667)	8,072 (2,072)
Jumlah perlu dibayar selepas 12 bulan		63,333	6,000
(b) Lain-lain jumlah perlu dibayar:- Pendahuluan daripada Kerajaan Negeri		7,000	-
		70,333	6,000

- (a) Ini mewakili balasan pembelian belum dijelas timbul daripada pembelian tanah bagi pembangunan harta anak syarikat tertentu, perlu dibayar sepanjang tempoh pembangunan, yang tidak bercagar dan tanpa faedah.
- (b) Pada 17 Januari 2003, IJM Properties Sdn Bhd, sebuah anak syarikat milik penuh Syarikat, telah menandatangani Perjanjian Bayaran Balik Kos Tanah (selepas ini dirujuk sebagai "Perjanjian RLC") dengan Kerajaan Negeri berhubung dengan penyiapan Projek Lebuhraya Ekspres Jelutong.

Di bawah Perjanjian RLC, pendahuluan daripada Kerajaan Negeri bagi bayaran balik kos tanah berjumlah RM33,180,000 akan diterima seperti berikut:

Tahun	RM'000
2005	7,000
2006	7,000
2007	7,000
2008	7,000
2009	5,180
	33,180

Pendahuluan perlu dibayar balik kepada Kerajaan Negeri seperti berikut:

Peratusan
daripada pendahuluan
yang perlu dibayar
balik kepada
Kerajaan Negeri
%

36 bulan daripada permulaan Peringkat 3 daripada Kerja-kerja Pembinaan Lebuhraya Ekspres Jelutong atau daripada penyelesaian pemberian milik Parsel A2 dan B1, yang mana terkemudian (Bayaran pertama)	30
12 bulan dari tarikh Sijil Penyiapan keseluruhan Lebuhraya Ekspres Jelutong atau dari tarikh Bayaran pertama, yang mana terkemudian (Bayaran kedua)	30
12 bulan dari tarikh Bayaran kedua	40
	100



138

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

19. FAEDAH PERSARAAN

(a) Pelan caruman dinyatakan

Syarikat dan anak-anak syarikatnya di Malaysia mencarum kepada Kumpulan Simpanan Wang Pekerja, pelan caruman negara dinyatakan. Sebaik sahaja caruman dibayar, Kumpulan tidak lagi mempunyai sebarang obligasi bayaran selanjutnya.

(b) Pelan faedah dinyatakan

(i) Dibiaya

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu mengambil bahagian dalam Skim Persaraan IJM, yang merupakan skim faedah dinyatakan diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Faedah perlu dibayar atas persaraan adalah berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji selama lima tahun perkhidmatan yang terakhir. Liabiliti berhubung dengan skim faedah yang dinyatakan tersebut ditentukan dengan menggunakan kaedah unit kredit diunjurkan melalui penilaian aktuari yang dijalankan dengan kekerapan yang mencukupi oleh aktuari yang berkelayakan

(ii) Tidak dibiayai

Anak syarikat Kumpulan mengendalikan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai. Obligasi bersih anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan ditentukan dengan menganggarkan jumlah faedah masa hadapan yang kakitangan-kakitangan telah perolehi sebagai balasan bagi perkhidmatan mereka dalam tempoh-tempoh semasa dan terdahulu dan faedah tersebut didiskaunkan untuk menentukan nilai semasa liabiliti. Obligasi anak syarikat berhubung dengan skim faedah dinyatakan tidak dibiayai, dikira dengan menggunakan kaedah unit diunjurkan, ditentukan melalui penilaian aktuari dilaksanakan dengan kerap oleh aktuari yang layak

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Dibiayai:-				
Pada 1 April / Pada 1 Januari	2,588	2,886	891	924
Dicaj kepada penyata pendapatan	2,697	2,922	297	543
Caruman dan faedah dibayar	(3,568)	(3,220)	(357)	(576)
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	1,717	2,588	831	891
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Tidak dibiayai:-				
Pada 1 April / Pada 1 Januari	-	-	-	-
Dikelaskan semula daripada lain-lain				
jumlah perlu dibayar (Nota 35)	3,433	-	-	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	3,433	-	-	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	5,150	2,588	831	891
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

19. FAEDAH PERSARAAN (samb.)

Jumlah diiktiraf dalam kunci kira-kira boleh dianalisis seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Nilai semasa obligasi dibiayai	24,269	21,057	3,266	2,780
Nilai saksama aset pelan	(21,402)	(19,962)	(2,476)	(2,294)
Status pelan dibiayai	2,867	1,095	790	486
Laba aktuari tidak diiktiraf	(101)	3,142	68	447
Liabiliti peralihan tidak diiktiraf	(1,049)	(1,649)	(27)	(42)
Liabiliti dalam kunci kira-kira	1,717	2,588	831	891

Andaian-andaian aktuari utama digunakan berhubung dengan pelan faedah dinyatakan Kumpulan adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 %	31.3.2005 %	31.3.2006 %	31.3.2005 %
Kadar diskau	6	7	6	7
Pulangan dijangka ke atas aset pelan	0 - 6	5	6	5
Kadar kenaikan gaji dijangka	5	5	5	5
Pulangan sebenar ke atas aset pelan	(956)	2,860	(110)	402

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan boleh dianalisis seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	1,828	1,592	213	426
Kos faedah	1,409	1,275	186	197
Pulangan dijangka ke atas aset pelan	(1,066)	(695)	(117)	(100)
Laba aktuari diiktiraf dalam tahun	(74)	-	-	-
Pelunasan liabiliti peralihan	600	750	15	20
Jumlah pelan persaraan faedah dinyatakan	2,697	2,922	297	543
Pelan caruman persaraan dinyatakan	8,586	8,383	1,208	1,488
Jumlah dimasukkan dalam kos kakitangan (Nota 4)	11,283	11,305	1,505	2,031

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan telah termasuk dalam butiran berikut:-

- kos jualan	4,129	4,152	308	724
- perbelanjaan pentadbiran	7,154	7,153	1,197	1,307
Jumlah dimasukkan dalam kos kakitangan (Nota 4)	11,283	11,305	1,505	2,031



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

20. PENDAPATAN TERTUNDA

	KUMPULAN	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada kos:-			
Geran Kerajaan		69,962	69,962
Perbezaan terjemahan pertukaran		(1,404)	-
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
		68,558	69,962
Tolak: Pelunasan dalam tempoh/tahun			
Pada 1 April / Pada 1 Januari		(1,563)	-
Caj susut nilai bagi tempoh		(3,285)	(1,563)
Perbezaan terjemahan pertukaran		112	-
		<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac		(4,736)	(1,563)
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
		63,822	68,399

Geran Kerajaan mewakili geran diterima daripada Kerajaan India bagi konsesi jalan bertol yang diberikan kepada Kumpulan.

21. HARTA, LOJI DAN PERALATAN

Butir-butir harta, loji dan peralatan adalah seperti berikut:-

KUMPULAN

	Tanah			
	Pegangan Kekal Pada Kos RM'000	Pegangan pajak jangka panjang Pada Kos RM'000	Pegangan pajak jangka panjang Pada Penilaian RM'000	Pegangan pajak jangka pendek Pada Kos RM'000
Nilai buku bersih				
Pada 1 April 2005	53,736	53,145	1,308	9,291
Pengambilalihan anak-anak syarikat	-	-	-	-
Tambahan	7,033	2,179	-	4,477
Pelupusan	-	-	-	-
Penghapusan kira	-	-	-	-
Caj susut nilai bagi tahun	-	(1,079)	-	(237)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	(3)	-	-	-
Pengkelasaran semula	-	(392)	-	392
Dipindahkan kepada kos pembangunan harta (Nota 29)	-	2,015	-	-
Pada 31 Mac 2006	<hr/> <hr/>	60,766	55,868	1,308
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Pada 31 Mac 2006	60,766	59,723	-	15,488
Kos	-	-	1,308	-
Penilaian	-	(3,855)	-	(1,565)
Susut nilai terkumpul	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Nilai buku bersih	60,766	55,868	1,308	13,923
Pada 31 Mac 2005	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Kos	53,736	55,998	-	10,542
Penilaian	-	-	1,308	-
Susut nilai terkumpul	-	(2,853)	-	(1,251)
Nilai buku bersih	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	53,736	53,145	1,308	9,291

21. HARTA, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

KUMPULAN

	Bangunan Pada Kos RM'000	Bangunan Pada Penilaian RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan Pada Kos RM'000	Peralatan, perabot & pepasangan & ubahsuaihan pejabat Pada Kos RM'000	Modal kerja dalam pelak- sanaan Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih						
Pada 1 April 2005	70,983	643	150,495	4,651	4,492	348,744
Pengambilalihan anak-anak syarikat	–	–	939	23	–	962
Tambahan	8,458	–	67,271	6,322	63,239	158,979
Pelupusan	(1,852)	–	(5,711)	(284)	–	(7,847)
Penghapusan kira	–	–	(102)	(14)	(3)	(119)
Caj susut nilai bagi tahun	(3,782)	(13)	(34,628)	(1,568)	–	(41,307)
Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan aset entiti asing	(49)	–	(858)	(25)	–	(935)
Pengkelasan semula	7,472	–	26,394	(69)	(33,797)	–
Dipindahkan daripada kos harta pembangunan (Nota 29)	–	–	–	–	5,553	7,568
Pada 31 Mac 2006	81,230	630	203,800	9,036	39,484	466,045
Pada 31 Mac 2006						
Kos	109,118	–	509,423	21,246	39,484	815,248
Penilaian	–	660	–	–	–	1,968
Susut nilai terkumpul	(27,888)	(30)	(305,623)	(12,210)	–	(351,171)
Nilai buku bersih	81,230	630	203,800	9,036	39,484	466,045
Pada 31 Mac 2005						
Kos	95,216	–	439,715	15,650	4,492	675,349
Penilaian	–	660	–	–	–	1,968
Susut nilai terkumpul	(24,233)	(17)	(289,220)	(10,999)	–	(328,573)
Nilai buku bersih	70,983	643	150,495	4,651	4,492	348,744



142

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

21. HARTA, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

SYARIKAT

	Bangunan Pada Kos RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan Pada Kos RM'000	Peralatan, perabot & pepasangan & ubahsuaihan pejabat Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih				
Pada 1 April 2005	6,308	1,687	725	8,720
Tambahan	–	876	1,667	2,543
Pelupusan	(90)	(181)	(13)	(284)
Caj susut nilai bagi tahun	(139)	(298)	(365)	(802)
Pada 31 Mac 2006	6,079	2,084	2,014	10,177
Pada 31 Mac 2006				
Kos	6,912	4,077	4,401	15,390
Susut nilai terkumpul	(833)	(1,993)	(2,387)	(5,213)
Nilai buku bersih	6,079	2,084	2,014	10,177
Pada 31 Mac 2005				
Kos	7,034	8,330	3,402	18,766
Susut nilai terkumpul	(726)	(6,643)	(2,677)	(10,046)
Nilai buku bersih	6,308	1,687	725	8,720

(a) Penilaian

Harta, loji dan peralatan termasuk bangunan, tanah pegangan pajak jangka panjang dan bangunan anak-anak syarikat tertentu yang kali terakhir dinilai semua pada 1982 dan 1993 atas dasar nilai pasaran terbuka oleh firma jurunilai profesional bebas.

Seandainya tanah dan bangunan dinilai semula dibawa pada kos tolak susut nilai terkumpul, nilai buku bersih akan menjadi seperti berikut:-

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Tanah pegangan pajak jangka panjang	402	408
Bangunan	46	48
	448	456

(b) Aset dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan

Termasuk dalam harta, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset-aset berikut yang dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan:-

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	15,681	1,659

21. HARTA, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

- (c) Nilai buku bersih aset disandarkan sebagai cagaran bagi pinjaman berjangka anak-anak syarikat tertentu (Nota 15):-

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Tanah pegangan kekal	156	159
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan	4,089	303
Peralatan, perabot & pepasangan & ubahsuaian pejabat	53	16
	<hr/>	<hr/>
	4,298	478
	<hr/>	<hr/>

- (d) Suratikatan hak milik ke atas tanah pegangan pajak tertentu anak-anak syarikat tertentu dengan nilai buku berih berjumlah RM35,510,999 (31.3.2005: RM34,058,572) pada masa ini sedang diproses oleh pihak-pihak berkuasa berkenaan
- (e) Dalam tahun kewangan, caj susut nilai berjumlah RM1,096,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM1,925,000) telah dimasukkan dalam agregat kos ditanggung sesehingga kini bagi kontrak pembinaan (Nota 38).

22. ASET KONSESI

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada kos:-		
Pada 1 April/1 Januari	163,031	-
Dipindahkan daripada harta, loji dan peralatan (Nota 21)	-	75,068
Tambahan dalam tempoh/tahun kewangan	70,587	87,963
Perbezaan terjemahan pertukaran	(3,470)	-
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	230,148	163,031
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April/1 Januari	(3,841)	-
Pelunasan semasa	(8,108)	(3,841)
Perbezaan terjemahan pertukaran	277	-
Pada 31 Mac	(11,672)	(3,841)
	<hr/>	<hr/>
	218,476	159,190
	<hr/>	<hr/>

Aset konsesi disandarkan sebagai cagaran bagi pinjaman berjangka anak-anak syarikat tertentu (Nota 15).

Perbelanjaan faedah sebanyak RM2,008,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: Tiada) (Nota 5) telah dipermodalkan dan dimasukkan dalam tambahan dalam tahun/tempoh kewangan.

Keuntungan pembinaan berhubung dengan aset pembinaan disiapkan dalam tempoh kewangan sebelum ini, berjumlah RM9,843,000, telah diiktiraf dalam penyata pendapatan tahun semasa memandangkan para Pengarah berpendapat bahawa perkhidmatan dalam pembinaan telah dilaksanakan untuk Kerajaan India selaras dengan Perjanjian Konsesi dan keuntungan pembinaan harus diiktiraf selaras dengan itu.

Termasuk dalam "Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan" dalam penyata aliran tunai disatukan bagi tahun kewangan ialah bayaran kos pembinaan aset konsesi sebanyak RM58,736,000.



144

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

23. ANAK-ANAK SYARIKAT

Pada kos:-

Saham disebut harga:-

- di Malaysia

SYARIKAT	
31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000

248,471 267,647

Saham tidak disebut harga:-

- di Malaysia

306,235 297,915

- di luar Malaysia

6,436 5,401

Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul

561,142 570,963

(6,071) (6,071)

555,071 564,892

77,824 87,271

632,895 652,163

Nilai Pasaran:-

Saham disebut harga:-

- di Malaysia

296,204 293,028

- (a) Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat dan kegiatan utama dan negara pemerbadanan mereka masing-masing dikemukakan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan
- (b) Jumlah ter hutang oleh anak syarikat adalah pinjaman oleh Syarikat kepada anak syarikat asing, IJM International (BVI) Pty Ltd yang kemudiannya dipinjamkan kepada syarikat bersekutunya, Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited, yang memegang harta di Australia. Perbezaan pertukaran timbul daripada terjemahan pinjaman pada akhir tahun kewangan sebanyak RM8,795,745 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM2,607,000) diiktiraf dalam ekuiti memandangkan ia mewakili pelaburan bersih Syarikat dalam anak syarikat di mana pinjaman dijangka akan diperolehi hanya selepas pelupusan sama ada pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau pelupusan harta oleh syarikat bersekutu.

24. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- (a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo Concesionario del Oeste S.A ("Grupo")
- (b) Grupo

KUMPULAN		SYARIKAT	
31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000

631,526 585,755 90,572 91,607

69,552 68,797 44,294 44,294

- (c) Jumlah ter hutang oleh syarikat bersekutu

701,078 654,552 134,866 135,901

68,416 76,084 - -

769,494 730,636 134,866 135,901

===== ===== ===== =====

Diwakili oleh:-

Bahagian Kumpulan daripada aset bersih

684,583 638,740

Bahagian Kumpulan daripada muhibah

4,482 (538)

Muhibah atas pengambilalihan

12,013 16,350

701,078 654,552

===== ===== ===== =====

Nilai pasaran:-

Saham disebut harga:-

- di Malaysia

320,680 274,659 4,347 5,282

- di luar Malaysia (Grupo)

13,161 13,919 13,161 13,919

333,841 288,578 17,508 19,201

===== ===== ===== =====

24. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan kegiatan utama dan negara pemerbadanan mereka masing-masing dikemukakan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan.

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(a) Syarikat-syarikat bersekutu selain daripada Grupo				
Pada kos:-				
Saham disebut harga:-				
- di Malaysia	153,681	153,683	17,219	17,219
Saham tidak disebut harga:-				
- di Malaysia	53,156	60,870	40,058	40,058
- di luar Malaysia	204,028	163,433	1,765	2,800
	410,865	377,986	59,042	60,077
Stok Pinjaman Boleh Tukar Boleh Tebus Tidak Disebut Harga (RCULS)*	50,000	50,000	50,000	50,000
Bahagian daripada keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	138,159	121,251	-	-
Bahagian daripada rizab selepas pengambilalihan	61,721	61,721	-	-
	660,745	610,958	109,042	110,077
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(29,219)	(25,203)	(18,470)	(18,470)
	631,526	585,755	90,572	91,607

* RCULS telah diterbitkan oleh syarikat bersekutu, IJM Plantations Berhad ("IJMP") dan menanggung faedah pada kadar 5% setahun dari 2 Julai 2003 sesehingga tarikh penebusan atau kematangan, yang mana lebih awal. RCULS boleh ditukar pada kadar penukaran sebanyak 1 RCULS bagi 2 saham biasa bernilai RM0.50 sesaham dalam IJMP dalam tempoh penukaran dari 2 Julai 2006 sehingga 1 Julai 2008. Semua RCULS belum ditebus sepenuhnya oleh IJMP pada 1 Julai 2008.

Dalam tempoh kewangan sebelumnya, Syarikat melupuskan 247,135,172 saham biasanya bernilai RM0.50 sesaham dalam IJMP dengan kos pelaburan sebanyak RM136,397,000 kepada Styrobuilt Sdn. Bhd. ("SSB"), anak syarikat milik penuh, bagi jumlah balasan sebanyak RM299,034,000, dijelaskan melalui terbitan 299,034 SSB Saham Keutamaan Boleh Tebus, yang diterbitkan pada harga terbitan RM1,000 setiap Saham Keutamaan Boleh Tebus SSB. Memandangkan urusniaga ini mewakili pertukaran aset yang mempunyai sifat dan nilai yang serupa, pertukaran bukan merupakan urusniaga yang menghasilkan hasil dan selaras dengan itu, laba atas pelupusan saham-saham IJMP kepada SSB tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan Syarikat dalam tempoh kewangan sebelumnya.

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(b) Grupo:-				
Saham disebut harga, pada kos	38,080	38,080	38,080	38,080
Saham tidak disebut harga, pada kos	51,214	51,214	51,214	51,214
	89,294	89,294	89,294	89,294
Bahagian keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	27,258	26,503	-	-
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(47,000)	(47,000)	(45,000)	(45,000)
	69,552	68,797	44,294	44,294



146

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

24. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Perundingan semula Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Argentina yang disebut dalam penyata kewangan dalam tempoh kewangan sebelum ini telah diratifikasi melalui Presidential Decree Nr 298/06 yang ditandatangani pada 15 Mac 2006. Grupo sekaran ini berhak untuk menerima tarif dinaikkan. Walau bagaimanapun, Grupo pada masa ini masih lagi dalam proses merundingkan pelanjutan tempoh konsesi dan formula pelarasan tarif dengan Kerajaan Argentina.

Berikut dengan ratifikasi Perjanjian Konsesi serta juga penilaian semasa ke atas bahagian daripada aset bersih Kumpulan dan anggaran terbaik ke atas nilai semasa bersih daripada aliran tunai masa hadapan, para Pengarah berpendapat bahawa pelaburan dalam Grupo tidak terosot selanjutnya

- (c) Jumlah ter hutang oleh syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tidak perlu dibayar balik dalam tempoh 12 bulan berikutnya.
- (d) Kerugian syarikat-syarikat tertentu Kumpulan tidak diiktiraf apabila ia melebihi kos pelaburan dan pendahuluan Kumpulan memandangkan Kumpulan tidak mempunyai obligasi selanjutnya melepas jumlah ini. Bahagian daripada kerugian tertentu Kumpulan adalah seperti berikut:-

		KUMPULAN	
		31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bahagian kerugian tempoh/tahun semasa		-	-
Bahagian kerugian terkumpul		(16,566)	(16,690)

25. ENTITI KAWALAN BERSAMA

		KUMPULAN	
		31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bahagian daripada aset bersih entiti kawalan bersama		43,838	22,384

- (a) Butir-butir entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	Kepentingan berkesan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama		Kegiatan utama
	31.3.2006	31.3.2005	
Astaka Tegas Sdn Bhd	50%	50%	Pembangunan harta
Elegan Pesona Sdn Bhd	50%	50%	Pembangunan harta
Ambang Usaha Sdn Bhd	50%	50%	Pembinaan
IJM-Peremba Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
LCL-IJMII International Interiors Private Limited	50%	50%	Pengilangan perabot ikut tempahan, rekabentuk dalaman, khidmat nasihat, perundingan dan kerja-kerja pelengkap bagi bangunan, pejabat dan kediaman
Dywidag-IJM Joint Venture	49%	49%	Lengai
IJM-IT&T Joint Venture	51%	51%	Lengai
IJM-Rezeki Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJM-Perkasa Sutera Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJM-SCL Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
IJM-Gayatri Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
WGI-IJM Joint Venture	40%	40%	Lengai
Liberty Properties-IJM Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
IJM Properties-JA Manan Development Joint Venture	50%	50%	Pembangunan harta

25. ENTITI KAWALAN BERSAMA (samb.)

- (a) Butir-butir entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:- (samb.)

	Kepentingan berkesan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama		Kegiatan utama
	31.3.2006	31.3.2005	
Sierra Ukay Sdn Bhd	50%	–	Pembangunan harta
Sierra Selayang Sdn Bhd	50%	–	Pembangunan harta
IJM Properties-Danau Lumayan Joint Venture	60%	60%	Pembangunan harta
IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture	70%	70%	Perkhidmatan pengurusan projek
IJM-NBCC-VRM Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
IJM Properties-Terang Tanah Joint Venture	50%	50%	Pembangunan harta
IJMC-Perkasa Sutera Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJMC-Gayatri Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
IJMC-Liberty Properties Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
IJMC-Puncabahan Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJM-Zublin Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
Teratai - IJM Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
ECC - IJM Joint Venture	50%	50%	Pembinaan

- (b) Bahagian aset dan liabiliti Kumpulan daripada entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Aset bukan semasa	308,054	300,363
Aset semasa	325,829	203,196
Liabiliti bukan semasa	(250,275)	(264,330)
Liabiliti semasa	(339,770)	(216,845)
	<hr/>	<hr/>
	43,838	22,384
	<hr/>	<hr/>

Bahagian Kumpulan daripada hasil dan perbelanjaan entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN	
	Tahun berakhir 31.3.2006 RM'000	15 bulan berakhir 31.3.2005 RM'00
Hasil	114,053	157,887
Lain-lain pendapatan	63	–
Perbelanjaan tidak termasuk cukai	(106,777)	(155,567)
	<hr/>	<hr/>
Keuntungan daripada kegiatan biasa sebelum cukai	7,339	2,320
Cukai	(979)	(467)
	<hr/>	<hr/>
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai	6,360	1,853
	<hr/>	<hr/>

Tidak ada liabiliti kontingen berkaitan dengan kepentingan Kumpulan dan Syarikat dalam entiti kawalan bersama.

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

26. PELABURAN JANGKA PANJANG

Pada kos:-

Saham disebut harga:-

- di Malaysia
- di luar Malaysia

KUMPULAN		SYARIKAT	
31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000

63,588	64,781	56,332	56,332
—	239	—	—
63,588	65,020	56,332	56,332

Saham tidak disebut harga:-

- di Malaysia
- di luar Malaysia

48,589	48,579	6,500	6,500
4	264	—	260
48,593	48,843	6,500	6,760

Bon korporat disebut harga:-

- di Malaysia

30,516	36,686	—	—
142,697	150,549	62,832	63,092

Tolak: Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai:-

- saham disebut harga
- saham tidak disebut harga
- bon korporat disebut harga

(5,644)	(4,119)	—	—
(5,325)	(5,585)	(4,450)	(4,710)
—	(816)	—	—
(10,969)	(10,520)	(4,450)	(4,710)
131,728	140,029	58,382	58,382

Nilai pasaran:-

Saham-saham disebut harga:-

- di Malaysia
- di luar Malaysia

58,792	60,874	57,181	56,544
—	239	—	—
30,973	36,320	—	—
89,765	97,433	57,181	56,544

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Dolar Singapura	—	260	—	260
Rupee India	4	243	—	—
	4	503	—	260

27. JUMLAH BELUM TERIMA JANGKA PANJANG

	SYARIKAT	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pajakan belum terima (a)		66,184	60,476
Tolak: Jumlah belum terima dalam masa 12 bulan (termasuk dalam jumlah dagangan belum terima - Nota 31)		(6,260)	-
		<u>59,924</u>	<u>60,476</u>
Jumlah belum terima bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya (b)		33,895	41,552
Tolak: Jumlah belum terima dalam masa 12 bulan (termasuk dalam jumlah dagangan belum terima - Nota 31)		(7,656)	(7,656)
		<u>26,239</u>	<u>33,896</u>
Jumlah belum terima selepas 12 bulan		<u><u>86,163</u></u>	<u><u>94,372</u></u>
(a) Pajakan belum terima		KUMPULAN RM'000	
Pajakan belum terima		238,806	
Tolak: Pendapatan faedah tidak diperoleh		(172,622)	
		<u>66,184</u>	
Pajakan belum terima			
- Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun		6,260	
- Perlu dibayar di antara 1 dan 5 tahun		27,667	
- Perlu dibayar selepas 5 tahun		32,257	
		<u>66,184</u>	

Pajakan belum terima, timbul daripada pengaturan pajakan kewangan yang ditandatangani oleh anak syarikat untuk membangun dan membina bangunan tujuan khas selaras dengan perjanjian pajakan 30-tahun dengan pihak ketiga. Pembinaan bangunan tujuan khas telah disiapkan pada Oktober 2004.

- (b) Kos pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya oleh anak syarikat akan dibayar balik selepas siap secara ansuran oleh Kerajaan Malaysia sepanjang tempoh 13 1/2 tahun bermula dari 1 Mac 1997, selaras dengan Perjanjian Konsesi. Berhubung dengan konsesi, anak syarikat juga akan menerima yuran sepanjang tempoh konsesi bagi penyelenggaraan, operasi dan pengurusan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya daripada Kerajaan Malaysia bermula dari 1 Mac 1997. Semua hak di bawah perjanjian konsesi telah diserahkan untuk menjamin Bon yang dirujuk dalam Nota 13 kepada penyata kewangan.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

28. ASET TIDAK KETARA

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(a) Muhibah atas penyatuan	52,615	50,471
(b) Perbelanjaan pembangunan kuari	8,306	6,927
(c) Premium dibayar ke atas hak kuari	118	188
(d) Yuran lesen	246	-
	<hr/>	<hr/>
	61,285	57,586
	<hr/>	<hr/>
(a) (i) Muhibah atas penyatuan		
Pada kos:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	65,279	11,540
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat / tambahan kepentingan ekuiti dalam anak-anak syarikat	5,799	53,921
Pelupusan anak syarikat	-	(182)
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	71,078	65,279
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	(6,651)	(6,425)
Pelunasan semasa	(113)	(311)
Pelupusan anak syarikat	-	85
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	(6,764)	(6,651)
	<hr/>	<hr/>
	64,314	58,628
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	-	-
Kerosotan muhibah dalam tahun	(4,000)	-
Pada 31 Mac	(4,000)	-
	<hr/>	<hr/>
	60,314	58,628
	<hr/>	<hr/>
(ii) Muhibah negatif:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	8,998	5,727
Timbul daripada pengambilalihan saham-saham tambahan dalam anak-anak syarikat	-	3,271
Penghapusan kira	(52)	-
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Mac	8,946	8,998
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April/ Pada 1 Januari	(841)	(691)
Pelunasan semasa	(406)	(150)
Pada 31 Mac	(1,247)	(841)
	<hr/>	<hr/>
	7,699	8,157
	<hr/>	<hr/>
	52,615	50,471
	<hr/>	<hr/>

28. ASET TIDAK KETARA (samb.)

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(b) Perbelanjaan pembangunan kuari		
Pada kos:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	15,731	17,324
Tambahan	4,137	4,192
Penghapusan kira	-	(96)
Perbelanjaan pembangunan kuari dilunaskan sepenuhnya	(8,477)	(5,689)
	-----	-----
Pada 31 Mac	11,391	15,731
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	(8,804)	(11,868)
Pelunasan semasa	(2,758)	(2,625)
Perbelanjaan pembangunan kuari dilunaskan sepenuhnya	8,477	5,689
Pada 31 Mac	(3,085)	(8,804)
	-----	-----
	8,306	6,927
	=====	=====
(c) Premium dibayar ke atas hak kuaris		
Pada kos:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	364	364
Penghapusan kira	(162)	-
	-----	-----
Pada 31 Mac	202	364
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	(176)	(88)
Pelunasan semasa	(70)	(88)
Penghapusan kira	162	-
Pada 31 Mac	(84)	(176)
	-----	-----
	118	188
	=====	=====
(d) Yuran lesen		
Pada kos:-		
Pada 1 April/Pada 1 Januari	-	-
Timbul daripada pengambilalihan anak syarikat	287	-
Tolak: Pelunasan terkumpul		
Pelunasan semasa	(41)	-
	-----	-----
Pada 31 Mac	(41)	-
	-----	-----
	246	-
	=====	=====

Yuran lesen mewakili perbelanjaan yang ditanggung oleh anak syarikat untuk mendapatkan lesen bagi mengeksplorasi Proses Instituform yang digunakan dalam reka bentuk, pemasangan dan pemulihian saluran paip, pembuluh dan aci menegak.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

29. PEMBANGUNAN HARTA

(a) Tanah dipegang untuk pembangunan harta

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Tanah pegangan kekal, pada kos	184,008	89,151	281	281
Tanah pegangan pajak, pada kos	53,797	50,237	-	-
Kos pembangunan	8,676	15,079	-	-
	246,481	154,467	281	281
Pada 1 April/Pada 1 Januari	154,467	72,331	281	281
Tambahan dalam tahun/tempoh	172,725	35,427	-	-
Dipindahkan (kepada)/daripada kos pembangunan harta (Nota 29(b)):-				
- kos tanah	(58,615)	51,124	-	-
- kos pembangunan	(11,107)	9,877	-	-
	(69,722)	61,001	-	-
Pelupusan dalam tahun/tempoh	(10,989)	(14,292)	-	-
	246,481	154,467	281	281

(b) Kos pembangunan harta

	KUMPULAN	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada 1 April/Pada 1 Januari		
Tanah pegangan kekal - pada kos	87,595	114,173
Tanah pegangan kekal - pada penilaian	7,169	6,794
Tanah pegangan pajak - pada kos	125,803	105,272
Kos pembangunan	722,374	410,657
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(610,249)	(304,404)
	332,692	332,492
Kos ditanggung dalam tahun/tempoh		
- pembelian tanah	165,846	27,797
- kos pembangunan	301,128	326,362
	466,974	354,159
Pelupusan tanah	(121)	-
Dipindahkan daripada/(kepada) tanah dipegang untuk pembangunan harta (Nota 29(a)):-		
- kos tanah	58,615	(51,124)
- kos pembangunan	11,107	(9,877)
	69,722	(61,001)
Kos dicaj kepada penyata pendapatan	(340,005)	(305,845)
Unit siap dipindahkan kepada inventori	(64,658)	(8,691)
Perbezaan pertukaran	2,289	926
Pengambilalihan anak syarikat - tanah	-	21,751
Dipindahkan (kepada)/daripada modal kerja dalam pelaksanaan dalam harta, loji dan peralatan (Nota 21)	(5,553)	2,996
Tanah dipindahkan kepada harta, loji dan peralatan (Nota 21)	(2,015)	(4,095)
	459,325	332,692
Pada 31 Mac		

29. PEMBANGUNAN HARTA (samb.)

(b) Kos pembangunan harta (samb.)

	KUMPULAN	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada 31 Mac			
Tanah pegangan kekal - pada kos		146,481	87,595
Tanah pegangan kekal - pada penilaian		6,299	7,169
Tanah pegangan pajak - pada kos		267,245	125,803
Kos pembangunan		964,864	722,374
Kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan		(861,999)	(610,249)
Unit siap dipindahkan kepada stok bangunan		(63,565)	-
		<hr/> 459,325	<hr/> 332,692

Perbelanjaan faedah sebanyak RM2,049,000 (31.3.2005: RM303,000) (Nota 5) dan kos kakitangan sebanyak RM105,000 (31.3.2005: Tiada) masing-masing telah dipermodalkan dan dimasukkan dalam kos ditanggung dalam tahun/tempoh kewangan

30. INVENTORI

	KUMPULAN	SYARIKAT		
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada kos:-				
Bahan mentah:-				
- Bahan pembinaan	1,931	5,921	24	28
- Lain-lain bahan mentah	31,322	36,222	-	-
Barangan siap:-				
- Bangunan siap	60,436	12,917	-	-
- Produk kuari dan dikilang	38,214	32,687	-	-
Penyimpanan, alat ganti & barang habis guna	3,637	3,394	-	-
Kerja dalam pelaksanaan	2,209	1,051	-	-
	<hr/> 137,749	<hr/> 92,192	<hr/> 24	<hr/> 28
Pada nilai boleh direalis bersih:-				
Barangan siap:-				
- bangunan siap	12,259	8,080	4,786	4,786
	<hr/> 150,008	<hr/> 100,272	<hr/> 4,810	<hr/> 4,814



154

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

31. JUMLAH DAGANGAN DAN LAIN-LAIN JUMLAH BELUM TERIMA

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Jumlah dagangan belum terima	689,567	792,247	50,105	83,712
Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	(31,926)	(29,997)	(11,692)	(12,908)
	657,641	762,250	38,413	70,804
Deposit dagangan dan deposit tender	914	1,155	914	940
Pendahuluan dagangan	20,689	27,587	20,689	27,587
Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	(1,356)	(5,010)	(1,356)	(5,010)
	19,333	22,577	19,333	22,577
Lain-lain penghutang, deposit dan prabayaran	170,116	129,937	4,405	22,891
Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	(584)	(406)	—	—
	169,532	129,531	4,405	22,891
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan	38,152	10,131	5	11
Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat	—	—	805,581	596,777
Jumlah terhutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	101,394	101,380	67,090	64,044
Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	(5,600)	(7,015)	(2,598)	(4,013)
	95,794	94,365	64,492	60,031
Peruntukan terhutang oleh entiti kawalan bersama	180,234	120,831	31,169	30,396
Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	(9,000)	(9,000)	—	—
	171,234	111,831	31,169	30,396
	1,152,600	1,131,840	964,312	804,427

Profil pendedahan mata wang ke atas jumlah dagangan dan lain-lain jumlah belum terima adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	911,550	977,051	954,050	778,329
Rupee India	136,440	61,773	10,262	26,098
Dolar Australia	26,893	37,246	—	—
Dolar Amerika Syarikat	58,438	52,255	—	—
Pound Sterling	3,796	—	—	—
Dirham UAE	14,838	—	—	—
Dolar NZ	245	—	—	—
Dolar Euro	180	—	—	—
Renminbi China	220	3,515	—	—
	1,152,600	1,131,840	964,312	804,427

Tempoh kredit jumlah dagangan belum terima berkisar antara bayaran dalam pendahuluan sehingga 90 hari (Tempoh berakhir 31.3.2005: daripada bayaran dalam pendahuluan sesehingga 90 hari).

Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar dari 6.0% sesehingga 8.0% (Tempoh berakhir 31.3.2005: 4.0% sehingga 6.0%) setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap bayaran balik

Termasuk dalam jumlah dagangan belum terima adalah perkadaran semasa daripada jumlah belum terima (Nota 27(a)) sebanyak RM6,260,000 (2005: Tiada) dan perkadaran semasa jumlah terhutang bagi pembinaan Blok-blok Pejabat Kementerian Kerja Raya (Nota 27(b)) sebanyak RM7,656,000 (2005: RM7,656,000).

32. PELABURAN JANGKA PENDEK

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pada kos:-				
Saham-saham disebut harga				
- di Malaysia	20,565	20,573	19,741	19,754
- Di luar Malaysia*	73,579	73,579	-	-
	94,144	94,152	19,741	19,754
Waran disebut harga di Malaysia	2	6	1	2
Debentur disebut harga di Malaysia	175	218	175	218
	94,321	94,376	19,917	19,974
Tolak: Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan dalam saham disebut harga di Malaysia:-	(10,233)	(9,449)	(10,233)	(9,449)
	84,088	84,927	9,684	10,525

* Pelaburan jangka pendek disebut harga di luar Malaysia mewakili pelaburan Kumpulan dalam Guangdong Provincial Expressway Development Co. Ltd ("GPED"), sebuah syarikat yang diperbadankan di Republik Rakyat China.

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Nilai pasaran:-				
Saham disebut harga:-				
- Di Malaysia	10,574	11,294	9,674	10,391
- Di luar Malaysia	97,649	109,371	-	-
	108,223	120,665	9,674	10,391
Waran disebut harga di Malaysia	2	76	1	57
Debentur disebut harga di Malaysia	9	77	9	77
	108,234	120,818	9,684	10,525

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Dolar Hongkong	73,579	73,579	-	-

33. DEPOSIT DENGAN BANK BERLESEN

Termasuk dalam deposit dengan bank berlesen adalah deposit anak syarikat berjumlah RM34,562,000 (2005: RM18,019,000) yang diserahkan kepada pemegang amanah pemegang-pemegang bon untuk dipegang sebagai cagaran berhubung dengan Bon Kadar Tetap Bercagar 8% yang diterbitkan oleh anak syarikat dirujuk dalam Nota 13 kepada penyata kewangan. Deposit jangka pendek disimpan oleh pemegang amanah bagi pembayaran faedah, cukai pendapatan dan bagi penebusan bon. Dana lebihan hanya boleh dilepaskan kepada anak syarikat dengan kebenaran pemegang amanah.



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

33. DEPOSIT DENGAN BANK BERLESEN (samb.)

Profil pendedahan mata wang ke atas deposit adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	90,366	37,605	44,600	4,009
Dolar Australia	9,227	194	-	-
Dolar Amerika Syarikat	36,850	874	-	-
Dirham UAE	2,062	-	-	-
	138,505	38,673	44,600	4,009

Dalam tahun, deposit dengan bank berlesen menanggung faedah pada kadar antara 1.50% sehingga 5.52% (Tempoh berakhir 31.3.2005: 1.50% sehingga 4.50%) setahun. Pada 31 Mac 2006, kadar faedah berkesan bagi deposit dengan bank berlesen berkisar antara 2.07% sehingga 5.52% (2005: 1.50% sehingga 4.50%) setahun.

Deposits with licensed banks have a maturity period ranging between 1 and 87 days (2005: 1 and 365 days).

34. TUNAI DAN BAKI BANK

Tunai dan baki bank termasuk baki berjumlah RM15,007,955 (2005: RM7,116,631) yang disimpan dalam Akaun Pembangunan Perumahan ditetapkan selaras dengan Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) 1966 dan Peraturan Perumahan 1991 berhubung dengan projek pembangunan harta Kumpulan. Penggunaan baki ini adalah terbatas, sebelum penyiapan pembangunan perumahan dan pemenuhan kesemua obligasi berkenaan kepada pembeli, agar tunai tersebut hanya boleh dikeluarkan daripada akaun-akaun sedemikian untuk tujuan penyiapan projek-projek khusus yang berkenaan.

Pada 31 Mac 2006, kadar faedah berkesan ke atas tunai di bank dipegang di bawah Akaun Pembangunan Perumahan Kumpulan pada akhir tahun kewangan berkisar di antara 2.00% sehingga 2.10% (2005: 2.00%) setahun.

Profil pendedahan mata wang tunai dan baki bank adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	44,767	24,538	4,149	1,855
Rupee India	43,948	5,221	1,603	-
Dolar Hongkong	11	19	-	-
Dolar Singapura	370	164	359	164
Dolar Australia	350	230	-	-
Dolar Amerika Syarikat	2,127	7,973	-	-
Renminbi China	2,044	3,056	-	-
Dirham UAE	461	-	-	-
	94,078	41,201	6,111	2,019

Baki bank di atas adalah deposit panggilan dengan bank dan tidak menerima apa-apa faedah.

35. JUMLAH DAGANGAN DAN LAIN-LAIN JUMLAH PERLU DIBAYAR

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Jumlah dagangan perlu dibayar	18	512,385	459,747	37,734	30,340
Jumlah terutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan	38	61,454	48,953	22,491	16,832
Bil progres berhubung dengan pembangunan harta		1,345	54,240	—	—
Jumlah terutang kepada anak-anak syarikat		—	—	179,374	110,282
Jumlah terutang kepada syarikat-syarikat bersekutu		22,143	17,883	21,596	16,943
Jumlah terutang kepada entiti kawalan bersama		15,320	32,174	7,187	8,709
Pembiayaan sewa beli dan pajakan	16	8,026	567	—	—
Jumlah dagangan terakru		11,485	17,231	11,485	17,231
Lain-lain jumlah perlu dibayar dan akruan		135,491	84,817	13,687	7,404
Dividen perlu dibayar		114	33,166	114	33,166
		767,763	748,778	293,668	240,907

Profil pendedahan mata wang jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	591,599	665,372	281,075	226,697
Rupee India	98,790	70,491	—	6,335
Dolar Hongkong	—	116	—	—
Dolar Singapura	42,619	8,348	12,593	7,875
Dolar Australia	585	729	—	—
Dolar Amerika Syarikat	762	1,817	—	—
Pound Sterling	—	270	—	—
Dolar New Zealand	—	646	—	—
Euro	—	46	—	—
Renminbi China	21,285	943	—	—
Dirham UAE	12,123	—	—	—
	767,763	748,778	293,668	240,907

Tempoh kredit jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar adalah antara bayaran dalam pendahuluan sesehingga 180 hari (Tempoh berakhir 31.12.2005: daripada bayaran dalam pendahuluan sesehingga 90 hari).

Jumlah terutang kepada anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar antara 6.0% sehingga 8.0% (Tempoh berakhir 31.3.2005: 4.0% sesehingga 6.0%) setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap bayaran balik.

Termasuk dalam jumlah dagangan perlu dibayar adalah bahagian semasa daripada balasan pembelian belum dijelas timbul daripada pembelian tanah untuk pembangunan harta oleh anak syarikat sebanyak RM37,667,000 (2005: RM2,072,000) (Nota 18).



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

36. PINJAMAN BANK MENANGGUNG FAEDAH

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bercagar:-				
Pinjaman berjangka	15	23,041	25,296	-
Tidak bercagar:-				
Pinjaman berjangka	15	43,943	-	-
Penerimaan jurubank		38,943	66,706	3,846
Bil perlu dibayar		-	7,562	-
Kredit pusingan		62,500	67,785	55,000
		145,386	142,053	58,846
		168,427	167,349	58,846
				35,988

Profil pendedahan mata wang pinjaman bank di atas adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	102,881	86,706	58,846	35,988
Rupee India	50,263	25,296	-	-
Dolar Amerika Syarikat	15,283	55,347	-	-
	168,427	167,349	58,846	35,988

Penerimaan jurubank dan kredit pusingan adalah tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar di antara 2.85% sehingga 5.91% (Tempoh berakhir 31.3.2005: 2.33% sehingga 4.92% setahun dalam tahun. Pada 31 Mac 2006, kadar faedah berkesan bagi penerimaan jurubank adalah di antara 3.50% sehingga 4.40% (2005: 2.86% sehingga 3.05% setahun dan kadar faedah berkesan bagi kredit pusingan adalah 4.11% sehingga 4.35% (2005: 2.33% sehingga 4.92% setahun.

Bil perlu dibayar dalam tempoh kewangan sebelum ini adalah tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar di antara 3.84% sehingga 4.12% setahun dalam tempoh. Pada 31 Mac 2005, kadar faedah berkesan bagi bil perlu dibayar berkisar dari 3.84% sehingga 4.12% setahun.

37. OVERDRAF BANK

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Bercagar	19,197	21,846	-	-
Tidak bercagar	8,737	3,504	-	174
	27,934	25,350	-	174

Overdraf bank bercagar adalah dicagar melalui gadaian tetap dan terapung ke atas jumlah terhutang daripada pelanggan ke atas kontrak pembinaan (Nota 38) anak syarikat.

37. OVERDRAFT BANK (samb.)

Profil pendedahan mata wang overdraf bank adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Ringgit Malaysia	8,737	3,504	-	174
Rupee India	19,197	21,846	-	-
	27,934	25,350	-	174

Overdraf bank menanggung faedah pada kadar di antara 6.10% sehingga 9.50% (Tempoh berakhir 31.3.2005: 6.10% sehingga 9.50%) setahun dalam tahun. Pada 31 Mac 2006, kadar faedah berkesan adalah di antara 6.10% sehingga 9.50% (2005: 6.10% sehingga 9.50%) setahun.

38. JUMLAH TERHUTANG DARIPADA / (KEPADA) PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Kos agregat ditanggung sesehingga kini Keuntungan boleh dikaitkan tolak kerugian diiktiraf	4,091,796 480,684	3,539,301 395,253	744,346 194,687	690,440 195,456
Tolak: Bil progres atas kontrak	4,572,480 (4,595,782)	3,934,554 (3,973,376)	939,033 (961,519)	885,896 (902,717)
	(23,302)	(38,822)	(22,486)	(16,821)
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan (dimasukkan dalam jumlah dagangan dan lain-lain jumlah belum terima - Nota 31)	38,152	10,131	5	11
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan (dimasukkan dalam jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar - Nota 35)	(61,454)	(48,953)	(22,491)	(16,832)
	(23,302)	(38,822)	(22,486)	(16,821)
Pendahuluan diterima atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan perlu dibayar)	157,182	28,009	181	1,031
Jumlah tahanan atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan belum terima)	62,410	47,614	5,252	1,549

Dalam tahun kewangan, caj susut nilai berjumlah RM1,096,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: RM1,925,000) (Nota 21) dan perbelanjaan faedah berjumlah RM31,000 (Tempoh berakhir 31.3.2005: Tiada) (Nota 5) telah dimasukkan dalam kos agregat yang ditanggung sesehingga kini.

Jumlah terhutang daripada pelanggan berjumlah RM19,403,000 (2005:Tiada) disandarkan sebagai cagaran bagi pinjaman berjangka (Nota 15) dan overdraf bank (Nota 37) anak-anak syarikat tertentu.



160

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

39. PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT

- (a) (i) Pada 11 April 2005, anak syarikat milik penuh Kumpulan, IJM Construction Sdn Bhd, menandatangani "Suratcara Pemindahan" untuk mengambil alih 3,000,002 saham biasa bernilai S\$1 sesaham mewakili keseluruhan kepentingan ekuiti dalam Insitu Envirotech Pte Ltd, sebuah syarikat yang diperbadankan di Singapura. Kesan daripada pengambilalihan ke atas keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan ditunjukkan di bawah.

	Dari tarikh pengambilalihan sehingga 31.3.2006 RM'000
Hasil kendalian	5,640
Kos jualan	(4,359)
Keuntungan kasar	1,281
Lain-lain pendapatan kendalian	51
Perbelanjaan pentadbiran	(3,310)
Keuntungan kendalian sebelum kos kewangan	(1,978)
Kos kewangan	(20)
Kerugian daripada kegiatan biasa sebelum cukai	(1,998)
Cukai	(9)
Kerugian daripada kegiatan biasa selepas cukai	(2,007)
Kesan pengambilalihan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut :-	
	31.3.2006 RM'000
Aset bukan semasa (termasuk muhibah)	8,309
Aset semasa	3,059
Liabiliti semasa	(3,052)
Peningkatan dalam aset bersih Kumpulan	8,316
Butir-butir aset bersih diambil alih, muhibah dan aliran tunai timbul daripada pengambilalihan adalah seperti berikut:-	
	Pada tarikh pengambilalihan RM'000
Aset bukan semasa (termasuk muhibah)	1,255
Liabiliti bukan semasa	(201)
Aset semasa	9,672
Liabiliti semasa	(6,153)
Nilai saksama daripada jumlah aset bersih	4,573
Muhibah	5,799
Kos pengambilalihan	10,372
Jumlah balasan pembelian	10,372
Balanse pembelian diselesaikan dengan mengimbangkan jumlah terhadang daripada syarikat pemegangan utama	(1,594)
Balanse pembelian diselesaikan secara tunai	8,778
Tolak: Tunai dan setara tunai anak-anak syarikat diambil alih	(3,044)
Aliran keluar tunai ke atas pengambilalihan	5,734

39. PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

- (ii) Pada 22 Ogos 2005, Industrial Concrete Products Berhad ("ICP"), anak syarikat Kumpulan menambahkan kepentingan ekuitinya dalam anak syarikat, ICP Jiangmen Co. Ltd., daripada 73% kepada 79% melalui pengambilalihan tambahan 6% saham pada balasan sebanyak RM1,656,000. Pengambilalihan tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan-keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan.

(iii) Pada 30 September 2005, ICP mengambil alih daripada pemegang-pemegang saham minoriti Concrete Mould Engineering Sdn Bhd ("CME") 175,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham selebihnya yang mewakili 35% kepentingan ekuiti dalam CME bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM1,356,250. Pengambilalihan tidak mempunyai kesan ketara ke atas keputusan-keputusan kewangan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan.

(b) Dalam tempoh kewangan sebelum ini, Kumpulan/Syarikat mengambil alih anak-anak syarikat berikut:

(i) Syarikat mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan dalam ICP, dahulunya 20.1% syarikat bersekutu, mengakibatkan ICP menjadi anak syarikat kepada Syarikat. Butir-butir mengenai pengambilalihan adalah seperti berikut:-

 - Pada 12 Mei 2004, Syarikat mengambil alih tambahan 33,955,080 saham biasa mewakili 32.4% kepentingan ekuiti dalam ICP, meningkatkan kepentingan ekuiti daripada 20.4% hingga 52.8%. Berikutan dengan itu, pada 10 Jun 2004, Syarikat membuat tawaran am mandatori ("MGO") bagi saham-saham biasa selebihnya dalam ICP tidak dipegang oleh Syarikat. Pada penutup tempoh MGO, Syarikat memperolehi penerimaan bagi 23,776,000 saham biasa dalam ICP, dengan itu meningkatkan kepentingan ekuiti Syarikat dalam ICP kepada 73.8%.
 - Pada 7 Januari 2005, Syarikat melupuskan sebanyak 7,500,000 saham biasa dalam ICP, mengurangkan kepentingan ekuiti Syarikat dalam ICP kepada 66.8%.
 - Pada 18 Januari 2005, Syarikat melupuskan kepentingan ekuitinya dalam anak syarikat milik penuh, Malaysian Rock Products Sdn. Bhd., kepada ICP bagi balasan jualan sebanyak RM110,000,000 dijelaskan melalui terbitan 39,285,714 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam ICP, meningkatkan kepentingan ekuiti Syarikat dalam ICP kepada 75.7%..
 - Pada 29 Mac 2005, Syarikat melupuskan 6,200,000 saham biasa dalam ICP, mengurangkan kepentingan ekuiti dalam ICP kepada 71.5%. Kepentingan ekuiti Syarikat dalam ICP pada 31 Mac 2005 adalah 71.5%. Kesan pengambilalihan ke atas keputusan-keputusan kewangan Kumpulan dalam tempoh kewangan sebelum ini ditunjukkan di bawah.

15 bulan
berakhir 31.3.2005
RM'000

Hasil kendalian	279,760
Kos jualan	(200,208)
Keuntungan kasar	79,552
Lain-lain pendapatan kendalian	1,265
Perbelanjaan pentadbiran	(45,213)
Keuntungan kendalian sebelum perubahan kos kewangan	35,604
Kos kewangan	(903)
Keuntungan daripada kegiatan biasa sebelum cukai	34,701
Cukai	(5,622)
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai	29,072
Kepentingan minoriti	(8,874)
Tolak: Bahagian keuntungan Kumpulan sekiranya Kumpulan tidak mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan	20,205
Keuntungan bersih bagi tempoh	(5,946)
	14,259



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

39. PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (samb.)

Kesan pengambilalihan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tempoh kewangan sebelum ini adalah seperti berikut:-

	31.3.2005 RM'000
Aset bukan semasa (termasuk muhibah)	173,632
Liabiliti bukan semasa	(19,099)
Aset semasa	156,114
Liabiliti semasa	(82,015)
 Aset bersih	 228,632
Kepentingan minoriti	(4,645)
 Bahagian aset bersih Kumpulan	 223,987
Tolak:-	
- Jumlah diakaunkan sebagai syarikat bersekutu	(46,394)
- Bahagian keuntungan Kumpulan sekiranya Kumpulan tidak mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan	(5,946)
 Peningkatan dalam aset bersih Kumpulan	 171,647

Butir-butir mengenai aset dibeli, muhibah dan aliran tunai timbul daripada pengambilalihan adalah seperti berikut:-

	Pada tarikh pengambilalihan RM'000
Aset bukan semasa (termasuk muhibah)	181,593
Liabiliti bukan semasa	(45,244)
Aset semasa	125,178
Liabiliti semasa	(51,346)
 Nilai saksama daripada jumlah aset bersih	 210,181
Kepentingan minoriti	(100,510)
Tolak: Jumlah diakaunkan sebagai syarikat bersekutu	(46,394)
 Nilai saksama aset bersih dibeli	 63,277
Muhibah	32,015
 Kos pengambilalihan	 95,292
 Jumlah balasan pembelian	 95,292
Tunai dan setara tunai anak-anak syarikat diambil alih	365
 Aliran keluar tunai atas pengambilalihan	 95,657

- (ii) Anak syarikat milik penuh, IJM Properties Sdn Bhd, mengambil alih 80% kepentingan ekuiti dalam Aqua Aspect Sdn Bhd dalam tempoh kewangan sebelum ini dengan melanggar 8,000,000 saham biasa baru dalam Aqua Aspect Sdn Bhd bagi jumlah balasan sebanyak RM8,000,000. Kesan daripada pengambilalihan ini ke atas keputusan-keputusan kewangan Kumpulan dalam tempoh kewangan sebelum ini adalah tidak ketara manakala aset bersih Kumpulan pada akhir tempoh kewangan sebelum ini telah ditambah sebanyak RM9,994,000. Aliran keluar tunai ke atas pengambilalihan ini berjumlah RM1,755,000.

40. PELUPUSAN KEPENTINGAN DALAM ANAK-ANAK SYARIKAT

- (a) Pada 16 Disember 2005, anak syarikat milik penuh, Torsco Berhad, melupuskan keseluruhan 2,000,400 saham biasa Kelas "A" bernilai RM1 sesaham mewakili 40% daripada modal IMPSA (Malaysia) Sdn Bhd yang diterbitkan dan berbayar bagi jumlah balasan sebanyak RM3,500,700.
- (b) Dalam tahun kewangan, kepentingan ekuiti Syarikat dalam anak syarikat, Industrial Concrete Products Berhad ("ICP"), merosot daripada 71.5% kepada 66.3% berikutan dengan pelupusan sebanyak 7,500,000 saham biasa dalam ICP pada April dan Mei 2005 selaras dengan keperluan terbaran pemegangan saham awam Bursa Malaysia Securities Berhad.
- (c) Pada 20 Mac 2006, Industrial Concrete Products Berhad ("ICP"), anak syarikat Kumpulan, melupuskan keseluruhan bahagiannya dalam Cosmic Centre Sdn Bhd bagi balasan sebanyak RM2

Pelupusan di atas tidak membawa kesan ketara ke atas keputusan Kumpulan dalam tahun kewangan semasa dan kedudukan kewangan Kumpulan pada akhir tahun kewangan.

41. KECAIRAN KEPENTINGAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

Dalam tahun kewangan, kepentingan berkesan Kumpulan dalam syarikat peladangan bersekutunya, IJM Plantations Berhad ("IJMP") telah dicairkan daripada 49.4% kepada 48.5% akibat daripada pelaksanaan opsyen-opsyen saham tertentu oleh kakitangan-kakitangan IJMP di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan IJMP. Perbezaan di antara bahagian Kumpulan daripada aset bersih sebaik sahaja sebelum dan selepas kecairan, berjumlah RM4,015,000, telah diselaraskan terhadap rizab Kumpulan.

42. TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai termasuk dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada yang berikut:-

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Deposit dengan bank berlesen (Nota 33)	138,505	38,673	44,600	4,009
Tunai dan baki bank (Nota 34)	94,078	41,201	6,111	2,019
Overdraf bank (Nota 37)				
- Bercagar	(19,197)	(21,846)	-	-
- Tidak bercagar	(8,737)	(3,504)	-	(174)
	(27,934)	(25,350)	-	(174)
	204,649	54,524	50,711	5,854
Tolak:				
Deposit terhad dengan bank berlesen (Nota 33)	(34,562)	(18,019)	-	-
	170,087	36,505	50,711	5,854



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

43. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN

Instrumen kewangan adalah kontrak yang membawa kepada kedua-dua aset kewangan satu perusahaan dan liabiliti kewangan atau instrumen sekuriti sebuah perusahaan lain. Ini termasuk, antara lainnya, pelaburan, deposit, tunai dan baki bank, jumlah boleh terima, jumlah perlu dibayar, pinjaman serta juga instrumen derivatif.

Aset kewangan adalah sebarang aset yang adalah tunai, hak kontrak untuk menerima tunai atau aset kewangan yang lain daripada perusahaan lain, hak kontrak untuk menukar instrumen-instrumen kewangan dengan sebuah lagi perusahaan di bawah syarat-syarat yang berpotensi memuaskan, atau instrumen ekuiti perusahaan satu lagi

Liabiliti kewangan adalah sebarang liabiliti yang merupakan obligasi kontrak untuk menyerah tunai atau satu lagi aset kewangan kepada perusahaan yang lain, atau untuk menukar instrumen kewangan satu lagi perusahaan di bawah syarat-syarat yang berpotensi memuaskan.

Nilai saksama instrumen kewangan diandaikan sebagai jumlah kepada mana instrumen boleh ditukar atau diselesaikan di antara pihak-pihak yang mengetahui dan bersedia dalam urusniaga atas terma-terma biasa.

Harga pasaran disebut harga, apabila boleh didapati, digunakan sebagai pengiraan nilai saksama. Walau bagaimanapun, untuk bahagian penting daripada instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat, harga pasaran disebut harga tidak wujud. Bagi instrumen kewangan sedemikian, nilai saksama dikemukakan adalah anggaran diperolehi dengan menggunakan nilai semasa bersih atau lain-lain teknik penilaian. Teknik-teknik ini melibatkan ketakpastian dan secara ketaranya terjejas oleh andaian-andaan digunakan dan penghakiman dibuat berhubung dengan ciri-ciri risiko pelbagai instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa hadapan dan lain-lain faktor. Perubahan dalam andaian mungkin secara ketaranya menjelaskan anggaran-anggaran dan nilai-nilai saksama terhasil.

(a) Instrumen-instrumen kewangan di luar kunci kira-kira

(i) Kontrak pertukaran asing hadapan

Pada 31 Mac 2006, tarikh penyelesaian ke atas kontrak hadapan terbuka berkisar antara 3 - 6 bulan (2005: 3 - 6 bulan). Jumlah mata wang asing yang akan diterima dan kadar pertukaran kontrak Kumpulan belum dijelas pada 31 Mac 2006, untuk tujuan perniagaan luar negara dan usahaniaga perniagaan tertentu di India, adalah seperti berikut:

Tempoh	Mata wang yang akan diterima	Jumlah dalam mata wang asing yang akan diterima '000		Kadar kontrak	Jumlah untuk dibayar RM'000	Laba tidak direalis RM'000
29.03.06 - 17.04.06	Pound Sterling	114	6.3725	726	726	-
20.03.06 - 17.04.06	Pound Sterling	114	6.3725	726	726	-
29.03.06 - 17.04.06	Pound Sterling	114	6.3725	726	726	-
20.03.06 - 15.11.07	Dolar US	6,372	3.66 - 3.76		23,680	-

Sebarang perbezaan timbul daripada pergerakan dalam mata wang daripada kontrak hadapan di atas mungkin akan ditunda sesehingga penerimaan bayaran. Walau bagaimanapun sekiranya penerimaan atau bayaran sedemikian tidak berlaku, perbezaan pada kemantangan kontrak ini akan diiktiraf dalam penyata pendapatan.

(ii) Swap Kadar Faedah

Kumpulan menandatangani kontrak swap kadar faedah untuk melindung nilai kadar faedah terapung perlu dibayar ke atas pinjaman jangka panjangnya. Kontrak memberi hak kepada Kumpulan untuk membayar faedah pada kadar tetap atas jumlah pokok nosional dan bertanggungjawab untuk menerima faedah pada kadar terapung pada jumlah yang sama. Di bawah swap kadar faedah, Kumpulan bersetuju dengan lain-lain pihak untuk menukar perbezaan di antara jumlah kadar tetap dan kadar terapung dikira dengan merujuk kepada jumlah pokok nosional yang dipersetujui.

43. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(ii) Swap Kadar Faedah (samb.)

Kadar terapung kontrak ke atas swap kadar faedah Kumpulan berhubung kait dengan Kadar Tawaran Antara Bank London ("LIBOR"). Purata wajaran kadar faedah berkesan ke atas kadar pinjaman terapung Kumpulan dalam tahun berkisar daripada 5.21% kepada 5.82% (Tempoh berakhir 31.3.2005:Tiada setahun (Nota 15). Selepas swap kadar faedah, purata wajaran kadar berkesan Kumpulan dalam tahun berkisar dari 4.99% sehingga 5.23% (Tempoh berakhir 31.3.2005:Tiada setahun).

Tempoh selebihnya, jumlah pokok nosional dan nilai saksama kontrak swap kadar faedah Kumpulan yang ada pada tarikh kunci kira-kira, yang didenominasikan dalam Dolar Amerika Syarikat, adalah seperti berikut:

Tempoh	Kadar terapung	Kadar tetap	Jumlah dalam mata wang asing USD'000	RM bersamaan '000	Nilai saksama Laba/(kerugian) RM'000
31.05.06 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	5.00%	80,000	301,520	11,456
02.06.05 - 29.07.12	6-bulan LIBOR + 0.7%	4.95%	20,000	75,380	3,068
22.03.06 - 22.02.10	1-bulan LIBOR + 1.25%	6.45%	5,276	19,440	(26)

(b) Instrumen-instrumen kewangan pada kunci kira-kira

Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, nilai dibawa lain-lain aset kewangan dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh kunci kira-kira menyamai nilai saksamanya.

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Aset Kewangan				
Pada 31 Mac 2006				
(i) Pelaburan jangka panjang	26			
- Saham disebut harga		57,944	58,792	56,332
- Bon korporat disebut harga		30,516	30,973	-
- Saham tidak disebut harga		43,268	Nota (aa)	2,050
		131,728		58,382
(ii) Pelaburan jangka pendek	32			
- Saham disebut harga		83,911	108,223	9,508
- Debentur disebut harga		175	9	175
- Waran disebut harga		2	2	1
		84,088		9,684
(iii) Jumlah belum terima jangka panjang	27			
- Jumlah belum terima bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya		33,895	39,449	-



166

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

43. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (samb.)

(b) Instrumen-instrumen kewangan pada kunci kira-kira (samb.)

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Pada 31 Mac 2005					
(i)	Pelaburan jangka panjang 26				
	- Saham disebut harga	60,901	61,113	56,332	56,544
	- Bon korporat disebut harga	35,870	36,320	-	-
	- Saham tidak disebut harga	43,258	Nota (aa)	2,050	Note (aa)
		-----	-----	-----	-----
		140,029		58,382	
(ii)	Pelaburan jangka pendek 32				
	- Saham disebut harga	84,703	120,665	10,305	10,391
	- Debentur disebut harga	218	77	218	77
	- Waran disebut harga	6	76	2	57
		-----	-----	10,525	-----
(iii)	Jumlah belum terima jangka panjang 27				
	- Jumlah belum terima bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	41,552	47,710	-	-
(aa)	Adalah tidak munasabah untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan Kumpulan yang disebut harga disebabkan ketidakaan harga pasaran rujukan dan ketakupayaan untuk menganggarkan nilai saksama tanpa menanggung kos berlebihan. Walau bagaimanapun, para Pengarah percaya bahawa nilai dibawa mewakili jumlah boleh diperolehi semula.				

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT		
		Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	
Liabiliti kewangan						
Pada 31 Mac 2006						
(i)	Bon 13	98,274	114,608	-	-	
(ii)	Pinjaman berjangka 15(b)	368,500	363,252	-	-	
(iii)	Lain-lain jumlah perlu dibayar 18(a)	63,333	56,249	-	-	
(iv)	Lain-lain jumlah perlu dibayar 18(b)	7,000	5,113	-	-	
Pada 31 Mac 2005						
(i)	Bon 13	97,781	103,427	-	-	
(ii)	Jumlah dagangan perlu dibayar (Bukan semasa) 18	6,000	4,577	-	-	

Liabiliti kewangan di atas akan direalis pada nilai dibawanya dan bukan pada nilai saksama memandangkan para Pengarah tidak mempunyai hasrat untuk menyelesaikan liabiliti ini selain daripada selaras dengan obligasi-obligasi kontraknya

44. PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN

Kumpulan

Selain daripada pendedahan pihak berkaitan dinyatakan dalam Nota 4 kepada penyata kewangan, dikemukakan di bawah adalah urusniaga dan baki penting pihak berkaitan.

Mandat Am telah diperolehi daripada pemegang-pemegang saham melalui Pekeliling kepada Pemegang-pemegang Saham bertarikh 19 Julai 2005 bagi Urusniaga Pihak Berkaitan Berulang dengan pihak-pihak berkaitan berikut:-

- (i) Tronoh Consolidated Malaysia Berhad (dahulunya dikenali sebagai Tronoh Mines Malaysia Berhad) ("TMMB") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan TMMB")
 - (ii) MMC Corporation Berhad (dahulunya dikenali sebagai Malaysia Mining Corporation Berhad) ("MMC") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan MMC")
 - (iii) Industrial Concrete Products Bhd dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan ICP")
 - (iv) JM Services-Giat Bernas Joint Venture ("IJMGBJV")
 - (v) Minconsult Sdn Bhd ("MSB")
 - (vi) IJM Plantations Berhad ("IJMP") dan anak-anak syarikatnya ("Kumpulan IJMP")
 - (vii) Senai Airport Terminal Services ("SATS")
 - (viii) Totalap Sdn Bhd ("TSB")
 - (ix) Tuah Mentari Sdn Bhd ("TMSB")
 - (x) Arena Klasik Sdn Bhd ("AKSB")
 - (xi) Yayasan Albukhary ("YA")
- (a) Urusniaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan di bawah terma-terma dan syarat-syarat yang boleh diperolehi dalam urusniaga dengan pihak-pihak tidak berkaitan atau dirundingkan di kalangan pihak-pihak berkaitan.

	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(aa) Syarikat-syarikat bersekutu:-		
(i) Jualan / bil progres berhubung dengan:-		
Kontrak pembinaan		
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	-	1,864
- Swarna Tollways	8,410	6,319
- IMPSA (Malaysia) Sdn Bhd (sebagai syarikat bersekutu sesehingga 16 Disember 2005)	770	-
(ii) Pembelian berhubung dengan:-		
Bahan-bahan bangunan		
- Kumpulan ICP (sebagai syarikat bersekutu sesehingga 12 Mei 2004))	-	8,293
(iii) Faedah dicaj kepada:-		
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	4,041	5,442
(iv) Perkhidmatan penyelenggaraan bangunan dicaj kepada:-		
- Cofreth Sdn Bhd	650	-
(v) Sewa kilang dan premis diterima daripada:-		
- IMPSA (Malaysia) Sdn Bhd (sebagai syarikat bersekutu sesehingga 16 Disember 2005)	886	-
(vi) Pendahuluan / bayaran balik kepada:-		
- OSW Properties Pty Ltd	1,729	40,972
- Reliance - OSW Investment Trust	-	849
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	2,183	3,546
- MASSCORP - Chile Sdn Bhd	-	1,639
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	2,906	-
(vii) Pendahuluan / bayaran balik daripada:-		
- Gautami Power Limited	7,571	2,407
- MASSCORP-Chile Sdn Bhd	-	3,216
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	5,808	2,972
- CIDB Inventures Sdn Bhd	-	10,924
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	-	16,709
- IJM Plantations Berhad	-	2,624
(viii) Faedah ke atas RCULS diterima/belum terima daripada:-		
- IJM Plantations Berhad	2,514	3,132



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

44. PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
(bb) Entiti kawalan bersama:-		
(i) Bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan oleh:- - IJM Construction - Perkasa Sutera Joint Venture	18,415	33,068
(ii) Jualan dan yuran pemasaran dicaj kepada:- - IJM Properties - Danau Lumayan Joint Venture	-	9
(iii) Faedah dicaj kepada:- - IJM Properties - JA Manan Joint Venture	1,741	1,208
- IJM Properties - Astaka Tegas Sdn Bhd	546	-
(iv) Pendahuluan kepada:- - IJM-SCL Joint Venture	-	241
- IJM-Gayatri Joint Venture	6,768	12,559
- Astaka Tegas Sdn Bhd	733	-
- Sierra Ukay Sdn Bhd	2,562	-
- Sierra Selayang Sdn Bhd	10,151	-
- Elegan Pesona Sdn Bhd	4,798	-
- IJM-NBCC-VRM Joint Venture	534	-
(v) Pendahuluan/bayaran balik daripada:- - IJM-SCL Joint Venture	-	206
- IJM-Gayatri Joint Venture	-	16,001
(cc) Skim Persaraan IJM:- - Caruman kepada Skim	2,639	3,221
(dd) Yuran profesional dibayar kepada syarikat-syarikat dalam mana para Pengarah Syarikat mempunyai kepentingan, yang adalah berdasarkan terma-terma dan syarat-syarat komersil yang dipersetujui secara bersama oleh pihak-pihak, adalah seperti berikut:-		
(i) MSB, sebuah syarikat dalam mana Pengarah Syarikat, Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob mempunyai kepentingan	-	376
(ee) Bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan kepada syarikat-syarikat dalam mana Dato' Ismail bin Yusof, saudara lelaki kepada Dato' Abdullah bin Mohd Yusof yang merupakan Pengarah Syarikat, mempunyai kepentingan:-		
(i) Totalap Sdn Bhd	2,826	14,432
(ii) Tuah Mentari Sdn Bhd	8,470	1,745
(ff) Bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan kepada syarikat dalam mana Dato' Ismail bin Yusof, saudara lelaki Dato' Abdullah bin Mohd Yusof yang merupakan Pengarah Syarikat, adalah pengarah:-		
(i) Senai Airport Terminal Services Sdn Bhd	3,674	4,395
(gg) Bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan kepada entiti dalam mana Dato' Ismail bin Yusof, saudara lelaki Dato' Abdullah bin Mohd Yusof yang merupakan Pengarah Syarikat, dan Tan Sri Dato' Syed Mokhtar Shah bin Syed Nor, adalah pengarah-pengarah:-		
(i) Yayasan Albukhary	38,283	4,709

Tan Sri Dato' Syed Mokhtar Shah bin Syed Nor yang, selaras dengan kepentingan beliau dalam Seaport Terminal (Johore) Sdn Bhd, dianggap sebagai pemegang saham utama MMC Corporation Berhad (dahulunya dikenali sebagai Malaysia Mining Corporation Berhad), pemegang saham utama Tronoh Consolidated Malaysia Berhad (dahulunya dikenali sebagai Tronoh Mines Malaysia Berhad), yang sebaliknya adalah pemegang saham utama Syarikat.

* Meletak jawatan sebagai Pengarah Syarikat berkuatkuasa mulai 5 Julai 2005

44. PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (samb.)

(b) Baki penting belum dijelas timbul daripada urusniaga bukan dagangan dalam tahun kewangan:

Pihak berkaitan	Jenis urusniaga	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Jumlah belum terima:-			
- OSW Properties Pty Ltd	Pendahuluan	-	31,869
- Reliance-OSW Investment Trust	Pendahuluan	-	849
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	Pendahuluan	4,021	16,709
- IJM-SCL Joint Venture	Pendahuluan	1	241
- IJM-Gayatri Joint Venture	Pendahuluan	298	12,559
Jumlah perlu dibayar:-			
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	Pendahuluan	5,808	2,885

45. KOMITMEN MODAL

	KUMPULAN	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan		327,344	442,108
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan		305,687	466
		633,031	442,574
 Dianalisis seperti berikut:-			
Pembelian harta, loji dan peralatan		22,542	7,807
Pembangunan tanah		1,746	16,205
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		283,145	35,527
		307,433	59,539
Pembelian aset konsesi		325,598	383,035
		633,031	442,574

46. LIABILITI KONTIGEN (TIDAK BERCAGAR)

	KUMPULAN	SYARIKAT		
	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000	31.3.2006 RM'000	31.3.2005 RM'000
Pinjaman bank anak-anak syarikat dijamin oleh Syarikat	-	-	384,292	108,680
Pinjaman bank syarikat-syarikat bersekutu dijamin oleh Syarikat/Kumpulan	94,240	142,239	94,240	104,239
Sijil saham disandarkan bagi kemudahan pinjaman berjangka diberikan kepada syarikat bersekutu	48,008	48,864	48,008	48,864
Sokongan ekuiti kontigen bagi pelaburan dalam anak-anak syarikat	-	-	130,127	-
	142,248	191,103	656,667	261,783



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

47. PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN

- (a) Pada 30 Mei 2005, Syarikat menandatangani Perjanjian Pembelian Saham ("SPA") untuk mengambil alih 118,373,600 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Kumpulan Europlus Berhad ("KEB") mewakili 25% daripada kepentingan ekuiti dalam KEB daripada pemegang-pemegang saham tertentu KEB bagi jumlah balasan tunai sebanyak RM33,144,608 atau RM0.28 setiap saham. Selain daripada itu Syarikat telah diberikan opsyen beli untuk mengambil alih 5% kepentingan ekuiti selebihnya dalam KEB. Penyempurnaan SPA telah dilanjutkan kepada 31 Mei 2006 sementara menunggu pemenuhan syarat-syarat duluan, yang termasuk pemuktamadan terma-terma disemak cadangan perjanjian konsesi bagi Konsesi Lebuhraya Pantai Timur Semenanjung Malaysia oleh KEB.
- (b) Pada 30 September 2005, Syarikat menandatangani Perjanjian Definitif dengan Antah Holdings Berhad ("Antah"), KASEH Lebuhraya Sdn Bhd ("KASEH") dan Lebuhraya Kajang-Seremban Sdn Bhd ("LEKAS") bagi Syarikat untuk mengambil bahagian dalam Konsesi bagi lebuhraya baru sepanjang 48km yang menghubungkan Kajang dengan Seremban bagi tempoh selama 33 tahun. Syarikat akan mengambil bahagian dalam Konsesi melalui pengurusan, dan langganan sebanyak 50 juta saham biasa bernilai RM1 sesaham (mewakili 50%) dan RM200 juta 7% Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tebus (RULS) dalam LEKAS. Syarikat akan memberikan Antah opsyen beli untuk mengambil alih sehingga 50% daripada RULS. LEKAS, yang ditubuhkan pada 22 Jun 2005, dihasratkan untuk menjadi syarikat tujuan khas untuk menjalankan dan melaksanakan Konsesi yang akan dinovasikan oleh KASEH, tertakluk kepada kelulusan pemegang-pemegang saham Antah pada mesyuarat agung yang akan diadakan, dan Kerajaan.

48. PERISTIWA PENTING BERIKUT TARikh KUNCI KIRA-KIRA

Pada 30 Mei 2006, sebuah anak syarikat, IJM Properties Sdn Bhd, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli (PJB) dengan Kelana Ventures Sdn Bhd untuk membeli 250 ekar tanah pegangan kekal, sebahagian daripada tanah yang dipegang di bawah H.S.(D) 368483, PTD 117039, Mukim Tebrau, Johor Bahru, Johor, untuk jumlah tunai sebanyak RM75 juta.

Penyelesaian pembelian ini tergantung kepada pemenuhan syarat-syarat duluan dalam PJB, termasuk kelulusan Jawatankuasa Pelaburan Asing dan lain-lain autoriti berkenaan.

49. ANGKA-ANGKA BANDINGAN

Dalam tahun kewangan, perbelanjaan tertentu anak syarikat telah dikelaskan semula daripada perbelanjaan tender, jualan dan pengedaran kepada kos jualan memandangkan para Pengarah berpendapat bahawa ini adalah lebih memberi gambaran mengenai sifat perbelanjaan.

Bagi tujuan perbandingan, angka-angka bandingan daripada penyata pendapatan Kumpulan telah dinyatakan semula untuk menyamai dengan pembentangan tahun semasa.

Kesan daripada pengelasan semula ke atas penyata pendapatan Kumpulan bagi tempoh berakhir 31 Mac 2005 adalah seperti berikut:-

	Sebagaimana dilaporkan sebelum ini RM'000	Kesan daripada pengelasan semula RM'000	Sebagaimana dinyatakan semula RM'000
Kumpulan			
Pada 31 Mac 2005			
Penyata Pendapatan Disatukan			
Kos jualan	1,421,690	33,815	1,455,505
Perbelanjaan tender, jualan & pengedaran	45,840	(33,815)	12,025
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006

ANAK-ANAK SYARIKAT

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		31.3.2006 %	31.3.2005 %	
Dipegang oleh Syarikat				
GR Commerce Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perdagangan bahan-bahan bangunan dan khidmat ejen insurans
Industrial Concrete Products Berhad *	Malaysia	66	72	Pengilangan produk konkrit pratuang
IJM Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pemegangan pelaburan
IJM Properties Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta dan pemegangan pelaburan
IJM Argentina Sociedad Anomina *	Argentina	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Australia Pty Limited #	Australia	80	80	Perunding kejuruteraan dan pembinaan dan pembangunan harta
IJM Investments (M) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International (BVI) Pty Ltd *	British Virgin Islands	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International Limited #	Hong Kong	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments (L) Ltd *	Wilayah Persekutuan Labuan	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Overseas Ventures Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Kamad Quarry Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, pengilangan dan jualan produk pracampur dan pembinaan penurapan jalan
Kemena Industries Sdn Bhd *	Malaysia	55	55	Pengilangan konkrit siap campur dan produk konkrit bertetulang
Nilai Cipta Sdn Bhd *	Malaysia	70	70	Pemegang konsesi kompleks pejabat
Styrobilt Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pegangan pelaburan
Torsco Sdn Bhd (Dahulunya dikenali sebagai Torsco Berhad) *	Malaysia	100	100	Kejuruteraan, pembikinan dan pembinaan
IJM Construction (Middle East) Limited Liability Company *	Dubai, Emiriyah Arab Bersatu	100	49	Pembinaan



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		31.3.2006 %	31.3.2005 %	
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
IJM Building Systems Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan prabikinan
Jurutama Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pembangunan harta
Kami Builders Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan pembangunan harta
Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd *	Malaysia	80	80	Menceruk, kejuruteraan dan lain lain kerja pembinaan
Insitu Envirotech Pte Ltd*	Singapura	100	–	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Aqua Aspect Sdn Bhd	Malaysia	80	80	Pembangunan harta
Chen Yu Land Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta
IJM Management Services Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan pengurusan projek dan pembinaan
Jalinan Masyhur Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Jelutong Development Sdn Bhd	Malaysia	80	80	Pembinaan awam dan pembangunan harta
Liberty Heritage (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengurusan harta dan perkhidmatan tempat letak kereta
Maxharta Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta pembinaan awam dan bangunan
NS Central Market Sdn Bhd	Malaysia	70	70	Pembangunan harta
Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Suria Bistari Development Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Wedec Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan hiasan dalaman, kerja-kerja peningkatan dan pengubahsuaian
Manda'rina Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Xylocorp (M) Sdn Bhd)	Malaysia	100	100	Pembangunan harta
Mewah Kota Sdn Bhd	Malaysia	70	–	Pembangunan harta
Dipegang oleh Industrial Concrete Products Berhad				
Arca Permata (M) Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemegangan pelaburan
Cosmic Centre Sdn Bhd *	Malaysia	–	72	Lengai
Concrete Mould Engineering Sdn Bhd *	Malaysia	66	47	Kerja-kerja kejuruteraan dan pembuatan acuan

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2006 %	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2005 %	Kegiatan utama
Durabon Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemprosesan bar keluli
Glamour Development Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Lengai
Expedient Resources Sdn Bhd *	Malaysia	66	52	Pengilangan pelapik getah dan lain-lain produk getah
ICP Investment (L) Limited *	Malaysia	66	72	Lengai
ICP Jiangmen Co. Ltd. *	Republik Rakyat China	52	53	Lengai
ICP Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Perdagangan cerucuk konkrit terpintal prategang, bahan-bahan pembinaan dan loji dan mesin dan pemegangan pelaburan
Malaysian Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pengkuarian, jualan produk batuan dan pemegangan pelaburan
Ubon Steel Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemasaran bar keluli
Dipegang oleh Expedient Resources Sdn Bhd				
Tadmansori Rubber Industries Sdn Bhd *	Malaysia	66	52	Perdagangan produk getah
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Aggregate Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Jualan produk batuan
Azam Ekuiti Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemilik kuari
Bohayani Industries Sdn Bhd *	Malaysia	46	51	Lengai
Damansara Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pengkuarian, pembinaan penurapan jalan, pengilangan dan jualan produk siap campur
Global Rock Marketing Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Jualan produk batuan
Kuang Rock Products Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pengkuarian dan jualan produk batuan
Oriental Empire Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemilik kuari
Scaffold Master Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Jualan dan penyewaan aram-aram keluli
Strong Mixed Concrete Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
Warga Sepakat Sdn Bhd *	Malaysia	66	72	Pemegang pajakan tanah kuari



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2006 %	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2005 %	Kegiatan utama
Dipegang oleh IJM Investments (M) Limited				
IEMCEE Infra (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJMII (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rewa (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rajasthan (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	100	–	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
IJM (India) Infrastructure Limited *	India	97	97	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Rewa (Mauritius) Limited				
Rewa Tollway Private Limited #	India	100	100	Pembangunan infrastruktur
Dipegang oleh IJM (India) Infrastructure Limited				
Swarnandhra-IJMII Integrated Township Development Company Private Limited #	India	50	50	Pembangunan harta
Swarnandhra Road Care Private Limited #	India	97	97	Penyelenggaraan jalanraya
Roadstar (India) Infrastructure Private Limited *	India	97	97	Pembangunan porjek infrastruktur dan pembinaan & operasi laluan tol
IJM (India) Geotechniques Private Limited *	India	97	–	Pemeriksaan & pengujian tanah, melapis tapak & rawatan & cerucuk
IJM Lingamaneni Township Private Limited *	India	54	–	Pembangunan harta
Dipegang oleh IJM Rajasthan (Mauritius) Limited				
Jaipur-Mahua Tollway Private Limited #	India	100	97	Pembangunan lebuh raya
Dipegang oleh ICP Investment (L) Limited				
ICPB (Mauritius) Limited #	Republik Mauritius	66	–	Pemegangan pelaburan
IJM Concrete Products Private Limited *	India	66	97	Bekalan konkrit campur siap
Dipegang oleh IJM Australia Pty Limited				
Billmex Pty Limited #	Australia	–	80	Pembangunan harta

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2006 %	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2005 %	Kegiatan utama
Dipegang oleh Torsco Berhad				
Sang Kee Enterprise Sdn Bhd *	Malaysia	100	100	Pelaburan harta
Sang Kee Feedmills Sdn Bhd *	Malaysia	100	100	Pelaburan harta
Torsco Overseas Sdn Bhd *	Malaysia	100	100	Penyediaan kerja-kerja kejuruteraan, pembikinan dan pembinaan
Dipegang oleh Insitu Envirotech Pte Ltd				
Insitu Envirotech (M) Sdn Bhd *	Malaysia	100	-	Merekabentuk, pemasangan dan pembaikan saluran paip, pembuluh dan empat segi
Insitu Envirotech (HK) Limited *	Hong Kong	100	-	Lengai dan dalam proses dikeluarkan daripada penyenaraian
Insitu Envirotech (S.E.Asia) Pte Ltd *	Singapura	100	-	Merekabentuk, pemasangan dan pembalikan saluran paip, pembuluh dan empat segi
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU				
Dipegang oleh Syarikat				
CIDB Inventures Sdn Bhd	Malaysia	34	34	Pelaburan infrastruktur
Cofreth (M) Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Pengurusan kemudahan lengkap operasi & penyelengaraan, penjanaan bersama dan-pembekal sistem perkhidmatan pendinginan daerah
Community Resort Development System Sdn Bhd *	Malaysia	20	20	Lengai
Deltabumi Sdn Bhd	Malaysia	40	40	Jentera tujuan khas
Emas Utilities Corporation Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Grupo Concesionario del Oeste S.A. #	Argentina	20	20	Pembinaan, pengubahsuaian, pembaikan, pemuliharaan dan pengendalian operasi lebuhraya Acesso Oeste
IJM-Yorkville (BVI) Pty Ltd *	British Virgin Islands	50	50	Jentera tujuan khas bagi pembiayaan
Inversiones e Inmobiliaria Sur-Sur S.A. *	Chile	25	25	Pengilangan produk konkrit pratuang
JWS Projects Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pemegangan pelaburan



NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (samb.)

Untuk tahun berakhir 31 Mac 2006

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2006 %	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2005 %	Kegiatan utama
Macroland Holdings Sdn Bhd *	Malaysia	30	30	Di bawah penyelesaian sukarela ahli
MASSCORP-Chile Sdn Bhd *	Malaysia	32	32	Pemegangan pelaburan
Precast Property Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Lengai
Precast Technology Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Lengai
Metech Group Berhad (dahulunya dikenali sebagai Sin Kean Boon Group Berhad) *	Malaysia	20	20	Pengilangan penutup gulung dan penyemperitan aluminium dan pemegangan pelaburan
Spirolite (M) Sdn Bhd *	Malaysia	38	38	Pengilangan paip penyemperit lurus dan paip "spiral" tiub, tangki dan kontena
Dipegang oleh IJM Australia Pty Limited				
Quay Link Enterprises Pty Limited #	Australia	–	40	Pembangunan harta
Dipegang oleh Torsco Berhad				
IMPSA (Malaysia) Sdn Bhd *	Malaysia	–	40	Pengilangan dan pemasaran peralatan janakuasa hidro, krens dan vesel tekanan tugas berat
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
Hexacon Construction Pte Limited #	Singapura	49	49	Pembinaan awam dan "bangunan
Highway Master Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan penurapan jalan
Integrated Water Services (M) Sdn Bhd *	Malaysia	35	35	Operasi dan penyelenggaraan loji rawatan air
IT&T Builders Sdn Bhd	Malaysia	45	45	Pembinaan bangunan
Malaysian Construction Ventures (Overseas) Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Perkhidmatan perundingan projek
Nekadsatu Jaya Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan dan pembangunan harta
THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	Malaysia	49	49	Pembinaan
Dipegang oleh IJM International (BVI) Pty Ltd				
Avillion Hotels International (Sydney) Pty Limited *	Australia	49	49	Pengendali hotel
Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited *	Australia	49	49	Syarikat pemegang amanah

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU pada 31 Mac 2006 (samb.)

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2006 %	Kepentingan ekuiti berkesan 31.3.2005 %	Kegiatan utama
Dipegang oleh IJM International Limited				
Grapevine Investments (Hong Kong) Limited #	Hong Kong	50	50	Pemegangan pelaburan
OSW Properties Pty Limited *	Australia	50	50	Pembangunan harta
Dipegang oleh IEMCEE Infra (Mauritius) Limited				
Gautami Power Private Limited *	India	20	20	Penjanaan kuasa
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
Swarna Tollway Pte Ltd # development	India	35	35	Pembangunan infrastruktur
Pacific Alliance-Stradec Group Infrastructure Company LLC	Republik Mauritius	50	48	Pengurusan projek, pemegangan pelaburan dan bekalan peralatan tol
Dipegang oleh IJM Overseas Ventures Sdn Bhd				
Earning Edge Sdn Bhd	Malaysia	22	22	Pembangunan harta
MASSCORP-Namibia Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Ever Mark (M) Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta
MASSCORP-Vietnam Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Pemegangan pelaburan
Wilmington Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta
Worldwide Ventures Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta dan pemegangan pelaburan
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Batu Kenangan Sdn Bhd *	Malaysia	27	29	Dalam penyelesaian sukarela ahli
DML-MRP Resources (M) Sdn Bhd *	Malaysia	33	36	Lengai
Dipegang oleh Styrobilt Sdn Bhd				
IJM Plantations Berhad *	Malaysia	48	49	Penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan

Diaudit oleh firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited yang merupakan entiti undang-undang berasingan dan bebas daripada PricewaterhouseCoopers, Malaysia

* Diaudit oleh firma selain daripada firma ahli PricewaterhouseCoopers International Limited dan PricewaterhouseCoopers, Malaysia



PERAKUAN BERKANUN

Saya, Loy Boon Chen, sebagai pegawai utama bertanggungjawab dalam pengurusan kewangan IJM Corporation Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya memperakui bahawa setakat pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 96 hingga 177 adalah betul dan saya membuat perakuan ini dengan secara sedar mempercayai yang sama sebagai benar dan selaras dengan peruntukan Akta Perakuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan sesungguhnya diperakui di Petaling Jaya pada 30 Mac 2006.

LOY BOON CHEN

Di hadapan saya:-

G. VIJAYAN BASKARAN PPN
Pesuruhjaya Sumpah
Petaling Jaya

LAPORAN JURUAUDIT KEPADA AHLI-AHLI

Laporan juruaudit kepada ahli-ahli IJM Corporation Berhad

No Syarikat: 104131-A

Kami telah mengaudit penyata kewangan dibentangkan pada muka surat 96 hingga 177. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Adalah tanggungjawab kami untuk membentuk pendapat bebas, berdasarkan audit kami, ke atas penyata kewangan dan untuk melaporkan pendapat kami kepada anda, sebagai sebuah badan, selaras dengan Seksyen 174 Akta Syarikat 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana orang lain bagi kandungan laporan ini.

Kami telah melaksanakan audit kami selaras dengan piawaian pengauditan diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian ini memerlukan agar kami merancang dan melaksanakan audit untuk mendapat jaminan yang munasabah mengenai sama ada penyata kewangan tidak mempunyai salahnyataan yang material. Sesuatu audit termasuk pemeriksaan, atas dasar ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Audit juga termasuk menilai prinsip-prinsip perakaunan yang diguna dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta juga menilai penyampaian penyata kewangan keseluruhan. Kami percaya bahawa audit kami memberi alasan munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan telah disediakan selaras dengan peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan terpakai di Malaysia untuk memberi gambaran adil dan saksama mengenai:
 - (i) perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diuruskan dalam penyata kewangan; dan
 - (ii) hal ehwal Kumpulan dan Syarikat setakat 31 Mac 2006 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut;
- dan
- (b) rekod perakaunan dan lain-lain rekod dan daftar yang diperlukan oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan teratur selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta.

Nama anak-anak syarikat yang mana kami tidak bertindak sebagai juruaudit ditunjukkan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan. Kami telah menimbang penyata kewangan anak-anak syarikat ini dan laporan juruaudit ke atasnya.

Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dalam penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan memuaskan yang diperlukan oleh kami untuk tujuan-tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada apa-apa syarat dan tidak termasuk apa-apa ulasan dibuat di bawah subseksyen (3) Seksyen 174 Akta.

PRICEWATERHOUSECOOPERS
(AF-1146)
Akauntan Bertauliah

Eric Ooi Lip Aun
(1517/06/06(J))
Rakan Firma

Kuala Lumpur
30 Mei 2006



SENARAI HARTA

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
--------	------------	------------------	----------	--------------------	--------------	-----------------------	--	---

HARTA, LOJI & PERALATAN

JOHOR

Unit No.13-A, Unit 08 Aras 5, Unit 02 Aras 6, City Plaza, Jalan Tebrau, 80250 Johor Bahru	Komersil	0.135	Pegangan kekal	Ruang pejabat	-	5	A: 2000	4,651
Lot 1704 & 1705, City Plaza, Jalan Tebrau, 80250 Johor Bahru	Komersil	0.048	Pegangan kekal	Ruang pejabat	-	9	A: 1996	1,430
Lot PTB 19233 H.S.(D) 210937 Unit 1701-1703 Jalan Tebrau, Johor Bahru	Tanah komersil	0.064	Pegangan kekal	Ruang pejabat (3 tahun; 2,361 m.p.s.)	-	9	A:1996	2,070
Lot No. 810, 811 and MLO 23, GM 66, 68 & H.S. (M) 937 Mukim Sedenak, Air Bembau, Kulai	Tanah pertanian	8.147	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1998	2,000
E-2-1 Block Mawar, Kondominium Anjung Seri, Jalan Persiaran, Seri Alam, 81750 Masai	Kondominium	0.009	Pegangan kekal	Kediaman	-	6	A:1999	216
E-2-6, 3-2, 3-5 Block Mawar, Kondominium Anjung Seri, Jalan Persiaran Seri Alam, 81750 Masai	Kondominium	0.027	Pegangan kekal	Kediaman (Kosong)	-	6	A:1999	460

NEGERI SEMBILAN

H.S. (D) 77335, P.T. 6322 Mukim Labu, Daerah Seremban	Tanah perindustrian	14.164	Pegangan pajak	Pengkuarian	2053	-	A:1993	1,033
H.S. (D) 75235, P.T. 6054 Mukim Labu, Daerah Seremban	Tanah perindustrian	16.997	Pegangan pajak	Pengkuarian	2053	-	A:1993	2,989
H.S. (D) 151681, P.T. 23506 Mukim Labu, Daerah Seremban	Tanah perindustrian	4.047	Pegangan pajak	Pengkuarian	2063	-	A:2003	594

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
PENANG								
Parcel No. M/0/05/20 & M/0/05/21, Pusat Perdagangan Tanjung	Pejabat	0.05	Pegangan pajak	Office (548 sq.m.)	2089	10	A:1994	623
PT 35, No HS (D) 11743, Seksyen 4, Daerah Timur Laut, Bandar Jelutong	Tanah perindustrian	6.423	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa depan	-	-	A:2001	14,545
Tingkat 9, Wisma Penang Garden, 42, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang	Pejabat	0.082	Pegangan kekal	Pejabat (8,833 k.p.s.)	-	13	A:2004	1,827
PT 1935, HS (D) 5541, Mukim 13, DTL, Pulau Pg	Tanah komersil	0.9999	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2099	-	A:2004	1,300
PT 1935, HS (D) 5541, Mukim 13, DTL, Pulau Pg	Tanah komersil	0.9999	Pegangan pajak	Kerja dalam pelaksanaan	2099	-	A:2004	4,466
PERAK								
Lot 11004, 4-3/4 Miles, Jalan Lahat, Mukim Ulu Kinta	Tanah perindustrian & bangunan	2.718	Pegangan pajak	Loji 1, Bangunan pejabat & bengkel (8,757 m.p.s.) Penyambungan bengkel (1,344 m.p.s.)	2053	26	R:1981	1,491
PT No. 595, H.S. (D) Dgs 1276/88 and PT No. 538, H.S. (D) Dgs 1272/88, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	2.016	Pegangan pajak	Loji 2A, C & D, Bangunan pejabat & bengkel (6,930 m.p.s.)	2087	11	R:1993	3,437
Lot 1, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	2.497	Pegangan pajak	Loji 2B, Bengkel (3,600 m.p.s.) Loji 2E (1,800 m.p.s.) Penyambungan bengkel (3,300 m.p.s.)	2094	5	A:1995	3,407
Lot D-2, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	5.075	Pegangan pajak	Loji 3, Bangunan pejabat, bengkel jeti (4,480 m.p.s.)	2093	4	A:1996	10,737



SENARAI HARTA (samb.)

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
SARAWAK								
Lot 1176 Blok 32, Kemeny Crossing, Bintulu	Tanah perindustrian & bangunan	3.710	Pegangan pajak	Pejabat & bangkel (1,344 m.p.s.)	2050	19	A:1987	1,630
Lot 2945, Blok 32, Tanah Daerah Kemeny Bintulu	Tanah perindustrian & bangunan	2.676	Hak milik belum lagi dikeluarkan	Kosong untuk pembangunan masa depan	-	10	A:1996	903
Lot 1402, Blok 31, Tanah Daerah Kemeny Jalan Tanjung Batu 97000 Bintulu	Tanah komersil & Bangunan	0.016	Pegangan pajak	Kedai-pejabat (154 m.p.s.)	2048	16	A:1996	242
Lot 3822, Blok 31, Tanah Daerah Kemeny Jalan Tanjung Batu 97000 Bintulu	Bangunan	0.003	Pegangan pajak	Kediaman (333 m.p.s.)	2056	10	A:1995	153
SELANGOR								
Lot 170, Seksyen 7, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya	Tanah komersil & Bangunan	0.759	Pegangan pajak	2 bangunan pejabat (7,088 m.p.s.)	2069	23	A: 1985	27,137
55 Jalan TS6/10A, Subang Industrial Park, Subang Jaya, H.S.(D) 97263, P.T. 27731 Mukim of Petaling	Tanah perindustrian	0.018	Pegangan pajak	Bangunan perindustrian 3 tingkat (178 m.p.s.)	2090	10	A: 1996	636
21D Jalan BRP 6/10, Seksyen U20, Bukit Rahman Putra, 47000 Sungai Buluh	Bangunan	0.018	Pegangan kekal	Pejabat Kedai Kuang Rock Products (181 m.p.s.)	-	5	A:2004	153
Workshop 3.5KM, Jalan Kampung Jawa Klang	Bengkel	0.020	Pegangan pajak	Bengkel	-	4	A:2000	18
EMR 5364, Lot 2775 Daerah Klang	Bengkel	0.037	disewa	Untuk membaiki & menyelenggara aram-aram keluli	-	5	A:1999	29
Lot No 197, Mukim Rawang, Daerah Gombak, Kundang Industrial Park	Tanah perindustrian	0.185	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2000	459
P.T 17308, H.S. (D) 30887, Mukim Kapar, Daerah Klang	Perindustrian	1.698	Freehold	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2003	6,397

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
Sebahagian daripada Lot 2787 & 2789 (lot asal), Lot 25547-25560, 25778-25929, 26003-26039, 26078-26120, Sebahagian daripada 26311-26313, 26314, Sebahagian daripada 26315-26317, 26318-26321, Part of Lot 26322, 26328-26341 (lot baru), Mukim Petaling, Wilayah Persekutuan	Kediaman & komersil	0.391	Pegangan pajak	Pejabat jualan	2078	2	A:2003	946
Lot 6497 Sungai Buloh Estate Off 6th Mile, Jalan Kapar, 42100 Kapar, Klang	Tanah & Bangunan	5.75	Pegangan kekal	Pejabat, Stor, Bengkel dan Kuarters Pekerja	-	4	A:2001	2,827
Lot No 52177, Mukim Batu Daerah Gombak, KM 15 Jalan Rawang	Tanah & Bangunan	0.013	Pegangan kekal	Stor	2089	12	A:1992	104
Lot No M45 Unit M45-2A & 2B Blok 6 Seremban	Tanah & Bangunan	0.013	Pegangan kekal	Kososng	-	5	A:1999	120
Unit No. K2/01/05 & K1/02/01 (23-1 & 1-2, Desa Seri Puteri, Jalan 2/125G, 57100 KL)	Komersil	0.034	Pegangan pajak	Pejabat Komersil	2093	3	A:2002	286
Unit No K1/02/04, Desa Seri Puteri, Jalan 2/125G, 57100 KL	Komersil	0.015	Pegangan pajak	Pejabat Komersil	2093	4	A:2003	169
PN7225 Lot726, PN7224 Lot727 & HSD175348 PT1, Bandar Petaling, Daerah Petaling, Selangor	Komersil	0.098	Pegangan pajak	Kerja Dalam Pelaksanaan	-	-	-	3,017
HS(D) 66844, PT2925, Mukim Ampang, Daerah Ulu Langat, Selangor	Tanah Kediaman	0.023	Leasehold	Kerja Dalam Pelaksanaan	-	-	-	40
Lot 100, Seksyen 7, Jalan Ru, Petaling Jaya, Selangor	Tanah Kediaman	0.084	Leasehold	Kerja Dalam Pelaksanaan	n/a	n/a	n/a	84



SENARAI HARTA (samb.)

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
SABAH								
Sebahagian daripada CL 075477584, Daerah Sandakan	Komersil	6.850	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2081	-	A:2005	715
Sebahagian daripada CL 075477584, Daerah Sandakan	Komersil	6.850	Pegangan pajak	Kerja Dalam Pelaksanaan	2081	-	A:2005	1,087
WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR								
B7-6 Puncak Prima Condo Sri Hartamas	Kondominium	0.009	Pegangan kekal	Kediaman	-	7	A:2001	317
Golden City Kondominium No: 19-05, Tingkat 19 Jalan Ipoh, 51200	Kondominium	0.010	Pegangan kekal	Kediaman	-	9	A:1995	182
INDIA								
Village & Post Bodhanam, Chillakur Mandal, Kadivedu Sub-post, Nellore District, Andhra Pradesh - 524410	Tanah komersil & Bangunan	19.18	Pegangan kekal	Untuk loji pemasangan, pengkuarian & pejabat	-	-	A:2002	287
Koppuravuru Village, Peddakakani Village, Guntur District, Andhra Pradesh.	Tanah Kering untuk Kuari	8.89	Pegangan kekal	Untuk loji pemasangan, pengkuarian & pejabat	-	-	A:2005	2,161
Survey No -135, Khedili Village, Dausa District, Rajasthan	Komersil	4.00	Pegangan pejak	Untuk loji pemasangan, pengkuarian & pejabat	2104	-	A:2005	262
Survey No- 20, Kalwan Village, Dausa District, Rajasthan	Komersil	2.00	Pegangan pejak	Untuk loji pemasangan, pengkuarian & pejabat	2030	-	A:2005	114
Plot No- 21, S.V. Co-operative Industrial Estate, Quthbullapur Mandal, Bachupally Revenue Village, R.R.District Hyderabad-500062.	Tanah perindustrian & bangunan	1.06	Pegangan kekal	Untuk penubuhan Loji Konkrit	-	-	A:2004	1,132
Survey No. 1009/ (1 Part), KPHB Colony, Kukatpally Village, Ranga Reddy District, Hyderabad, Andhra Pradesh	Bangunan kediamaan	13.62	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:2003	30,435

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
Niripak Mandal Rampur Naikin Panchayat Budgaon Tehsil, Rampur Naikin District	Komersil	0.17	Pegangan kekal	Plaza tol Bhagwar			Apr-04	21
Grampanchayat Baruka Block Sohagpur Mouza Rohaniya	Komersil	0.204	Pegangan kekal	Plaza tol Rohaniya			Apr-04	12
Gram Kirar, Panchayat Kirar Tehsil Annupur	Komersil	0.639	Pegangan kekal	Plaza tol Amarkantak			Jul-04	6
Sonvari Saralanagar	Komersil	0.648	Pegangan kekal	Plaza tol Sonvari			Jul-04	37
Survey No 806/1 Katni District	Komersil	0.63	Pegangan kekal	Plaza tol Barhi			Jun-04	39
Plot No.58 village Devghar	Komersil	0.056	Pegangan	Di bawah pembangunan				
Koppuravuru Village, Kantheru Village, Guntur District, Andhra Pradesh.	Bangunan kediaman	47.68	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:2005	47,826
Plot No- 33, Survey No- 13/1, 14/1,15/2. & 17/1, Mouje Vadgaon of Village, Vadagaon of City Talula Malwal, Pune.	Komersil	0.028	Pegangan kekal	Dipajak kepada bank	-	-	A:2005	84

HARTA-HARTA PEMBANGUNAN & TANAH DIPEGANG UNTUK PEMBANGUNAN HARTAJOHOR

JOHOR

Lot 13904-13980, 14007-14060 and 14067 & 19215 Kampung Muafakat Jalan Tun Abdul Razak	Komersil & Kediaman	10.24	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	2105	-	A:1992	17,220
PN 10938 Lot 25076 , PN 10939 Lot 25077, PN 10940 Lot 25078, (H.S. (D) 330192 PTB 21114 to H.S. (D) 330201 PTB 21123, Bandar & Daerah Johor Bahru	Komersil & Kediaman	8.45	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	2101	-	A:1992	27,185
Mount Austin- PTD 117039, Mukim Tebrau	Komersil & Kediaman	101.21	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2005	37



SENARAI HARTA (samb.)

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
Lot PTD 48124A, Mukim Plentong Johor Bahru (Tanah TM)	Komersil & Kediaman	10.12	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2005	14
SINGAPORE								
Lot No. 1384K (Par sel No. B10B-3), Lot No. 1385N (Par sel No. B10B-4), Lot No. 1386X (Par sel No. B10B-5)	Banglo	0.21	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2106	-	A:2005	18,683
Parsel Tanah T2/2 Lot 1410A of Mukim 34	Terrace	0.24	Hak milik belum lagi dikeluarkan	Di bawah pembangunan	-	-	A:2005	16,167
PENANG								
Lots 721 to 739 & 745, 1721 and 1727, Seksyen 4, Bandar Butterworth, Daerah Seberang Prai Utara	Komersil & Tanah kediaman, Pertanian	5.378	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1992	10,085
Lots 395 & 396, Mukim 1, Pulau Betong, Daerah Barat Daya	Tanah pertanian	2.104	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1992	1,306
Lots 34, 35, 38, 40, 41, 1245 & 101, Mukim 12, Daerah Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	5.508	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	1,229
Holding No. 299, 300 & 304, Mukim 14, Seberang Prai Selatan	Komersil dan tanah kediaman	7.257	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:1994	6,529
Lot No. 501, Mukim 14, Seberang Prai Selatan (mempunyai Geran No. 38943)	Komersil dan tanah kediaman	3.655	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:1994	3,288

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
Lot No. 862, Mukim 14, Seberang Prai Selatan (mempunyai No. Pendaftaran 3754)	Komersil dan tanah kediaman	2.224	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	2,001
Lot No. 583, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (mempunyai Geran Mukim No. 381)	Komersil dan tanah kediaman	1.453	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	1,307
Lot No. 590, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (mempunyai No. Pendaftaran 12126)	Komersil dan tanah kediaman	21.032	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	18,923
Lot No. 591, No. GM 168, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Komersil dan tanah kediaman	2.635	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	2,371
Lot No. 592, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (mempunyai No. Pendaftaran 12127)	Komersil dan tanah kediaman	11.153	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	10,034
Lot No. 1639, Mukim 14, Seberang Prai Tengah, (mempunyai Geran Mukim No. 299)	Komersil dan tanah kediaman	2.978	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	2,679
Lot No. 1640, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (mempunyai Geran Mukim No. 300)	Komersil dan tanah kediaman	0.121	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	109



SENARAI HARTA (samb.)

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
Lot Nos. 1686 & 1729 Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	5.233	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1995	3,395
Lot No. 1627, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	7.282	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2876	-	A:1995	3,507
Lot No. 1628, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	1.174	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1995	565
Lot 1725, 1727, 1728, 1768, 1781 & 1789, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	8.72	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1995-96	1,153
Lot 419 No HS (D) 13356, Seksyen 9W, No HS (D) 5169, Daerah Timur Laut, Bandar Georgetown	Perindustrian	6.07	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	2100	-	A:2001	692
Lot 742, 743, 776, 779 Seksyen 4, No HS (D) 70691, 70692, 13257-13261, Bandar Jelutong, Daerah Timur Laut	Pembangunan campuran	5.706	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:2001	27,675
Lot 777, 775 Seksyen 4, No HS (D) 13258, 13260, Bandar Jelutong, Daerah Timur Laut	Pembangunan campuran	13.74	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2001	12,831
Lot 425, 426, 428, 461-496, 498-517, 524, 525, 586, 447, 585, 426, 425, 446, 522 Ferringhi, Seksyen 2, Daerah Timur Laut	Tanah kediaman	17.530	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2005	4,667
Parsel A1-1 to A1-12, A3-1 to A3-4 Seksyen 4 Jelutong, Daerah Timur Laut	Pembangunan campuran	55.24	Pegangan kekal	belum lagi ditebus guna	-	-	-	66,021
Parsel A2-1 to A2-3, Seksyen 8 Georgetown, Daerah Timur Laut	Pembangunan campuran, Kediaman	10.627	Pegangan kekal	belum lagi ditebus guna	-	-	-	21,815

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
HS (D) 14015 to 14092 PT 88 to PT 165; HS (D) 14096 PT 169; HS (D) 13788 to 13801 PT 70 to PT 83; HS (D) 13782 PT 64; HS (D) 13803 PT85, Seksyen 8, Bandar Georgetown, DTL. Penang	Kediaman & Komersil	9.077	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2104 & 2105	-	-	14,198
Parsel B1-1 to B1-8, B2-1 to B2-3, C1-2 to C1-3, C1-7 to C1-9, C2-1 to C2-7, C3-1 & C3-2 Seksyen 8 Georgetown, Daerah Timur Laut	Pembangunan campuran	35.604	Pegangan pajak	Parsel B1 - belum lagi ditebus guna	-	-	-	19,067
PT 1953, HS (D) 8207, Mukim 13, DTL. Penang	Kediaman	6.133	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2100	-	A:2004	5,783
PERAK								
Lot HS (D) KA 27107 - 9, PT No. 123935 - 7, Mukim of Hulu Kinta, Daerah Kinta	Tanah Kediaman	5.071	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2092	-	A:2001	3,936
SABAH								
CL 075477584, Daerah Sandakan, 6th North Road	Kediaman	134.7	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2081	-	A:1998	35,675
CL 075204269, Daerah Sandakan	-	3.97	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2002	882
CL 075204241, District of Sandakan	-	5.91	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan			A:2003	1,354
SARAWAK								
Lot 7978, Section 65 KTLD, (Balance of Lot 5238, Section 65 KTLD, Kuching)	Pertanian	11.338	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2024	-	A:1991	4,535
Lot 5536, Section 65 KTLD, Kuching	Pertanian	2.752	Pegangan pajak	Di bawah penukaran kepada kediaman	2038	-	A:1996	1,902



SENARAI HARTA (samb.)

Pada 31 Mac 2006

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
SELANGOR								
Lot 4446, Mukim Kapar, 41400 Kelang	Tanah pertanian	1.214	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:1984	300
HSD0069884 PT85480, HSD0070256 PT85857, HSD0070255 PT85856 & HSD0070254 PT85855, Mukim Klang, Daerah Klang, Negeri S'gor.	Komersil & Kediaman	2.508	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1994	5,211
HSD70033 PT85634, HSD69984 PT85585, HSD69933 PT85534, HSD69930 PT85528, HSD69878 PT85474, HSD69873 PT85469, HSD69869 PT85465, HSD69868 PT85464, HSD0070258 PT0085862, HSD69931 PT85529 & HSD 69932 PT85530, Mukim Klang, Daerah Klang, Sg'or	Pertanian	6.471	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:1994	14,905
PT 27334 -27494, HS(D) 56569-56729	Tanah perindustrian	7.79	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:1989	16,459
Lot 6497 C.T. 26645	Tanah perindustrian	5.969	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:1996	9,102
HS(D) 66844, PT2925 Mukim Ampang, Daerah Ulu Langat, S'gor.	Residential land	3.161	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	5/31/2100	-	A:11/03/2005	9,398
PN7225 Lot726, PN7224 Lot727 & HSD175348 PT1, Bandar Petaling, Daerah Petaling, Selangor	Komersil	1.563	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	4/01/2069 & 30/08/2070	-	23/04/2004	8,083
HSD143296 PT50610 (Lot16928), Mukim Petaling, Daerah Petaling, Selangor	Pertanian	17.414	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	6/12/2091	-	A:08/04/2005	33,086

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pembelian (A)	Nilai Buku Bersih pada 31 Mac 2006 RM'000
WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR								
Geran 30000 Lot 1724, Komersil & Kediaman		2.070	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A:20/01/2004	87,948
Geran 7162 Lot 1512,								
Geran 7158 Lot 1508 & Geran 7157 Lot 1507, Seksyen 46, KL								
HS(D) NO. 16953 - 16962, 16979 - 16988, 17014 - 17023, 17072 - 17076, 17087 - 17096, 17106 - 17115, 17146 - 17153, 17383 - 17384, 18385, 17407 - 17417, 17440 - 17450, 17461 - 17472, 16843, 16885 - 16896, 16918 - 16932, 16943 - 16952, 16989, 16842, 17078 - 17086, 17116 - 17125, 17178 - 17187, 17251 - 17260, 17296 - 17305, 17316 - 17325, 16761 - 16764, 16990, 17169, and 17077 LOT NO. 25547 - 25560, 25778 - 25781, 25783 - 25839, 25841 - 25929, 26003 - 26039, 26078 - 26111, 26113 - 26120, 26308 - 26322, Mukim of Petaling, Kuala Lumpur	Kediaman & Komersil	26.709	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2078	-	A:2003	58,819
Wilayah Persekutuan Daerah Kuala Lumpur, PN 27017, Lot 80, Seksyen 63, Kuala Lumpur	Kediaman	0.41	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2021	-	A:2004	26,601
GRN35124 Lot1173 & GRN64327 Lot311, Mukim Pelin, & GRN74041 Lot472 & GRN71580 Lot879 Mukim Kundur, District of Rembau, NS	Pertanian	295.51	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2005	25,824



NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

NOTIS ADALAH DENGAN INI DIBERI bahawa Mesyuarat Agung Tahunan ke-22 (AGM) IJM CORPORATION BERHAD (104131- A) akan diadakan di Pejabat Berdaftar, di Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia pada hari Rabu, 16 Ogos 2006, pada jam 11.30 pagi untuk menguruskan perkara-perkara berikut:-

1. Untuk menerima penyata kewangan teraudit bagi tahun berakhir 31 Mac 2006 dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit. (Resolusi 1)
2. Untuk memilih Pengarah-pengarah yang akan bersara seperti berikut:-
 - a) Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob (Resolusi 2)
 - b) Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor (Resolusi 3)
 - c) Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad (Resolusi 4)
3. Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan imbuhan mereka. (Resolusi 5)
4. Sebagai urusan khas untuk mempertimbangkan dan meluluskan resolusi biasa berikut:-
 - a) "Bahawa yuran para Pengarah sebanyak RM245,000 bagi tahun berakhir 31 Mac 2006 diluluskan untuk dibahagikan di kalangan para Pengarah sebagaimana mereka anggap wajar."
 - b) "Bahawa para Pengarah adalah dan dengan ini diberi kuasa selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat 1965, untuk memperuntukkan dan menerbitkan tidak lebih sepuluh peratus (10%) daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan pada bila-bila masa atas terma-terma dan syarat-syarat tertentu dan untuk tujuan tertentu sebagaimana para Pengarah mengikut budi bicara mutlak mereka anggap wajar atau selaras dengan tawaran, perjanjian atau opsyen untuk dibuat atau diberi oleh para Pengarah manakala kelulusan ini berkuatkuasa dan bahawa para Pengarah adalah dan dengan ini selanjutnya diberi kuasa untuk membuat atau memberi tawaran, perjanjian atau opsyen yang akan atau mungkin memerlukan saham-saham untuk diterbitkan selepas tamat kelulusan ini." (Resolusi 6)

Menurut Perintah Lembaga

Jeremie Ting Keng Fui
MAICSA 0777605
Setiausaha Syarikat

Petaling Jaya
25 Julai 2006

Nota:

1. PELANTIKAN PROKSI

Ahli yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihak beliau dan proksi tersebut tidak semestinya merupakan ahli Syarikat. Bagi ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada disempurnakan di bawah meterai rasminya atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang diberi kuasa sewajarnya. Suratcara melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat tersebut atau sebarang penundaannya. Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>.

2. PERSARAAN PENGARAH

Resolusi 3, sekiranya diluluskan, akan membenarkan kesinambungan dalam jawatan Pengarah (yang berumur melebihi 70 tahun) sehingga AGM akan datang selaras dengan Seksyen 129 (6) Akta Syarikat, 1965 (Akta). Butir-butir mengenai semua Pengarah termasuk mereka yang memohon pemilihan semula terkandung adalah dalam Laporan Tahunan.

3. YURAN PENGARAH

Resolusi 6, sekiranya diluluskan, akan membenarkan bayaran yuran para Pengarah selaras dengan Artikel 100 Tataurus Pertubuhan.

4. AUTORITI UNTUK MENERBITKAN SAHAM DI BAWAH SEKSYEN 132D

Resolusi 7, sekiranya diluluskan, akan memperbaharui kebenaran diperolehi pada AGM yang lepas, selaras dengan Seksyen 132D Akta, bagi terbitan sehingga sepuluh peratus (10%) daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan, tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat berperaturan. Kelulusan dipohon untuk mengelak sebarang pertangguhan dan kos untuk mengadakan mesyuarat agung bagi terbitan saham sedemikian. Kebenaran ini, melainkan selaras dengan tawaran, perjanjian atau opsyen diberi oleh para Pengarah manakala kelulusan dikuatkuasakan, akan tamat pada AGM akan datang.

BORANG PROKSI

Saya/Kami _____

beralamat _____

merupakan ahli IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) _____

dengan ini melantik _____

beralamat _____

atau dalam ketiadaan beliau, Pengerusi mesyuarat, sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi saya/kami dan bagi pihak saya/kami pada Mesyuarat Agung Tahunan ke-22 (AGM) IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) yang akan diadakan pada hari Rabu, 16 Ogos 2006, pada jam 11.30 pagi dan, pada mana-mana penangguhannya, dalam cara yang ditunjukkan di bawah:

No.	Resolusi	Menyokong	Menentang
1.	Untuk menerima penyata kewangan teraudit bagi tahun berakhir 31 Mac 2006 dengan Laporan Pengarah dan Juruaudit		
2.	Untuk melantik semula Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob sebagai Pengarah		
3.	Untuk melantik semula Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor sebagai Pengarah untuk memegang jawatan sehingga AGM berikutnya		
4.	Untuk melantik semula Dato' (Dr) Megat Abdul Rahman bin Megat Ahmad sebagai Pengarah		
5.	Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan imbuhan mereka		
6.	Untuk meluluskan bayaran yuran para Pengarah sebanyak RM245,000		
7.	Untuk membenarkan terbitan sehingga sebanyak 10% daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan.		

Sila tandakan dengan "X" bagaimana anda mahukan undian anda dibuat. Dalam ketiadaan arahan khusus, Proksi anda akan mengundi atau berkecuali sebagaimana beliau fikirkan wajar.

Bilangan Saham Dipegang

Ditandatangani (dan dimeterai) pada _____ haribulan _____ 2006

Tandatangan: _____

Nota:

Ahli atau pemegang yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik proksi untuk seseorang hadir dan mengundi bagi pihak beliau dan proksi tersebut tidak semestinya merupakan ahli Syarikat. Dalam hal ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada di bawah meterai rasminya atau ditandatangani oleh pegawai atau wakil yang diberi kuasa sewajarnya. Suratcara melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat tersebut atau sebarang perundaannya. Laporan Tahunan dan Borang Proksi boleh diakses dan dimuat turun pada laman web di <http://www.ijm.com>.

Lipat di sini

Setem

Setiausaha Syarikat
IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Lipat di sini



Informasi Korporat



IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

IBU PEJABAT

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya,
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79858288 Faks : +603-79529388
E-mel : ijm@ijm.com Laman Web : <http://www.ijm.com>



MS ISO 9001 REG. NO. JAP 0971



CERTIFIED TO CHAS 1601
Certification No. 101410110

MS ISO 14001 CERT. NO. 103202001

CERTIFIED TO CHAS 1601
Certification No. 101410110

MS ISO 14001 CERT. NO. 103202001

PEJABAT CAWANGAN

JOHOR, MALAYSIA

Tingkat 17, Unit 17-05, City Plaza
Jalan Tebrau, 80250 Johor Bahru
Johor Darul Ta'zim, Malaysia
Tel : +607-3334895, +607-3334896
Faks : +607-3334918
E-mel : ijmjb@ijm.com
Hubungi : Encik Zulkarnain Abu Kassim

PENANG, MALAYSIA

Unit 2-6-20, Harbour Trade Centre
Gat Lebuh Macallum
10300 Penang, Malaysia
Tel : +604-2644057/58
Faks : +604-2644054
Emel : ijmpg@ijm.com
Hubungi : Mr Liew Hau Seng

SARAWAK, MALAYSIA

Tingkat 1, Lots 7886 & 7887
Queen's Court, Jalan Wan Alwi
93350 Kuching, Sarawak, Malaysia
Tel : +6082-463496, +6082-463497
Faks : +6082-461581
E-mel : ijmkch@ijm.com
Hubungi : Mr Kok Fook Yu

PEJABAT BAHAGIAN

PEMBINAAN

IJM CONSTRUCTION SDN BHD (195650-H)
Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
P.O.Box 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79529388
E-mel : ijm@ijm.com
Hubungi : Dato' Goh Chey Koon

HARTA

IJM PROPERTIES SDN BHD (100180-M)
Tingkat Paling Bawah, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
P.O.Box 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79529388
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman Web: <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Teh Kean Ming

USAHASAMA ANTARABANGSA

IJM (INDIA) INFRASTRUCTURE LIMITED
H.No. 1-90/A, Plot No. 20 & 21
RBI Colony, Near Durgam Cheruvu
Madhapur, Hyderabad - 500 081 India
Tel : +91 40 23114661/62/63/64
Faks : +91 40 23114669
E-mel : hyd2_ijmii@sancharnet.in
Laman Web: <http://www.ijmindi.com>
Hubungi : En Ng Chin Meng

INDUSTRI

INDUSTRIAL CONCRETE PRODUCTS
BERHAD (32369-W)
Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
P.O.Box 191, 46720 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79558888
Faks : +603-79581111
E-mel : enquiry@icpb.com
Laman Web: <http://www.icpb.com>
Hubungi : En Harry Khor

Tingkat Bawah, Menara Penang Garden
42A, Jalan Sultan Ahmad Shah
10050 Penang, Malaysia
Tel : +604-2293999
Faks : +604-2286342
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman Web: <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Teh Kean Ming

IJM AUSTRALIA PTY LTD (ACN 002 042 088)

Suite 211, Manning Building
451 Pitt Street, Sydney NSW 2000, Australia
Tel : +61 02 92803355
Faks : +61 02 92803377
E-mel : info@ijmaustralia.com.au
Laman Web: <http://www.ijmaustralia.com.au>
Hubungi : En Tan Joo Kee

MALAYSIAN ROCK PRODUCTS SDN BHD (4780-T)

Tingkat Paling Bawah, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin, P.O. Box 191
46720 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79571580
Faks : +603-79529388
E-mel : ijm@ijm.com
Laman Web: <http://www.ijm.com>
Hubungi : En Mah Teck Oon

Tingkat 17, Unit 17-04
City Plaza, Jalan Tebrau
80250 Johor Bahru,
Johor Darul Ta'zim, Malaysia
Tel : +607-3391888
Faks : +607-3334803
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman Web: <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Tham Huen Cheong

IJM CONSTRUCTION (MIDDLE EAST) LLC (560467)

Pejabat 203, Level 2, Arcade Building
Al Garhoud, P. O. Box 36634
Dubai, United Arab Emirates
Tel : +971 4 2827007
Faks : +971 4 2830411
E-mel : ijmme@ijmmellc.ae and ijm@ijmme.com
Hubungi : Encik Mohd Ghazali Ali

PERLADANGAN

IJM PLANTATIONS BERHAD (133399-A)
Wisma IJM Plantations
Lot 1, Jalan Bandar Utama, Mile 6
Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
Alamat Pos: BQ 3933
Sarung Berkunci No. 8, 90009 Sandakan
Sabah, Malaysia
Tel : +6089-667721
Faks : +6089-667728
Laman Web: ijmplt.ijm.com
Hubungi : En Velayuthan Tan

Tingkat Bawah, Wisma IJM Plantations
Lot 1, Jalan Bandar Utama
Mile 6, Jalan Utara
90000 Sandakan, Sabah
Alamat Pos: BQ 3933
Sarung Berkunci No. 8, 90009 Sandakan
Sabah, Malaysia
Tel : +6089-672888
Faks : +6089-673860
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman Web: <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Patrick Oye

IJM CONSTRUCTION (PAKISTAN) (Pvt.) Ltd

503, Ibrahim Trade Tower, Plot No. 1 Block 7 & 8
Maqbool Cooperative Housing Society
Shahrah-e-Faisal, Karachi, Pakistan
Tel : +92214327643/4
Faks : +92214327646
E-mel : ijmpk@ijm.com
Hubungi : Encik Mohd Razin bin Ghazali

HEXA CONSTRUCTION PTE LTD (198204843K)

432, Balestier Road, #02-432
Public Mansion, Singapore 329813
Tel : +65-62519388
Faks : +65-62531638
E-mel : hexacon@singnet.com.sg
Hubungi : En Pang Hoe Sang

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79521200
E-mel : ijmir@ijm.com
Laman Web: <http://www.ijjim.com>

BANK-BANK UTAMA

ABN AMRO Bank Berhad
Bumiputra-Commerce Bank Berhad
HSBC Bank Malaysia Berhad
Malayan Banking Berhad
RHB Bank Berhad
Standard Chartered Bank Malaysia Berhad
United Overseas Bank (Malaysia) Berhad

JURUAUDIT

PricewaterhouseCoopers
Tingkat 11, Wisma Sime Darby, Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur, Malaysia
Tel : +603-26931077
Faks : +603-26930997
Laman Web: <http://www.pwc.com/my>

PENDAFTAR SAHAM

IGB Corporation Berhad (5745-A)
Tingkat 23, Menara IGB, 1 The Boulevard
Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur, Malaysia
Tel : +603-22898989
Faks : +603-22898999
E-mel : corporate-enquiry@igbcorp.com

PENYENARAIAN DI BURSA SAHAM

Papan Utama
Bursa Malaysia Securities Berhad
sejak 29 September 1986
Kod BMSE : 3336
Kod Reuters : IJMS.KL
Kod Bloomberg : IJM MK

www.ijm.com

IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin

46050 Petaling Jaya

Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel: +603-79858288

Faks: +603-79529388

E-mel: ijm@ijm.com

