



IJM CORPORATION BERHAD

(104131-A)

LAPORAN TAHUNAN 2002

BUSINESS
CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2002
WINNER:
(JOINT)





Kandungan

• Penyata Wawasan, Misi & Budaya IJM	3
• Profil Korporat	4
• Merai 20 Tahun Kecemerlangan	5
• Tribut Kepada Bekas Pengerusi Kami	8
• Polisi Perniagaan dan Komitmen Kami	9
• Sorotan Kewangan Kumpulan	10
• Prestasi Suku Tahunan Kumpulan	11
• Struktur Kumpulan	12
• Syarikat-syarikat Kumpulan	14
IJM-Carta Organisasi	
• Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan	15
• Maklumat Bagi Pelabur-pelabur	16
• Analisis Pemegangan Saham	18
• Analisis Pemegangan Waran	19
• Diari Korporat	20
• Lembaga Pengarah dan Setiausaha	22
• Profil para Pengarah, Setiausaha	24
dan Pengurusan Kanan	
• Penyata Pengerusi	30
• Ulasan Operasi	34
• Penyata Urus Tadbir Korporat	46
• Laporan Jawatankuasa Audit	53
• Penyata Kawalan Dalaman	56
• Penyata Mengenai Kualiti	58
• Penyata Mengenai Keselamatan	60
dan Kesihatan	
• Penyata Mengenai Alam Sekitar	62
• Penyelidikan & Pembangunan,	64
serta Inovasi	
• Orang-orang Kami	66
• Kakitangan & Produktiviti	68
• Perkhidmatan Masyarakat	69
• Penyata Kewangan	71
• Senarai Harta	140
• Notis Mesyuarat Agung	146
Tahunan	
• Borang Proksi	147
• Informasi Korporat	149



Wawasan Kami

Untuk menjadi kumpulan terunggul di rantau ini dalam penyerahan projek-projek infrastruktur dan bangunan yang dibina dengan baik.

Misi Kami

Untuk terus mendokong mercu kecemerlangan dalam semua usaha kami dan untuk memaksimumkan pulangan pemegang-pemegang kepentingan.

Budaya Kami

- Untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang kepentingan dan sentiasa mendokong piawaian profesionalisme yang tinggi dan urus tadbir korporat contoh;
- Untuk memastikan produk dan perkhidmatan kami mempunyai mutu yang memenuhi atau melebihi jangkaan pelanggan kami;
- Menghormati budaya yang berlainan, gender, ugama, hak kemanusiaan dan maruah individu tempatan dan dalam kesemua negara yang kami mempunyai operasi;
- Menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dan dihormati dengan keperihatinan terhadap isu-isu sosial, keselamatan, kesihatan dan alam sekitar;
- Mewujudkan suasana yang sesuai bagi semangat berpasukan dan untuk kakitangan kami bekerja ke arah mencapai matlamat kerjaya mereka.



Profil Korporat

Asal usul IJM boleh dijejak kepada tiga syarikat pembinaan yang diuruskan dengan cemerlang - IGB Construction Sdn Bhd, Jurutama Sdn Bhd dan Mudajaya Sdn Bhd. Ketiga-tiga syarikat pembinaan yang gigih ini bergabung pada 1983 dalam usaha untuk bersaing secara lebih berkesan dengan pesaing-pesaing asing yang lebih besar yang berjaya menembusi pasaran Malaysia secara besar-besaran pada akhir 1970an dan awal 1980an.

Jurutama dan Mudajaya, diasaskan oleh jurutera generasi pertama negara yang menjadi kontraktor, membawa bersama mereka profesionalisme dan sistem pengurusan ke dalam kumpulan pembinaan bernilai 46 juta Ringgit yang baru ditubuhkan. Dengan modal yang cukup selesa dan rekod prestasi yang membanggakan, IJM mudah diterima pasaran serta mempunyai keupayaan kewangan yang agak besar untuk bersaing secara berkesan.

Hari ini, IJM diiktiraf sebagai salah sebuah daripada sebilangan kecil syarikat di Malaysia yang mempunyai rekod prestasi yang cemerlang di pasaran tempatan dan juga antarabangsa, satu fakta yang diiktiraf sewajarnya oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan yang telah menganugerahkan Syarikat dengan Anugerah Kontraktor Antarabangsa Malaysia bagi tahun 2000 dan Anugerah Jurubina Malaysia bagi tahun 2001. Syarikat mengumpul satu lagi kebanggaan apabila dianugerahkan Anugerah terulung Urus Tadbir Korporat Malaysian Business tahun 2002.

IJM berkembang berlipat ganda sepanjang dua dekad yang lepas hasil daripada strateginya untuk membina di atas kekompeten terasnya, dengan permelbaikan dibataskan kepada pengembangan ke dalam pasaran baru.

Syarikat mengorak langkah pertamanya ke dalam pembangunan harta kerana terpaksa. Pada pertengahan 1980an terdapat amat kurang peluang pembinaan tetapi Kerajaan menyediakan tanah bagi syarikat-syarikat untuk membina rumah-rumah kos rendah dan sederhana secara besar-besaran di bawah program penswastaan. Menuil di atas kemahiran pembinaannya, Kumpulan telah berjaya melaksanakan beberapa projek sedemikian, menyediakan asas bagi Bahagian Harta, yang tidak lama kemudian menjadi sebahagian besar aktiviti Kumpulan.

Begini juga, IJM mengambil peluang untuk mengubah operasi bahan binaan dalamannya, seperti pengkuarian dan konkrit campur siap menjadikannya aktiviti teras apabila permintaan di luar Kumpulan

meningkat dengan ketara, dengan itu menyediakan asas bagi Bahagian Industri dalam Kumpulan.

Dalam langkah permelbaikan sebenarnya yang pertama, Kumpulan mencebur bidang perladangan pada tahun 1984 dalam usahanya untuk mengurangkan kesan sifat kekitaran pendapatan Kumpulan daripada Bahagian Pembinaan. Pelaburan dalam perladangan mendatangkan hasil apabila Bahagian ini menyumbang dengan banyaknya kepada perolehan Kumpulan selama beberapa tahun dan juga menolong menampung perolehan Kumpulan dalam saat-saat meruncing, seperti krisis kewangan Asia baru-baru ini. Bahagian ini sekarang berada di ambang penyenaraianya sendiri di Bursa Saham Kuala Lumpur.

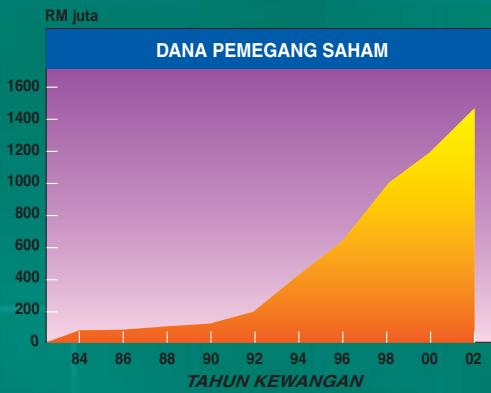
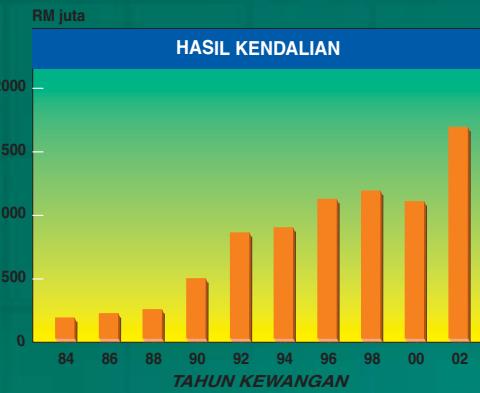
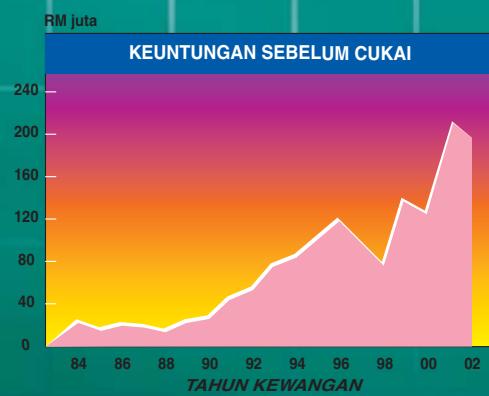
Kumpulan tidak begitu berjaya dalam skim penswastaan infrastruktur (Bina-Kendali-Pindah) di Malaysia. Walau bagaimanapun IJM, lebih meraih kejayaan dalam pasaran antarabangsa dengan melabur dalam projek-projek infrastruktur seperti Guangdong Provincial Expressway di China, projek Western Access Tollway di Argentina, projek-projek lebuhraya di India, konsesi rawatan air di Vietnam dan lain-lain. Bahagian infrastruktur telah selama beberapa tahun menyumbang dengan banyaknya kepada perolehan Kumpulan dan akan kekal sebagai sebahagian besar strategi masa depan Kumpulan.

IJM menjadi syarikat awam pada 1986 dengan permodalan pasaran sebanyak RM66 juta dan jumlah aset sebanyak RM172 juta. Setakat 31 Disember 2002, Kumpulan mempunyai permodalan pasaran dan jumlah aset masing-masing sebanyak RM1.9 bilion dan RM2.6 bilion. Syarikat juga mempunyai penghormatan sebagai salah satu daripada sebilangan kecil syarikat tersenarai di BSKL yang telah menunjuk pertumbuhan kukuh dan keuntungan tidak terganggu sejak penyenaraian. IJM akan berusaha untuk mengekalkan momentum pertumbuhan ini sehingga ke abad 21.



Celebrating
20 Years of Excellence
1983 - 2003

Growing from Strength to Strength





Manakala IJM bersedia untuk meraih ulang tahun ke 20nya pada 16 Julai 2003, eloklah diimbas kembali kejayaan IJM sepanjang 20 tahun.

"Supermarket Pembinaan" terbesar di Malaysia

IJM kini merupakan salah sebuah kumpulan pembinaan terbesar dan paling terpelbagai di Malaysia, dari segi projek-projek yang dilaksanakan dan tebaran geografi operasinya. Kepakarannya meliputi kejuruteraan awam, pembinaan, asas dan bangunan serta sistem pembinaan perindustrian.

Projek-projek yang dilaksanakan dan disiapkan termasuk Lebuhraya Ekspress Lembah Klang Utara, beberapa bahagian Lebuhraya Ekspress Utara Selatan, Landasan 2 Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur dan Terminal Kargo MAS, Transit Aliran Ringan Kuala Lumpur, Landasan Berkembar KTM, Landasan Keretapi Pelabuhan Tanjung Pelepas, Loji Pemprosesan Gas Petronas, Stesen Kuasa Pelabuhan Klang dan Loji Air Kuala Terengganu.

IJM juga merupakan jurubina reputasi tinggi bangunan kelas dunia seperti Mid Valley Megamall di Kuala Lumpur, Pan Pacific Resort di Pulau Pangkor, Berjaya Hotel dan Beach Resort di Mauritius, Riviera Bay Resort di Melaka dan hotel-hotel Renaissance dan New World di Kuala Lumpur. Lain-lain projek serah kunci terkenal yang dilaksanakan termasuklah Pusat Jantung Negara, Panggung Negara di Kuala Lumpur, Hospital Putrajaya dan Pusat Konvensyen Putrajaya.

Setiap projek yang disiapkan adalah simbol komitmen IJM terhadap Kualiti. Satu lagi testimoni komitmen IJM kepada motonya "Kecemerlangan Melalui Kualiti" adalah pensijilan ISO 9002 "bagi Penyediaan Perkhidmatan Pembinaan dalam Kerja-kerja Bangunan dan Kejuruteraan Awam" sejak 1996. IJM juga menjadi syarikat pembinaan Malaysia pertama untuk menerima Sijil Kelulusan Sistem Pengurusan Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan di bawah Pensijilan OHSAS 18001:1999 daripada SIRIM.

Pada hari ini, terdapat pengiktirafan pasaran petanda "Tanda Kecemerlangan IJM" pada kesemua produk dan perkhidmatannya. Komitmennya terhadap kecemerlangan menghasilkan pencapaian seperti Kontraktor Antarabangsa Malaysia tahun 2000, Jurubina Malaysia tahun 2001 dan anugerah terulung Urus Tadbir Korporat Malaysian Business pada 2002.

Penceburan dalam pembangunan harta

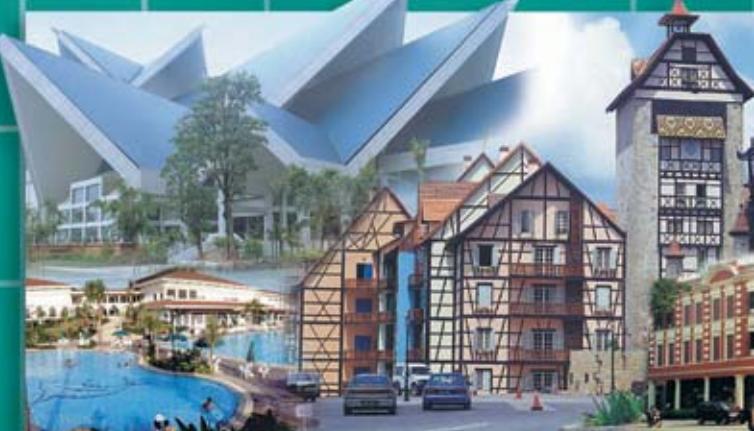
Aktiviti pembangunan harta IJM ditumpukan pada pusat-pusat pertumbuhan tinggi negara, dan meliputi keseluruhan rangkaian pembangunan kediaman, komersil, peruncitan, perindustrian dan pembangunan campuran. IJM merupakan perintis dalam projek-projek perumahan swasta secara besar-besaran pada tahun-tahun 1980an. Projek perumahan Batu Lancang di Pulau Pinang dan projek perumahan Ulu Klang di Selangor masing-masing dengan 1,100 dan 1,600 unit apartmen adalah 2 projek yang berjaya disiapkan yang memuaskan pihak berkuasa dan pembeli-pembeli. Di antara pembangunan bereputasi lain termasuklah perbandaran Bukit Jambul Indah di Pulau Pinang, Kondominium Riana Green di Petaling Jaya, Kondominium Sri Pangkor di Pulau Pinang, perbandaran Taman Utama di Sandakan dan Taman Perindustrian Bukit Raja di Selangor.

Kebolehan IJM yang terbukti dalam pembangunan harta juga memberi laluan ke arah memperolehi konsensi untuk melaksanakan kompleks bangunan kerajaan yang pertama kalinya diwastakan di Malaysia, Kompleks Kementerian Kerja Raya atas dasar Bina-Kendali-Pindah.

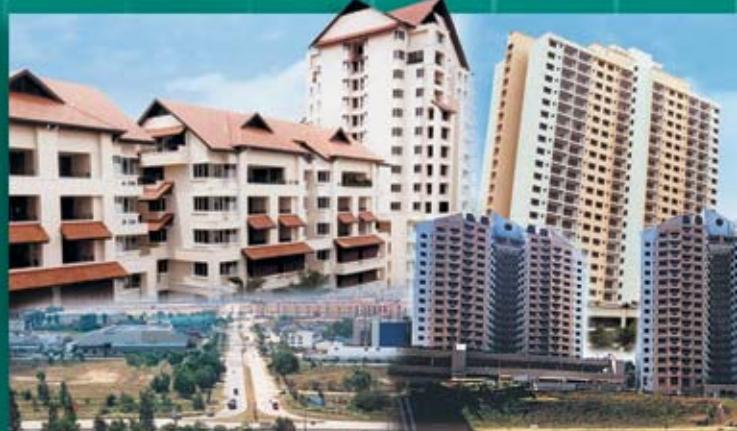
Kejuruteraan Awam



Pembinaan Bangunan

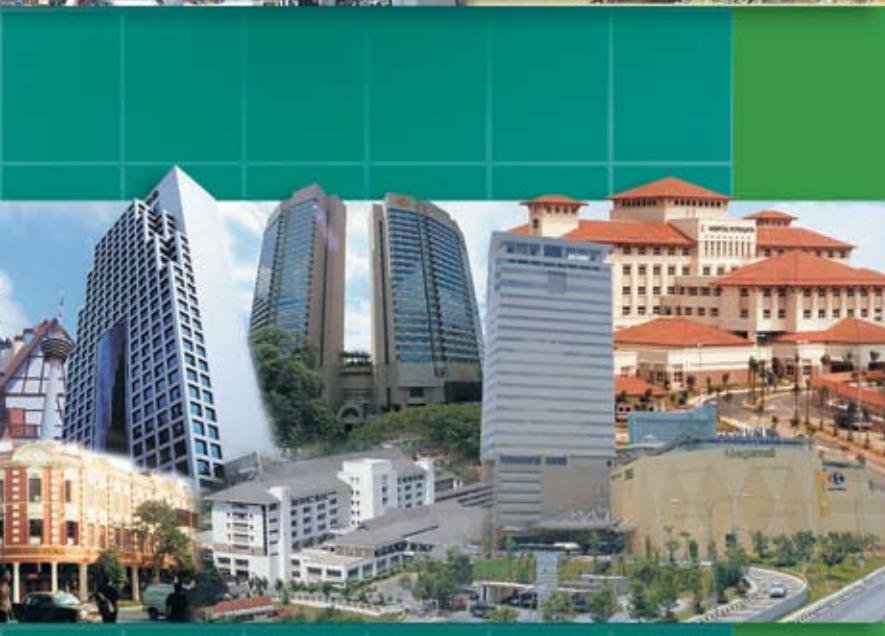


Pembangunan Harta



**ANUGERAH URUS TADBIR KORPORAT MALAYSIAN BUSINESS**

IJM telah dipilih sebagai Pemenang Bersama Anugerah Urus Tadbir Korporat Malaysian Business Tahun 2002

**ANUGERAH INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA TAHUN 2001**

IJM telah dipilih sebagai Jurubina Malaysia Tahun 2001

**ISO 9002:**

IJM diperakui dengan piawaian pengiktirafan peringkat antarabangsa ini sejak 1996

**PENSIJILAN OHSAS 18001**

IJM, syarikat pembinaan Malaysia pertama untuk memperolehi Pensijilan OHSAS 18001

Industri

Pertumbuhan Menegak ke dalam Industri Sokongan

Bermula dari unit pengeluaran dalaman yang kecil, IJM kini menjadi salah sebuah Kumpulan pengkuarian terbesar Malaysia, dengan keupayaan pengeluaran tahunan melebihi 6.5 juta tan granit dan batu kegunaan perindustrian. IJM bangga untuk menerima gelaran yang kuarinya adalah yang pertama di Malaysia untuk dianugerahkan dengan Pensijilan ISO 9002 bagi pengurusan kualitinya dalam pengeluaran batu kikir dan campur siap. Begitu juga perniagaan pembikinan keluli IJM dan perniagaan konkrit siap campur telah menjadi usahaniaga yang besar dan telah juga diberi Pensijilan ISO 9002.

Pada 9 Disember 1996, sebuah syarikat bersekutu, Industrial Concrete Products Berhad (ICP) telah disenaraikan pada BSKL. ICP, juga sebuah syarikat diperakui ISO 9002, adalah pengilang terbesar Malaysia dalam produk cerucuk konkrit prategasan. Produknya diguna secara meluas dalam negeri dan dieksport ke banyak negara.

Pempelbagaian ke dalam peladangan kelapa sawit.

Bermula dengan tujuan mempelbagaikan perolehan Kumpulan, kini, Bahagian Perladangan IJM memiliki simpanan tanah seluas lebih kurang 33,000 hektar, mengendalikan tiga kilang minyak kelapa sawit dan sebuah kilang penghancuran isirong kelapa sawit, kesemuannya terletak di Sandakan, Sabah. Kilang minyak kelapa sawit mentah berupaya memproses 650,000 tan buah kelapa sawit setiap tahun, telah sentiasa mengeluarkan hasil mengatasi purata industri, memenangi anugerah daripada Lembaga Minyak Sawit Malaysia. Selain daripada itu, loji penghancuran isirong kelapa sawit dengan keupayaan 250 tan setiap hari akan membolehkan selanjutnya pemprosesan produk sampingan bagi pulangan ekonomi. Pelaburan penting dibuat dalam R & D dan latihan akan menolong mengekalkan kelebihan Kumpulan dalam sektor ini untuk beberapa lama lagi pada masa hadapan.

Bahagian ini kini bersedia untuk disenaraikan pada BSKL, dengan jelasnya menunjukkan keupayaan Kumpulan untuk memupuk dan mengurus perniagaan bukan teras.

Pempelbagaian Geografi

Untuk merialisasi wawasannya menjadi pengusaha kelas dunia, dan mencari strategi pempelbagaian geografi untuk kekompetitan terasnya, IJM mula mencebur ke kawasan luar negeri sejak pertengahan tahun 80an. Ini juga membuktikan daya persaingan Kumpulan yang IJM mampu bertapak di kesemua enam benua utama dunia. Dalam hubungan ini, IJM telah menjadi kebanggaan negara dan telah menjadi pengamal awal semangat sebenar "Malaysia Boleh".

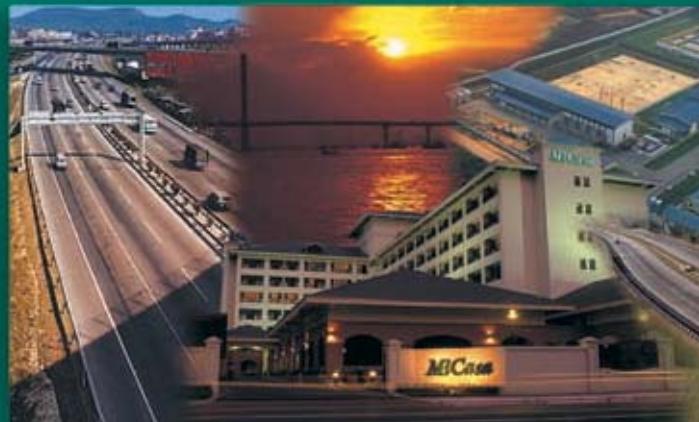
Di arena antarabangsa ia telah secara bersaingan memenangi dan berjaya menyiapkan kontrak-kontrak pembinaan di Australia, Bangladesh, Hong Kong, India, Mauritius, Myanmar, Pakistan, Singapura dan Vietnam. IJM juga mencebur ke dalam pembangunan harta di Orlando, USA dan Gold Coast Sydney dan Melbourne di Australia. Projek perumahan gergasi di Hyderabad India akan dilaksanakan pada 2003, menjadikan IJM Kumpulan Malaysia pertama untuk mencebur ke dalam sektor perniagaan ini di India. IJM juga telah melabur dan membangun projek-projek infrastruktur luar negara yang besar seperti Guangdong Provincial Expressway dan Yangzhong Bridge di China, Western Access Tollway di Argentina dan Loji Rawatan Air Binh An di Vietnam. Dua pelaburan jangka panjang dalam lebuhraya bertol di India atas dasar Bina-Kendali-Pindah pada masa ini sedang dilaksanakan dan dijangka siap pada tahun 2003 dan 2004.



Perladangan



Usahaniaga Antarabangsa





ANUGERAH KORPORAT BSKL
IJM telah dianugerahkan
Anugerah Merit (Sektor
Pembinaan) bagi tahun 2002



ISO 9002
Strong Mixed
Concrete Sdn Bhd,
anak syarikat IJM
diperakui dengan
piawaian
pengiktirafan
peringkat
antarabangsa ini
sejak 1995

Anugerah pada
tahun 1995 dari
PORLA bagi Kadar
Cemerlang
Pengekstrakan
Minyak Kelapa
Sawit



**ANUGERAH INDUSTRI
PEMBINAAN
MALAYSIA 2000**
IJM dipilih Kontraktor
Antarabangsa Malaysia
Tahun 2000





Jutaan Terima Kasih Kepada Tuan

Tan Sri Dato' (Dr) Hj Ahmad Azizuddin bin Hj Zainal Abidin meletak jawatan daripada Lembaga pada 28 Februari 2003 selepas 19 tahun menjadi Pengerusi Kumpulan.

Tan Sri, yang menjadi Pengerusi pada 16 April 1984, adalah pendorong kukuh dan sahabat karib orang-orang IJM. Sebagai Pengerusi, beliau telah mengetuai tahun-tahun awal penggabungan dan penyepaduan syarikat-syarikat I, J dan M menjadikannya sebuah Kumpulan bersatu, bermotivasi tinggi dan dikendalikan secara profesional. Pada sepanjang tahun-tahun tersebut, beliau telah memastikan Kumpulan maju langkah demi langkah, kekuatan demi kekuatan di sebalik cabaran dan kesengitan di celah-celahnya.

Sebagai Pengarah dan Pengerusi bebas, Tan Sri memastikan wawasan yang jelas ke atas peranan dan kepentingan pemilik dan pengurus, mewujudkan suasana untuk Kumpulan pada hari ini yang dikagumi bagi keprofesionalismenya, pengurusan yang bebas dan dedikasi, daya persaingan di peringkat antarabangsa dan komitmen yang dihormati ramai terhadap urus tadbir korporat. Warisan ini adalah asas kukuh bagi orang-orang IJM maju ke hadapan.

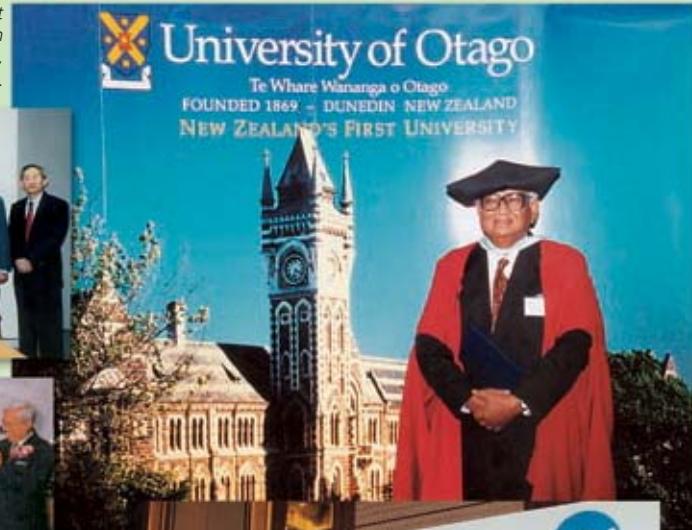
Kami mengucapkan terima kasih kepada Tan Sri di atas warisan beliau kepada orang-orang IJM dan ingatan mesra yang tidak dapat kami lupukan terhadap pengemudian beliau akan Kumpulan ini. Kumpulan IJM ingin mengucapkan beliau kesejahteraan berterusan dan semoga beliau mempunyai persaraan yang berbahagia.

Kenangan mesra bersama Tan Sri Ahmad.....

...dengan beberapa Ahli Lembaga dan kakitangan pengurusan di pejabat IJM di Australia...



...mendapat penghormatan University of Otago, New Zealand...



...penyampaian cek kepada BAKTI...



...dengan beberapa perintis IJM...



...pada upacara penyampaian sijil OHSAS...

...menyampaikan trofi semasa Kejohanan Golf IJM...

IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Polisi Perniagaan dan Komitmen Kami

Pengendalian perniagaan kami dipandukan oleh komitmen kukuh ke arah mutu produk; keselamatan, kesihatan dan alam sekitar; pelakuan beretika; kebijakan kakitangan; tanggungjawab sosial; urus tadbir korporat yang baik; dan memaksimumkan pulangan kepada kesemua pemegang kepentingan.

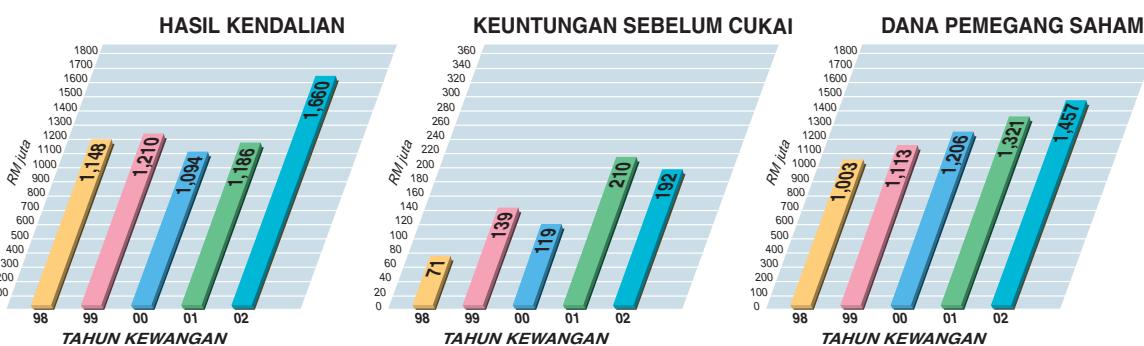
Kami komited kepada:

- Mutu produk dan perkhidmatan kami dan nilai diberi kepada pelanggan-pelanggan kami;
- Memupuk perhubungan menguntungkan semua pihak dengan kesemua pelanggan kami agar kepercayaan dan hormat menghormati akan melanjutkan lagi perhubungan kami.
- Mencapai matlamat kami untuk operasi tanpa kemalangan, penghapusan bahaya kesihatan pekerjaan dan memastikan tidak ada kerosakan kekal kepada alam sekitar;
- Menjadi warga korporat yang baik dengan menghormati kedaulatan undang-undang dalam apa jua perniagaan dan dalam mana-mana negeri kami beroperasi.
- Mewujudkan persekitaran kerja di mana terdapat kepercayaan dan hormat menghormati antara satu sama lain, dalam mana kepelbagai dan kemasukan dinilai dan sumbangan diiktiraf dan diberi ganjaran berpadanan.
- Memastikan bahawa kebijakan kakitangan kami diambil kira pada sepanjang masa manakala kami mengusahakan objektif perniagaan.
- Mengurus prestasi kewangan kami untuk memaksimumkan pulangan jangka panjang kepada pemegang kepentingan pelabur, kakitangan, pelanggan, pembiutang dan kerajaan;
- Berada di hadapan dalam mengusahakan urus tadbir korporat yang baik.

Sorotan Kewangan Kumpulan

	RM'000	2002	2001	2000	1999	1998
HASIL KENDALIAN (N1)						
Pembinaan		1,120,670	628,314	621,377	612,122	636,462
Pembangunan harta		160,652	148,575	97,247	252,594	180,226
Pengilangan dan kuari		192,818	237,711	188,708	155,607	132,962
Perladangan		130,569	72,554	65,123	114,964	158,269
Infrastruktur		35,118	80,068	98,020	56,336	31,467
Pelaburan & Lain-lain		20,685	18,914	24,149	18,345	9,130
		1,660,512	1,186,136	1,094,624	1,209,968	1,148,516
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	RM'000					
Pembinaan		104,605	86,599	64,040	42,083	15,247
Pembangunan harta		19,728	16,873	13,411	25,864	8,527
Pengilangan dan kuari		8,253	17,378	11,718	8,693	(8,472)
Perladangan		29,761	6,796	4,792	24,314	40,025
Infrastruktur		30,700	99,293	27,911	36,230	15,023
Pelaburan & Lain-lain		(1,277)	(16,530)	(2,916)	2,247	393
		191,770	210,409	118,956	139,431	70,743
KEUNTUNGAN BERSIH	RM'000	120,201	168,998	76,773	117,676	39,130
MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	363,937	352,723	351,517	345,966	342,090
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	1,456,908	1,320,641	1,205,851	1,113,479	1,002,532
JUMLAH ASET	RM'000	2,589,888	2,289,922	2,262,011	2,050,274	1,969,561
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	33.3	48.0	21.9	34.2	11.4
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	12.0	20.0	8.0	6.0	5.0
ASET KETARA BERSIH SETIAP SAHAM	RM	3.94	3.62	3.26	3.05	2.84
PULANGAN KE ATAS JUMLAH ASET	%	4.64	7.38	3.39	5.74	1.99
PULANGAN KE ATAS EKUITI	%	8.25	12.80	6.37	10.57	3.90
PENGGEARAN (Hutang/Ekuiti)	%	13.82	14.14	30.57	29.54	48.69
HARGA SAHAM						
Tinggi	RM	6.00	4.60	4.42	3.46	2.45
Rendah	RM	3.94	2.27	2.56	1.86	0.60
Penutup	RM	5.10	4.26	2.66	3.08	2.39
HARGA WARAN						
Tinggi	RM	2.96	1.51	1.69	0	0
Rendah	RM	1.24	0.60	0.70	0	0
Penutup	RM	1.91	1.29	0.73	0	0

N1: Termasuk bahagian hasil daripada syarikat bersekutu dan usahasama

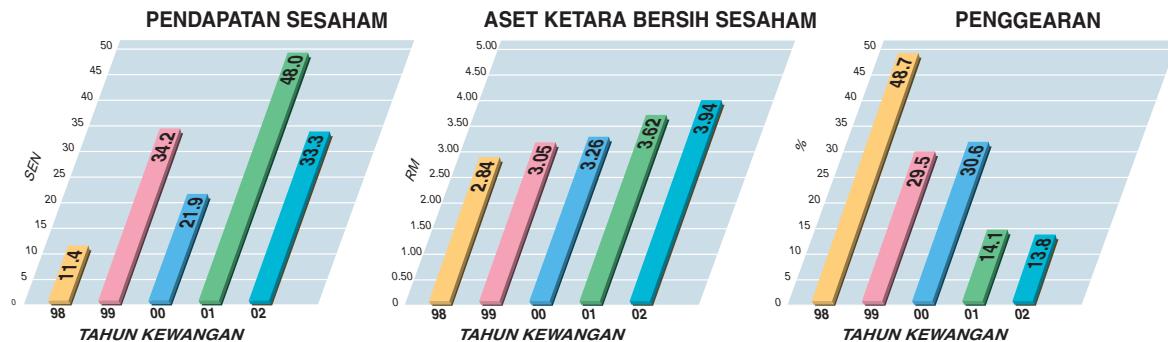


Prestasi Suku Tahunan Kumpulan

PRESTASI		Suku Tahunan Pertama	Suku Tahunan Kedua	Suku Tahunan Ketiga	Suku Tahunan Keempat
HASIL KENDALIAN ^(N1)	RM'000				
Pembinaan		224,550	297,101	319,480	279,539
Pembangunan harta		20,244	33,796	60,083	46,529
Pengilangan dan kuari		45,464	45,461	45,471	56,422
Perlادangan		18,856	28,491	39,121	44,101
Infrastruktur		10,341	9,150	7,910	7,717
Pelaburan & Lain-lain		5,944	4,746	4,802	5,193
		325,399	418,745	476,867	439,501
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	RM'000				
Pembinaan		23,659	26,686	30,201	24,059
Pembangunan harta		2,058	4,010	8,253	5,407
Pengilangan dan kuari		4,075	4,812	4,750	(5,384)
Perlادangan		3,170	6,190	7,104	13,297
Infrastruktur		3,081	3,722	2,838	21,059
Pelaburan & Lain-lain		369	2,265	(4,444)	533
		36,412	47,685	48,702	58,971
KEUNTUNGAN BERSIH	RM'000	24,148	31,368	29,019	35,666
MODAL SAHAM DITERBITKAN	RM'000	362,478	362,779	363,200	363,937
DANA PEMEGANG SAHAM	RM'000	1,382,795	1,404,085	1,419,289	1,456,908
JUMLAH ASET	RM'000	2,312,806	2,427,773	2,496,748	2,589,888
PEROLEHAN SETIAP SAHAM (Asas)	Sen	6.70	8.70	8.05	9.89
DIVIDEN KASAR SETIAP SAHAM	Sen	-	5.00	-	7.00
ASET KETARA BERSIH SETIAP SAHAM	RM	3.77	3.82	3.85	3.94

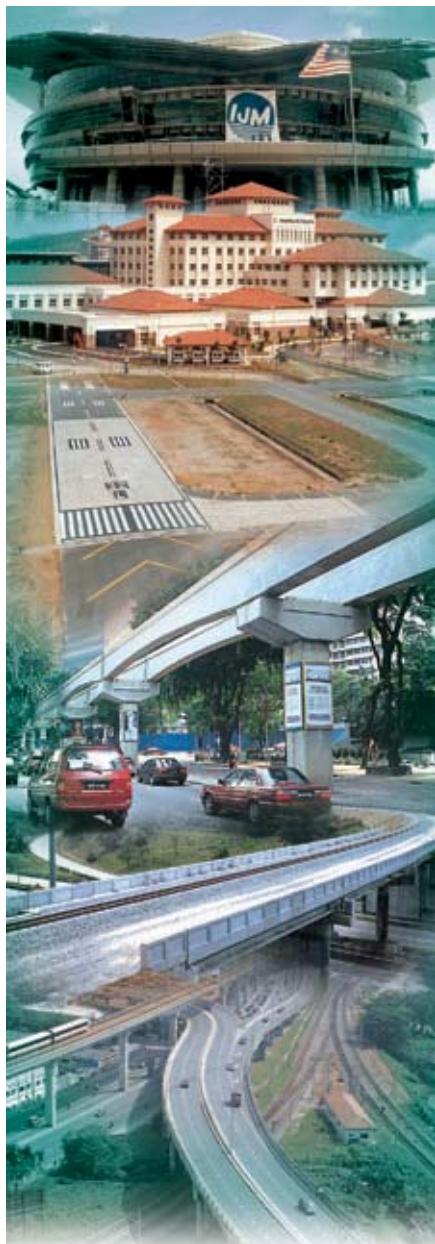
N1: Termasuk bahagian hasil daripada syarikat bersekutu dan usahasama

KALENDAR KEWANGAN		
Akhir Tahun Kewangan	31 Disember 2002	
Pengumuman Keputusan		Bayaran Dividen
Suku tahun pertama	22 Mei 2002	Interim Pertama
Suku tahun kedua	29 Ogos 2002	Perisyiharan
Suku tahun ketiga	20 November 2002	Penutupan Buku
Suku tahun keempat	27 Februari 2003	Bayaran
Notis Mesyuarat Agung Tahunan	29 April 2003	Interim Kedua
Mesyuarat Agung Tahunan	21 Mei 2003	Perisyiharan
		Penutupan Buku
		Bayaran
		27 Februari 2003
		30 April 2003
		22 Mei 2003





STRUKTUR KUMPULAN



Pembinaan

IJM Construction Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- IJM Building Systems Sdn Bhd
- Jurutama Sdn Bhd
- Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Hexacon Construction Pte Ltd
- Integrated Water Services (M) Sdn Bhd

Nilai Cipta Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Deltabumi Sdn Bhd

Harta

IJM Properties Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- Chen Yu Land Sdn Bhd
- NS Central Market Sdn Bhd
- IJM Management Services Sdn Bhd
- Jalinan Masyhur Sdn Bhd
- Liberty Heritage Sdn Bhd
- Suria Bistari Development Sdn Bhd
- Wedec Sdn Bhd
- Xylocorp Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Masscorp-Vietnam Sdn Bhd
- Worldwide Ventures Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- Sheffield Enterprise Sdn Bhd
- PIETC Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Island Golf View Sdn Bhd

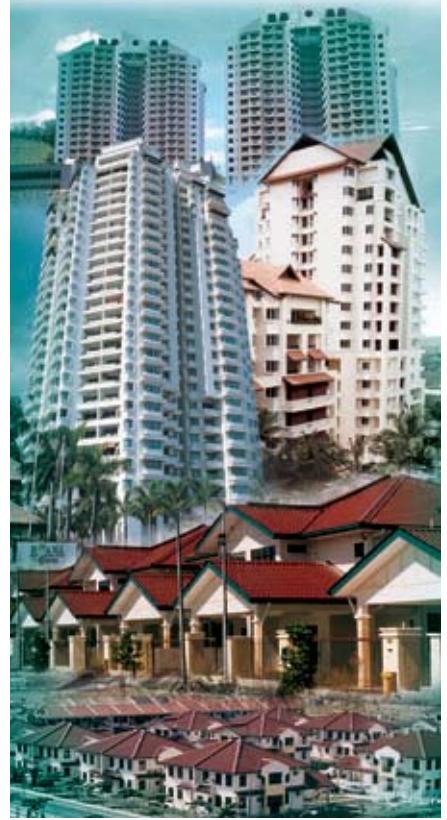
IJM Australia Pty Ltd

- Billmex Pty Ltd

Syarikat Bersekutu

- Quay Link Enterprises Pty Ltd

Jelutong Development Sdn Bhd



*Nota: Tidak termasuk syarikat-syarikat lengai/tidak beroperasi



Industri

Malaysian Rock Products Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- Aggregate Marketing Sdn Bhd
- Azam Ekuiti Sdn Bhd
- Damansara Rock Products Sdn Bhd
- Kemenia Industries Sdn Bhd
- Kuang Rock Products Sdn Bhd
- Scaffold Master Sdn Bhd
- Strong Mixed Concrete Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Batu Kenangan Sdn Bhd

Torsco Bhd

Syarikat Bersekutu

- Cofreth (M) Sdn Bhd
- Industrial Concrete Products Berhad
- Sin Kean Boon Group Berhad
- Spirolite (M) Sdn Bhd

Perladangan

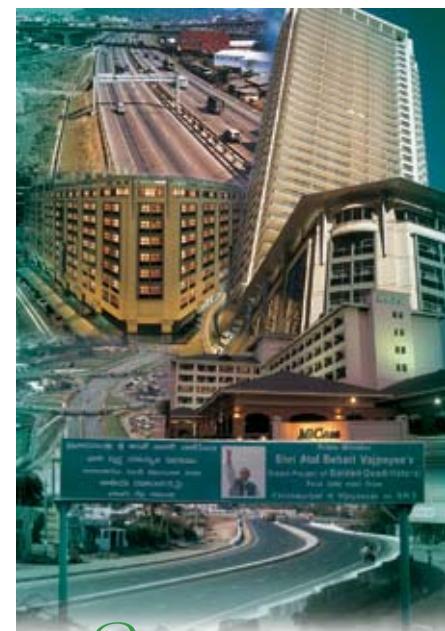
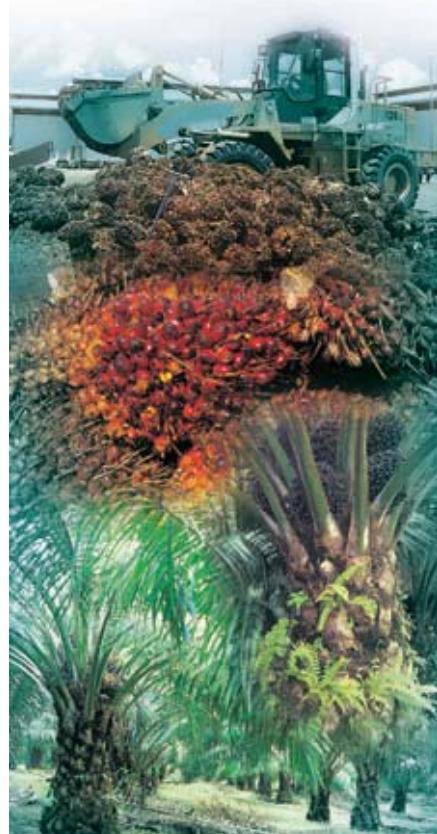
IJM Plantations Sdn Bhd

Anak-anak Syarikat

- Berakan Maju Sdn Bhd
- Desa Talisai Sdn Bhd
- Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn Bhd
- Sihat Maju Sdn Bhd
- Cahaya Adil Sdn Bhd
- Gerbang Selasih Sdn Bhd
- Firdana Corporation Sdn Bhd
- Dynasive Enterprise Sdn Bhd
- Excellent Challenger (M) Sdn Bhd Group
- Gunaria Sdn Bhd
- IJM Edible Oils Sdn Bhd
- IJM Agri Services Sdn Bhd
- Rakanan Jaya Sdn Bhd
- Isu Mutiara Sdn Bhd
- Ratus Sempurna Sdn Bhd
- Sijas Plantations Sdn Bhd
- Sabang Mills Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Minat Teguh Sdn Bhd
- Akrab Perkasa Sdn Bhd
- Loongsyn Sdn Bhd
- Trunkline Plantations Sdn Bhd
- Cekap Tropikal Sdn Bhd
- Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd



Infrastruktur & Lain-Lain

IJM International Limited

Syarikat Bersekutu

- OSW Properties Pty Ltd

IJM International (BVI) Pty Ltd

Syarikat Bersekutu

- Avillion Hotels International (Sydney) Pty Ltd
- Reliance-OSW (Nominees) Pty Ltd

IJM Overseas Ventures Sdn Bhd

Syarikat Bersekutu

- Earning Edge Sdn Bhd

IJM Investments (L) Ltd

IJM Investments (M) Limited

IJMII (Mauritius) Ltd

- IJM (India) Infrastructure Ltd

Syarikat Bersekutu

- Swarna Tollway Pte Ltd

IEMCEE Infra (Mauritius) Ltd

Syarikat Bersekutu

- Gautami Power Ltd

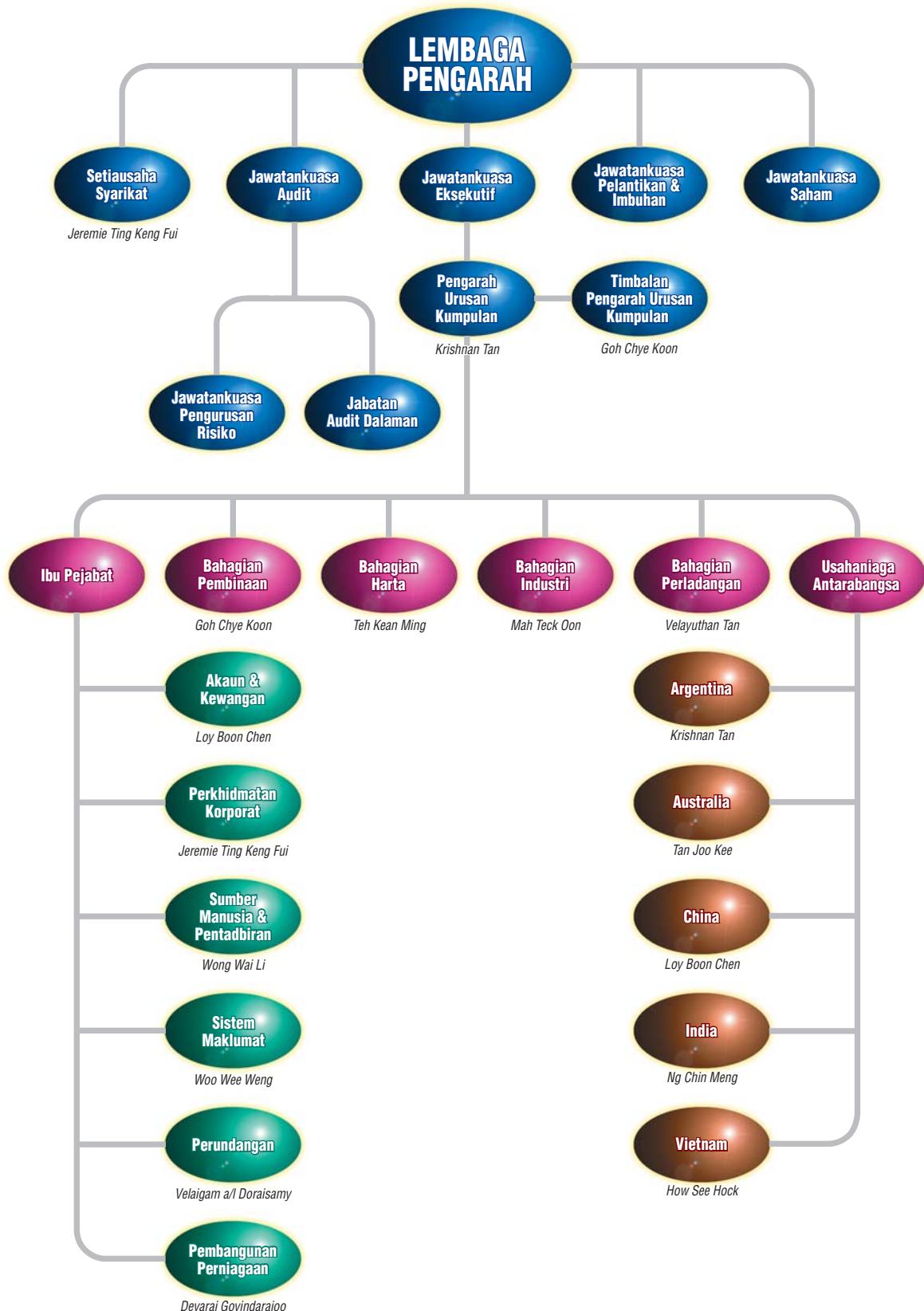
IJM Rewa (Mauritius) Ltd

- Rewa Tollway Private Ltd

Syarikat Bersekutu

- CIDB Inventures Sdn Bhd
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd
- Grupo Concesionario del Oeste S A
- Inversiones E Inmobiliaria Sur Sur SA
- JWS Projects Sdn Bhd
- Masscorp-Chile Sdn Bhd

Syarikat-Syarikat Kumpulan IJM - Carta Organisasi



Penyata Nilai Ditambah & Pengagihan



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

	2002 RM'000	2001 RM'000
Nilai ditambah :		
Hasil Kendalian	1,295,195	857,391
Pembelian barang & perkhidmatan	(1,024,332)	(652,982)
Nilai ditambah oleh Kumpulan	270,863	204,409
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	44,090	22,351
Bahagian keuntungan ekuiti dikawal bersama	3,838	12,966
Peruntukan bagi penurunan dalam nilai syarikat bersekutu	(10,800)	(47,000)
Laba atas pelupusan syarikat bersekutu	-	122,257
Pendapatan Pelaburan lain	4,867	3,415
Jumlah nilai ditambah	<u>312,858</u>	<u>318,398</u>

Pengagihan :

Kepada kakitangan			
- Gaji & lain-lain kos kakitangan	66,905	55,774	
Kepada Kerajaan			
- Cukai	55,490	34,418	
Kepada pembekal modal			
- Dividen	26,147	50,690	
- Kos kewangan	24,124	27,769	
- Kepentingan Minoriti	16,079	6,993	
Disimpan untuk pelaburan semula & pertumbuhan masa hadapan			
- Susut nilai	30,059	24,446	
- Keuntungan tertahan	94,054	118,308	
Jumlah Diagihkan	<u>312,858</u>	<u>318,398</u>	

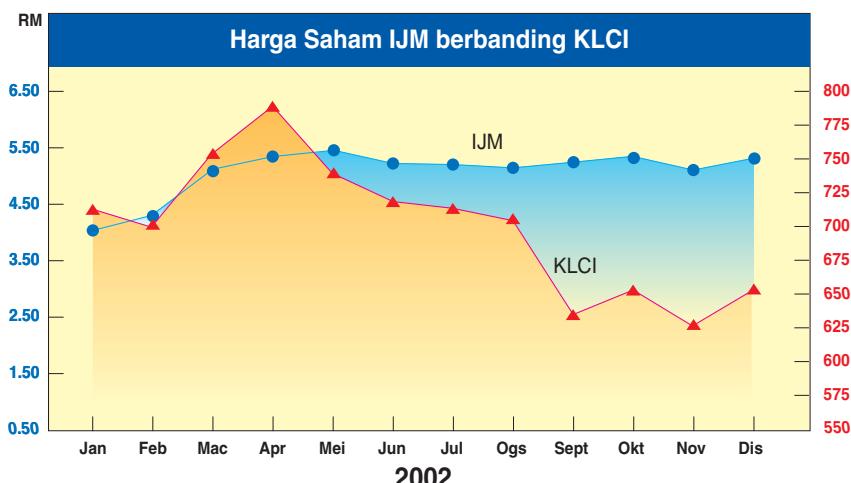
Nilai ditambah adalah ukurankekayaan terbentuk. Penyata di atas menunjukkan nilai ditambah Kumpulan bagi 2002 dan 2001 dan pengagihannya melalui bayaran kepada kakitangan, kerajaan dan pembekal-pembekal modal, dengan baki disimpan dalam Kumpulan bagi pelaburan semula dan pertumbuhan masa hadapan.

	2002 RM'000	2001 RM'000
Penyelarasan		
Keuntungan bagi tahun	120,201	168,998
Tambah: Susut nilai	30,059	24,446
Kos kewangan	24,124	27,769
Kos kakitangan	66,905	55,774
Cukai	55,490	34,418
Kepentingan minoriti	16,079	6,993
Jumlah nilai ditambah	<u>312,858</u>	<u>318,398</u>

Maklumat Bagi Pelabur-Pelabur

A. Harga Saham IJM

Bagi tahun 2002, harga saham IJM sekali lagi menunjukkan prestasi lebih baik daripada pasaran keseluruhan. Manakala KLCI keseluruhan bergerak ke bawah daripada penutup 696.09 mata pada akhir 2001 kepada 648.43 mata pada akhir 2002, harga saham IJM bergerak ke atas daripada RM4.26 kepada RM5.10.



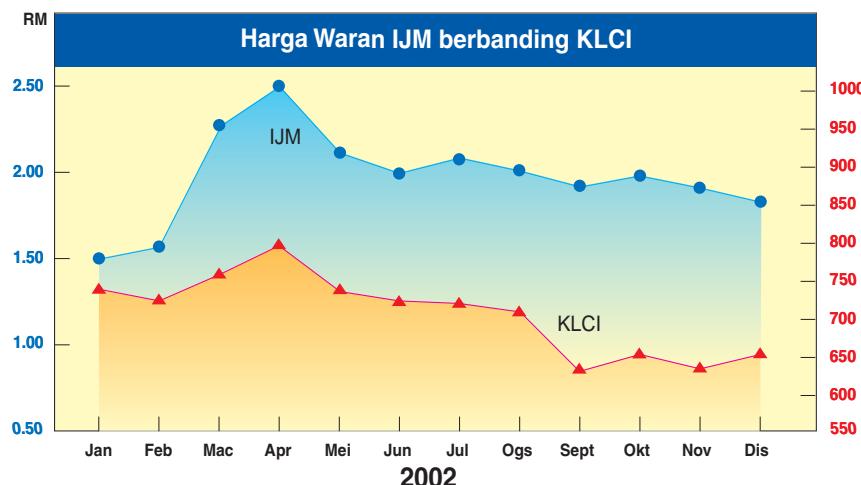
Dengan pulangan sebanyak 115.6% sepanjang tempoh lima tahun, IJM menduduki tanda ke 9 syarikat berprestasi terbaik di BSKL seperti yang dilaporkan oleh The Edge, akhbar mingguan kewangan utama, dari segi Pulangan kepada Pemegang Saham.

TABLE 1 The Top 100: Companies that gave the best returns (5 years)

COMPANY	SECTOR	PRICE (RM)	SHAREHOLDER RETURNS (%)	CAGR* (%)	RANK
ID Properties Bhd	Properties	6.89	368.4	36.2	1
Public Finance Bhd	Finance	7.04	198.1	24.4	2
WCT Engineering Bhd	Construction	5.19	143.9	19.5	3
Powertek Bhd	Infrastructure	10.07	143.2	19.5	4
Road Builder (M) Holdings Bhd	Construction	3.71	142.0	19.3	5
Palmo Holdings Bhd	Industrial	4.24	134.4	18.6	6
Int Universal Holdings Bhd	Trading Services	1.73	122.3	17.3	7
Hong Leong Bank Bhd	Finance	2.58	117.9	16.9	8
UJM Corporation Bhd	Construction	2.58	115.8	16.6	9
Germuda Bhd	Construction	2.80	113.9	16.4	10
Public Bank Bhd	Finance	1.50	111.4	16.1	11
Asia File Corporation Bhd	Consumer Products	4.52	111.2	16.1	12
SCB Devta Bhd	Plantations	5.28	103.2	15.9	13
ICI Corporation Bhd	Plantations	0.01	88.9	13.6	14
VLA Holdings Bhd	Industrial Products	3.66	86.3	13.5	15
Amranah Capital Partners Bhd	Finance	1.61	85.5	13.2	16
MMR Resources Bhd	Trading Services	2.99	85.0	13.1	17
Commerce Asset-Holding Bhd	Financial	3.12	82.6	12.8	18
Daiichi American Tobacco (M) Bhd	Consumer Products	17.42	92.4	17.8	19
Quang Grou Bhd	Trading Services	3.15	75.4	11.9	20
Star Publishing (M) Bhd	Printing Services	1.17	72.2	11.5	21
Anway IM Holdings Bhd	Trading Services	4.74	70.8	11.3	22
Tan Chong Motor Holdings Bhd	Consumer Products	1.48	60.3	10.8	23
Banking Public Ltd Co	Trading Services	4.70	64.8	10.5	24
Unilever Malaysia Bhd	Trading Services	6.84	62.2	10.3	25
Malaysian Breweries Bhd	Consumer Products	4.02	60.3	10.0	26
Lazada Bhd	Consumer Products	4.32	59.2	9.4	27
Address House Bhd	Finance	8.35	57.2	9.2	28
Sime Darby Bhd	Trading Services	10.30	56.7	9.1	29
TM Holdings Bhd	Consumer Services	1.10	55.0	9.0	30

A. Harga Waran IJM

Sejajar dengan prestasi yang mengagumkan saham-saham induk, harga Waran IJM juga menunjuk prestasi lebih baik daripada pasaran keseluruhan pada 2002. Daripada penutup RM1.29 pada akhir 2001, ia meningkat kepada RM1.91 pada akhir 2002.



Butir-butir waran dinyatakan dalam Perenggan 8 Laporan Pengarah.

C. Bon-bon IJM 2000/2005

CREDIT ANALYSIS

IJM CORPORATION SDN BHD

NEW RATING/REVIEW

Rating: A

Business: IJM Corporation Berhad's (IJM) corporate debt rating has been reaffirmed at A reflecting the group's competitive position as a regional infrastructure construction company; its geographical diversity and relatively strong financial profile. The rating is somewhat moderated by the cyclical nature of the construction industry and the potential political and economic risks associated with the company's international activities in Indonesia.

Indication of its investment in Argentina: Proceeded through its subsidiary, Preneed Property Development Co. Ltd ('PPDL') for a total cash consideration of RM101.28 million, resulting in an ownership share of 50% (10.24 million) at that point level. The group, however, had to make a RM30 million provision in respect of its investment in Argentina following the devaluation of the peso as a result of the severe economic crisis in that country. Going forward, IJM will closely monitor developments from both a currency and political risk perspective.

Sebagai pengesahan kepada kedudukan kewangan yang kukuh IJM, MARC sekali lagi mengesahkan taraf hutang korporat IJM dalam kelas "A" di dalam kajian tahunan terbaru pada September 2002.

Butir-butir bon dinyatakan dalam Nota 15 kepada penyata kewangan.

KHIDMAT PELABUR-PELABUR

Kumpulan menyelenggarakan laman web dinamik (<http://www.ijm.com>) yang menyediakan maklumat terperinci mengenai operasi dan perkembangan terbaru Kumpulan. Untuk butir-butir lanjut, anda boleh menghubungi:-

En Jeremie Ting Keng Fui
Jabatan Perkhidmatan Korporat
Tel: +603-79858130 Faks: +603-79550745
E-mel: jt@ijm.com

Analisis Pemegangan Saham

pada 31 Mac 2003

Modal Saham Dibenarkan : RM1,000,000,000
 Modal Diterbitkan & Berbayar : RM364,316,565
 Kelas Saham : Saham-saham biasa bernilai RM1.00 sesaham
 Hak Mengundi
 Atas unjukan tangan : 1 undi
 Atas undian secara pol : 1 undi bagi setiap saham dipegang

PENGAGIHAN PEMEGANGAN SAHAM

Rangkaian Pemegangan Saham	Bilangan Pemegang Saham	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
Kurang daripada 1,000	319	86,389	0.02%
1,000 - 10,000	3,431	9,717,893	2.67%
10,001 - 100,000	521	18,247,729	5.01%
100,001 - hingga kurang daripada 5% saham diterbitkan	275	231,340,326	63.50%
5% dan ke atas saham diterbitkan	3	104,924,228	28.80%
	4,549	364,316,565	100.00%

Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan
Langsung	Kepentingan Dianggap	
20,938,294	-	5.747%
-	70,982,534	19.484%
50,165,000	-	13.770%
12,903,600	58,078,934	19.484%
48,078,934	-	13.197%
-	70,982,534	19.484%
-	70,982,534	19.484%
-	24,477,097	6.719%

TIGA PULUH PEMEGANG SAHAM TERBESAR

	Bilangan Saham	Peratusan Modal Diterbitkan
1. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Akaun Sekuriti Disandarkan bagi Riraiance Enterprise Sdn Bhd (301-340345-090)	48,078,934	13.20%
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	35,907,000	9.85%
3. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Skim Amanah Saham Bumiputera	20,938,294	5.75%
4. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Emerging Markets Growth Fund	16,512,714	4.53%
5. AMMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Akaun Sekuriti Disandarkan bagi IGB Corporation Berhad (BK6/194-5)	12,903,600	3.54%
6. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Akaun Sekuriti Disandarkan bagi Intercontinental Aviation Services Sdn Bhd (01-00755-000)	10,000,000	2.74%
7. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (PAR 1)	9,099,400	2.50%
8. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd -Amanah Saham Wawasan 2020	6,789,000	1.86%
9. Valuecap Sdn Bhd	6,507,000	1.79%
10. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Phileo Allied Credit & Leasing untuk Salient Growth Sdn Bhd (Sekuriti Disandarkan)	5,000,000	1.37%
11. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd -Amanah Saham Malaysia	4,143,000	1.14%
12. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (PAR 2)	4,140,000	1.14%
13. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd -JPMCB untuk Fleming Flagship Asian Opportunities Fund	3,790,000	1.04%
14. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Capital International Emerging Markets Investment Fund	3,717,000	1.02%
15. Universal Trustee (Malaysia) Berhad - Mayban Unit Trust Fund	3,462,000	0.95%
16. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - Abu Dhabi Investment Authority	3,443,000	0.95%
17. AM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (A/C 1)	3,184,000	0.87%
18. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Mayban Investment Management Sdn Bhd bagi Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (N14011980810)	2,972,000	0.82%
19. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Prudential Assurance Malaysia Berhad (Par Fund)	2,895,332	0.79%
20. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - ING Insurance Berhad (INV-IL Par)	2,757,000	0.76%
21. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - BBH and Co Boston untuk GMO Emerging Markets Fund	2,617,000	0.72%
22. AM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Pertubuhan Keselamatan Sosial	2,503,000	0.69%
23. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd - TNTC untuk Government of Singapore Investment Corporation Pte Ltd	2,383,000	0.65%
24. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Sekim Amanah Saham Nasional	2,372,000	0.65%
25. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Mayban Trustees Berhad bagi Future Goals Fund (N14011980050)	2,179,000	0.60%
26. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd - BBH (LUX) Societe Commandite Par Actions bagi Credit Suisse Equity Fund (LUX) Emerging Markets (107216)	2,143,000	0.59%
27. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Amanah Saham Didik	2,079,000	0.57%
28. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Prudential Assurance Malaysia Berhad (Purlink Eqty Fund)	1,980,000	0.54%
29. Citicorp Nominees (asing) Sdn Bhd - CB LDN untuk Stiching Shell Pensioenfonds	1,850,000	0.51%
30. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Mayban Trustees Berhad bagi Balanced Returns Fund (N14011980060)	1,813,000	0.50%
	228,158,274	62.63%

Analisis Pemegangan Waran

Pada 31 Mac 2003

Waran 2000/2004 : RM78,007,019 belum ditukar

PENGAGIHAN PEMEGANGAN WARAN

Rangkaian Pemegangan Waran	Bilangan Pemegang Waran	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Ditukar
Kurang dari 1,000	210	74,054	0.09%
1,000 - 10,000	2,504	6,108,355	7.83%
10,001 - 100,000	303	9,788,324	12.55%
100,001 - hingga kurang daripada 5% waran diterbitkan	97	39,635,200	50.81%
5% dan ke atas waran diterbitkan	3	22,401,086	28.72%
	3,117	78,007,019	100.00%

TIGA PULUH PEMEGANG WARAN TERBESAR

	Bilangan Waran	Peratusan Waran Belum Ditukar
1. Riraiance Enterprise Sdn Bhd	10,768,828	13.80%
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	6,653,200	8.53%
3. Permodalan Nasional Berhad	4,979,058	6.38%
4. IGB Corporation Berhad	2,886,000	3.70%
5. Intercontinental Aviation Services Sdn Bhd	2,237,000	2.87%
6. Glenfield Enterprise Sdn Bhd	1,875,000	2.40%
7. AMMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - AM Trustee Bhd untuk HLB Penny Stock Fund (5/4-3)	1,786,000	2.29%
8. Tan Boon Seng @ Krishnan	1,543,000	1.98%
9. OSK Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Akaun Sekuriti DiSandarkan untuk Koon Yew Yin	1,535,000	1.97%
10. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - PhileoAllied Credit & Leasing untuk Salient Growth Sdn Bhd (Pledged)	1,000,000	1.28%
11. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Mayban Trustees Berhad untuk RHB Capital Fund (N 14011200189)	1,000,000	1.28%
12. Goh Chye Koon	976,000	1.25%
13. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - HSBC (M) Trustee Berhad untuk The Hwang-DBS Select Opportunity Fund (3964)	734,000	0.94%
14. Universal Trustee (Malaysia) Berhad - BHLB Pacific Emerging Companies Growth Fund	709,000	0.91%
15. BHLB Trustee Berhad - TA Comet Fund	682,000	0.87%
16. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - HSBC (M) Trustee Berhad untuk OSK-UOB Kidsave Trust (3261)	600,000	0.77%
17. Ooi Poay Lum	579,000	0.74%
18. Norwest Corporation Sdn Bhd	566,000	0.73%
19. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - HSBC (Malaysia) Trustee Berhad untuk Amanah Saham Sarawak	550,000	0.71%
20. BHLB Trustee Berhad - Prugrowth Fund	531,000	0.68%
21. Lim Yong Keat	507,000	0.65%
22. BTC Development Sdn Bhd	500,000	0.64%
23. DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd - DB GCS London untuk Credit Lyonnais (OPCVM.FCP)	485,800	0.62%
24. Universal Trustee (Malaysia) Berhad - CMS Premier Fund	480,000	0.62%
25. Seah Hong Ghee (Gee) @ Chair Kow	451,000	0.58%
26. Soo Heng Chin	442,000	0.57%
27. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd - Akaun Sekuriti Disandarkan untuk Velayuthan A/L Tan Kim Song (29D)	418,600	0.54%
28. John Hancock Life Insurance (Malaysia) Berhad	415,000	0.53%
29. General Technology Sdn Bhd	414,000	0.53%
30. Loy Boon Chen	412,000	0.53%
	46,715,486	59.89%

Pemegangan Saham & Pemegangan Waran Para Pengarah

pada 31 Mac 2003

Nama Pengarah	Bilangan Saham		Peratusan Modal Diterbitkan	Bilangan Waran		Peratusan Waran Belum Ditukar
	Langsung	Dianggap		Langsung	Dianggap	
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	-	-	-	33,400	-	0.043%
Tan Boon Seng @ Krishnan	760,698	319,698 ¹	0.294%	1,647,000	234,000 ¹	2.411%
Goh Chye Koon	298,712	-	0.082%	976,000	-	1.251%
Soo Heng Chin	-	-	-	642,000	-	0.823%
Velayuthan a/l Tan Kim Song	225,000	-	0.006%	548,600	-	0.703%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	10,333	-	0.003%	-	-	-
Datuk Oh Chong Peng	-	-	-	-	-	-
Datuk Yahya Bin Ya'acob	-	-	-	-	-	-
Dato' Goh Chye Keat	586,362	610,132 ²	0.328%	192,000	132,000 ²	0.415%
Lai Meng	-	-	-	-	-	-
Haji Osman Bin Haji Ismail	-	-	-	-	-	-

Nota:-

*¹ Melalui ahli keluarga

*² Melalui CK Goh Holdings Sdn Bhd, Jurutama Holdings Sdn Bhd dan ahli keluarga

Diari Korporat



23 Jan

RANGKAIAN REL IPOH-RAWANG - UPACARA MENANDATANGANI

IJM Corporation Berhad (IJM) memperolehi dua kontrak bernilai RM132 juta bagi kerja-kerja pembinaan dan RM81 juta bagi kerja-kerja jambatan. Adalah dijangkakan bahawa keseluruhan kerja landasan berkembar dari

Rawang hingga Ipoh akan siap untuk operasi komersil menjelang 2005. IJM, dengan pengalaman meluasnya dalam pembinaan landasan keretapi, bersedia untuk mengambil bahagian secara aktif dalam projek ini serta dalam usahaniaga-usahaniaga lain yang serupa pada masa hadapan.

18-19 Apr

PAMERAN KETUA LEMBAGA JALAN (HORA)

IJM turut serta dalam upacara ulung

ini yang diadakan di Hotel Istana, Kuala Lumpur.

Lebih kurang 200 peserta dari 30 negara mengambil bahagian dalam pameran 2 hari ini yang menyediakan pemahaman yang mendalam mengenai beberapa projek jalan cemerlang yang dijalankan oleh kontraktor-kontraktor Malaysia.



29 Apr

PASAR BESAR NS : UPACARA MEMECAH TANAH

Pasar Besar Negeri Sembilan telah dilancar secara rasmi dengan upacara memecah tanah yang dirasmikan oleh YAB Dato' Seri Utama Tan Sri Hj Mohd. Isa Dato' Abd Samad, Menteri Besar Negeri Sembilan. Terletak 500 meter dari Lebuhraya KL-Seremban di Seremban, projek berharga RM38 juta ini dijangka disiapkan menjelang akhir 2003 oleh IJM Properties Sdn Bhd, anak syarikat milik penuh IJM.



2 Mei

PEMBUKAAN RASMI PUSAT KUALITI, LATIHAN DAN PENYELIDIKAN DI SANDAKAN

Pusat Kualiti, Latihan & Penyelidikan (QTR) telah diisytihar buka secara rasmi oleh Tuan Haji Yusof bin Haji Kassim yang mewakili YB Datuk Musa Aman, Menteri Kewangan Sabah. Upacara ini telah dihadiri oleh orang-orang kenamaan tempatan, ketua-ketua jabatan kerajaan, tetamu-tetamu kehormat dan para Pengarah dan eksekutif Kumpulan IJM. Pembukaan Pusat QTR akan membolehkan IJM Plantations menumpukan lebih perhatian ke atas kualiti, latihan dan penyelidikan sebagai cara untuk memperbaiki lagi prestasi masa hadapan dan kepimpinan pasaran sebagai Kumpulan yang mencipta nama.



15 Mei

IJM : SYARIKAT MALAYSIA PERTAMA MENEMBUSI PASARAN PERUMAHAN DI INDIA

IJM, melalui anak syarikatnya, IJM (India) Infrastructure Ltd.,

menandatangani Memorandum Persefahaman dengan Andhra Pradesh Housing Board, untuk secara bersama membangun projek perbandaran bersepada pada anggaran kos RM200 juta di Hyderabad, India. IJM, dengan itu, menjadi Kumpulan Malaysia pertama untuk menceburi pasaran perumahan di India.

14 Jun

IJM DALAM USAHASAMA UNTUK MEMBINA TERMINAL JETI, PEMASANGAN PUKAL

IJM Plantations Sdn Bhd (IJMP), anak syarikat milik penuh IJM, memasuki usahasama dengan Benua Bitara Sdn Bhd untuk membina terminal jeti dan pemasangan pukal di Mowtas Valley di Sandakan, Sabah.

13 Ogos**RAT RACE BSKL**

Untuk tahun ketiga berturut-turut, IJM mengambil bahagian dalam perlumbaan tahunan ini yang dianjurkan oleh BSKL. Salah seorang peserta IJM, Cik Gunavathi a/p Kandaya, memenangi acara perseorangan wanita.

**23 Sept****MINGGU PELABUR BSKL**

Sebagai sebahagian daripada usahanya untuk mempertingkatkan perhubungan pelabur-pelabur, IJM sekali lagi mengambil bahagian dalam acara tahunan ini yang dianjurkan oleh BSKL. Dalam acara sepanjang seminggu, Syarikat membentangkan aktiviti kepada orang awam dan menghadiahkan laporan tahunan, brosur dan cenderamata kepada pelawat-pelawat. Pengarah Urusan Kumpulan kami juga mengadakan sesi taklimat 45 minit dengan wakil-wakil media, pengurus-pengurus dana, juruanalisis penyelidikan dan pelawat-pelawat.

16 Ogos**"KENALI JIRAN ANDA" DI TAMAN UTAMA, SANDAKAN**

IJM Properties, menganjurkan majlis "Kenali Jiran Anda" untuk meraikan penyiapan berjaya Fasa 1, Taman Utama, Sandakan, 5 bulan lebih awal daripada jadual. Acara bersejarah ini dirasmikan oleh Y. Bhg. Datuk Dayang Adeline Leong, Presiden Majlis Perbandaran Sandakan.

18 Okt**PELANCARAN E-GATE: PROJEK KOMERSIL PEGANGAN KEKAL TERBARU**

e-GATE di Pulau Pinang adalah projek komersil pegangan kekal terbaru dilancarkan oleh IJM Properties. Dengan infrastruktur IT terkini, projek ini yang terdiri daripada 153 unit ruang runcit dan pejabat, kedai makanan dan hiburan akan menyediakan persekitaran sesuai bagi ahli-ahli profesional muda.

**5 Nov****BLOK KOMPOSIT SIMEN BERTETULANG GENTIAN KEPALA SAWIT PERTAMA**

IJM Building Systems Sdn Bhd menandatangani perjanjian usahasama dan pelesenan dengan Brunsfield Resources Sdn Bhd, Brunsfield IBS Sdn Bhd dan Institut Penyelidikan Hutan Malaysia bagi pengeluaran komersil panel komposit simen bertetulang gentian kelapa sawit ringan. Produk ini ditauliahkan oleh Malaysian Book of Records sebagai produk pertama untuk menggunakan gentian mentah daripada batang kelapa sawit bagi pengeluaran blok simen ringan untuk digunakan sebagai dinding dalam pada bangunan tinggi.

**27 Nov****PENANAMAN ANAK BENIH KELAPA SAWIT HIBRID IJM DxP YANG PERTAMA**

IJMP mencapai satu lagi kejayaan bersejarah dengan penanaman anak benih kelapa sawit DxP hibrid pertama dikeluarkan daripada unit pengeluaran benihnya sendiri di Kluang, Johor. Sejak Oktober 2000, lebih daripada 1 juta anak benih telah dikeluarkan. IJMP kini merupakan pengeluar anak benih kelapa sawit mampu diri bagi pembangunannya sendiri di Sugut, dan akan kekal sedemikian untuk beberapa tahun akan datang, bagi program penanaman semulanya di Sandakan.

Lembaga Pengarah & Setiausaha

PENGERUSI



Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob

PENGARAH-PENGARAH EKSEKUTIF



*Pengarah Urusan Kumpulan
Tan Boon Seng @ Krishnan*



*Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan
Goh Chye Koon*



*Pengarah Eksekutif Kumpulan
Soo Heng Chin*



*Pengarah Eksekutif Kumpulan
Velayuthan a/l Tan Kim Song*

PENGARAH-PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF BEBAS



Datuk Yahya bin Ya'acob



Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor

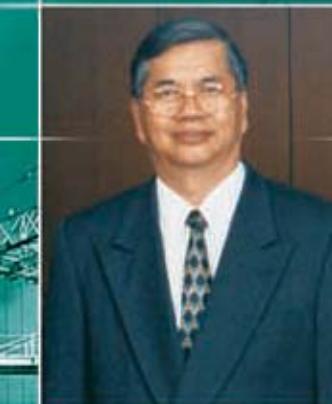


Datuk Oh Chong Peng

PENGARAH-PENGARAH BUKAN EKSEKUTIF



Lai Meng



Dato' Goh Chye Keat



Haji Osman bin Haji Ismail

SETIAUSAHA

Jeremie Ting Keng Fui

Profil Para Pengarah, Setiausaha dan Pengurusan Kanan

PENGARAH



>*Y.Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob

Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas
PSM, SPMT, DPMT, JSM, AMN, D.Eng.(h.c.) B'ham, FASc, FIEM, FICE, FIHT, FCIQB, P.Eng., C.Eng.

Tan Sri Wan Abdul Rahman, lahir pada Jun 1941, menyertai Lembaga pada 1 Julai 1996. Beliau memperolehi Diploma dalam Kejuruteraan Awam daripada Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada 1963, Diploma dalam Awam & Struktur daripada Brighton College of Technology, United Kingdom pada 1965, dan menghadiri Program Pengurusan Lanjutan daripada Harvard Business School Boston, Massachusetts, USA pada 1993. Beliau telah dianugerah Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh University of Birmingham, United Kingdom pada 1994. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian Kerja Raya selama 32 tahun, dengan memegang jawatan Ketua Pengarah Jabatan Kerja Awam selama enam tahun sebelum beliau bersara pada 1996.

Beliau pada masa ini adalah Pengerusi Majlis Piawaian & Pentauliahan Malaysia dan Persatuan Kejuruteraan Jalan Malaysia (REAM). Beliau adalah ahli Majlis Kesatuan Kejuruteraan Jalan Asia & Australia (REAAA) dan ahli *Ex-Officio* Institusi Lebuhraya dan Pengangkutan (Cawangan Malaysia).

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad (Pengerusi), Lysaght Galvanized Steel Berhad (Pengerusi), Malaysian Industrial Development Finance Berhad, Malaysia Mining Corporation Berhad, NCB Holdings Berhad, Powertek Berhad, Saujana Consolidated Berhad and SIME-UEP Properties Berhad.

#^En Tan Boon Seng @ Krishnan

Pengarah Urusan Kumpulan
SMS, B. Econ(Hons), CPA(M), CA, MBA



En Tan, lahir pada Disember 1952, menyertai IJM sebagai Pengawal Kewangan pada 1983 dan menyertai Lembaga sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1984. Beliau telah dinaikkan pangkat beberapa kali sehinggalah jawatan Pengarah Urusan Kumpulan pada 1 Januari 1997.

Beliau berkelayakan sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada 1978 selepas tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada 1975, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM, beliau telah berkhidmat dengan Kumpulan Perangsang Selangor Berhad selama tujuh tahun dan menjadi Pengawal Kewangan Kumpulan dari 1980 hingga 1982.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat awam lain termasuk IJM Plantations Berhad, Industrial Concrete Products Berhad, ABN AMRO Bank Berhad, MASSCORP Berhad, Torsco Berhad dan Grupo Concesionario del Oeste S.A. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Eksekutif Federation of Public Listed Companies Berhad (FPLC) sejak 2000.



#^En Goh Chye Koon

Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan
KMN, B. Eng.(Civil)(Hons), MIEM, P.Eng.

En Goh, lahir pada Jun 1949, telah menjadi Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan IJM sejak 1 Januari 1997.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada 1973, dan berkhidmat sebagai jurutera di Kementerian Kerja Raya selama 11 tahun dan adalah Jurutera Pengawasan sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Kanan pada 1984. Beliau telah dinaikkan pangkat sebagai Pengurus Besar (Kawasan Tengah) pada 1986 dan dijadikan Pengarah Silih Ganti pada 25 Julai 1995 sebelum memegang jawatan semasanya. Beliau juga merupakan Pengarah IJM Plantations Berhad dan Timbalan Presiden Master Builders Association (sesi 2002/2004).

**#^En Soo Heng Chin**

Pengarah Eksekutif Kumpulan
B.Eng.(Civil)(Hons), MIEM, MBA

En Soo, lahir pada Januari 1955, telah dilantik sebagai Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1998 dan kemudiannya Pengarah Eksekutif Kumpulan pada 17 Mei 2001. Beliau mengetuai Perkhidmatan Pembinaan di Ibu Pejabat IJM yang menyelia Jabatan-jabatan Kontrak, Pembelian & Stor, Loji & Bengkel, Teknikal, Kawalan Projek dan Sistem Kualiti & Keselamatan.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan daripada Universiti Malaya pada 1978, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Sebelum menyertai IJM pada 1979 sebagai jurutera di Mudajaya Construction Sdn Bhd, beliau adalah jurutera dengan Jabatan Penyaliran dan Pengairan, Pahang.

#En Velayuthan a/l Tan Kim Song

Pengarah Eksekutif Kumpulan
Dip. Mgt., M.MIN, D.DIV (India & USA)



En Velayuthan, lahir pada Mei 1954, telah menjadi Pengarah Silih Ganti pada 12 Jun 1998 dan kemudiannya sebagai Pengarah Eksekutif Kumpulan pada 17 Mei 2001.

Beliau memperolehi Diploma dalam Pengurusan daripada Institut Pengurusan Malaysia pada 1985. Sebelum menyertai IJM pada 1985, beliau adalah Penolong Pengurus Multi-Purpose Holdings Berhad. Beliau bermula sebagai Pegawai Projek Desa Talisai Sdn Bhd dan dinaikkan pangkat menjadi Pengarah Urusan IJM Plantations Berhad pada 2003.

Beliau adalah ahli Majlis Persatuan Minyak Sawit Malaysian.

**>*Y.Bhg. Tan Sri Datu' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor**

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan
PSM, DSDK, JMN, PMK, SMK, KMN, BA (Hons)(Mail), Dip.Ed.(Mail), Dip.Ed.Admin (Reading UK), Hon.D.Litt (Reading UK), Hon.D.Ed (USM Penang)

Tan Sri Murad, lahir pada April 1930, telah dilantik ke Lembaga pada 25 Julai 1985.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pendidikan daripada Universiti Malaya masing-masing pada 1955 dan 1956, dan Diploma dalam Pendidikan & Pentadbiran daripada University of Reading, United Kingdom pada 1961. Beliau telah dianugerah Doktor Kehormat Persuratan pada 1990 oleh University of Reading, dan Doktor Kehormat Pendidikan oleh Universiti Sains Malaysia pada 1992.

Jawatan terakhir beliau termasuk Pengurus Besar Pendidikan (1976-1985), Pengerusi Pihak Berkuasa Pembangunan Bandar (1985-1988), Pengerusi Institut Penyelidikan Hutan Malaysia (1985-1990), Pengerusi Majlis Universiti Sains Malaysia (1985-1992), dan Naib Presiden Universiti Islam Antarabangsa (1992-1995).

***Y.Bhg. Datuk Oh Chong Peng**

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas
PJN, JSM, FCA



Datuk Oh, lahir pada Julai 1944, telah dilantik sebagai Pengarah pada 12 April 2002.

Beliau menjalankan latihan perakaunan beliau di London dan berkelayakan sebagai Akauntan Bertauliah pada 1969 dan pada masa ini ahli *Fellow Institute of Chartered Accountants in England and Wales*.

Beliau adalah rakan firma kanan Coopers and Lybrand (sekarang dikenali sebagai PricewaterhouseCoopers), Malaysia dari 1974 hingga beliau bersara pada 1997. Beliau menyertai Coopers & Lybrand di London pada 1969 dan di Malaysia pada 1971. Beliau juga merupakan Ahli Jawatankuasa dilantik Kerajaan Bursa Saham Kuala Lumpur dari 1990 hingga 1996, dan Bekas Presiden (1994 hingga 1996) dan Ahli Majlis (1981 hingga 2002) Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk British American Tobacco (Malaysia) Berhad, IJM Plantations Berhad, Land & General Berhad (Pengerusi), Nanyang Press Holdings Berhad (Pengerusi), Powertek Berhad, Renong Berhad dan Star Publications (Malaysia) Berhad. Beliau adalah juga Pemegang Amanah Yayasan Pendidikan Huaren dan Yayasan Pendidikan UTAR dan Ahli dilantik Kerajaan Lembaga Perkhidmatan Kewangan Luar Pesisir Labuan.

Profil Para Pengarah, Setiausaha dan Pengurusan Kanan

PENGARAH



>*Y.Bhg. Datuk Yahya Bin Ya'acob

Pengarah Bukan Eksekutif Bebas
PJN, DIMP, JSM, KMN, SMP, PBS, B.A. (Hons), D.P.A. (Malaya), M.B.M. (Philippines)

Datuk Yahya, lahir pada Januari 1944, telah dilantik ke Lembaga pada 31 Mac 1999.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dan Diploma dalam Pentadbiran Awam daripada Universiti Malaya masing-masing pada 1967 dan 1970, dan memegang ijazah Sarjana Pengurusan Perniagaan daripada Asian Institute of Management pada 1976.

Datuk Yahya telah berada dalam Perkhidmatan Pentadbiran dan Diplomatik Malaysia untuk lebih daripada 32 tahun, setelah berkhidmat lima tahun yang lepas sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Kerja Raya sebelum bersara pada 1999. Jawatan lain beliau termasuk Ketua Setiausaha Kementerian Penerangan (1991-1994), Setiausaha

Perbendaharaan Persekutuan (Bahagian Kontrak) (1988-1991), Timbalan Pengarah Unit Pelaksanaan & Penyelaras, Jabatan Perdana Menteri (1986-1988), dan Timbalan Setiausaha Perbendaharaan Persekutuan (Bahagian Kewangan) (1976-1986).

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat awam lain termasuk, Rumpun Hijau Capital Berhad, Trenergy (Malaysia) Berhad, UDA Holdings Berhad, Pelaburan Johor Berhad dan Torsco Berhad.

>Y.Bhg. Dato' Goh Chye Keat

Pengarah Bukan Eksekutif
DSPN, JSM, DJN, Dip.Eng., P.Eng.

Dato' Goh, lahir pada Disember 1941, merupakan salah seorang perintis Kumpulan, telah menjadi Pengarah bukan eksekutif sejak beliau bersara sebagai Pengarah Urusan Kumpulan IJM pada 31 Disember 1996. Beliau telah dilantik ke Lembaga pada 16 April 1984, dan dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan pada 1988.

Beliau berkelayakan sebagai ahli Siswazah Institution of Civil Engineers, United Kingdom pada 1967 selepas memperolehi Diploma dalam Kejuruteraan daripada Maktab Teknik, Kuala Lumpur pada 1964, dan telah dianugerah Fellow Kehormat oleh University of Sydney, Australia pada 1996.

Dato' Goh bermula dengan Jabatan Kerja Awam dan telah berada di sana selama tiga tahun sebelum menyertai Soon Tat & Co sebagai Pengurus Projek. Beliau meninggalkan Soon Tat & Co selepas tiga tahun dan menyertai Jurutama Sdn Bhd pada 1970.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat-syarikat awam lain termasuk Industrial Concrete Products Berhad dan MASSCORP Berhad.



En Lai Meng

Pengarah Bukan Eksekutif
B.Econs(Hons)

En Lai, lahir pada Disember 1955, telah dilantik sebagai Pengarah pada 23 Jun 1994 dan merupakan wakil IGB Corporation Berhad.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian Kelas Pertama) daripada Universiti Malaya pada 1978. Beliau telah bekerja dengan Bank Negara Malaysia selama tujuh tahun dan adalah Pegawai Pentadbiran Kanan sebelum menyertai Hongkong Tin Corporation (M) Berhad pada 1985 sebagai Perancang Korporat, dan Kinta Kellas Investments PLC pada 1986 sebagai Pengurus Korporat. Pada 1988, beliau menyertai Tan & Tan Developments Berhad sebagai Pengurus (Hal Ehwal Korporat) sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan pada 1989 dan Pengurus

Besar (Kewangan & Pentadbiran) pada 1990. Beliau telah dinaikkan pangkat sebagai Pengarah (Hal Ehwal Korporat) IGB Corporation Berhad pada 1992.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat awam lain termasuk IGB Corporation Berhad dan Ipmuda Berhad.

**Tuan Haji Osman Bin Haji Ismail**

Pengarah Bukan Eksekutif
Adv Dip Acc

Haji Osman, lahir pada April 1958, telah dilantik sebagai Pengarah pada 5 Januari 2001 dan adalah wakil Permodalan Nasional Berhad (PNB).

Beliau memperolehi Diploma dalam Perakaunan daripada Institut Teknologi Mara pada 1980, Diploma Lanjutan dalam Perakaunan daripada Luton University, England pada 1983 dan Sijil dalam Juruaudit Kualiti Dalaman (Neville Clark) pada 1996. Beliau juga merupakan ahli Institut Juruaudit Dalaman Malaysia.

Haji Osman yang menyertai PNB pada 1985, pada masa ini merupakan Naib Presiden, Jabatan Audit Kewangan & Pengurusan PNB.

Jawatan pengarah beliau dalam syarikat awam lain termasuk Gold IS Berhad, Heitech Padu Berhad, IGB Corporation Berhad dan Tan & Tan Developments Berhad.

Tidak ada hubungan kekeluargaan di antara para Pengarah dan/atau pemegang-pemegang saham Syarikat kecuali bagi yang berikut:-

Bil.	Nama	Hubungan
1.	Tan Boon Seng @ Krishnan dan Velayuthan a/l Tan Kim Song	Adik beradik
2.	Dato' Goh Chye Keat dan Goh Chye Koon	Adik beradik

Semua Pengarah adalah warganegara Malaysia.

Kecuali bagi Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman Bin Wan Yaacob dan Dato' Goh Chye Keat, tidak ada Pengarah mempunyai apa-apa percanggahan kepentingan dengan Syarikat.

Semua Pengarah mengekalkan rekod bersih berhubung dengan sabitan bagi kesalahan.

- # Jawatankuasa Eksekutif
- > Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan
- * Jawatankuasa Audit
- ^ Jawatankuasa Saham

SETIAUSAHA**En Jeremie Ting Keng Fui**

Setiausaha Syarikat
MBA, FCIS, FCSM

En Ting, lahir pada September 1957, menyertai IJM pada 1982 dan telah dilantik sebagai Setiausaha Syarikat pada 1 Julai 1994. Beliau mengetuai Jabatan Perkhidmatan Korporat, Jabatan Sumber Manusia & Pentadbiran dan Jabatan Sistem Maklumat.

Beliau juga merupakan Setiausaha Syarikat Industrial Concrete Products Berhad dan IJM Plantations Berhad.

Beliau tamat peperiksaan The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (ICSA) pada 1981, selepas memperolehi Diploma dalam Asas-asas Pentadbiran daripada Chelmer Institute of Higher Education, Chelmsford, Essex, England pada 1979, dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA.

Beliau adalah Timbalan Presiden Malaysian Association of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MAICSA) untuk 2002 dan 2003, dan Pengurus Jawatankuasa Kajian Undang-undang & Amalan Kesetiausahaan Syarikat. Beliau adalah ahli silih ganti Jawatankuasa Eksekutif Federation of Public Listed Companies Berhad sejak 2001, di samping menjadi ahli Jawatankuasa Teknikal & Berperaturan sejak 1999. Beliau adalah penerima Anugerah Setiausaha Syarikat ROC-MAICSA 2000 (Kategori Syarikat Tersenarai).

Profil Para Pengarah, Setiausaha dan Pengurusan Kanan

PENGURUSAN KANAN



En Ling Ah Hong

Pengurus Besar Kumpulan (Bahagian Perladangan)
B.Agr. Sc (Hons)

En Ling, lahir pada Oktober 1951, telah menjadi Pengurus Besar Kumpulan Bahagian Perladangan IJM sejak 1 September 1999.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Sains Pertanian (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada 1975. Jawatan beliau yang lepas termasuk Ahli Agronomi (1979-1985) dan Pengurus, Perkhidmatan Pertanian (1986-1989) Dunlop Estates Berhad, Pengurus Besar, Bahagian Perladangan (1992-1996) Malaysian Mosaics Berhad dan Ketua Pegawai Eksekutif - Perladangan (1996-1998) Hap Sang Consolidated Berhad.

Beliau adalah ahli silih ganti dalam Majlis Persatuan Minyak Sawit Malaysia.

En Loy Boon Chen

Pengarah Kewangan
MBA, CPA(M)



En Loy, lahir pada Oktober 1951, telah dilantik sebagai Pengarah Kewangan pada 1 Julai 1998. Beliau juga merupakan Pengarah bukan eksekutif Guangdong Provincial Expressway Development Co. Limited.

Beliau mengetuai Jabatan Kewangan & Akaun, dan merupakan ahli Jawatankuasa Kecil Piawaian Perakaunan Federation of Public Listed Companies Berhad sejak 1998.

Beliau berkelayakan sebagai Akauntan Awam Bertauliah pada 1978 dan memegang ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan daripada Golden Gate University, San Francisco, USA. Beliau berkhidmat dengan Ernst & Young selama tujuh tahun sebelum menyertai Chong Kok Lin & Sons Berhad pada 1980 sebagai Akauntan merangkap Setiausaha selama satu tahun. Pada 1981, beliau menyertai Mudajaya Construction Sdn Bhd sebagai Ketua Akauntan sebelum dilantik sebagai Pengawal Kewangan Kumpulan IJM pada 1994.



En Mah Teck Oon

Pengarah (Bahagian Industri).
B.Eng. (Hons), P.Eng., MIEM

En Mah, lahir pada November 1952, telah menjadi Ketua Bahagian Industri IJM sejak 1 Julai 1998.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada 1976. Beliau telah bekerja dengan Hong Leong Group Malaysia selama 15 tahun. Dalam 10 tahun pertama beliau adalah Pengurus Besar dua syarikat jubin seramik. Kemudiannya, beliau menjadi Pengurus Besar Kanan Bahagian Produk Konkrit Hume Industries (M) Berhad sebelum menyertai IJM pada 1995 sebagai Pengurus Besar Kumpulan (Bahagian Industri).

En Tan Gim Foo

Pengarah Projek (Bahagian Pembinaan)
B. Eng. (Civil) (Hons), P.Eng, MIEM



En Tan, lahir pada Jun 1958, telah dilantik ketua Unit 1 Strategik Perniagaan Bahagian Pembinaan IJM pada 8 Mac 2003, menyelia projek pembinaan dalam Kawasan Tengah.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) daripada Universiti Malaya pada 1983. Beliau bermula sebagai Jurutera Tapak Mudajaya Construction Sdn Bhd (1983-1986) sebelum menyertai IJM sebagai Jurutera Perancangan & Rekabentuk (1986-1988), Pengurus Projek (1988-1994), Pengurus Kanan (1994-1997) dan Pengarah Projek sejak 1998.

**En Teh Kean Ming**

Pengurus Besar Kumpulan (Harta)
B.E (Civil), P.Eng, MIEM

En Teh, lahir pada April 1955, telah dilantik sebagai Pengurus Besar Kumpulan Bahagian Harta IJM pada 1 April 2001. Beliau juga merupakan Pengarah bukan eksekutif Sin Kean Boon Group Bhd.

Beliau tamat pengajian dengan ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan daripada University of New South Wales, Australia pada 1981. Beliau adalah Jurutera Awam & Struktur Residen Projek Dayabumi Fasa 3 (1981-1983) dan Malayan Banking Berhad (1983-1987) serta Jurutera/Pengurus Tapak Antah Biwater J.V. Sdn Bhd (1987-1989) sebelum menyertai IJM Construction Sdn Bhd sebagai Pengurus Projek (1989-1993), Pengurus Kanan (Projek) (1994-1997) dan Pengarah Projek (1998-2001).

En Velaigam a/l Doraisamy

Pengurus Kanan (Undang-undang)
LLB (Hons), PgDip(Constr Law), RICS(Finals), MCIArb

En Velaigam, lahir pada Januari 1951, menyertai semula Syarikat sebagai Pengurus Kanan (Undang-undang) pada 2 Januari 1996 dan mengetuai Jabatan Undang-undang.

Beliau merupakan pembantu juruukur kuantiti dengan IJM apabila beliau meninggalkannya untuk ke United Kingdom pada 1984 bagi pengajian undang-undang. Manakala di sana beliau tamat Peperiksaan Akhir Royal Institute of Chartered Surveyors dalam kategori QS dan pengajian Lepasan Ijazah dalam Undang-undang Pembinaan di Kings College, University of London. Beliau kemudian menduduki peperiksaan Institut Penimbangtara Bertauliah dan diterima sebagai ahli pada 1994. Beliau adalah Perunding dengan Peguamcara Sri Kanth & Co., United Kingdom (1992-1995) sebelum memegang jawatan semasanya dalam IJM.

**Khidmat Sokongan Kumpulan**

Penyata Pengerusi



“ Saya menghargai keyakinan dan peluang yang diberi kepada saya untuk memegang jawatan Pengerusi sebuah Kumpulan yang terkenal seperti IJM. Saya akan berusaha bersungguh-sungguh untuk menjalankan tugas yang telah dipertanggungjawabkan kepada saya dengan sedaya upaya saya. ”

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman
bin Wan Yaacob
Pengerusi

PENDAHULUAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah IJM Corporation Berhad, saya dengan sukatanya membentangkan, buat pertama kalinya sebagai Pengurus Kumpulan, Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir 31 Disember 2002.

PERSEKITARAN OPERASI

Ekonomi Malaysia pulih untuk mencatatkan pertumbuhan keluaran dalam negeri kasar sebenar yang sihat sebanyak 4.2% berbanding hanya 0.4% dalam tahun 2001. Aktiviti-aktiviti merangsang modal, pemulihan pelaburan persendirian, harga komoditi yang bertambah baik, ketibaan pelancong dan perbelanjaan pengguna yang bertambah memberi dorongan yang diperlukan. Rejim kadar faedah yang rendah dan kadar pertukaran asing yang ditambat juga memberi suasana kewangan yang menyokong pertumbuhan.



Riana Green Fasa 3, Petaling Jaya



Gardenville Condominium,
Singapura-pemenang anugerah

Pertumbuhan ini sememangnya membanggakan jika diambil kira latar belakang persekitaran ekonomi global, yang telah menjadi tidak menentu menjelang separuh tahun kedua 2002 dipercepatkan oleh skandal-skandal korporat yang melibatkan penyalahurusan dan amalan-amalan penipuan teruk di Amerika Syarikat, ketegangan yang meningkat di Timur Tengah dan ekonomi Jepun yang kurang bertenaga. Ekonomi-ekonomi serantau juga sedikit sebanyak terjejas oleh kebimbangan terhadap aktiviti pengganas, dan pengeboman di Bali pada 12 Oktober 2002 merupakan kenyataan tragik kebimbangan ini.

Dalam sektor-sektor perniagaan teras kami berkaitan pembinaan dan pembangunan harta, pertumbuhan telah tertekan. Sebahagian besar aktiviti dalam sektor pembinaan disokong oleh aktiviti merangsang modal kerajaan. Walau bagaimanapun, tahap aktiviti telah terjejas, oleh kekurangan buruh dalam setengah tahun kedua 2002 berikutan penghantaran balik pekerja-pekerja asing. Terdapat juga kekurangan projek-projek besar untuk ditawarkan sepanjang tahun dan ini dapat dilihat dalam peningkatan terhad kepada buku pesanan kebanyakan syarikat. Sektor ini bertumbuh 2.3% dalam tahun 2002, sama seperti dalam tahun 2001.

Sebahagian besar permintaan dalam sektor harta bertumpu kepada pasaran perumahan. Meskipun terdapat persekitaran faedah rendah dan bekalan yang banyak, kadar pembelian masih rendah, menggambarkan isu-isu keyakinan.

KEPUTUSAN OPERASI

Bagi tahun kewangan 2002, Kumpulan memperolehi pendapatan rekod sebanyak RM1,295.20 juta dan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM191.77 juta. Pendapatan yang diperolehi itu mewakili pertambahan yang besar sebanyak 51.06% berbanding tahun 2001. Tanpa mengambil kira perkara terkecuali, Kumpulan memperolehi peningkatan 50% dalam keuntungan



Penyata Pengerusi

sebelum cukai dan peningkatan 40% dalam keuntungan bersih berbanding tahun 2001. Sebahagian besar pertambahan pendapatan dan keuntungan sebelum cukai disumbang oleh bahagian-bahagian Pembinaan, Harta dan Perladangan.

Pada penghujung tahun 2002, nisbah penggearan (hutang-ekuiti) Kumpulan berada pada tahap paling rendah sebanyak 13.82% (2001: 14.14%) meskipun tahap aktiviti yang meningkat seperti yang digambarkan oleh pendapatan yang bertambah. Ini disebabkan oleh kawalan kredit yang ketat dan pemungutan hutang yang efisien, dan penggunaan kapasiti dengan bijak.

GAMBARAN KESELURUHAN PERNIAGAAN BAGI TAHUN 2003 DAN STRATEGI-STRATEGI OPERASI

Walaupun terdapat ketidakpastian dalam persekitaran global, kebanyakan ahli ekonomi masih positif terhadap prospek pertumbuhan bagi Malaysia untuk tahun 2003. Dengan permintaan domestik yang berkekalan daripada penggunaan persendirian dan aktiviti-aktiviti pelaburan, ramai yang masih mengharapkan ekonomi untuk mengembang dengan kadar sekurang-kurangnya 4% dalam tahun 2003, dengan pertumbuhan ketara datangnya pada penghujung tahun. Bank Negara Malaysia telah pun meramalkan kadar pertumbuhan 4.5%, menurun daripada kadar 6 - 6.5% yang diunjurkan semasa pembentangan Bajet 2003. Namun begitu, pererangan yang meletus di Iraq melahirkan ketidaktentuan baru untuk pertumbuhan ekonomi global dan ini boleh mendatangkan risiko-risiko buruk terhadap pertumbuhan ekonomi Malaysia. Bank Negara juga meramalkan pertumbuhan 1.9% untuk sektor pembinaan disebabkan pertumbuhan yang lebih perlahan dalam subsektor-subsektor kejuruteraan awam dan perumahan.

Harapan bagi perniagaan-perniagaan Kumpulan dibincang dengan meluas dalam Ulasan Operasi Pengarah Urusan Kumpulan. Memadai dikatakan di sini bahawa keadaan perniagaan dijangka sangat mencabar dan bersaingan. Kami optimis secara berhati-hati yang buku pesanan pembinaan yang sedia ada itu, jualan harta yang sudah terikat dan harga minyak sawit mentah yang dijangka agak baik (lebih tinggi daripada purata tahun lepas) akan menyokong harapan pendapatan yang positif bagi Kumpulan untuk tahun 2003.

DIVIDEN

Bagi tahun kewangan 2002, dividen interim pertama sebanyak 5% atau 5 sen sesaham ditolak cukai pada kadar 28% telah diisyiharkan dan dibayar pada 15 November 2002. Dividen interim kedua sebanyak 7% atau 7 sen sesaham ditolak cukai telah diisyiharkan. Ahli-ahli yang layak dalam daftar ahli pada 30 April 2003 akan dibayar pada 22 Mei 2003. Tiada dividen akhir telah dicadangkan bagi tahun kewangan 2002.

CADANGAN KORPORAT

Pada 29 April 2002, Syarikat mengumumkan penandatanganan Perjanjian Pemindahan Penyenaraian antara Pentadbir Khas bagi Rahman Hydraulic Tin Berhad ("RHTB"), IJM Corporation Berhad ("IJM") dan IJM Plantations Sdn Bhd ("IJMP"), sebuah anak

syarikat milik penuh IJM, bagi cadangan pengambilalihan status penyenaraian RHTB bagi membolehkan penyenaraian IJMP. Butir-butir mengenai Skim itu diumumkan pada 28 Jun 2002.

Sejak itu, Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Jawatankuasa Pelaburan Asing dan Suruhanjaya Sekuriti telah meluluskan cadangan korporat itu. Surat pekeliling kepada para pemegang saham Syarikat telah dikeluarkan pada 9 Disember 2002 dan skim itu diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan 31 Disember 2002.

Syarikat telah, pada 18 Mac 2003, mendapat kebenaran Mahkamah Tinggi untuk pengurangan akaun premium sahamnya lanjutan daripada Cadangan Pengagihan Modal yang akan membolehkan pengagihan saham-saham percuma IJMP pada nisbah 2 saham biasa IJMP bernilai RM0.50 setiap satu untuk 5 saham biasa IJM yang dipegang. Penyenaraian IJMP di Papan Utama BSKL dijangka berlaku pada pertengahan Mei 2003. Selepas itu, IJMP akan menjadi syarikat bersekutu 49% Kumpulan.

URUS TADBIR KORPORAT

Penyata kami mengenai urus tadbir korporat boleh didapati pada muka surat 46 hingga 52.

Tidak terdapat sekatan dan/atau penalti yang dikenakan terhadap Syarikat dan anak-anak syarikatnya, pengarah-pengarah atau pihak pengurusan oleh badan-badan mengawal yang berkaitan dalam tahun 2002.

URUSNIAGA PIHAK-PIHAK BERKAITAN

Urusniaga pihak-pihak berkaitan yang penting bagi Kumpulan dikemukakan dalam Nota 45 kepada penyata kewangan. Nota ini juga membentangkan urusniaga berulang yang dijalankan sepanjang tempoh itu selaras mandat am yang diperolehi daripada pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan tahun lepas.

Kecuali bagi yang dinyatakan dalam Nota 45 kepada penyata kewangan, tidak terdapat sebarang kontrak Kumpulan yang material yang melibatkan kepentingan pengarah-pengarah dan pemegang-pemegang saham utama dalam tempoh itu.



Tan Sri Ahmad menerima Anugerah Urus Tadbir Korporat Malaysian Business daripada Tan Sri Muhyiddin Yassin, Menteri Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada para pengarah, pihak pengurusan dan semua pekerja Kumpulan di atas komitmen dan sumbangan mereka sepanjang tahun 2002. Tahun 2003 merupakan tahun yang lebih mencabar tetapi saya tidak ragu dengan kebolehan Kumpulan untuk mengatasi sebarang kesukaran yang mungkin dihadapi. Saya juga ingin mengambil peluang ini untuk mengucapkan terima kasih kepada pemegang-pemegang saham, rakan-rakan sekutu, klien-klien, jurubank-jurubank, subkontraktor-subkontraktor dan pembekal-pembekal di atas sokongan yang berterusan kepada Kumpulan.

Lembaga dan saya juga ingin merakamkan penghargaan ikhlas kepada Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin, yang telah meletak jawatan daripada Lembaga pada 28 Februari 2003 selepas 19 tahun memberi perkhidmatan yang patut dicontohi kepada Kumpulan. Tan Sri Ahmad, selaku Pengerusi bukan eksekutif, telah mempengaruhi Kumpulan sejak hari-hari penubuhan awal sehingga hari-hari Kumpulan mengalami pertumbuhan pesat sepanjang dua dekad. Selain daripada itu, En. Velayuthan Tan, dengan 18 tahun

perkhidmatan bersama Kumpulan telah menyatakan hasratnya untuk tidak memohon pelantikan semula sebagai Pengarah pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang. En. Velayuthan pada masa ini merupakan Pengarah Urusan IJM Plantations Berhad.

Saya menghargai keyakinan dan peluang yang diberi kepada saya untuk memegang jawatan Pengerusi sebuah Kumpulan yang terkenal seperti IJM. Saya akan berusaha bersungguh-sungguh untuk menjalankan tugas yang telah dipertanggungjawabkan kepada saya dengan sedaya upaya saya. Dengan sokongan rakan-rakan pengarah saya, pihak pengurusan dan pekerja dan pemegang-pemegang kepentingan lain, saya berharap agar tugas saya akan menjadi lebih ringan.

Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
Pengerusi

IJM's good run of luck

IJM to develop township with Andhra Pradesh

Public Bank, IJM awarded for corporate governance

World's first: Lightweight composite panel

Frim commercialises oil palm-based construction material

Brunsfeld, IJM to tap oil palm fibre cement

OVERNANCE AWARD 2002

IJM Corp to bank on proven track record

ijm's presence in India



PEMBINAAN



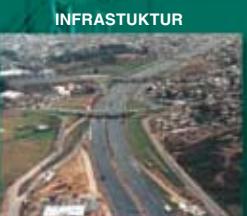
HARTA



INDUSTRI



PERLADANGAN



INFRASTRUKTUR

Ulasan Operasi

IJM CORPORATION BERHAD

*Coleh Pengarah
Urusan Kumpulan*

Seperti yang telah dilaporkan dalam penyata Pengurus, prestasi Kumpulan, tidak termasuk perkara terkecuali, meningkat 51.06% dan 50.00% dari segi pendapatan dan keuntungan pracukai masing-masing. Sebagai ringkasan, peningkatan ini boleh dianggap disebabkan oleh banyaknya pesanan yang dibawa ke hadapan dari tahun 2001 dan persekitaran kos yang baik dalam pasaran domestik, jualan harta yang meningkat dan harga yang lebih baik bagi minyak sawit mentah (CPO). Persekitaran kadar faedah rendah juga membantu menambah keuntungan.

Analisis prestasi mengikut bahagian diberi dalam muka surat-muka surat berikut.



Ulasan Operasi *Pembinaan*



Pembinaan telah menjadi perniagaan teras IJM sejak penubuhannya. Hari ini, IJM telah berkembang untuk menjadi salah sebuah kumpulan pembinaan terbesar dan paling terpelbagai di Malaysia dari segi kerja yang dilakukan dan tebaran geografi. Ini telah bertindak sebagai asas kukuh dan sebagai batu loncatan untuk menceburi ke dalam bidang-bidang pertumbuhan baru.

Setelah membina reputasi yang kukuh dalam setiap bidang pembinaan terkhususnya, IJM secara berkesannya merupakan "Supermarket Pembinaan" terbesar di Malaysia. Kepakarannya berkisar daripada kejuruteraan awam, sistem asas dan bangunan. Projek-projek kuasa, minyak dan gas serta penyediaan perkhidmatan pengurusan projek dan pengurusan pembinaan juga merupakan sebahagian daripada portfolio aktivitinya.

Semasa pertengahan 1980an, Kumpulan IJM menceburi pasaran luar negeri secara aktif. Sejak itu ia telah menjalankan aktiviti pembinaan di Australia, Hong Kong, Singapura, Mauritius, Myanmar, Pakistan, Bangladesh, Sri Lanka, India, China dan Vietnam.

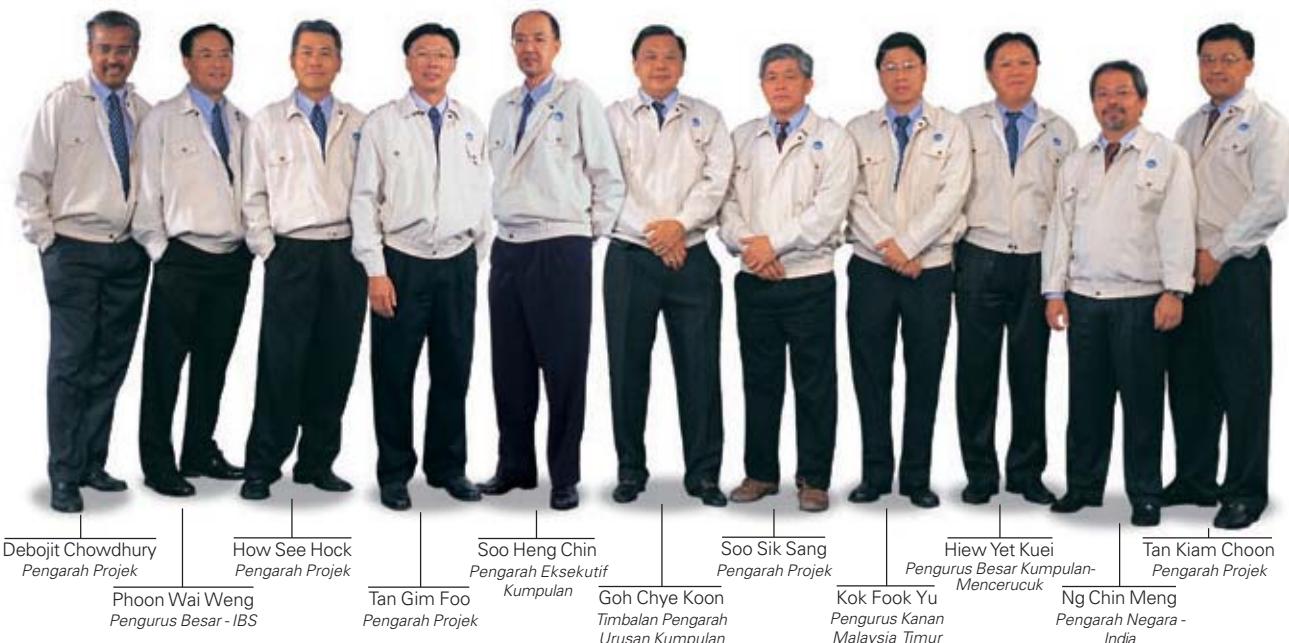
Dalam tahun 2002, sektor pembinaan Malaysia meneruskan pertumbuhan positif untuk mencapai kadar pertumbuhan sektor sebanyak 2.3% (2001: 2.3%). Pertumbuhan dikekalkan oleh langkah-langkah merangsang modal yang diambil oleh kerajaan dalam tahun 2001 untuk melonjakkan pertumbuhan ekonomi negara meskipun terdapat perlengahan dalam tahap aktiviti berikutan penghantaran pulang pekerja-pekerja asing dalam separuh tahun kedua 2002.

Bahagian Pembinaan mencapai satu lagi mercu kejayaan dalam tahun 2002. Pendapatan dan keuntungan sebelum cukainya mencecah paras tertinggi dalam sejarah Bahagian itu. Hasil Bahagian itu

meningkat 78.36% kepada RM1,120.67 juta (2001: RM628.31 juta) manakala keuntungan sebelum cukai meningkat 20.79% untuk mencecah RM 104.61 juta (2001: RM86.60 juta). Walau bagaimanapun, margin adalah lebih rendah dan ini adalah akibat campuran-produk yang kurang baik dengan Bahagian mengambil bahagian lebih besar projek bangunan.

Semua projek yang dijadualkan siap dalam tahun itu telah diserahkan kepada klien-klien tepat pada masa. Ini termasuk kerja-kerja pembinaan lebuh raya di Negeri Andhra Pradesh di India untuk seksyen-seksyen lebuh raya NH-5 dari Chilakkaluripet ke Vijayawada.

Pasukan Pengurusan Bahagian Pembinaan



Persaingan di pasaran tempatan bagi pemerolehan projek menjadi semakin sempit dengan berkurangannya projek yang ada untuk dibuat tawaran. Meskipun begitu, Bahagian ini berprestasi baik dengan mendapatkan pesanan-pesanan baru bernilai RM417.14 juta. Kerja-kerja baru yang ditambah kepada buku pesanan termasuk satu kontrak untuk kerja-kerja pemasangan di Parcel E Putrajaya (RM81.25 juta), kerja-kerja membina jambatan untuk projek landasan kembar Rawang-Ipoh (RM71.27 juta), rumah pangsa kos rendah di Ulu Kelang (RM24.96 juta), apartmen Desa Sri Puteri di Kuala Lumpur (RM23.76 juta), kerja-kerja cerucuk dan substruktur di Projek Loji Tenaga Port Dickson (RM30.00 juta), Alam Warisan di Putrajaya (RM28.41 juta) dan projek bangunan Bintang Buana (RM36.74 juta), antara lain. Dua projek jalan raya dengan nilai pembinaan berjumlah RM125.19 juta juga didapati dengan pemerolehan projek-projek Bina-Kendali-Pindah (BOT) di Madya Pradesh, India.

Keadaan dalam pasaran pembinaan tempatan dijangka kekal sukar. Bank Negara Malaysia mengunjurkan kadar pertumbuhan yang menurun sebanyak 1.9% bagi sektor itu dalam tahun 2003. Kerja-kerja sektor swasta yang

sebahagian besarnya datang daripada sektor harta dijangka perlahan dengan pasaran harta yang lemah. Oleh itu, peningkatan buku pesanan akan bergantung kepada dasar-dasar perbelanjaan pembangunan sektor awam, yang kini menuju kepada pengukuhan fiskal yang lebih kuat. Kesemua ini akan diterjemahkan kepada persekitaran domestik yang lebih bersaingan bagi industri pembinaan. Sementara buku pesanan yang sedia ada sepatutnya membuatkan kita sibuk sepanjang tahun 2003, tumpuan Kumpulan adalah untuk mengisi buku pesannya bagi tahun 2004.

Jauh daripada tempat sendiri, pejabat di India terus menerajui aktiviti-aktiviti luar negara. Dua kontrak BOT yang baru diperolehi, projek jalan raya Rewa-Jaisinghnagar-Shahdol-Amarkantak dan jalan raya Satna-Maihar-Parasi More-Umaria, memulakan kerja-kerja fizikal pada bulan Disember 2002 dan dijadualkan siap pada bulan Jun 2004. Adalah dibayangkan bahawa perbelanjaan tinggi yang berterusan dalam pembangunan infrastruktur di India, terutamanya jalan raya, akan membuka peluang yang baik untuk mengembangkan aktiviti kami dan menambat kehadiran kami di negara yang besar ini.

*Regent Grove,
Singapura*



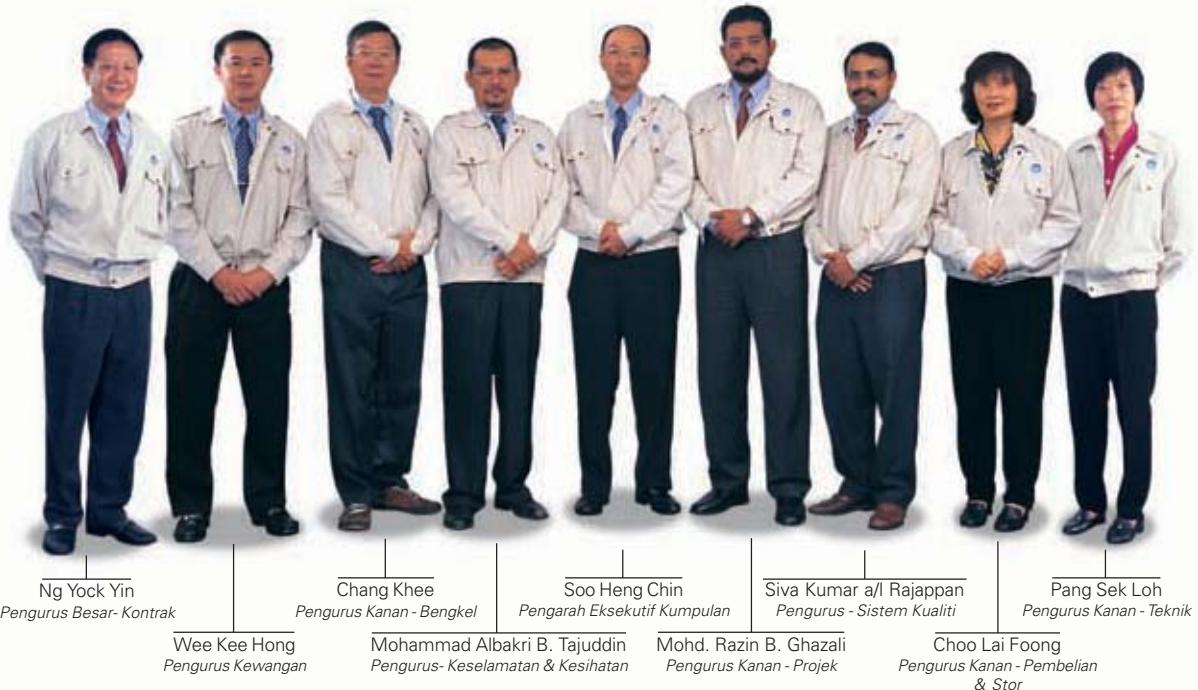
Pusat Konvensyen Putrajaya - dijadual siap tidak lama lagi



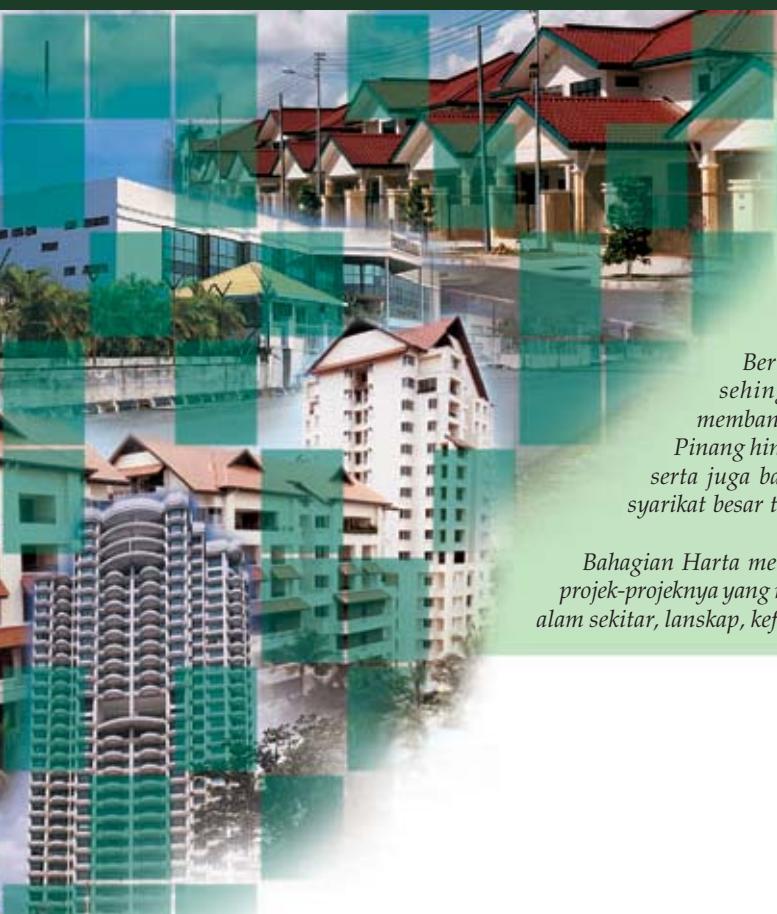
*The French Castle,
Bukit Tinggi*



Perkhidmatan Sokongan Pembinaan



Dari segi kualitatif, Kumpulan terus memperhebatkan lagi latihan bagi para pekerja untuk kecekapan yang lebih tinggi dan produk-produk akhir yang lebih berkualiti tinggi. Penyeliaan yang intensif terhadap amalan-amalan keselamatan pekerjaan terus mendatangkan manfaat dengan projek-projek terus mencatatkan kecemerlangan bagi tempoh bekerja tanpa masa terbuang disebabkan kecederaan. Amalan-amalan persekitaran yang baik juga semakin banyak diserapkan ke dalam kaedah-kaedah kerja sekarang untuk membuatkan operasi-operasi kami lebih mesra alam. Seperti juga dasar kualiti dan keselamatan, kesedaran dan komitmen akan diberi penekanan yang lebih.



Kejayaan Kumpulan dalam harta boleh dikreditkan kepada rekod prestasi yang berpanjangan dan mengagumkan yang bermula sebagai sambungan kepakaran dan pengalaman Kumpulan dalam pembinaan. Sejak itu, Bahagian Harta telah mencapai keuntungan yang mengagumkan dalam keseluruhan rangkaian pembangunannya iaitu kediaman, komersil, peruncitan, perindustrian dan pembangunan campuran.

Bermula dari pembangunan kegunaan bercampur gergasi sehingga perbandaran satelit, Kumpulan telah juga membangunkan projek kondominium berskala besar dari Pulau Pinang hingga ke Johor Bahru, taman perindustrian dan pejabat serta juga bangunan-bangunan ibu pejabat korporat bagi syarikat-syarikat besar tempatan dan antarabangsa.

Bahagian Harta merasa bangga dalam perancangan teliti untuk menyerah projek-projeknya yang memuaskan pelanggannya dalam semua aspek rekabentuk, alam sekitar, lanskap, kefungsian dan estetik.

Sepanjang tahun di bawah kajian, pasaran harta terus lemah walaupun terdapat persekitaran gadai janji dan kadar faedah yang baik. Kelebihan pada harta komersial dan perindustrian terus wujud, sementara sektor

perumahan sahajalah yang terus memberi sokongan. Pembelian harta nampaknya diperlahangkan akibat keadaan ekonomi yang tidak menentu, prestasi tidak memuaskan di pasaran ekuiti dan keyakinan pengguna yang semakin lemah.

Pasukan Pengurus Bahagian Harta



Meskipun terdapat keadaan pasaran yang mencabar, Bahagian mencatat keuntungan sebelum cukai yang lebih baik sebanyak RM19.73 juta (2001: RM16.87 juta) pada jumlah dagangan sebanyak RM160.65 juta (2001: RM148.58 juta) mewakili pertambahan masing-masing sebanyak 16.95% dan 8.12% berbanding tahun 2001. Penyumbang-penyumbang utama kepada prestasi baik Bahagian adalah projek-projek yang sedang berjalan seperti Riana Green Fasa 4 di Petaling Jaya, apartmen D'Mentari di Kuala Lumpur, apartmen Bistari Impian di Johor, skim perumahan Taman Utama di Sandakan, dan skim perumahan Yen Yen Park di Kuching. Bahagian terus memberi tekanan terhadap produk berkualiti, penyediaan tepat pada masa dan keprofesionalismenya dalam perkhidmatan pengurusan harta untuk memberi pemilik-pemilik harta dan pelabur-pelabur jaminan yang lebih kuat untuk mendapatkan perumahan yang boleh didiami dan kenaikan nilai jangka panjang.

Bahagian juga melancarkan beberapa projek baru sepanjang

Taman Utama,
Sandakan, Sabah

tahun. Ini termasuk projek perumahan Desa Latania di Klang, bangunan runcit-merangkap-pejabat e-Gate dan projek perindustrian Fortune Park di Pulau Pinang, kesemuanya menyumbang kepada prestasi Bahagian yang lebih baik. Kadar pembelian dalam kesemua pelancaran ini adalah baik.

Untuk tahun 2003, meskipun faktor-faktor luar yang negatif berterusan, Bahagian bersikap optimistik terhadap prestasi yang lebih baik disebabkan pembilan progresif dalam jualan-jualan yang telah terikat. Projek-projek yang sedang dijalankan akan terus menyumbang kepada prestasi Bahagian pada 2003. Selain daripada memperhebatkan usaha-usahanya untuk menjual unit-unit di projek-projek yang telah dilancarkan, Bahagian akan memulakan projek-projek baru di lokasi-lokasi strategik yang mempunyai permintaan setempat.

Projek-projek baru yang akan dilancarkan dalam tahun 2003 termasuk fasa-fasa baru di Taman Utama, Sandakan, Sabah di mana permintaan didorong oleh harga minyak sawit yang naik, menghasilkan kuasa beli yang meningkat untuk penduduk-penduduk tempatan; fasa-fasa baru pembangunan campuran di Bandar Sri Pinang, Pulau Pinang, untuk mengambil kesempatan siapnya Peringkat 1 Lebuh raya Jelutong dalam tahun 2003. Projek-projek lain termasuk rumah-rumah berkembar hak milik strata di Bukit Jambul, Pulau Pinang, fasa-fasa baru di taman perumahan Taman Idaman di Butterworth dan skim perumahan Desa Latania di Klang dan rumah-rumah *super-link* di Kg. Serantau Baru di Larkin, Johor.

Bahagian akan terus mengeksplor kekuatan kemahiran dalamannya untuk menyediakan harta berkualiti berserta kejuruteraan bernilai untuk menurunkan kos dan mencipta nilai untuk pemilik-pemilik harta dan pelabur-pelabur. Sebagai tindak balas kepada persekitaran semasa yang mencabar dan bersaingan, reka-reka bentuk yang inovatif dan produk-produk yang berharga bersaingan akan ditawarkan untuk memenuhi permintaan pembeli-pembeli yang mempunyai cara hidup yang terus berubah dan keperluan yang lebih canggih.



Taman Gombak Permai, Kuala Lumpur



Bistari Impian, Johor



Bahagian Industri mengilang produk berkisar daripada konkrit campur siap dan pratuang dan produk bitumen sehingga paip dan tangki HDPE. Kejuruteraan dan pembikinan keluli dan pengeluaran produk batu kikir dan batu bata juga merupakan aktiviti teras Bahagian ini.

Bahagian adalah salah sebuah kumpulan pengkuarian terbesar Malaysia dengan keupayaan tahunan melebihi 6.5 juta tan granit dan batu kegunaan perindustrian. Ia merupakan syarikat kuari yang pertama di Malaysia untuk dianugerahkan Sijil ISO 9002 bagi pengurusan berkualitinya dalam pengeluaran batu kikir dan pracampur.

Tahun 2002 adalah tahun yang baik untuk Bahagian Industri. Bahagian ini mencatatkan keputusan yang paling baik dengan keuntungan operasi sebelum cukai sebanyak RM19.05 juta. Ini melebihi prestasi tahun lalu sebanyak 9.61%. Prestasi ini telah dicapai walaupun dengan jumlah dagangan yang lebih rendah sebanyak RM192.82 juta (2001: RM237.71 juta) akibat kecekapan yang lebih tinggi yang tercapai melalui amalan pengurusan yang baik dan susutnilai yang lebih rendah. Walau bagaimanapun, prestasi yang baik ini telah menerima kesan negatif oleh peruntukan yang dibuat ke atas pengurangan nilai pelaburan dalam Sin Kean Boon Group Berhad berjumlah RM10.80 juta, yang telah mengurangkan keuntungan sebelum cukai kepada RM8.25 juta.

Sektor kuari, dipelopori oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd, telah beroperasi dengan baik dalam tahun 2002 dengan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM3.56 juta di atas jumlah dagangan sebanyak RM54.25 juta. Walaupun jumlah dagangan telah jatuh sedikit sebanyak 2.9%, keuntungan sebelum cukai telah meningkat sebanyak 12.3% disebabkan sebahagian besarnya oleh penutupan kuari di Sabah yang telah mengalami kerugian, dan prestasi yang lebih baik dari kuari-kuari di Kuang, Selangor dan Labu, Negeri Sembilan. Keseluruhananya, volum jualan bagi batu kikir meningkat kepada 3.76 juta tan (2001: 3.63 juta tan) tetapi jualan pracampur tergelincir kepada 257,000 tan (2001: 283,000 tan). Harga-harga tetap stabil untuk batu kikir tetapi harga pracampur

Pasukan Pengurus Bahagian Industri





Jumlah dagangan SMSB mencecah kemuncak baru dalam tahun 2002

adalah lebih tinggi disebabkan sebahagian besarnya oleh harga-harga bitumen dan diesel yang lebih tinggi.

Dalam tahun itu, Bahagian ini telah memulakan kuari baru di Kuantan yang telah memulakan operasi pada bulan November 2002. Sementara itu, Bahagian ini akan kehilangan operasi utamanya dengan penutupan Damansara Rock Products pada bulan Februari 2003 akibat simpanan batu yang berkurangan dan pembangunan harta yang pesat dalam lingkungan kawasan sekitarnya. Untuk menyangkal impak penutupan tersebut, Bahagian ini telah membeli baki 50% saham-saham dalam Kuang Rock Products Sdn Bhd yang mengendalikan kuari granit di Kuang dan kini sedang mempertingkatkan keupayaan loji daripada 60,000 tan kepada 100,000 tan sebulan untuk mengekalkan kehadirannya di Lembah Kelang. Kami berharap bahawa kuari ini akan beroperasi dengan baik dalam jangkamasa yang terdekat.

Jualan konkrit siap campur di bawah Strong Mixed Concrete Sdn Bhd menurun kepada RM49.76 juta daripada RM53.86 juta. Ini disebabkan sebahagian besarnya oleh kejatuhan paras aktiviti pembinaan setelah penghantaran balik pekerja-pekerja asing dalam suku ketiga tahun 2002. Pengerahan semula loji-loji dari lokasi-lokasi di mana projek-projek telah disiapkan ke lokasi-lokasi baru telah juga menjelaskan jualan. Keuntungan pracukai jatuh kepada RM3.21 juta (2001: RM4.20 juta) oleh kerana loji-loji baru terpaksa menyerap kos-kos yang lebih tinggi akibat mobilisasi dan kos-kos permulaan yang lain. Keseluruhananya, harga-harga jualan kekal dengan tiada perubahan jika dibandingkan dengan yang lain, sementara sebahagian besar pada kenaikan kos jualan adalah diakibatkan oleh kenaikan harga-harga diesel. Memandang ke hadapan, kami mensasarkan untuk menambah dua lagi loji-loji baru. Dengan 24 buah trak pemcampur baru yang dibeli dalam tahun ini, syarikat akan mempunyai keupayaan tambahan untuk membuat

jualan-jualan komersial yang lebih. Dengan ini, keputusan yang lebih baik boleh dicapai dalam tahun 2003.

Perniagaan pembentukan keluli di bawah Torsco Berhad terus mengekalkan Bahagian ini dengan jumlah dagangan sebanyak RM67.94 juta dan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM6.93 juta. Jumlah dagangan dan keuntungan pracukai yang dicatatkan adalah yang tertinggi sejak penubuhannya. Kerja yang paling ketara yang dijalankan dalam tahun 2002 adalah pembentukan kerangka bumbung keluli dan struktur Pusat Konvensyen Putrajaya. Dalam menuruti program menaikkan taraf kapasiti yang berterusan, Torsco telah melabur RM2.0 juta untuk menaikkan taraf loji pembagasan automatiknya dan RM0.5 juta untuk mesin pemotong profil plasma CNC. Dengan pesanan berjumlah RM40 juta dalam tangan, Torsco akan terus mencatatkan pertumbuhan yang sihat dalam tahun 2003.

Disokong oleh permintaan yang lebih baik daripada Bahagian Pembinaan, Scaffold Master Sdn Bhd (SMSB) telah mencecah kemuncak baru dengan mencapai jumlah dagangan sebanyak RM7.73 juta dan keuntungan pracukai sebanyak RM2.56 juta, naik 56.2% dan 89.6% masing-masing. Menjngakkan harga-harga keluli akan naik, SMSB telah membeli perancah bernilai RM3 juta dalam tahun 2002. Sepanjang tahun, kadar penyewaan untuk pelanggan-pelanggan luar bertambah sebanyak 5% hingga 10% serentak dengan kenaikan kos-kos perancah yang dihasilkan oleh harga-harga keluli yang lebih tinggi. Ramalan untuk tahun 2003, walau bagaimanapun, kelihatan sukar dengan permintaan dalaman yang berkurangan dan pasaran luar pembinaan yang bersaingan.

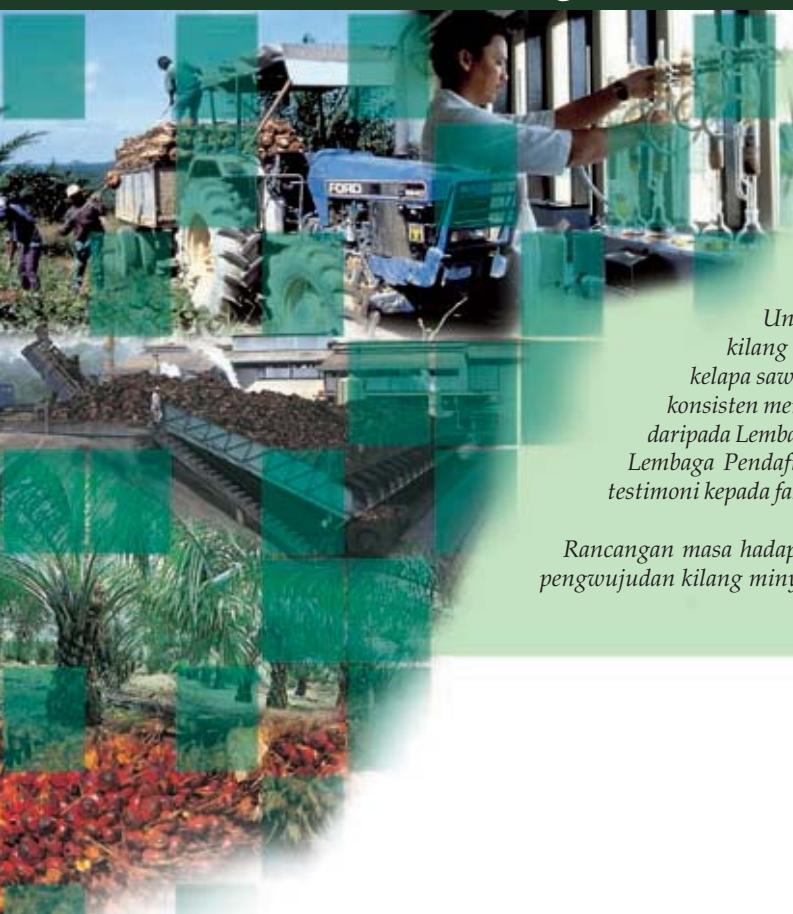
Syarikat-syarikat bersekutu dalam Bahagian, iaitu, Industrial Concrete Products Berhad, Spirolite (M) Sdn Bhd, dan Cofreth Sdn Bhd menunjukkan prestasi yang boleh dibanggakan dan menyumbang jumlah dagangan tergabung sebanyak RM80.96 juta (2001: RM76.74 juta) dan keuntungan pracukai sebanyak RM4.57 juta (2001: RM2.86 juta) kepada Bahagian.

Bahagian ini optimis secara berhati-hati akan prestasi yang meningkat dalam tahun 2003 memandangkan peredaa langkah-langkah pemulihan dalam sektor pembinaan domestik yang semakin perlahan.



Peletakan muatan 'Produced Water Package' untuk Offshore Process Module

Ulasan Operasi *Perlada*ngan



Diperbadankan pada 1985, Bahagian Perlada mengandungi kawasan luas ladang kelapa sawit yang diuruskan dengan baik melebihi 22,000 hektar terdiri daripada 14 ladang di Sandakan, Sabah dan rizab boleh ditanam seluas 8,000 hektar.

Untuk melengkapai perlada, Bahagian mempunyai tiga kilang minyak sawit berupaya memproses 750,000 tan buah kelapa sawit setiap tahun. Kilang pemprosesan canggih ini secara konsisten mendatangkan hasil mengatasi purata industri. Anugerah daripada Lembaga Sawit Malaysia (MPOB, sebelum ini dikenali sebagai Lembaga Pendaftaran dan Pelesenan Minyak Sawit, PORLA) adalah testimoni kepada fakta ini.

Rancangan masa hadapan memerlukan hektar ditanam yang bertambah dan pengwujudan kilang minyak sawit baru dan kemudahan berkaitan.

Hasil operasi Bahagian ini bertambah sebanyak 80% kepada RM130.57 juta (2001: RM72.55 juta), sementara keuntungan-keuntungan sebelum cukai bertambah secara mendadak sebanyak 338% kepada RM29.76 juta (2001: RM6.80 juta).

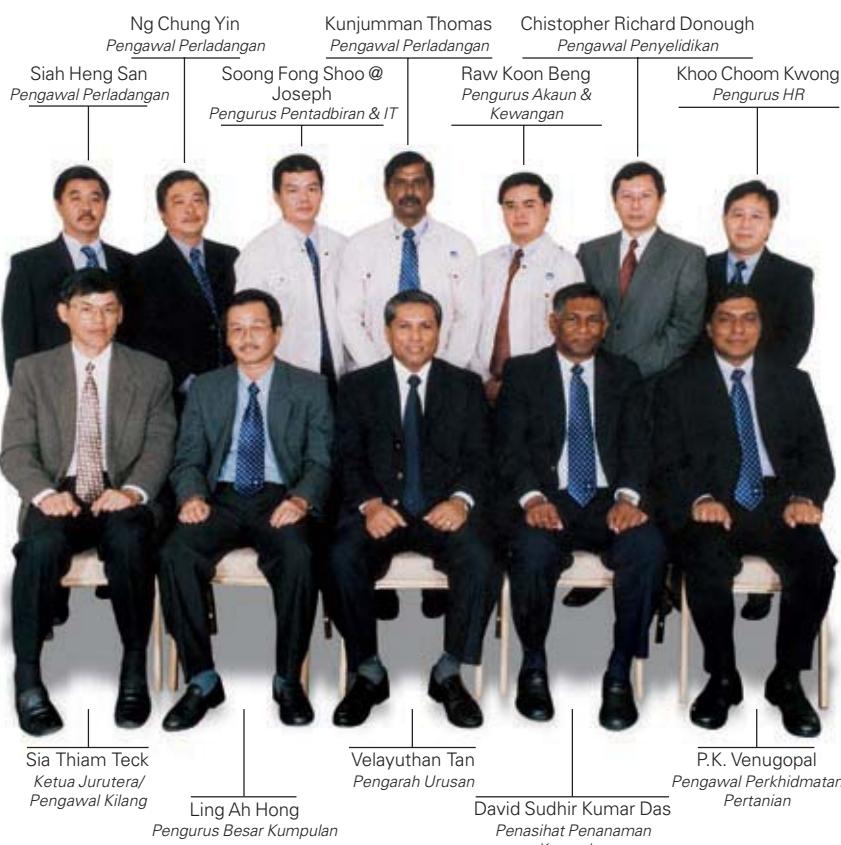
Peningkatan-peningkatan dalam hasil operasi dan keberuntungan dapat dianggap berpunca daripada kenaikan-kenaikan yang banyak dalam harga jualan CPO kepada purata RM1,358 setiap tan (2001: RM838 setiap tan) dan kenaikan dalam jumlah tan tandan buah segar

(*fresh fruit bunches*, FFB) yang diproses kepada 472,000 tan (2001: 337,000 tan). Tanan FFB yang bertambah yang dikilang adalah disebabkan kenaikan 12% dalam FFB milik Bahagian ini sendiri yang dituai kepada 266,000 tan (2001: 237,000 tan) dan juga pembelian yang intensif tanaman-tanaman dari ladang-ladang besar bersebelahan. Ini membantu meningkatkan penggunaan kapasiti dalam semua kilang kami.

Tanan FFB yang bertambah yang dituai adalah kebanyakannya daripada kawasan baru Sugut oleh kerana pokok-pokok kelapa sawit telah mencecah usia produktif. Bahagian ini juga telah mencapai kemajuan dalam kadar mengekstrak kilang. Kadar-kadar mengekstrak minyak dan isirong telah meningkat kepada purata 21.7% dan 4.7% (2001: 20.1% dan 4.2%) masing-masing.

Pada penghujung tahun kewangan, Bahagian ini mempunyai jumlah simpanan tanah seluas 32,783 hektar (2001: 31,354 hektar), penambahan

Pasukan Pengurusan Bahagian Perlada



sebanyak 1,429 hektar. Dari jumlah ini, 10,158 hektar terletak di rantau Sandakan, dan kawasan-kawasan selebihnya adalah di kawasan Sugut di Sabah. Ladang-ladang besar Bahagian yang telah mencapai taraf matang berjumlah 12,295 hektar (2001: 8,994 hektar). Tambahan 3,301 hektar (2001: tiada) adalah berpunca daripada ladang-ladang di kawasan Sugut mencapai taraf matang. Keluasan yang masih muda adalah sebanyak 10,396 hektar dan Bahagian ini menjangkakan lebih banyak lagi kawasan yang telah ditanam ini memasuki taraf pengeluaran dalam jangkama yang terdekat.

Baki simpanan tanah lebih kurang 8,209 hektar (2001: 11,439 hektar), yang kesemuanya terletak di kawasan Sugut, akan ditanam dalam masa dua tahun yang akan datang.

Bahagian ini mengendalikan tiga kilang minyak sawit, iaitu, Desa Talisai Palm Oil Mill (DTPOM), Minat Teguh Palm Oil Mill (MTPOM) dan Sabang Palm Oil Mill (SPOM) dengan jumlah kapasiti pemprosesan sebanyak 120 tan FFB sejam. Sepanjang tahun kewangan, DTPOM memproses 251,000 tan (2001: 220,000 tan) FFB, peningkatan sebanyak 14.1%, MTPOM memproses 159,115 tan (2001: 117,000 tan) FFB, peningkatan sebanyak 36.0% dan SPOM memproses 61,800 tan (2001: tiada) FFB dalam tahun pertamnya. SPOM mula beroperasi pada bulan Januari 2002 dan ia memenuhi keperluan pemprosesan FFB dalam kawasan Sugut. Volum tanaman yang diproses dijangka akan meningkat dalam tahun-tahun yang akan datang apabila kawasan matang bertambah dalam kawasan ini.

Tambahan kepada pemprosesan minyak kelapa sawit, Bahagian ini telah memulakan pemprosesan isirong sawit. Loji penghancuran isirong sawit yang terletak di Sandakan dengan kapasiti 250 tan sehari telah dikomisenkan pada awal tahun 2003.

Cabarannya yang dihadapi oleh Bahagian ini masih lagi pekerja-pekerja mahir yang mencukupi dan pengekalan paras-paras produktiviti yang tinggi. Bahagian ini akan terus mengurangkan kesukaran-kesukaran ini. Latihan

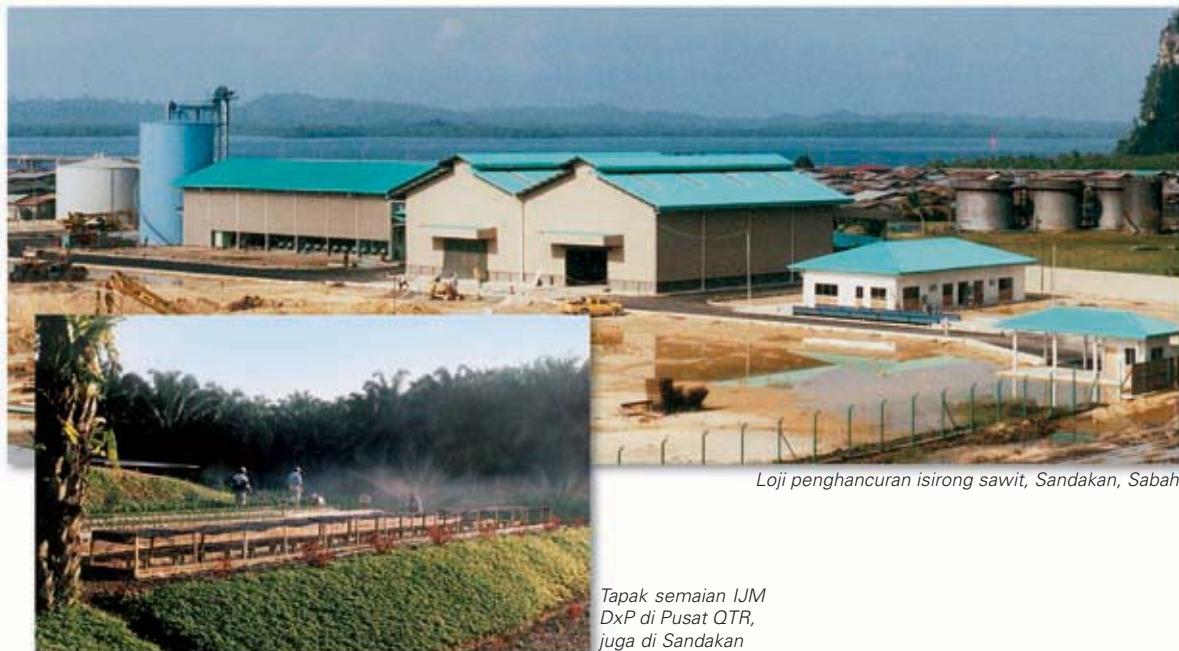


Pokok kelapa sawit muda yang ditumbuh dari benih hybrid IJM DxP

untuk pekerja-pekerja dan penyelia-penyelia telah dipertingkatkan. Untuk mengekalkan hasil FFB yang tinggi, langkah-langkah yang telah diperbaiki dalam pemeliharaan air dan pengairan telah dilaksanakan. Bahagian ini juga sedang memperhebatkan langkah-langkah untuk mencapai penjimatan-penjimatan kos yang lebih lagi dalam tahun yang akan datang.

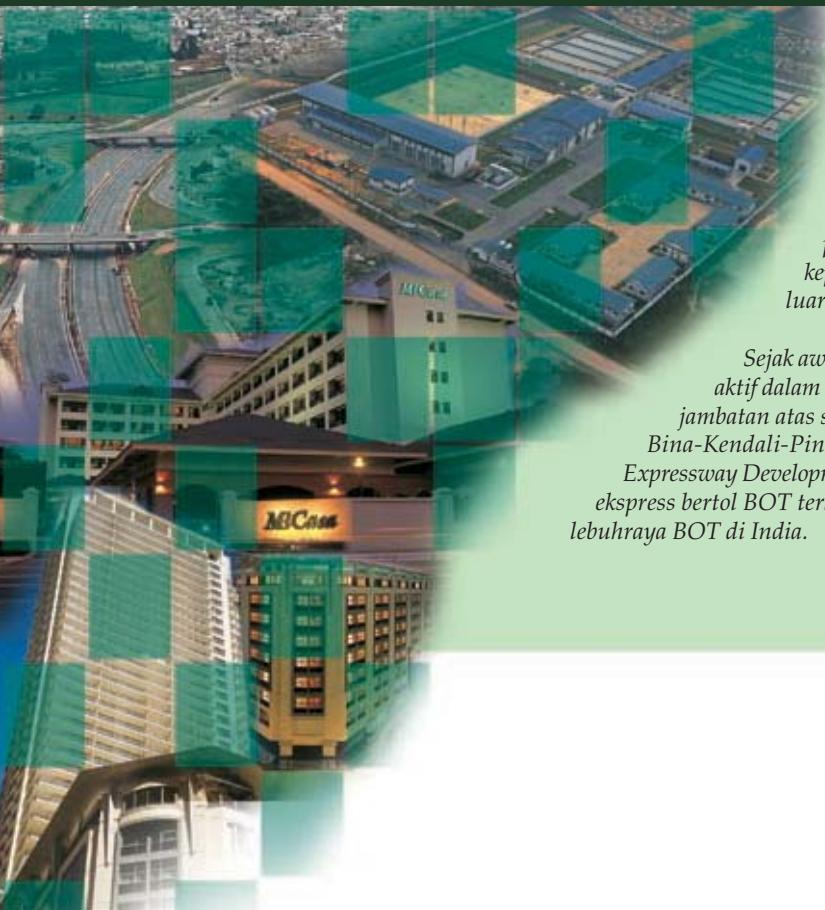
Harapan bagi tahun kewangan 2003 kelihatan baik dan Bahagian ini mengharapkan peningkatan prestasi yang lebih baik. Pandangan yang optimis ini adalah berdasarkan pengeluaran CPO dan minyak isirong kelapa sawit yang lebih tinggi, kerana kawasan-kawasan tertanam yang banyak akan mencapai kematangan digandingkan dengan ramalan yang baik bagi harga produk-produk kelapa sawit.

Bahagian ini amat berbangga dalam menggabungkan dasar-dasar asas pengurusan alam sekitar dan tanggungjawab yang baik dalam aktiviti-aktiviti perniagaannya. Antara lain, Bahagian ini telah melaksanakan beberapa amalan mesra alam sekitar termasuk pemeliharaan tanah dan air, pengurusan bahan buangan kilang, pengurusan bersepada serangga perosak, penyesuaian semula dan pengayaan tanah dan kaedah-kaedah pembakaran sifar. Amalan-amalan ini, berserta dengan usaha-usaha berterusannya untuk memperbaik amalan-amalan semasa, akan menentukan kemajuan ladang besar Bahagian ini yang boleh bertahan untuk jangkama panjang.



Loji penghancuran isirong sawit, Sandakan, Sabah

Tapak semaihan IJM DxP di Pusat QTR, juga di Sandakan



Pengumpulan stabil kemahiran yang diperolehi daripada aktiviti pembinaan Kumpulan yang stabil di luar negara, bersama dengan kepakaran pengurusan dan organisasi yang kukuh, membawa kepada pelaburannya dalam projek-projek infrastruktur luar negaranya.

Sekjak awal 1990an, Kumpulan telah mengambil kepentingan aktif dalam tiga projek di China: [loji penjalanan bersama kuasa, jambatan atas sungai Changjiang dan syarikat lebuhraya ekspress Bina-Kendali-Pindah ("BOT") tersenarai, Guangdong Provincial Expressway Development Co. Ltd]; loji rawatan air di Vietnam, lebuhraya ekspress bertol BOT tersenarai di Argentina dan pada masa ini, dua projek lebuhraya BOT di India.

Dalam tahun 2002, Bahagian ini mencapai keuntungan bersih sebanyak RM30.70 juta (2001: RM99.29 juta).

Termasuk dalam keputusan tahun 2002 ialah syer Kumpulan ke atas perolehan luar biasa Grupo Concesionario del Oeste S.A. (GCO) berjumlah RM25.89 juta. Menurut Perintah Presiden No. 214 di Argentina, pinjaman-pinjaman tertentu GCO yang dinilaiakan dalam dolar Amerika Syarikat telah ditukarkan kepada Peso dengan kadar US\$1 kepada 1 Peso, dan diselaraskan dengan Kadar Penstabilan Rujukan (CER) yang

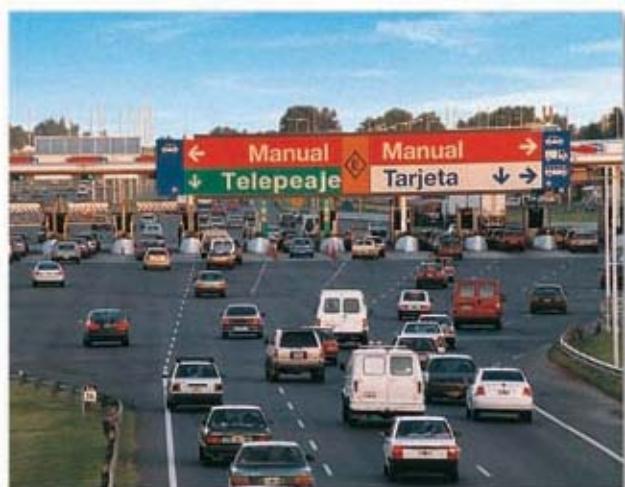
dianggarkan 40.53% dalam tahun 2002, sementara faedah dihadkan kepada 8% setahun. Dalam pada itu, aset-aset dan liabiliti-liabiliti GCO juga telah diselaraskan dengan indeks inflasi yang dianggarkan 118%.

Bahagian keuntungan operasi Kumpulan sebelum cukai daripada GCO jatuh dengan mendadak kepada RM3.41 juta daripada RM12.29 juta bagi tahun 2001 akibat penurunan nilai yang teruk Peso Argentina sejak permulaan tahun 2002.

Syarikat bersekutu 36% Kumpulan di Vietnam, Binh An Water Corporation Limited (BAWC) (dipegang melalui Emas Utilities Corporation Sdn Bhd) menyumbangkan keuntungan bersih sebanyak RM 5.24 juta (2001: RM4.80 juta) akibat kos-kos operasi yang lebih rendah dan penggunaan air yang lebih tinggi.

Swarna Tollway Pte Ltd, syarikat bersekutu 32.5% di India, yang melaksanakan penswastaan dua lebuhraya (di sepanjang NH5 dan NH9, sejumlah 156 km panjangnya) di bawah perjanjian konsesi 30 tahun di negeri Andhra Pradesh dijangka siap pembinaan menjelang hujung tahun 2003 dan memulakan kutipan tol selepas itu.

Sepanjang tahun itu, Kumpulan juga menyaksikan penganugerahan dua projek jalan Bina, Kendali dan Pindah (BOT) di India, iaitu, Jalan Rewa-Jaisinghnagar-Shahdol-Amarkantak dan Jalan Satna-Maihar-Parasi More-Umaria. Pembinaan telahpun dimulakan dan kutipan tol dijangka bermula dalam tahun 2004.



Western Access Tollway, Argentina



Lebuhraya
Chilakkaluripet-
Vijayawada, India



KESIMPULAN

Keputusan-keputusan yang baik telah dicapai di tengah-tengah keadaan perniagaan yang sukar dalam tahun 2002. Pengurusan Kanan dan Kakitangan Kumpulan adalah individu-individu yang telah dimotivasi dengan baik dan kami terus bersedia untuk menghadapi cabaran-cabaran yang ditimbulkan oleh persekitaran yang lebih tidak menentu dan oleh itu amat bersaingan dalam tahun 2003.

Krishnan Tan
Pengarah Urusan Kumpulan

Penyata Urus Tadbir Korporat

Langkah proaktif IJM untuk menerap amalan urus tadbir korporat yang baik dalam Kumpulan telah menerima pengiktirafan. Kumpulan telah diisyiharkan pemenang bersama dalam Anugerah Urus Tadbir Korporat Perniagaan Malaysia 2002 yang pertama kali diadakan.



Pengasas Kumpulan ini mengiktiraf bahawa piawaian tinggi urus tadbir adalah amat penting untuk melindungi kepentingan semua pemegang kepentingan dan meningkatkan nilai pemegang saham. Lama sebelum penggubalan Kod Urus Tadbir Korporat Malaysia ("Kod"), syarikat-syarikat dalam Kumpulan telah mewujudkan rangka kerja asas amalan urus tadbir yang baik dalam organisasinya dan operasinya. Oleh itu, dengan pengenalan Kod, pematuhan amalan-amalan ini adalah tidak sukar untuk dicapai. Lembaga berterusan menggalakkan profesionalisme, ketulusan dan urus tadbir yang baik sebagai cara ke hadapan bagi syarikat untuk menyediakan persekitaran prestasi baik oleh orangnya dan memberi kepada pemegang sahamnya pulangan yang lebih baik.

PENGARAH

Lembaga

Lembaga yang efektif menerajui dan mengawal Kumpulan. Para Pengarah adalah profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, perakaunan, ekonomi, atau pentadbir awam kanan berpengalaman. Keseluruhannya, mereka membawa rangkaian meluas kemahiran teknikal dan pengalaman berkaitan untuk memastikan agar Kumpulan terus menjadi peneraju berdaya saing dalam industri pembinaan dengan reputasi kukuh bagi persaingan teknikal dan profesional. Pengarah bukan eksekutif memberi penghakiman bebas untuk mempengaruhi strategi, prestasi perniagaan, sumber dan piawaian perilaku.

Keterangan ringkas latar belakang setiap Pengarah dibentangkan pada muka surat 24 hingga 27.

Lembaga bertanggungjawab terutamanya bagi keseluruhan rancangan strategik, prestasi perniagaan, rancangan pengantian, pengurusan risiko, program hubungan pelabur, kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan Kumpulan. Manakala Lembaga bertanggungjawab untuk membentuk rangka kerja dan polisi dalam mana Kumpulan harus beroperasi, pengurusan bertanggungjawab bagi pelaksanaan polisi nyata dan pencapaian objektif korporat nyata Kumpulan. Batasan ini memperkuuh peranan penyeliaan Lembaga.

Terdapat keseimbangan Pengarah eksekutif, bukan eksekutif dan bukan eksekutif bebas. Ini adalah untuk memastikan bahawa terdapat representasi berkesan bagi pemegang saham, dan selanjutnya memastikan bahawa isu-isu strategi, prestasi dan sumber dibincangkan dan disemak sepenuhnya untuk mengambil kira kepentingan jangka panjang pemegang saham, kakitangan, pelanggan, pembekal dan banyak komuniti dalam mana Kumpulan menjalankan perniagaannya.

Peranan Pengerusi dan Pengarah Urusan Kumpulan adalah berbeza dan berasingan: Pengerusi bukan Eksekutif menyediakan dirinya untuk memberi penjelasan mengenai isu-isu yang ditimbulkan oleh pemegang saham dan pelabur, memastikan ketulusan dan keberkesaan proses urus tadbir Lembaga. Pengerusi juga mengekalkan dialog tetap dengan Pengarah Urusan Kumpulan mengenai semua perkara operasi, dan bertindak sebagai fasilitator pada mesyuarat-mesyuarat Lembaga. Pengarah Urusan Kumpulan bertanggungjawab untuk memastikan pelaksanaan sewajarnya matlamat strategik, operasi berkesan dalam Kumpulan, dan untuk menerangkan, menjelaskan dan memaklumkan Lembaga mengenai perkara-perkara berhubung dengan Kumpulan.

Lembaga mengadakan sekurang-kurangnya empat (4) mesyuarat berjadual tetap tahunan, dengan mesyuarat tambahan bagi perkara-perkara tertentu diadakan bila dan apabila perlu. Mesyuarat dan rundingan tidak rasmi kerap-kali dan secara bebas diadakan untuk berkongsi kepakaran dan pengalaman. Pengarah juga menghadiri dialog pengurusan kanan separuh tahunan di mana strategi operasi, progres prestasi dan lain-lain isu dikemukakan, dibincangkan dan dimaklumkan secara ekstensif kepada pengurus-pengurus kanan Kumpulan. Empat (4) Mesyuarat Lembaga telah diadakan dalam tahun 2002. Rekod kehadiran setiap Pengarah adalah seperti berikut:

	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Pengarah Eksekutif		
Tan Boon Seng @ Krishnan	4	100%
Goh Chye Koon	4	100%
Soo Heng Chin	4	100%
Velayuthan a/l Tan Kim Song	4	100%
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas		
Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob <i>(Dilantik sebagai Pengerusi pada 28 Februari 2003)</i>	4	100%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	3	75%
Datuk Oh Chong Peng <i>(Dilantik pada 12 April 2002)</i>	3	100%
Datuk Yahya bin Ya'acob	4	100%
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin <i>(Meletak jawatan pada 28 Februari 2003)</i>	4	100%
Pengarah Bukan Eksekutif		
Dato' Goh Chye Keat	4	100%
Lai Meng	3	75%
Haji Osman bin Haji Ismail	3	75%
Dato' Arthur Tan Boon Shih <i>(Meletak jawatan pada 4 April 2002)</i>	1	100%
Choo Choon Yeow <i>(Bersara pada 22 Mei 2002)</i>	2	100%

Daripada sebelas ahli Lembaga, tujuh adalah Pengarah bukan eksekutif. Antara Pengarah bukan eksekutif, empat (4) dianggap oleh Lembaga sebagai bebas dan Pengerusi adalah salah satu Pengarah bukan eksekutif bebas. Pengarah bukan eksekutif bebas membentuk lebih daripada satu pertiga daripada keahlian Lembaga. Y. Bhg Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob telah dilantik Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas Syarikat berikutnya peletakan jawatan Y. Bhg Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin pada 28 Februari 2003.

Syarikat dari masa ke masa menggunakan perkhidmatan Pengarah eksekutif bersara bagi peranan khusus dalam operasi Syarikat untuk tempoh khusus. Pengarah-pengarah ini dibayar imbuhan bagi perkhidmatan mereka. Dua (2) Pengarah sedemikian adalah Y. Bhg. Dato' Goh Chye Keat dan En Choo Choon Yeow, yang bersara daripada Lembaga pada 22 Mei 2002. Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan. Apa-apa kemosykilan atau pertanyaan berhubung dengan Kumpulan boleh disampaikan kepada beliau sekiranya mana-mana ahli ingin kemosykilan mereka ditangani oleh pihak-pihak lain selain daripada Pengerusi dan Pengarah Urusan Kumpulan.

Lembaga telah menugaskan fungsi-fungsi tertentu kepada Jawatankuasanya yang ditubuhkan untuk membantu pelaksanaan tanggungjawabnya bagi Kumpulan. Jawatankuasa beroperasi di bawah bidang tugas yang dinyatakan secara jelas. Pengerusi Jawatankuasa masing-masing akan melapor kepada Lembaga keputusan mesyuarat Jawatankuasa dan laporan tersebut digabungkan ke dalam kertas Lembaga.

1. Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Eksekutif telah ditubuhkan pada 31 Mac 1995 dan ahli-ahlinya terdiri daripada Pengarah Eksekutif Lembaga. Jawatankuasa Eksekutif bermesyuarat setiap bulan untuk mengkaji prestasi bahagian operasi Kumpulan. Turut hadir adalah Pengarah Kewangan dan Ketua Bahagian Harta dan Industri serta Setiausaha Syarikat.

Bidang tugas Jawatankuasa Eksekutif termasuk yang berikut:-

- untuk memutuskan semua urusniaga dan perkara berkaitan dengan perniagaan teras atau pelaburan sedia ada Kumpulan dengan kuasa terbatas oleh had yang ditentukan oleh Lembaga; dan
- untuk memutuskan ke atas semua perkara berkaitan dengan kemudahan perbankan sebagaimana mungkin diperlukan bagi pengurusan operasi Kumpulan.

Penyata Urus Tadbir Korporat

Sebelas (11) mesyuarat Jawatankuasa Eksekutif telah diadakan dalam tahun 2002. Rekod kehadiran setiap ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:

Pengarah Eksekutif	Bilangan Mesyuarat Dihadiri	Peratusan
Tan Boon Seng @ Krishnan	11	100%
Goh Chye Koon	11	100%
Soo Heng Chin	8	72%
Velayuthan a/l Tan Kim Song	9	82%

2. **Jawatankuasa Audit**

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 31 Januari 1994 dan dipengerusikan oleh Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor. Lain-lain ahli Jawatankuasa Audit adalah Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, Y. Bhg Datuk Oh Chong Peng dan Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob. Bidang tugas dan ringkasan aktiviti Jawatankuasa Audit dibentangkan pada muka surat 53 hingga 55.

3. **Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan**

Jawatankuasa Pelantikan dan Imbuhan terdiri daripada empat ahli; tiga daripda mereka adalah pengarah bukan eksekutif bebas, iaitu Y. Bhg. Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor (Pengerusi), Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob dan Y. Bhg. Datuk Yahya Bin Ya'acob. Ahli yang lain adalah Y. Bhg. Dato' Goh Chye Keat, Pengarah bukan eksekutif.

Bidang tugas Jawatankuasa Pelantikan dan Imbuhan termasuk yang berikut:-

- untuk mewujudkan dan mengkaji terma-terma dan syarat-syarat pekerjaan dan imbuhan Pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- untuk mengkaji dan meluluskan kenaikan gaji dan bonus Pengarah Eksekutif dan eksekutif kanan Kumpulan;
- untuk mengkaji, mengesyorkan dan mempertimbangkan calon-calon kepada Lembaga Syarikat, anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan, termasuk jawatankuasa Lembaga;
- untuk mengkaji dan menentukan campuran kemahiran, pengalaman dan lain-lain kualiti, termasuk kekompetenan teras Pengarah bukan eksekutif, atas dasar tahunan; dan
- untuk menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan, jawatankuasa Lembaga dan sumbangan setiap Pengarah perseorangan atas dasar tahunan.

Semua pengeseyoran Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan adalah tertakluk kepada pengesahan Lembaga.

4. **Jawatankuasa Saham**

Jawatankuasa Saham telah ditubuhkan pada 3 September 1986 dan bertanggungjawab bagi menyelaras dan meluluskan urusniaga sekuriti dan pendaftaran. Jawatankuasa Saham terdiri daripada En Tan Boon Seng @ Krishnan (Pengerusi), En Goh Chye Koon dan En Soo Heng Chin.

Bekalan Maklumat

Semua Pengarah disediakan dengan laporan suku tahunan Lembaga sebelum mesyuarat Lembaga. Sebagai peraturan am, laporan Lembaga diedarkan kepada Pengarah sebelum mesyuarat yang dijadualkan untuk memberi mereka peluang mendapat penjelasan atau maklumat tambahan mengenai prestasi kewangan entiti dan unit perniagaan, dan lain-lain isu yang mungkin memerlukan perbincangan dan keputusan.

Antara lain, laporan menyediakan maklumat mengenai isu-isu utama operasi, kewangan dan korporat, aktiviti dan prestasi projek, pretasi bahagian dan alasan-alasan bagi pelencongan ketara daripada belanjawan dan perubahan utama dalam struktur Syarikat dan urusniaga sekuriti (termasuk ringkasan urusniaga sekuriti Pengarah-pengarah).

Selain daripada mesyuarat Lembaga suku tahunan, taklimat diadakan bagi Lembaga dari masa ke masa mengenai pelbagai isu seperti perubahan kepada perundangan syarikat dan sekuriti, kaedah-kaedah dan peraturan-peraturan untuk memaklumkan mereka perkembangan terkini dalam bidang-bidang ini. Lembaga Pengarah juga dipelawa untuk menghadiri Dialog Pengurusan Kanan dua kali setahun dalam mana kajian operasi dan strategi pengurusan dibentangkan dan dibincangkan.

Pengarah juga dimaklumkan mengenai apa-apa pengumuman korporat dibuat kepada Bursa Saham Kuala Lumpur ("BSKL"). Mereka juga dimaklumkan mengenai sekatan yang akan dikuatkuasakan dalam urusniaga sekuriti Syarikat sekurang-kurangnya satu bulan sebelum pengumuman keputusan kewangan suku tahunan dikeluarkan.

Selain daripada itu, terdapat jadual perkara-perkara dirizab khususnya untuk perbincangan Lembaga, seperti kelulusan rancangan korporat dan belanjawan tahunan, pengambilalihan dan pelupusan usahaniaga dan harta nilai utama, dan perubahan kepada pengurusan dan struktur kawalan dalam Kumpulan, termasuk polisi-polisi penting, had autoriti yang ditugaskan dan penyertaan dalam pengadilan tender bagi projek pembinaan melebihi had ditetapkan.

Semua Pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan perkhidmatan Setiausaha sepenuh masa Syarikat yang dilantik oleh Lembaga, dan mereka telah diberikan Manual Penyenaraian BSKL, Kod, Penyata Kawalan Dalaman: Panduan bagi para pengarah Syarikat Tersenarai Awam dan Kod Etika bagi Pengarah dan Setiausaha, dan mengemas kini mengenai perundungan, syarat-syarat dan peraturan syarikat dan sekuriti bagi rujukan dan simpanan.

Pelantikan ke Lembaga

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan bertanggungjawab bagi membuat pengesyoran kepada Lembaga, termasuk lembaga anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu. Dalam membuat pengesyoran, Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan menimbang campuran kemahiran dan pengalaman, yang Pengarah harus bawa kepada Lembaga. Pengarah-pengarah dimaklumkan dan menyedari mereka boleh mengambil nasihat bebas, di mana perlu, dalam melaksanakan kewajipan mereka dan atas perbelanjaan Kumpulan.

Latihan Para Pengarah

Semua Pengarah telah menghadiri Program Akreditasi Mandatori para Pengarah dianjurkan oleh BSKL. Pengarah juga menerima latihan selanjutnya dari masa ke masa, khususnya mengenai undang-undang dan peraturan-peraturan baru berkaitan dan risiko komersial yang sentiasa berubah. Induksi ringkas kepada Kumpulan diberikan kepada Pengarah yang baru dilantik.

Di mana mungkin dan apabila peluang timbul, mesyuarat Lembaga mungkin diadakan di lokasi dalam perniagaan operasi Kumpulan untuk membolehkan Pengarah memperolehi perspektif baik mengenai perniagaan dan meningkatkan kefahaman operasi Kumpulan mereka.

Pemilihan semula

Tataurus Pertubuhan memperuntukkan bahawa semua Pengarah (termasuk Pengarah Urusan Kumpulan dan Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan) menawarkan diri mereka bagi pemilihan semula sekurang-kurangnya setiap tiga (3) tahun dalam mematuhi syarat-syarat penyenaraian BSKL. Tataurus Pertubuhan Syarikat juga memperuntukkan satu pertiga daripada Lembaga hendaklah bersara daripada jawatan dan menjadi layak untuk pemilihan semula pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan.



IJM - pemenang bersama julung kali Anugerah Urus Tadbir Korporat Malaysian Business tahun 2002

Pengarah menjangkau usia tujuh puluh tahun diminta untuk menawarkan diri mereka bagi pelantikan semula setiap tahun selaras dengan Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965 ("Akta").

IMBUHAN

Polisi imbuhan Syarikat adalah berdasarkan falsafah bahawa Syarikat tidak berhasrat untuk menjadi peneraju pasaran dalam gaji pokok tapi memberi penekanan ke atas bonus berkait dengan prestasi. Ini termaktub dalam polisi imbuhan bagi Pengarah-pengarah Eksekutif.

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan mengkaji secara tahunan polisi imbuhan tahunan bagi semua Pengarah Eksekutif untuk memastikan bahawa mereka diberi ganjaran sewajarnya bagi sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keberuntungan Kumpulan.

Prestasi Pengarah diukur melalui sumbangan dan komitmen Pengarah-pengarah kepada kedua-dua Lembaga dan Kumpulan. Imbuhan Pengarah Eksekutif akan bergantung ke atas pencapaian matlamat (termasuk sasaran organisasi dan pencapaian peribadi) ditetapkan pada permulaan setiap tahun.

Dalam hal Pengarah bukan eksekutif, tahap imbuhan menggambarkan pengalaman dan tahap tanggungjawab dijalankan oleh Pengarah bukan eksekutif khusus.

Penentuan imbuhan Pengarah eksekutif dan bukan eksekutif adalah perkara bagi Lembaga secara keseluruhan. Syarikat membayar balik perbelanjaan munasabah ditanggung oleh Pengarah-pengarah ini dalam menjalankan tugas mereka sebagai Pengarah. Pengarah tidak terlibat dalam keputusan mengenai pakej imbuhan mereka sendiri.

Penyata Urus Tadbir Korporat

Yuran

Yuran perlu dibayar kepada Pengarah bukan eksekutif ditentukan oleh Lembaga dengan kelulusan daripada pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan. Yuran-yuran dibayar berdasarkan kehadiran mesyuarat dan tahap tanggungjawab dalam Lembaga dan Jawatankuasa-jawatankuasanya.

Gaji Pokok

Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan menjalankan kajian tahunan gaji pokok bagi semua eksekutif kanan Kumpulan, termasuk setiap Pengarah eksekutif, mengambil kira prestasi individu, syarikat dan amalan dalam industri. Kumpulan menyertai dalam soal-selidik khusus industri oleh firma-firma profesional bebas untuk memperolehi data semasa dalam menanda aras Kumpulan.

Skim Bonus & Insentif

Kumpulan mengadakan skim bonus dan insentif bagi semua kakitangan, termasuk Pengarah Eksekutif. Kriteria bagi skim bergantung ke atas prestasi kewangan Kumpulan berdasarkan formula yang diwujudkan. Bonus dan insentif perlu dibayar kepada Pengarah eksekutif dikaji oleh Jawatankuasa Pelantikan & Imbuhan dan diluluskan oleh Lembaga.

Faedah Bukan Wang

Lain-lain faedah lazim (seperti penjagaan perubatan dan kereta peribadi) disediakan sebagaimana wajar selaras dengan garis panduan dibentangkan dalam Manual Prosedur Sumber Manusia & Pentadbiran

Pengaturan Pencen

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, pelan caruman negara mandatori, berhubung dengan semua kakitangan dan Pengarah Eksekutif. Selain daripada itu, semua kakitangan dan Pengarah eksekutif menyertai dalam pelan ditentukan gaji akhir dibiayai oleh Kumpulan, dikenali sebagai Skim Persaraan IJM, dengan objektif menyediakan jumlah sekaligus semasa persaraan dan atas alasan-alasan kesihatan penyakit kronik. Skim juga memperuntukkan bayaran jumlah sekaligus sekiranya meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan.

Opsyen Saham dan Waran para Pengarah

Pergerakan dalam opsyen saham dan waran para Pengarah dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2002 dibentangkan pada muka surat 74 dan 75.

Imbuhan Pengarah

Butir-butir mengenai imbuhan Pengarah dalam tahun adalah seperti berikut:

1. Agregat imbuhan para Pengarah dikategorikan dalam komponen sewajarnya:

	Gaji RM'000	Yuran RM'000	Bonus & Insentif RM'000	Faedah bukan dalam bentuk wang RM'000	Jumlah RM'000
Pengarah Eksekutif	1,375	0	883	37	2,295
Pengarah Bukan Eksekutif	318	231	137	39	725

2. Agregat imbuhan setiap Pengarah:

Pengarah Eksekutif	RM'000 (Dalam linkungan turutan RM50,000)											
	>300 ≤350	>350 ≤400	>400 ≤450	>450 ≤500	>500 ≤550	>550 ≤600	>600 ≤650	>650 ≤700	>700 ≤750	>750 ≤800	>800 ≤850	>850 ≤900
Tan Boon Seng @ Krishnan												✓
Goh Chye Koon										✓		
Soo Heng Chin	✓											
Velayuthan a/l Tan Kim Song		✓										

Pengarah Bukan Eksekutif	RM'000 (Dalam lingkungan imbuhan RM50,000)						
	>0 ≤50	>50 ≤100	>100 ≤150	>150 ≤200	>200 ≤250	>250 ≤300	>300 ≤350
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob	✓						
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor	✓						
Datuk Oh Chong Peng							
Datuk Yahya Bin Ya'acob	✓						
Dato' Goh Chye Keat	✓						
Lai Meng	✓						
Haji Osman Bin Ismail							
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin <i>(Meletak jawatan pada 28 Februari 2003)</i>		✓					
Dato' Arthur Tan Boon Shih <i>(Meletak jawatan pada 4 April 2002)</i>	✓						
Choo Choon Yeow <i>(Bersara pada 22 Mei 2002)</i>							✓

HUBUNGAN PARA PELABUR & KOMUNIKASI PEMEGANG SAHAM

Dialog di antara Syarikat dan Pelabur

Syarikat meletakkan kepentingan tinggi dan komited sepenuhnya untuk memastikan piawaian paling tinggi tentang ketelusan, kebertanggungjawapan dan ketulusan dalam menjalankan aktiviti-aktiviti perniagaannya dari kepentingan terbaik pemegang sahamnya serta untuk membolehkan bakal-bakal pelabur untuk membuat keputusan berhati-hati dan makluman pelaburan berdasarkan pendedahan penuh dan ketelusan maklumat.

Selain daripada pelbagai pengumuman dibuat sepanjang tahun, pengumuman keputusan kewangan setiap suku tahunan pada masa-masa tertentu membolehkan pemegang-pemegang saham mendapat gambaran keseluruhan prestasi dan operasi Kumpulan.

Kumpulan mengadakan dialog dengan juruanalisis kewangan dari masa ke masa sebagai cara komunikasi berkesan yang membolehkan Lembaga dan pihak Pengurusan menyampaikan maklumat mengenai prestasi Syarikat, strategi korporat dan lain-lain perkara melibatkan kepentingan pemegang saham. Sidang akhbar biasanya diadakan selepas Mesyuarat Agung Tahunan dan/atau Mesyuarat Agung Luar Biasa Syarikat. Dan, sekurang-kurangnya dua Taklimat Juruanalisis diadakan setiap tahun selepas keputusan suku tahunan kedua dan terakhir disiarkan.

Pembentangan telah diberikan oleh Pengarah Urusan Kumpulan untuk menjelaskan strategi, prestasi dan perkembangan utama Kumpulan kepada pemegang saham dalam setiap Mesyuarat Agung Tahunan. Apa-apa maklumat yang mungkin dianggap sebagai material tidak akan diberikan kepada mana-mana satu pemegang saham atau kumpulan pemegang saham.

Syarikat telah menyertai beberapa forum pelabur institusi dalam tahun kewangan sama ada dalam negeri maupun di luar Malaysia. Syarikat juga menyertai Minggu Pelabur 2002 dianjurkan oleh BSKL pada bulan September 2002 serta tahun-tahun sebelumnya. Pengarah Urusan Kumpulan sendiri mengadakan sesi taklimat kepada ahli media, pengurus dana, juruanalisis dana, juruanalisis penyelidikan dan pelabur-pelabur di forum tersebut.



Pengarah Urusan Kumpulan Krishnan Tan sedang memberi taklimat mengenai syarikat semasa Minggu Pelabur-pelabur BSKL 2002

Laporan Tahunan mengandungi ulasan mengenai aspek perniagaan, kewangan dan operasi prestasi Kumpulan, penerangan ringkas perkhidmatan dan produk Kumpulan dan penyata kewangan Kumpulan. Selain daripada itu, Kumpulan telah mengadakan laman web di <http://www.ijm.com> (yang telah diubah suai pada bulan Mac 2002) untuk mempertingkatkan selanjutnya perhubungan pelabur dan komunikasi pemegang saham, termasuk akses mereka kepada maklumat mengenai Syarikat dan Kumpulan. Antara lain, laman web menyediakan kegiatan harian sekuriti Syarikat, pengumuman korporat kepada BSKL, pendapat umum tentang Syarikat, laporan tahunan, Minit mesyuarat agung, pengagihan dividen, dividen tidak dituntut, urusniaga sekuriti para Pengarah dan pemegang-pemegang saham utama dan profil Kumpulan, termasuk Memorandum & Tataurusan Pertubuhan Syarikat.

Penyata Urus Tadbir Korporat

Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan adalah forum utama bagi dialog dengan pemegang-pemegang saham. Notis mesyuarat dan laporan tahunan dihantar kepada pemegang saham sekurang-kurangnya 21 hari sebelum tarikh mesyuarat selaras dengan Tataurusan Pertubuhan Syarikat.

Pada setiap Mesyuarat Agung Tahunan, Lembaga menggalakkan pemegang-pemegang saham untuk menyertai sesi soal dan jawab. Pengerusi dan, di mana wajar, Pengarah Urusan Kumpulan menjawab soalan-soalan pemegang-pemegang saham semasa mesyuarat. Di mana sesuai, Pengerusi akan mengaku janji untuk memberi jawapan bertulis kepada apa-apa soalan penting yang tidak boleh dijawab semasa mesyuarat.

Dalam hal pelantikan semula para Pengarah, notis mesyuarat akan menyatakan Pengarah mana yang menawarkan diri untuk pelantikan atau pelantikan semula.

Setiap perkara urusan khas termasuk dalam notis mesyuarat diiringi dengan penjelasan bagi cadangan resolusi. Resolusi berasingan dicadangkan bagi isu berasingan yang penting dalam mesyuarat, dan Pengerusi akan mengisyiharkan bilangan undi proksi yang diterima yang menyokong dan juga yang menentang resolusi sebelum pengundian bagi setiap resolusi.

KEBERTANGGUNGJAWAPAN DAN AUDIT

Laporan Kewangan

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahunan kepada pemegang saham, Pengarah berhasrat untuk membentangkan penilaian seimbang dan boleh difahami mengenai kedudukan dan prospek Kumpulan. Ini juga terpakai kepada lain-lain laporan awam sensitif harga dan laporan kepada pengawal atur.

Penyata Tanggungjawab Pengarah

Para Pengarah diperlukan oleh Akta untuk menyediakan penyata kewangan bagi setiap tahun selaras dengan piawaian perakaunan diluluskan terpakai untuk memberi gambaran sebenar dan adil bagi keadaan hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, para Pengarah telah:

- 1 menggunakan polisi-polisi perakaunan sewajarnya yang diamalkan secara konsisten;
- 2 membuat keputusan dan anggaran yang munasabah dan berhemah;
- 3 memastikan bahawa semua piawaian perakaunan terpakai telah diikuti; dan
- 4 menyediakan penyata kewangan atas dasar usaha berterusan sebagaimana para Pengarah jangkakan secara munasabah, setelah membuat pertanyaan, bahawa Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang mencukupi untuk meneruskan kewujudan operasi bagi masa hadapan boleh ramal.

Pengarah mempunyai tanggungjawab bagi memastikan bahawa Syarikat menyimpan rekod-rekod perakaunan yang menunjukkan dengan ketepatan munasabah kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat dan yang membolehkan mereka memastikan bahawa penyata kewangan mematuhi Akta.

Pengarah mempunyai tanggungjawab keseluruhan untuk mengambil langkah-langkah tertentu sebagaimana terbuka secara munasabah kepada mereka untuk melindungi asset-asset Kumpulan dan Syarikat, dan untuk menghalang dan mengesan penipuan dan lain-lain perkara luar aturan.



Tan Sri Wan menerima Anugerah Merit Korporat BSKL (Sektor Pembinaan) dari Timbalan Perdana Menteri Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi

Kawalan Dalaman

Penyata Kawalan Dalaman Kumpulan dibentangkan pada muka surat 56 dan 57.

Perhubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit luar dibentangkan pada muka surat 53 hingga 55.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah selaras dengan resolusi Pengarah.

**Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman
bin Wan Yaacob**
(Pengerusi)

Laporan Jawatankuasa Audit

Keahlian dan Mesyuarat

Jawatankuasa Audit bermesyuarat sebanyak lima (5) kali sepanjang tahun 2002 dan kehadiran setiap ahli Jawatankuasa Audit adalah seperti berikut:

	Bilangan mesyuarat dihadiri / sejak pelantikan*
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor Pengerusi Jawatankuasa Audit (Pengarah Kanan Bukan Eksekutif Bebas)	5
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif)	5
Tan Boon Seng @ Krishnan Ahli (Pengarah Urusan Kumpulan) <i>(Meletak jawatan pada 12 April 2002, selepas itu hadir atas jemputan)</i>	5
Y. Bhg. Datuk Yahya bin Ya'acob Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas) <i>(Dilantik pada 12 April 2002)</i>	2*
Datuk Oh Chong Peng Ahli (Pengarah Bukan Eksekutif Bebas) <i>(Dilantik pada 12 April 2002)</i>	4*

Pengarah Urusan Kumpulan, Pengurus Audit Dalaman dan Pengarah Kewangan menghadiri mesyuarat Jawatankuasa Audit berkenaan apabila diperlukan untuk berbuat demikian. Juruaudit luar menghadiri empat mesyuarat dalam tahun dilapor.

Aktiviti

Dalam tahun, aktiviti Jawatankuasa Audit termasuk mengkaji dan membincang:

- pengumuman keputusan kewangan suku tahunan;
- penyata kewangan akhir tahun Kumpulan;
- laporan juruaudit luar berhubung dengan isu-isu audit dan perakaunan yang timbul daripada audit, dan mengemaskini perkembangan-perkembangan baru mengenai piawaian perakaunan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia;
- strategi dan perancangan audit tahunan juruaudit luar;
- urusniaga pihak berkaitan yang timbul dalam Syarikat atau Kumpulan;
- rancangan audit tahunan dicadangkan oleh Juruaudit Dalaman;
- laporan audit yang dibentangkan oleh Juruaudit Dalaman mengenai penemuan dan pengesyoran berhubung dengan kelemahan sistem dan kawalan; dan
- laporan dan keputusan Jawatankuasa Pengurusan Risiko.

Fungsi Audit Dalaman

Peranan utama Jabatan Audit Dalaman (IAD) adalah untuk memberikan Jawatankuasa Audit dengan laporan bebas dan objektif ke atas keberkesanannya sistem kawalan dalam Kumpulan. IAD telah mengadakan penilaian sistem kawalan dalaman yang merangkumi sistem tadbir urus, operasi dan sistem maklumat Kumpulan mengenai bidang-bidang utama operasi Kumpulan. Laporan audit dalaman telah dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit dan pengesyoran diambil tindakan sewajarnya oleh pengurusan. IAD menerima pakai pendekatan pengauditan berdasarkan risiko yang mengambil kira amalan terbaik dan piawaian industri global.

BIDANG TUGAS JAWATANKUASA AUDIT

Keahlian

Jawatankuasa Audit akan dilantik oleh Lembaga Pengarah dari kalangan para Pengarah dan akan terdiri daripada tidak kurang tiga ahli. Majoriti ahli jawatankuasa audit hendaklah terdiri daripada Pengarah-pengarah bebas. Ahli-ahli jawatankuasa audit akan memilih seorang pengerusi daripada kalangan mereka yang hendaklah seorang pengarah bebas. Pengarah silih ganti tidak boleh dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit.

Laporan Jawatankuasa Audit

Sekurang-kurangnya seorang ahli Jawatankuasa Audit:

- (i) hendaklah merupakan seorang ahli daripada Institut Akauntan Malaysia ; atau
- (ii) sekiranya beliau bukan ahli Institut Akauntan Malaysia, beliau hendaklah mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman bekerja dan:
 - (aa) beliau mesti lulus peperiksaan yang ditetapkan dalam Bahagian I Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
 - (bb) beliau mesti merupakan seorang ahli daripada persatuan akauntan yang dinyatakan dalam Bahagian II Jadual Pertama Akta Akauntan 1967.

Lembaga Pengarah hendaklah mengkaji semula tempoh jawatan dan prestasi Jawatankuasa Audit dan setiap daripada ahli-ahlinya sekurang-kurangnya sekali setiap tiga tahun untuk menentukan sama ada jawatankuasa audit telah menjalankan kewajipan mereka selaras dengan bidang-bidang tugas.

Mesyuarat dan Minit-minit

Mesyuarat akan diadakan tidak kurang daripada empat kali setahun, dan akan biasanya dihadiri oleh Pengarah Kewangan dan Ketua Audit Dalaman. Kehadiran juruaudit luar akan diminta, sekiranya diperlukan. Lain-lain ahli Lembaga boleh menghadiri mesyuarat atas jemputan Jawatankuasa Audit. Sekurang-kurangnya satu kali setahun, Jawatankuasa akan bermesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran mana-mana ahli lembaga eksekutif. Juruaudit, kedua-dua dalaman dan luar, boleh meminta mesyuarat diadakan sekiranya mereka menganggap ia perlu.

Korum hendaklah dua ahli yang hadir dan majoritinya mestilah pengarah bebas.

Setiausaha Jawatankuasa Audit hendaklah merupakan Setiausaha Syarikat. Minit-minit setiap mesyuarat akan diedarkan kepada setiap ahli Lembaga. Pengerusi Jawatankuasa akan melaporkan ke atas setiap mesyuarat kepada Lembaga.

Autoriti

Jawatankuasa diberi kuasa oleh Lembaga untuk menyiasat mana-mana aktiviti dalam bidang-bidang tugasnya dan hendaklah mempunyai akses tidak terbatas kepada apa-apa maklumat berhubung dengan Kumpulan, kedua-dua juruaudit luar dan dalaman dan kepada semua kakitangan Kumpulan. Jawatankuasa juga diberi kuasa oleh Lembaga untuk mendapat nasihat undang-undang atau nasihat bebas sebagaimana perlu.

Tugas-tugas

- 1) Untuk berbincang dengan juruaudit luar, sebelum permulaan audit, rancangan audit, yang menyatakan jenis audit, dan untuk memastikan penyelarasan audit di mana lebih daripada satu firma audit terlibat.
- 2) Untuk mengkaji bantuan yang diberikan oleh kakitangan Syarikat kepada juruaudit luar.
- 3) Untuk mengkaji pelaporan suku tahunan kepada Bursa Saham Kuala Lumpur ("BSKL") dan penyata kewangan akhir tahun Kumpulan sebelum pengemukaan kepada Lembaga, memberi tumpuan ke atas:
 - (i) andaian usaha berterusan;
 - (ii) apa-apa perubahan dalam polisi perakaunan;
 - (iii) isu-isu penting timbul daripada audit;
 - (iv) pematuhan dengan piawaian, syarat-syarat berperaturan dan lain-lain syarat undang-undang perakaunan; dan
 - (v) bidang memerlukan pengadilan utama
- 4) Untuk mengawasi mana-mana urusniaga pihak berkaitan dan keadaan percanggahan kepentingan yang mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan termasuk mana-mana urusniaga, prosedur atau perjalanan perlakuan yang menimbulkan soalan-soalan keutuhan pengurusan. Mereka juga diminta untuk memastikan bahawa para Pengarah melaporkan urusniaga sedemikian secara tahunan kepada pemegang-pemegang saham melalui laporan tahunan.
- 5) Untuk mengkaji apa-apa surat peletakan jawatan daripada juruaudit luar, dan apa-apa persoalan perletakan jawatan atau pemecatan.
- 6) Untuk menimbang penamaan dan pelantikan juruaudit luar, serta yuran audit.
- 7) Untuk mengkaji dengan juruaudit luar, penilaian beliau terhadap sistem kawalan dalaman, surat pengurusan beliau dan jawapan pengurusan.

- 8) Untuk mengkaji yang berikut berhubung dengan audit dalaman:
 - (i) kecukupan ruang lingkup, fungsi dan sumber fungsi audit dalaman dan bahawa ia mempunyai autoriti yang perlu untuk menjalankan kerjanya;
 - (ii) program audit dalaman;
 - (iii) penemuan-penemuan utama penyiasatan audit dalaman dan jawapan pengurusan, dan memastikan tindakan wajar diambil atas pengesyoran-pengesyoran fungsi audit dalaman;
 - (iv) penilaian prestasi kakitangan fungsi audit dalaman;
 - (v) pelantikan atau penamatan ahli-ahli kakitangan kanan fungsi audit dalaman;
 - (vi) peletakan jawatan ahli-ahli kakitangan audit dalaman dan memberi ahli kakitangan yang meletak jawatan peluang untuk mengemukakan alasan beliau meletak jawatan.
- 9) Untuk menimbang penemuan-penemuan utama penyiasatan dalaman dan jawapan pengurusan.
- 10) Untuk membincangkan masalah-masalah dan reservasi yang timbul daripada audit luar interim dan audit luar akhir, dan apa-apa perkara juruaudit luar mungkin ingin bincangkan (dalam ketiadaan Pengurusan, di mana perlu).
- 11) Untuk mengkaji laporan-laporan Jawatankuasa Pengurusan Risiko berhubung dengan kecukupan dan keutuhan sistem kawalan dalam Kumpulan.
- 12) Untuk menimbang lain-lain topik sebagaimana ditetapkan oleh Lembaga.
- 13) Untuk melapor secara tepat pada masa kepada BSKL mengenai mana-mana perkara yang dilaporkan olehnya kepada Lembaga Pengarah, yang tidak dirumuskan dengan memuaskan mengakibatkan pelanggaran Syarat-syarat Penyenaraian BSKL.
- 14) Untuk mengkaji semua maklumat kewangan prospektif yang diberikan kepada pengawal atur dan/atau orang-orang awam.



Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad
bin Mohamad Noor
(Pengerusi)



Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul
Rahman bin Wan Yaacob



Datuk Oh Chong Peng



Datuk Yahya bin Ya'acob

Ahli - ahli Jawatankuasa Audit

Penyata Kawalan Dalam

Tanggungjawab

Lembaga Pengarah menyedari kepentingan kawalan dalam yang kukuh dan amalan pengurusan risiko kepada urus tadbir korporat yang baik. Lembaga mengesahkan tanggungjawab keseluruhan bagi sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko Kumpulan IJM, dan untuk mengkaji kecukupan dan keutuhan sistem-sistem tersebut. Walau bagaimanapun harus diambil perhatian, bahawa sistem-sistem sedemikian direka untuk mengurus dan bukannya menghapuskan risiko kegagalan untuk mencapai objektif perniagaan. Selain daripada itu, harus diambil perhatian bahawa mana-mana sistem boleh menyediakan hanya jaminan yang berpatutan, dan bukan muktamad, terhadap salah nyataan atau kerugian material.

Kumpulan mempunyai proses yang diamalkan bagi mengenal pasti, mendokumen, menilai, mengawasi, dan mengurus risiko-risiko ketara yang melibat pencapaian objektif perniagaannya.

Rangka kerja pengurusan risiko

Lembaga telah menuhubkan struktur organisasi dengan garis-garis kebertanggungjawapan dan penugasan autoriti yang jelas. Ia telah melanjutkan tanggungjawab Jawatankuasa Audit untuk merangkumi kerja pengawasan semua kawalan dalaman bagi pihaknya, dengan bantuan Jabatan Audit Dalam (rujuk Laporan Jawatankuasa Audit).

Kumpulan telah menuhubkan Jawatankuasa Pengurusan Risiko (RMC), yang dipengerusikan oleh Pengarah Kewangan Kumpulan dan termasuk wakil-wakil daripada semua bahagian. Fungsi pengurusan risiko setiap bahagian diketuai oleh Ketua Bahagian masing-masing. RMC ditugaskan untuk membangun dan mengekalkan sistem pengurusan risiko yang berkesan dalam Kumpulan. Kajiannya meliputi perkara-perkara seperti tindakbalas kepada risiko-risiko penting yang dikenalpasti, perubahan kepada sistem kawalan dalaman dan output daripada proses pengawasan. Ia melapor secara tetap kepada Jawatankuasa Audit, yang mengkhususkan masa berasingan untuk membincang subjek ini.



Sistem pengurusan risiko Kumpulan telah diwujudkan dengan bantuan pakar-pakar luar. Penilaian dan penaksiran risiko akan mengambil tempat sebagai bahagian penting kitaran perancangan strategik. Setelah mengenal pasti risiko-risiko kepada pencapaian objektif strategik, kewangan, operasi dan lain-lain objektif perniagaan mereka, setiap perniagaan atau unit kefungsian diminta untuk mendokumen tindakan peringinan pengurusan bagi setiap risiko penting. Bidang-baru diperkenalkan untuk penilaian apabila profil risiko perniagaan berubah.

Di bawah sistem ini, setiap perniagaan atau unit kefungsian, tidak termasuk syarikat bersekutu dan usahasama, menyediakan secara tahunan ‘peta risiko’ yang meringkaskan risiko, kawalan dan proses bagi menguruskannya dan cara-cara bagi menjamin pengurusan bahawa proses-proses adalah berkesan. Ibu Pejabat Kumpulan juga menimbangkan risiko-risiko kepada objektif strategik Kumpulan, yang tidak diuruskan oleh unit perniagaan atau kefungsian. Peta-peta risiko dan apa-apa cadangan perubahan kepada kawalan dan proses-proses dilaporkan kepada RMC yang meringkaskannya untuk pertimbangan oleh Jawatankuasa Audit.

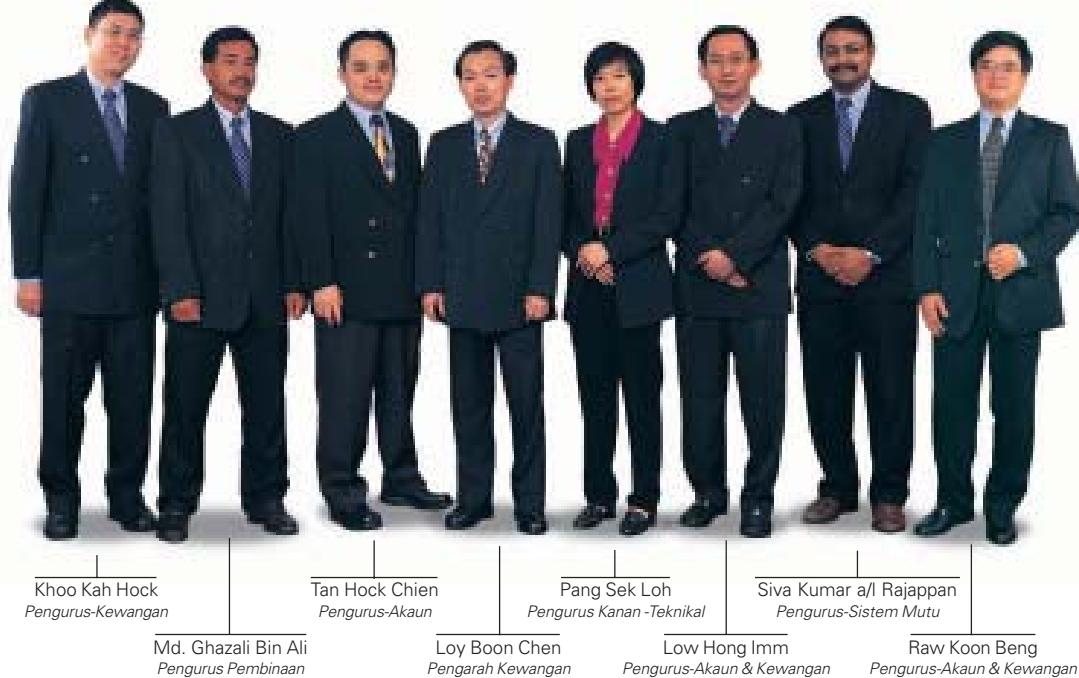
Lain-lain elemen penting bagi kawalan dalaman

Lain-lain elemen penting sistem kawalan dalaman Kumpulan termasuk:

- penugasan tanggungjawab dijelas secara nyata kepada jawatankuasa Lembaga dan unit-unit operasi, termasuk tahap pemberian kuasa untuk semua aspek perniagaan yang dibentangkan dalam campuran autoriti;
- piawaian polisi dan prosedur operasi yang didokumenkan dengan jelas yang tertakluk kepada kajian tetap dan diperbaiki;
- maklumat tetap dan komprehensif disediakan kepada pengurusan, meliputi prestasi kewangan dan penunjuk perniagaan penting, seperti penggunaan kakitangan dan prestasi aliran tunai;
- proses bajet yang terperinci di mana unit operasi menyediakan bajet bagi tahun akan datang yang diluluskan pada kedua-dua tahap unit operasi dan oleh Lembaga penuh;
- pengawasan keputusan bulanan berbanding bajet, dengan perubahan utama dibuat susulan dan tindakan pengurusan diambil, di mana perlu; dan
- Jawatan ke unit operasi oleh ahli-ahli Lembaga dan pengurusan kanan

Beberapa kelemahan kecil kawalan dalaman telah dikenal pasti dalam tempoh tersebut, semua yang mana telah, atau sedang, ditangani. Tidak ada kelemahan telah mengakibatkan apa-apa kerugian material, kontigensi, atau ketidakpastian material yang akan memerlukan pendedahan dalam laporan tahunan Kumpulan.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko



Penyata Mengenai Kualiti

PERJALANAN KE ARAH KECEMERLANGAN MELALUI KUALITI

Kumpulan IJM telah membina reputasi bagi kualiti dan komited secara tegas kepada motonya "Kecemerlangan Menerusi Kualiti". Ia merupakan objektif Kumpulan untuk secara berterusan meningkatkan tahap prestasi kualiti bagi memastikan bahawa Kumpulan berjaya dalam perniagaan. Ke arah matlamat ini, Kumpulan berusaha untuk menjalankan operasinya dalam cara tertentu agar semua projek dan perkhidmatan yang dijalankan memenuhi keperluan klien manakala ia secara berterusan melengkapkan dirinya dengan metodologi dan alat-alat perlu bagi meningkatkan kualiti secara sistematis.

Polisi mengenai Kualiti

Ia merupakan polisi Kumpulan IJM bahawa:

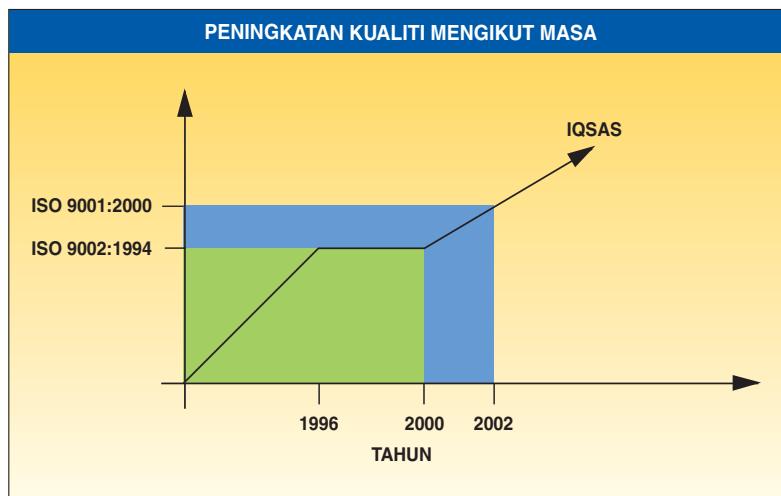
- 1 Semua projek dan perkhidmatan yang dijalankan akan dilaksanakan dalam cara tertentu agar ia melebihi jangkaan pelanggan.
- 2 Kualiti produk dan perkhidmatan akhir akan dipertingkatkan melalui kajian berterusan dan pemajuan proses pembinaan dan sistem jaminan kualiti.
- 3 Kemahiran pekerja-pekerja kami yang berkelayakan dan berdedikasi pada semua peringkat akan dipertingkatkan untuk memberi khidmat yang lebih baik kepada pelanggan kami.

Sistem Penaksiran Kualiti dan Keselamatan IJM (IQSAS)

Kumpulan IJM telah mewujudkan Sistem Pengurusan kualiti yang pertama kali diperakui ISO 9002:1994 pada tahun 1996. Sejak itu, Kumpulan telah dengan jayanya memperbaharui pensijilannya setiap tahun. Untuk memperbaiki selanjutnya kualiti bangunan siapnya, Kumpulan telah mewujudkan satu piawaian dikenali sebagai Sistem Penaksiran Kualiti dan Keselamatan IJM (IQSAS).

IQSAS adalah sistem berpengaturan sendiri prosedur dan kaedah pengujian dalam mana piawaian-piawaian ditetapkan bagi pelbagai aspek kualiti dan keselamatan bagi pembinaan bangunan seperti struktur, senibina dan kerja-kerja mekanikal dan kejuruteraan.

Dalam persekitaran tenaga kerja migran yang tidak begitu mahir dan bersifat sementara, pengenalan IQSAS adalah diharatkkan untuk membolehkan Kumpulan mempertingkatkan piawaian prestasi kualiti dan keselamatan dalam projek bangunannya.



Carta di atas menerangkan loncatan kuantum dalam pencapaian kualiti IJM sepanjang beberapa tahun yang lepas.

Peningkatan Kualiti Berterusan

Sistem pengurusan kualiti projek IJM secara berterusan dinilai melalui audit kualiti dalaman dilaksanakan oleh juruaudit daripada Jabatan Sistem Kualiti (QSD) yang terletak di Ibu Pejabat. Setiap projek dan jabatan Ibu Pejabat berkenaan biasanya diaudit dua kali setahun. Dalam tahun 2002, QSD menjalankan sejumlah 64 tugas audit. Sebaik sahaja laporan ketakpatuhan (NCR) dikeluarkan, projek dan jabatan berkenaan dijangka membetul kelemahan dalam prestasi kualiti.

Keputusan semua audit dikemukakan dan disampaikan kepada Jawatankuasa Pengurusan Mutu (QMC) diketuai oleh Pengarah Urusan Kumpulan, untuk kajian pengurusan secara kerap. QMC kemudiannya, di mana perlu, membuat pengesongan-pengesongan mengenai langkah-langkah untuk memperbaiki IQSAS.

Proses peningkatan berterusan ini memastikan bahawa mutu produk akhir diberi keutamaan yang paling tinggi.



Kumpulan juga mengadakan pertandingan Anugerah Mutu di mana projek-projek dinilai secara tahunan bagi kepuasan pelanggan melalui kajian bebas. Projek dengan mata tertinggi diberikan Trofi Cabaran Pengerusi QMC dan wang hadiah, dan pertambahan bonus bagi kakitangan projek.

Pensijilan ISO

Dalam tahun 2002, IJM telah memulakan misi untuk berpindah dari piawaian 1994 ke piawaian 2000. Langkah melibatkan pertimbangan semula sistem pengurusan kualiti semasa yang lebih berasaskan-jabatan kepada sistem berdasarkan proses. Standard baru ini juga memerlukan prosedur-prosedur bagi pembangunan reka bentuk yang IJM telah diketahui mempunyai rekod prestasi cemerlang selepas menyiapkan banyak projek rekabentuk dan pembinaan. Langkah ini mendatangkan hasil apabila, pada Oktober 2002, IJM telah diberikan sijil pertingkatan kepada ISO 9001:2000 oleh SIRIM QAS.

Kumpulan telah sentiasa menggalakkan anak-anak syarikatnya untuk berusaha ke arah pensijilan ISO 9000. Terakhir untuk menyertai anak-anak syarikat IJM yang telah memperolehi pensijilan ISO 9000 ialah IJM (India) Infrastructure Ltd, satu dari hanya segelintir syarikat pembinaan di India yang mencapai kecemerlangan sedemikian. Sehingga kini sejumlah enam daripada anak-anak syarikat adalah diperakui ISO. Kerja-kerja persediaan telah bermula untuk satu lagi anak syarikat milik penuh IJM Properties Sdn Bhd mendapat pensijilan ISO pada 2003.

Soal Selidik Tahunan

Setiap tahun, borang soal selidik dihantar kepada klien atau wakil klien untuk projek-projek yang dilaksanakan bagi mempelawa maklum balas mengenai prestasi IJM. Maklum balas kemudiannya digunakan untuk mencartakan langkah-langkah masa hadapan untuk memperbaiki kualiti perkhidmatan agar mempertingkatkan kepuasan pelanggan.

Penyata Mengenai Keselamatan dan Kesihatan

Moto Kumpulan "Kesihatan, Keselamatan dan Alam Sekitar Adalah Tanggungjawab Semua" telah menjadi prinsip panduan bagi percubaan Kumpulan untuk menanam dalam budaya kerjanya keperluan untuk mengekalkan dan menguatkan tahap tinggi kesedaran keselamatan, kesihatan pekerjaan dan alam sekitar.

Kepentingan yang tinggi diberi ke atas penghalangan kecederaan dan bahaya pekerjaan kepada kakitangannya dan orang awam semasa menjalankan aktiviti-aktiviti urusan mereka telah diuji dan diperakui oleh SIRIM pada November 2000 apabila pensijilan OHSAS 18001:1999 telah dikeluarkan kepada IJM Corporation Berhad dan IJM Construction Sdn Bhd. Syarikat-syarikat ini telah menjadi dua buah syarikat pertama Malaysia dalam industri pembinaan yang telah dianugerahkan dengan pensijilan yang diiktiraf di peringkat antarabangsa dalam industri pembinaan. Kumpulan telah berjaya mengekalkan pengiktirafan ini sejak itu.

Polisi Keselamatan dan Kesihatan

Adalah menjadi polisi Kumpulan IJM untuk mewujudkan kesedaran di kalangan kakitangan mereka mengenai tanggungjawab kolektif dalam menghalang kecederaan dan bahaya kesihatan di tempat kerja dan jaminan keselamatan orang awam apabila menjalankan aktiviti-aktiviti perniagaan mereka. Usaha-usaha bersama sentiasa dibuat bagi memastikan langkah-langkah sebelum memulakan aktiviti telah dijalankan di semua lokasi di mana Kumpulan beroperasi. Semenjak tahun-tahun lampau, Kumpulan telah menanam dalam budaya kerjanya keperluan untuk mengekalkan dan menguatkan tahap tinggi piawaian-piawaian keselamatan dan kesihatan.

Strategi untuk melaksanakan polisi keselamatan dan kesihatan

Strategi-strategi berikut telah digariskan untuk melaksanakan polisi:

- Mematuhi semua syarat perundungan terpakai;
- Komitmen untuk mencapai piawaian pematuhan yang lebih tinggi;
- Meningkatkan kesedaran dan kebertanggungjawapan pada semua peringkat kakitangan mengenai tanggungjawab mereka terhadap keselamatan dan kesihatan;
- Menyediakan maklumat, latihan dan kemudahan kepada setiap kakitangan dan pihak-pihak berkepentingan;
- Mengawasi prestasi dan mengkaji sistem secara tetap untuk mencapai piawaian kesihatan dan keselamatan yang lebih tinggi.

Pengurusan Sistem Keselamatan dan Kesihatan

Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan (SHC) ditubuhkan di setiap projek dan Ibu Pejabat IJM untuk tujuan:

- membantu dalam pembangunan peraturan-peraturan keselamatan dan kesihatan dan sistem kerja yang selamat;
- mengkaji keberkesanan program-program keselamatan dan kesihatan;
- menjalankan penyiasatan ke atas trend kemalangan, kemalangan yang hampir-hampir berlaku, peristiwa berbahaya, keracunan di tempat kerja atau penyakit di tempat kerja, sekiranya ada, yang berlaku di tempat kerja bersama-sama dengan pengesyoran bagi tindakan pembetulan dengan segera; dan
- mengkaji polisi-polisi keselamatan dan kesihatan pekerjaan dan membuat pengesyoran kepada pihak pengurusan bagi apa-apa semakan ke atas polisi sedemikian.



Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan Goh Chye Koon menyampaikan trofi dan hadiah wang tunai kepada pemenang Anugerah Kualiti dan Keselamatan

Setiap tapak projek dan jabatan diberikan satu salinan "Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan: Manual dan Prosedur", yang telah dirumuskan oleh Jabatan Keselamatan dan Kesihatan (SHD) dan diendorskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan Kumpulan (OHSMC). Sebelum permulaan pelaksanaan kerja-kerja pembinaan, setiap projek dikehendaki untuk menanggung Rancangan Keselamatan dan Kesihatan Projek (PSP) masing-masing. Pelaksanaan rancangan ini adalah untuk memastikan Kumpulan mengawasi dan mematuhi sepenuhnya Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994.

SHC menjalankan pemeriksaan yang kerap di tapak-tapak kerja dan mesyuarat diadakan sekurang-kurangnya satu kali sebulan untuk membincangkan bidang-bidang yang berkaitan dengan peningkatan tahap keselamatan dan kesihatan. Dalam tahun, SHD melaksanakan sejumlah 25 audit keselamatan dan kesihatan, meliputi kesemua projek aktif. Di mana perlu, tindakan-tindakan pembetulan dan pencegahan disyorkan dan tindakan diambil untuk membetuli mana-mana kelemahan atau kekurangan yang boleh dikenal pasti.

Selain itu, OHSMC, diketuai oleh Pengarah Urusan Kumpulan, dan terdiri daripada pihak pengurusan kanan daripada pelbagai unit perniagaan dan fungsi, bermesyuarat secara berkala untuk mengkaji sistem pengurusan keselamatan dan kesihatan sebagai sebahagian daripada langkah-langkah untuk memastikan amalan berkesan kesihatan dan keselamatan pekerjaan di tempat kerja.

Pertandingan Anugerah Keselamatan dianjurkan secara tahunan untuk menggalakkan selanjutnya kesedaran kesihatan dan keselamatan pekerjaan. Projek-projek dengan markah tertinggi dalam setiap kategori masing-masing akan dianugerahkan setiap satunya dengan trofi, hadiah wang dan bonus ditambah bagi kakitangan projek.

Latihan

Kakitangan IJM menjalani latihan sistem pengurusan keselamatan dan kesihatan yang dianjurkan secara dalaman dan secara luaran. Latihan induksi juga dianjurkan bagi kesemua kakitangan atau pekerja baru yang menyertai Kumpulan, termasuk ceramah keselamatan dan kesihatan yang kerap dijalankan oleh SHD.

Dalam usahanya untuk mencapai kadar "Kemalangan Sifar" dalam Kumpulan, kakitangan IJM kerap menghadiri seminar-seminar luar mengenai langkah-langkah keselamatan. Ini termasuklah OSHA 1994, FMA 1967 & Pengenalan kepada OHSAS 18001, Latihan Pegawai Keselamatan dan Kesihatan, Bengkel Kerja mengenai Keselamatan dan Kesihatan Di Tapak Pembinaan, Induksi bagi Kad Hijau, OHSAS 18001:1999 Latihan Audit Keselamatan Dalaman, Kursus Keselamatan Landasan Keretapi, Latihan Pasukan Pertolongan Cemas & Latihan dan Tindakan Kecemasan CPR, antara lainnya.



Latihan Pertolongan cemas



Seminar keselamatan sedang dijalankan

Penyata Mengenai Alam Sekitar

Polisi

Kumpulan mempunyai tanggungjawab sosial ke arah kesejahteraan alam sekitar yang lebih baik dan akan menggabungkan objektif perniagaan dengan pembangunan jangka panjang yang boleh dikekalkan.

Pengurusan Alam Sekitar

Kumpulan menyedari isu-isu alam sekitar adalah jangka panjang dan juga rumit. Terdapat isu-isu alam sekitar dalam kebanyakan daripada operasi kami dan adalah perlu untuk menggunakan prinsip-prinsip umum dan struktur asas dalam Kumpulan IJM yang berkembang secara pesat. Kumpulan sentiasa mengkaji dan mengawasi perkara-perkara yang melibatkan keimbangan alam sekitar dalam langkah-langkah terlebih dahulu untuk mencegah kerosakan yang tidak boleh dipulihkan yang dilakukan ke atas alam sekitar. Dengan yang demikian, sistem pengurusan alam sekitar direka dengan bijak, adalah prasyarat bagi kawalan alam sekitar yang berkesan.

Pengurusan alam sekitar operasi pembinaan mengikuti garis Rancangan Pengurusan Alam Sekitar (EMP), yang termasuk tetapi tidak semestinya terhad kepada:

- bagaimana isu-isu alam sekitar yang timbul akan ditangani dalam rekabentuk kejuruteraan, dan
- bagaimana prosedur perlindungan alam sekitar dan peringanan akan dilaksanakan kesemua fasa pembinaan dan fasa operasi, sekiranya terpakai.

Komponen-komponen utama EMP menggabungkan perkara-perkara berikut:

- Rancangan Projek: Garis kasar komponen-komponen dan ciri-ciri projek, dan aktiviti utama terlibat dalam pembinaan;
- Kesan Alam Sekitar: Ringkasan potensi kesan-kesan alam sekitar dan keseriusan. Bidang kesan termasuk kualiti udara, bunyi dan air, selain daripada isu-isu kemanusiaan dan ekologi yang berkaitan dengan projek;
- Pembaikan: Mengenal pasti langkah-langkah pengurangan khusus yang boleh digunakan untuk mengawal atau membaiki kesan-kesan yang dikenal dipasti dan, dalam hal pembaikan, tahap sehingga mana langkah-langkah dinyatakan akan mengurangkan kesan;
- Pengawasan: Program pematuhan bagi mengawasi bahagian-bahagian yang mempunyai potensi kesan dikenal pasti dan keberkesanannya langkah-langkah pembaikan dicadangkan.

Bahagian-bahagian lain seperti Perladangan mempunyai rancangan alam sekitar yang teratur yang telah lama dilaksanakan.

Laporan Pengawasan dan Pematuhan Alam Sekitar

Pengawasan alam sekitar dilakukan secara berterusan pada tahap projek, sering kali dengan bantuan perunding-perunding luar. Tujuan pengawasan adalah untuk menilai keberkesanannya langkah-langkah pengurangan yang diambil untuk memastikan kesan-kesan ke atas alam sekitar dikekalkan pada tahap minimum.

Laporan Pengawasan dan Pematuhan Alam Sekitar secara keseluruhannya menggabungkan ciri-ciri utama berikut:

1. analisis keputusan bagi pelbagai pengawasan alam sekitar yang dijalankan;
2. penilaian bagi kesan-kesan alam sekitar yang dijangkakan dan keberkesanannya langkah-langkah pembaikan;
3. laporan mengenai progres kerja berdasarkan maklumat yang dikemukakan;
4. pematuhan dengan syarat-syarat dan keperluan berperaturan yang diluluskan;
5. pengesyoran ke atas tindakan selanjutnya, sekiranya ada.

Laporan-laporan ini dihasratkan untuk menyediakan kontraktor dan pihak-pihak berkuasa berkenaan dengan maklum balas mengenai pematuhan dan progres dengan pelaksanaan EMP dan mengambil tindakan sewajarnya di mana laporan ketidakpatuhan telah difailkan.



Legum yang wujud untuk mengumpul air dan memperkaya tanah



Sistem pengairan di Ladang Meliau

Perlindungan Alam Sekitar di Ladang

Pengurusan alam sekitar di ladang kelapa sawit mengikuti amalan terbaik digariskan dalam manual penanaman kami yang, mempunyai objektif-objektif utama berikut:

- Memperkenalkan amalan pengurusan agro untuk melindungi alam sekitar dan pemuliharaan tanah, air, baja dan karbon;
- Melaksana proses-proses bagi pematuhan menyeluruh mengikut undang-undang, peraturan dan piawaian-piawaian berkaitan dengan alam sekitar;
- Mengawasi keberkesanan pelaksanaan dan pematuhan.

Bahagian Perladangan telah mempraktik pelbagai amalan mesra alam sekitar untuk melindungi alam sekitar, ini termasuk:

- Pemuliharaan tanah dan air:

Penanaman segera tanaman tutup bumi mengelak berlakunya hakisan tanah. Tambahan, tanaman tutup bumi jenis legum juga menambah nutrien kepada tanah.

Lokasi-lokasi strategik di kawasan lebih tinggi telah dikenal pasti dan empangan-empangan dibina untuk mengumpul air daripada sumber-sumber air semulajadi seperti sungai dan hujan bagi pengairan ladang-ladang semasa keadaan cuaca kering.

- Pengurusan sisa kilang:

Di mana boleh dilaksana, dan tertakluk kepada kelulusan pihak-pihak berkuasa berkenaan, buangan kilang yang dirawat daripada kilang-kilang kami digunakan untuk mengairi kawasan ladang-ladang. Memandangkan buangan adalah organik, ia dapat memperkayakan tanah dengan menggalakkan aktiviti *microbial* tanah. Amalan ini telah mengurangkan penggunaan baja bukan organik. Kelebihan ditambah adalah kualiti dan saiz tandan buah yang baru telah meningkat dengan ketaranya.

Selain daripada pengairan buangan kilang, ladang juga menggunakan abu tandan dan pepejal *decanter* sebagai alternatif kepada baja bukan organik.

- Pengurusan Perosak Bersepadan:

Di mana munasabah, tumbuhan bermanfaat seperti *Cassia Cobanensis* ditanam dalam kawasan ladang. Tumbuhan ini diketahui sebagai sumber makanan yang baik untuk serangga yang menyerang perosak pokok kelapa sawit. Kehadiran tumbuhan ini bermanfaat menggalakkan pembiakan serangga-serangga bermanfaat dan menolong mengekalkan bilangan rendah perosak. Racun kimia perosak tertentu sekarang ini dielakkan dengan penggunaan kawalan biologi ke atas perosak-perosak pokok.

Amalan telah menghalang perosak-perosak sedia ada daripada mewujudkan ketahanan terhadap racun perosak kimia. Ia juga menyumbang kepada pengudaraan tanah dan nutrien organik melalui pemulihan nitrogen untuk membentuk campuran nitrogen.

- Penyesuaian dan pengkayaan tanah:

Bagi penyesuaian tanah, tandan buah kosong (EFB) yang dipotong digunakan untuk mengurangkan tekanan air ke atas pokok-pokok kelapa sawit yang disebabkan oleh keadaan tanah yang kurang memuaskan, seperti bahan-bahan berpasir atau tanah liat. Ia juga menyumbang kepada bahan-bahan organik dan nutrien semulajadi selepas pereputan. Dengan yang demikian, EFB, apabila digunakan sebagai penutup atas tanah, mengekalkan kelembapan sebagai tambahan kepada nutrient-nutrien.

Untuk memperkayakan tanah, Bahagian Perladangan menggunakan legum sebagai penutup pertumbuhan semasa peringkat permulaan pertumbuhan pokok-pokok kelapa sawit untuk menghalang pertumbuhan tumbuhan yang tidak dingini yang boleh bersaing untuk mendapatkan nutrien dan cahaya matahari. Legum yang wujud juga menyumbang bahan-bahan organik, nutrien-nutrien dan pengudaraan tanah yang akan menghalang pembiakan perosak, hakisan tanah dan meningkatkan mutu tanah.

- Pendekatan Pembakaran - Sifar:

Bahagian Perladangan telah mengamalkan polisi pendekatan pembakaran-sifar dalam kesemua program penanaman semulanya.

Pusat Kualiti, Latihan dan Penyelidikan Bahagian Perladangan secara berterusan mengawasi pematuhan amalan-amalan baru untuk mempertingkatkan amalan pengurusan alam sekitar di semua ladang kelapa sawit Bahagian ini.



Tumbuhan manfaat *Cassia cobanensis* ditanam sebagai sumber makanan serangga yang menyerang perosak pokok

Penyelidikan dan Pembangunan, serta Inovasi

IJM menyedari bahawa ia beroperasi dalam persekitaran yang amat bersaingan. Produk dan perkhidmatan yang lebih baik dikeluarkan pada kos yang lebih rendah dan lebih cepat adalah penting untuk terus berada di hadapan persaingan.

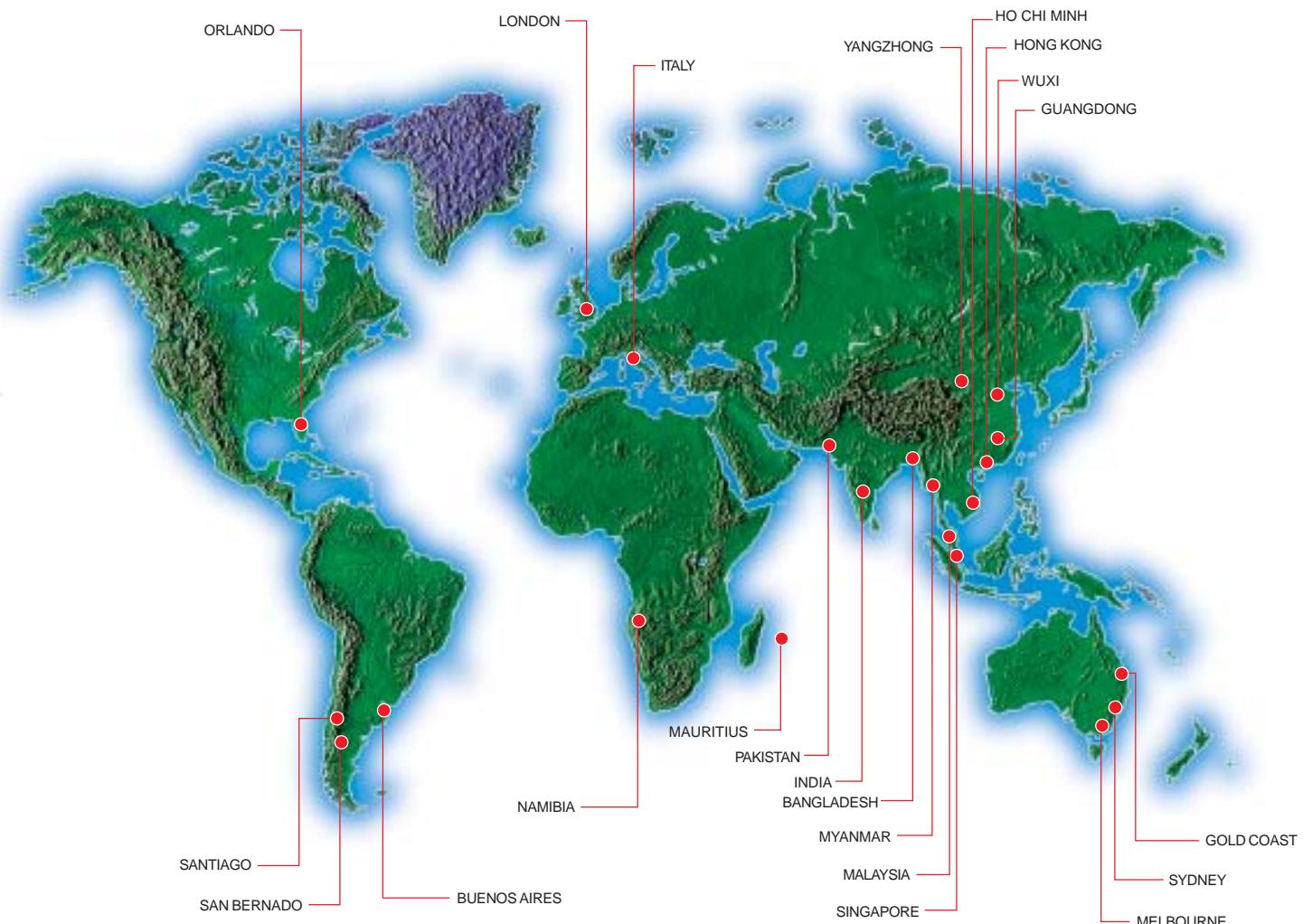
Bidang kami dalam mengeluarkan produk dan perkhidmatan yang berkualiti dan inovatif akan terus menjadi asas bagi pertumbuhan kami. Kami akan terus memperuntukkan sumber kami dalam cara sinergistik untuk menghapus kependuaan, untuk mengukur rujuk proses kami berbanding piawaian antarabangsa tertinggi dan untuk menganuti teknologi terkini untuk kekal di hadapan. Pelaburan khusus untuk penyelidikan dan pembangunan, dan membangunkan pendekatan inovatif akan menjadi kunci kepada pertumbuhan boleh dikekalkan dalam perniagaan kami. Kami akan maju ke hadapan dengan kesedaran bahawa kami boleh terus membentuk dan menjamin masa depan kami hanya dengan mengamalkan seni pengaturan semula dan inovasi tetap, dan mengeluarkan produk yang berkualiti lebih tinggi melalui pelaburan dalam penyelidikan dan pembangunan.

Inovasi dan Kecemerlangan Pembinaan

Kumpulan telah membuktikan dirinya sebagai pengusaha terunggul dalam industri pembinaan, terutama sekali melalui kerja-kerja pembinaan yang direka secara inovatif dan berkualiti dijalankan dalam tempoh masa yang sependek mungkin. Kami percaya dalam menggunakan perkakasan dan teknologi terkini untuk mencipta produk dan untuk membina struktur dengan cepat dan cekap hingga ke piawaian berkualiti tertinggi dan memenuhi keperluan negara pada masa ini dan masa hadapan.

Membina Pusat Konvensyen Putrajaya bernilai RM603 juta atas dasar serah kunci dalam masa 22 bulan memerlukan perancangan penyelaras dan pelaksanaan intensif. Peralatan terkini yang canggih memerlukan penyepadan untuk berfungsi dalam cara yang padat. Kesemua ini bermakna kaedah pembinaan baru bagi kelajuan, kemahiran baru bagi penyepadan sistem dan lain-lain lagi. Mercu tanda kelas dunia, PCC akan menjadi simbol keupayaan IJM untuk memanfaatkan kemahiran dan keupayaan pelbagai disiplin untuk menghasilkan

Jejak-jejak kami di dunia



Projek-projek masa lepas di.....



bangunan kelas dunia. Setiap projek serah kunci baru adalah ujian kemahiran kami untuk menginovasi, menggunakan teknologi dan produk baru dan menyerah produk akhir yang berkualiti dengan sentiasa memendekkan tempoh pembinaan.

Kami telah membuktikan diri kami sebagai pengusaha antarabangsa dalam industri pembinaan dan industri berkaitan pembinaan. Kami telah bertapak dalam banyak Negara. Kami adalah dalam kalangan kontraktor-kontraktor Malaysia pertama untuk mencebur ke dalam pasaran antarabangsa seperti Argentina, Australia, Bangladesh, Chile, China, Florida (USA), Hong Kong, India, Mauritius, Namibia, Pakistan dan Singapura, antara lainnya. Kami memperolehi konsesi loji rawatan air BOT yang pertama di Vietnam semasa hanya beberapa kontraktor mencari nasib di sana. Dalam setiap pasaran ini, kemahiran baru diperlukan untuk disesuaikan kepada keadaan tempatan, beroperasi secara berkesan dan menyerah produk yang dijanjikan dengan cepat.

Produk Inovatif

Kumpulan juga sentiasa mencari jalan untuk membangunkan produk baru untuk diguna dalam perniagaan pembinaan.

Kejayaan terkini yang dikutip oleh IJM adalah usahasama yang dimasuki oleh anak syarikat milik penuhnya, IJM Building Systems Sdn Bhd, untuk mengkomersialkan pengeluaran panel komposit simen bertetulang gentian kelapa sawit ringan pertama, dicipta dan dipatenkan di Malaysia. Panel-panel ini akan digunakan sebagai komponen sesekat tidak membawa bebanan dalam pembinaan perumahan, atau lain-lain perniagaan tertentu.

Produk telah ditauliahkan oleh Anugerah Malaysian Book of Records sebagai produk pertama mengguna gentian mentah daripada batang kelapa sawit bagi blok simen ringan untuk penggunaan dalam bangunan bertingkat tinggi. Gentian-gentian ini mempunyai kekuatan ketegangan amat tinggi berbanding dengan lain-lain gentian asli dan mempunyai potensi penggunaan yang besar. Kegunaan gentian asli



Pengeluaran blok simen ringan menggunakan gentian mentah daripada batang pokok kelapa sawit: Pentauliahan oleh Malaysian Book of Records

ini diperolehi daripada batang-batang pokok kelapa sawit dan tangkai buah sawit, manakala menyediakan kegunaan ekonomi bagi produk sampingan, juga membantu alam sekitar memandangkan ia tidak lagi perlu untuk dibakar.

Penyelidikan dan Pembangunan

Kumpulan terus meletak kepentingan tinggi ke atas penyelidikan dan pembangunan (R&D) dalam Bahagian Perladangannya dalam usahanya untuk mengekal kelebihan jauh ke hadapan. Pelaburan besar telah dibuat dalam R&D dan latihan sebagaimana terbukti oleh pembukaan rasmi Pusat Mutu, Latihan dan Penyelidikan (QTRC) pada Mei 2002.

Aktiviti R&D utama adalah penyemaian dan pengeluaran benih kelapa sawit. Untuk tujuan ini, dan bersama dengan ujian ke atas peningkatan jenis kelapa sawit dan



Benih IJM DxP

agronomi, Bahagian kini mengeluarkan benih hybrid berkualitinya sendiri untuk memenuhi keperluan pengembangannya. Pada 2002, QTRC mengeluarkan lebih daripada 500,000 benih hibrid DxP bagi Projek Sugut. Ini merupakan mercu kejayaan penting dalam usaha R&D kami.

Penyelidikan dalam penggunaan kawalan biologi untuk mengurangkan penggunaan racun serangga, menukar sisa kilang kepada baja semula jadi juga sedang dijalankan.

Selain daripada itu, 5 kursus latihan dijalankan di Pusat. Aktiviti penyelidikan dan latihan di QTRC dalam tahun-tahun akan datang dijangka akan menyumbang selanjutnya ke arah peningkatan produktiviti Bahagian ini.

Orang-Orang Kami

IJM percaya bahawa sumber manusia adalah aset yang paling penting. Kejayaan Kumpulan dicapai melalui sumbangan padu daripada perkhidmatan kakitangan yang komited, kompeten dan dedikasi yang terus berusaha keras untuk cemerlang dalam prestasi kerja mereka. Untuk mengekalkan mutu aset tidak ternilai ini, Kumpulan telah memperuntukkan sebahagian besar daripada sumber-sumbernya secara berterusan mempertingkatkan kemahiran kakitangan dengan kekompetenan yang relevan untuk menyokong pertumbuhan jangka panjangnya.



Pekerja-pekerja di tapak pembinaan

Latihan

Sebagai perkara polisi, pihak pengurusan berterusan menggalakkan kakitangan untuk meningkatkan keupayaan dan kemahiran mereka melalui penyertaan dalam aktiviti-aktiviti pembangunan formal seperti latihan, seminar profesional dan lain-lain. Pada tahun 2002, Kumpulan membelanjakan RM401,683 dalam pelbagai program pengukuhan kekompetenan dalaman dan luar. Program-program ini merangkumi kemahiran semasa kerja, teknologi maklumat, pengurusan keselamatan dan kesihatan, dan kemahiran mudah seperti pengurusan, akaun dan kewangan, pembangunan penyeliaan, kemahiran pembentangan dan penulisan laporan. Seminar dan ceramah pengurusan risiko juga telah dianjurkan untuk Lembaga Pengarah dan semua tahap pengurusan. Sejumlah 30,418 jam manusia latihan telah disediakan oleh Kumpulan pada 2002.

Selain daripada usaha-usaha Kumpulan untuk memupuk beberapa graduan muda daripada pelbagai latar belakang akademik dalam bidang keselamatan dan kesihatan, satu pasukan seramai 15 kakitangan daripada bahagian pembinaan telah dikenal pasti dan dihantar untuk menghadiri kursus pensijilan Pegawai Keselamatan dan Kesihatan buat pertama kalinya. Ini adalah usaha penuh kesedaran Kumpulan untuk membina sekumpulan Pegawai Keselamatan dan Kesihatan yang kompeten dan berkelayakan bagi memenuhi syarat-syarat berkanan OSHA, 1994.

Kumpulan menyedari kepentingan membangun, mengurus dan mengekal bakat-bakat melalui kerjaya yang memuaskan dengan pengiktirafan yang bermerit. Kursus-kursus induksi mengenai kepercayaan dan nilai teras Kumpulan dianjurkan untuk kakitangan-kakitangan baru bagi memastikan kejayaan penyepadan dan asimilasi mereka ke dalam Kumpulan. Graduan-graduan muda di tempatkan di tempat kerja di bawah sistem pementoran yang bermula daripada saat mereka menyertai syarikat. Ini menyediakan pembangunan tertumpu kakitangan dengan latihan dan panduan sewajarnya yang membolehkan pengenalpastian awal potensi bakat-bakat bagi proses pemupukan terancang. Pelaksana-pelaksana dikenal pasti kemudiannya disuruh melalui rangkaian pemecutan kerjaya bagi pengiktirafan keupayaan mereka.



Sebahagian dari pekerja-pekerja IJM bersama Pengarah Urusan Kumpulan Krishnan Tan pada Minggu Pelabur-pelabur BSKL 2002

Kebajikan Kakitangan

Kebajikan kakitangan tidak dilupakan manakala Kumpulan berusaha untuk membentuk lebih banyak kekayaan kepada pemegang-pemegang sahamnya. Kumpulan mempunyai Skim Persaraan IJM yang bertujuan untuk menyediakan jaring keselamatan sebagai jaminan kepada kakitangan yang bersara dan kakitangan yang terpaksa berhenti disebabkan oleh kesihatan atau kemalangan yang kurang bernasib baik.



Pemain-pemain Sepak Takraw sedang beraksi pada Sukan Daerah Kumpulan yang ke-4

Kumpulan juga menyediakan skim dan perlindungan insurans, seperti penyakit kritis, kemasukan ke hospital dan pembedahan, dan perlindungan kemalangan diri 24-jam di seluruh dunia. Kumpulan, melalui Kelab Sukan IJMnya, mengendalikan Tabung Kebajikan IJM, yang memberi bantuan kewangan kepada kakitangan yang terjejas oleh keadaan dan peristiwa malang.

Aktiviti Sukan dan Sosial

Setiap dua tahun sekali, pelbagai bahagian dalam Kumpulan berkumpul untuk mengambil bahagian dalam Sukan Daerah Kumpulan. Tahun ini syarikat bersekutu kami Industrial Concrete Products Berhad menjadi tuan

rumah bagi acara ini yang diadakan di Pusat Latihan Petronas Bangi, melibatkan lebih 280 kakitangan Kumpulan dari daerah Tengah, Utara, Selatan dan Timur. Terdapat persaingan yang sengit dalam pertandingan-pertandingan di antara sepuluh acara yang diadakan, menggambarkan sifat bersaingan tinggi kakitangan-kakitangan manakala jerit pekik para penyokong membuktikan semangat pasukan kukuh yang wujud. Juara keseluruhan tahun ini adalah Daerah Tengah.

Kakitangan-kakitangan juga gemar menyertai pelbagai marathon dan pertandingan jalan kaki. Dalam acara-acara individu, syarikat bangga mempunyai seorang kakitangan, Gunavathi a/p Kandaya, yang telah mencatat nama bagi dirinya sendiri sebagai atlit di peringkat kebangsaan dalam beberapa kejohanan atlit. Acara-acara termasuk lari berganti-ganti, larian, walkathon dan marathon.

Di Bahagian Perladangan, ia bukan sahaja berkisar mengenai penanaman kelapa sawit. Pasukan bertenaga kami di situ telah menambah satu lagi kejayaan melalui pengenalan pasukan sukan kedua - Ragbi (*yang pertama adalah bola sepak*).



Majlis Makan Malam dan Tarian Tahunan Syarikat ke-19 di Sheraton Hotel, Subang Jaya

Pasukan IJM Cobra mengambil bahagian dalam Kejohanan Cobra Kedua 10's East Malaysia dan Kejohanan Inaugural Labuan 10's di mana pasukan kami telah muncul sebagai johan, mengalahkan pasukan-pasukan lawan dari Sabah, Sarawak, Brunei dan Indonesia.

Majlis Makan Malam dan Tarian Tahunan Syarikat ke 19 telah diadakan di Sheraton Hotel, Subang Jaya. Ia telah dihadiri oleh kira-kira 850 kakitangan dan pasangan mereka. Beberapa perjumpaan juga telah dianjurkan untuk meraikan pelbagai perayaan yang unik kepada masyarakat berbilang kaum kami. Seperti biasa, kakitangan daripada semua tahap daripada kaum berbeza turut serta dalam perjumpaan dengan sepenuh hati.

Anugerah Kesetiaan

Dengan persekitaran kerja yang kondusif dan mesra, bukanlah sesuatu yang memerlukan yang Kumpulan mempunyai bilangan kakitangan setia yang ramai, dengan itu menyediakan Kumpulan dengan kesinambungan, sebagaimana ditunjukkan dalam jadual di bawah:

Tahun perkhidmatan	Bilangan kakitangan
5 tahun dan ke bawah	711
5 tahun hingga 10 tahun	330
10 tahun hingga 15 tahun	182
15 tahun hingga 20 tahun	48
Melebihi 20 tahun	97
	1,368

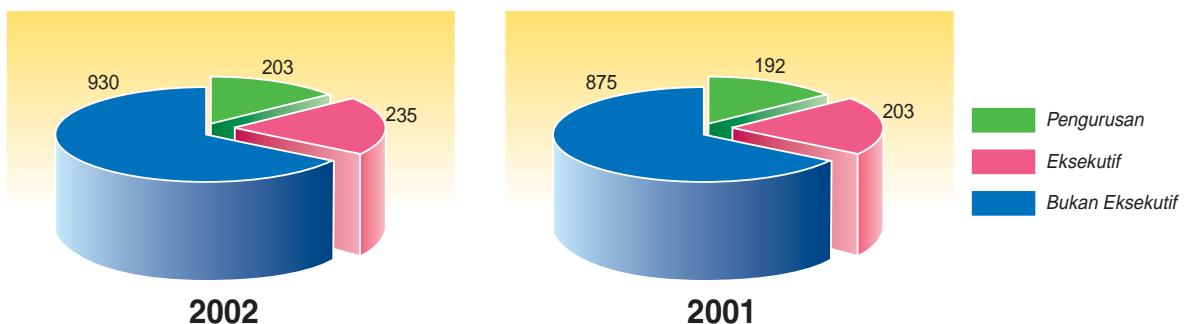
Sebagai mengiktiraf perkhidmatan dan sumbangan setia kakitangan-kakitangannya, IJM menganugerahkan anugerah Kesetiaan kepada kesemua kakitangan yang mencapai ulang tahun kedua puluh mereka dengan Kumpulan. Pada 2002, 10 kakitangan mencapai kejayaan ini dan telah dianugerahkan pada Jamuan Makan Malam dan Tarian Tahunan Kumpulan.



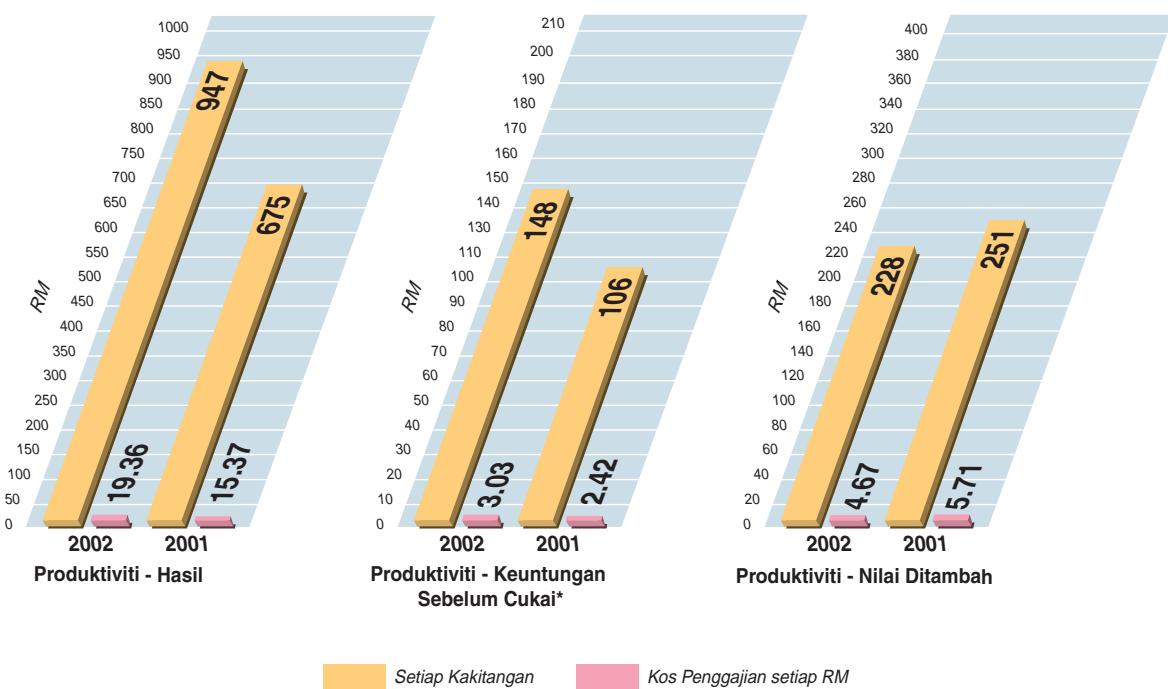
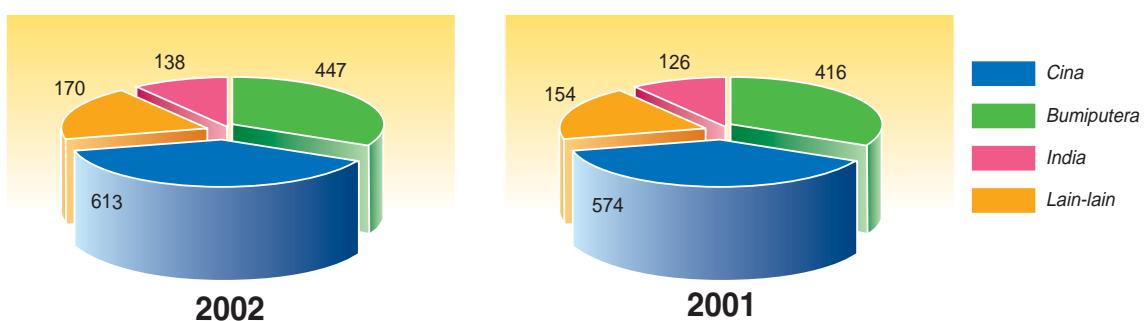
Penerima-penerima anugerah kesetiaan 20-tahun perkhidmatan bersama Pengarah Urusan Krishnan Tan

Kakitangan dan Produktiviti

KAKITANGAN MENGIKUT PENGKELASAN



KAKITANGAN MENGIKUT KOMPOSISI ETNIK



* Tidak termasuk laba/kerugian

Perkhidmatan Masyarakat

Perihatin Terhadap Masyarakat

Kumpulan IJM percaya ia ditubuhkan bukan untuk tujuan perniagaan semata-mata. Kumpulan memainkan peranan aktif sebagai warga korporat yang bertanggungjawab dari segi sosialnya dengan memenuhi keperluan pelbagai lapisan masyarakat dan organisasi, melalui sumbangan yang dibuat kepada pertubuhan kebajikan, pendidikan, kebudayaan, kesihatan dan sukan.

Pada tahun 2002, penerima bagi sumbangan dalam bentuk tunai dan bukan tunai termasuklah Majlis Kanser Nasional, Yayasan Kemanusiaan Malaysia, Pusat Penjagaan Kanak-kanak Cacat Taman Megah, Rumah Ozanam, Persatuan Rumah Kebajikan Grace, Yayasan Buah Pinggang Kebangsaan, Badan Warisan Malaysia, Pusat Perlindungan Perkumpulan Kristian untuk Bantuan dan Kebajikan Selangor, Yayasan Sultan Idris, Little Sisters of the Poor, Yayasan Kebajikan Rotary Pulau Pinang, Yayasan Kebajikan Anak-anak Yatim Kelantan, and Rumah Anak-anak Yatim dan Orang Tua Pulau Pinang, antara lainnya.



IJM memberi sumbangan kepada komuniti

Dalam sokongannya ke arah pembangunan sukan, Kumpulan membuat sumbangan kepada Majlis Sukan Negara dan Majlis Olimpik Malaysia. Ia juga ahli charter Sports Excel yang menyokong dan memupuk ahli sukan muda untuk mencapai kecemerlangan sukan dalam sukan mereka masing-masing. Ia juga menaja beberapa kejohanan sukan seperti Kejohanan COBRA 10's East Malaysian.

Dalam usaha untuk menerajui perkembangan ragbi di Sabah, Kumpulan, melalui anak syarikatnya, IJM Plantations Sdn Bhd melaksanakan Program 3-tahun Pembangunan Ragbi Remaja bagi sekolah-sekolah menengah terpilih di Kota Kinabalu, Sandakan dan Tawau di Sabah. Jurulatih-jurulatih dari Fiji telah diambil untuk melaksanakan lebih banyak program-program.



Para pekerja IJM kerap terlibat dalam kempen menderma darah

Kakitangan IJM juga terlibat dalam pelbagai aktiviti kemasyarakatan. Ini termasuklah kempen derma darah, melawat ke rumah-rumah kebajikan dan pemungutan bahan kitar semula seperti pakaian, peralatan rumah dan barang permainan untuk didermakan kepada beberapa pertubuhan.

Anugerah Biasiswa IJM

IJM berterusan untuk menganugerahkan biasiswa kepada mahasiswa/i yang memerlukan dan yang sedang meneruskan pendidikan tinggi tempatan. Anugerah-anugerah ini menyediakan aliran berterusan remaja profesional bijak dengan kekompetenan dan keupayaan yang berkaitan bagi mengekalkan dan mengukuhkan pertumbuhan jangka panjang Kumpulan.

Pinjaman dan bantuan juga ditawarkan kepada kakitangan sedia ada bagi mendapat kelayakan selanjutnya seperti program eksekutif MBA.



Pemegang-pemegang biasiswa - dahulu dan sekarang - bersama Pengarah Urusan Krishnan Tan



Penyata Kewangan



• Laporan dan Penyata Para Pengarah	72
• Penyata Pendapatan	78
• Kunci Kira-kira	79
• Penyata Perubahan dalam Ekuiti	80
• Penyata Aliran Tunai Disatukan	83
• Penyata Aliran Tunai Syarikat	84
• Ringkasan Polisi-polisi Perakaunan Penting	85
• Nota-nota kepada Penyata Kewangan	93
• Senarai Anak-anak Syarikat dan Syarikat-syarikat Bersekutu	132
• Perakuan Berkanun	138
• Laporan Juruaudit kepada Ahli-ahli	139

Laporan dan Penyata Para Pengarah

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan mereka yang ke-19 bersama dengan penyata kewangan teraudit Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2002.

KEGIATAN UTAMA

2. Syarikat pada dasarnya terlibat dalam pembinaan, pembangunan harta dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan adalah dalam pembinaan, pembangunan harta, pengilangan dan pengkuarian, penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan.

Tidak ada perubahan ketara dalam kegiatan utama ini dalam tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	KUMPULAN RM'000	SYARIKAT RM'000
3. Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai Kepentingan minoriti	136,280 (16,079)	63,433 -
Keuntungan bersih bagi tahun	<u>120,201</u>	<u>63,433</u>

DIVIDEN

4. Dividen dibayar, diisyihar atau dicadangkan semenjak akhir tahun kewangan yang lepas adalah seperti berikut:-

	RM'000
(a) Berhubung dengan tahun berakhir 31 Disember 2001 sebagaimana dicadangkan dalam Laporan dan Penyata Para Pengarah bagi tahun tersebut:-	
Dividen akhir sebanyak 5% tolak cukai dibayar pada 19 Julai 2002	<u>13,060</u>
(b) Berhubung dengan tahun berakhir 31 Disember 2002:-	
Dividen interim pertama sebanyak 5% tolak cukai dibayar pada 15 November 2002	13,087
Dividen interim kedua sebanyak 7% tolak cukai akan dibayar pada 22 Mei 2003	<u>18,342</u>

Para pengarah tidak mengesyorkan bayaran dividen akhir bagi tahun berakhir 31 Disember 2002.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

5. Tidak ada pemindahan material kepada atau daripada rizab atau peruntukan dalam tahun kewangan selain daripada yang didehdakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

MODAL SAHAM

6. Sepanjang tahun kewangan ini, saham biasa yang diterbitkan dan berbayar Syarikat telah bertambah daripada RM352,722,654 kepada RM363,936,565 melalui:-

- (a) Terbitan 9,605,000 saham biasa baru bernilai RM1 sesaham selaras dengan ESOS dirujukkan dalam perenggan 7 di bawah:-
- (i) 8,888,000 saham biasa baru bernilai RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM4.01 setiap saham;
 - (ii) 376,000 saham biasa baru bernilai RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM3.89 setiap saham; dan
 - (iii) 341,000 saham biasa baru bernilai RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM1.82 setiap saham.
- (b) Terbitan 1,608,911 saham biasa baru bernilai RM1 sesaham menerusi penukaran Waran 2000/2004 pada harga pelaksanaan RM2.99 selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 24 Januari 2000.

Saham biasa baru akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham sedia ada Syarikat yang diterbitkan.

SKIM OPSYEN SAHAM KAKITANGAN (“ESOS”)

7. Pada mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 9 Mac 1995, ESOS, yang pada mulanya tamat pada 12 Mac 1997, telah diluluskan untuk dilanjutkan bagi tempoh lima tahun untuk tamat pada 12 Mac 2002. Jumlah bilangan saham yang boleh ditawarkan kepada kakitangan dan Pengarah Eksekutif Kumpulan yang layak telah ditambah kepada maksimum 10% daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan dan harga pelaksanaan adalah purata sebut harga pasaran pertengahan saham-saham Syarikat sebagaimana ditunjukkan dalam Senarai Rasmi Harian yang dikeluarkan oleh BSKL bagi lima (5) hari dagangan sebelum Tarikh Tawaran atau pada nilai tara saham biasa Syarikat, yang mana lebih tinggi. ESOS tamat pada 12 Mac 2002 dan baki opsyen yang tidak dilaksanakan luput pada tarikh tersebut.

Tarikh Diberi	Bilangan Saham Biasa ('000)			Luput pada 12.03.2002	Harga Pelaksanaan
	Diberikan	Dilaksanakan	Ditamatkan		
17.03.1995	*19,894	15,497	2,380	2,017	RM4.01*
29.12.1995	1,537	1,393	72	72	RM3.89
01.11.1997	10,832	10,203	629	-	RM1.82
	32,263	27,093	3,081	2,089	

* Diselaraskan untuk terbitan bonus pada 1995

WARAN

8. Waran 2000/2004 diwujudkan melalui Surat Ikatan Pol bertarikh 24 Januari 2000.

Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000, Syarikat menerbitkan RM150,000,000 jumlah nominal Bon Tidak Bercagar Boleh Tebus 5% 2000/2005 bersama 80,178,930 waran boleh cerai kepada pelanggan utama atas dasar urusniaga dibeli.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 28 Februari 2000 hingga 28 Ogos 2004 atau tarikh tertentu dilanjutkan selaras dengan peruntukan Surat Ikatan Pol, pada harga pelaksanaan RM2.99 setiap saham atau harga selaraskan tertentu menurut peruntukan dalam Surat Ikatan Pol. Mana-mana Waran 2000/2004 tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan terhenti daripada menjadi sah untuk apa-apa tujuan.

Saham-saham yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 2000/2004 akan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham biasa sedia ada Syarikat yang diterbitkan kecuali bahawa saham-saham ini tidak akan berhak kepada apa-apa dividen, pengagihan atau hak melainkan pelaksanaan Waran 2000/2004 telah dikuatkuasakan sebelum penutupan buku daftar saham bagi penentuan kelayakan pada hak-hak atau pengagihan sedemikian.

PARA PENGARAH

9. Para Pengarah yang memegang jawatan semenjak tarikh laporan dan penyata terakhir adalah:-

Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin, *Pengerusi Bukan Eksekutif Bebas*
 Tan Boon Seng @ Krishnan, *Pengarah Urusan Kumpulan*
 Goh Chye Koon, *Timbalan Pengarah Urusan Kumpulan*
 Soo Heng Chin, *Pengarah Eksekutif Kumpulan*
 Velayuthan A/L Tan Kim Song, *Pengarah Eksekutif Kumpulan*
 Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor, *Pengarah Kanan Bukan Eksekutif Bebas*
 Datuk Oh Chong Peng, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas (dilantik pada 12 April 2002)*
 Datuk Yahya bin Ya'acob, *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*
 Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob, *Pengarah Bukan Eksekutif*
 Dato' Goh Chye Keat, *Pengarah Bukan Eksekutif*
 Lai Meng, *Pengarah Bukan Eksekutif*
 Haji Osman bin Haji Ismail, *Pengarah Bukan Eksekutif*
 Choo Choon Yeow, *Pengarah Bukan Eksekutif (bersara pada 22 Mei 2002)*
 Dato' Arthur Tan Boon Shih, *Pengarah Bukan Eksekutif (meletak jawatan pada 4 April 2002)*

10. Mengikut Daftar Pemegangan Saham para Pengarah, butir-butir kepentingan para Pengarah dalam saham-saham Syarikat dalam tahun kewangan adalah seperti berikut: -

Nama Pengarah	Bilangan Saham Biasa Bernilai RM1 sesaham			
	Baki 01.01.2002	Diperolehi	Dilupuskan	Baki 31.12.2002
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin				
Kepentingan langsung	-	46,000	-	46,000
Kepentingan tidak langsung	45,000	-	15,000	30,000
Tan Boon Seng @ Krishnan				
Kepentingan langsung	432,698	328,000	-	760,698
Kepentingan tidak langsung	357,698	12,000	50,000	319,698
Goh Chye Koon				
Kepentingan langsung	258,712	250,000	210,000	298,712
Soo Heng Chin				
Kepentingan langsung	-	179,000	174,000	5,000
Velayuthan A/L Tan Kim Song				
Kepentingan langsung	8,000	274,000	-	282,000
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad bin Mohamad Noor				
Kepentingan langsung	10,333	-	-	10,333
Dato' Goh Chye Keat				
Kepentingan langsung	658,362	178,000	260,000	576,362
Kepentingan tidak langsung	801,132	-	201,000	600,132

11. Butir-butir opsyen saham para Pengarah dalam tahun kewangan selaras dengan ESOS dirujukkan dalam perenggan 7 di atas adalah seperti berikut: -

Nama Pengarah	Bilangan Saham Biasa Bernilai RM1 sesaham		
	Baki 01.01.2002	Opsyen Dilaksanakan	Baki * 12.03.2002
Tan Boon Seng @ Krishnan	318,000	318,000	-
Goh Chye Koon	250,000	250,000	-
Soo Heng Chin	174,000	174,000	-
Velayuthan A/L Tan Kim Song	274,000	274,000	-
Dato' Goh Chye Keat	178,000	178,000	-

* Tarikh tamat ESOS

12. Butir-butir pemegangan waran para Pengarah dalam tahun kewangan adalah seperti berikut: -

Nama Pengarah	Baki 01.01.2002	Bilangan Waran		Baki 31.12.2002
		Diperolehi	Dilupuskan/ Dilaksanakan	
Tan Sri Dato' (Dr) Haji Ahmad Azizuddin bin Haji Zainal Abidin				
Kepentingan langsung	31,000	-	31,000	-
Kepentingan tidak langsung	8,200	-	-	8,200
Tan Boon Seng @ Krishnan				
Kepentingan langsung	1,647,000	-	-	1,647,000
Kepentingan tidak langsung	234,000	-	-	234,000
Goh Chye Koon				
Kepentingan langsung	1,126,000	-	150,000	976,000
Soo Heng Chin				
Kepentingan langsung	940,000	4,000	302,000	642,000
Velayuthan A/L Tan Kim Song				
Kepentingan langsung	801,600	20,000	273,000	548,600
Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob				
Kepentingan langsung	33,400	-	-	33,400
Dato' Goh Chye Keat				
Kepentingan langsung	132,000	100,000	-	232,000
Kepentingan tidak langsung	172,000	-	-	172,000

13. Mengikut Daftar Pemegangan Saham para Pengarah, tidak ada Pengarah lain mempunyai sebarang kepentingan langsung atau tidak langsung dalam saham-saham Syarikat dalam tahun kewangan.
14. Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tidak ada Pengarah yang telah menerima atau menjadi berhak untuk menerima faedah (selain daripada yuran dan lain-lain emolumen yang ditunjukkan dalam penyata kewangan) dengan alasan kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau oleh syarikat berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang mana Pengarah merupakan ahli, atau dengan syarikat dalam mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan besar selain daripada Dato' Goh Chye Keat yang mempunyai kepentingan kewangan besar dalam Industrial Concrete Products Berhad, syarikat bersekutu Kumpulan yang berdagang dengan Syarikat dan Kumpulan dalam perjalanan biasa perniagaan dan Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob yang mempunyai kepentingan kewangan yang besar dalam Minconsult Sdn Bhd, yang berurusniaga dengan Syarikat dan Kumpulan dalam perjalanan biasa perniagaan sebagaimana dinyatakan dalam Nota 45 kepada penyata kewangan.
15. Kecuali sebagaimana dinyatakan di atas, sama ada dalam mahupun pada akhir tahun kewangan, Syarikat atau mana-mana anak-anak syarikatnya tidak menjadi pihak kepada mana-mana pengaturan yang objeknya adalah untuk membolehkan Pengarah-pengarah mendapat faedah melalui pembelian saham-saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat lain.

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

16. Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang munasabah: -
- (a) untuk memastikan tindakan yang diambil berhubung dengan penghapusan kira hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang rugu dan berpuas hati bahawa kesemua hutang lapuk yang diketahui telah dihapus kira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat bagi hutang rugu; dan
 - (b) untuk memastikan bahawa mana-mana aset semasa yang berkemungkinan tidak dapat direalis nilai bukunya dalam perjalanan biasa perniagaan telah dikurangkan nilai kepada anggaran nilai boleh direalisnya.
17. Pada tarikh laporan dan penyata ini, para Pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan: -
- (a) yang akan menjadikan jumlah dihapus kira bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang rugu Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga mana-mana tahap yang material atau nilai yang boleh dikaitkan kepada aset semasa Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
 - (b) yang telah timbul yang menjadikan pematuhan kepada kaedah penilaian aset atau liabiliti sedia ada Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak wajar; atau
 - (c) tidak sebaliknya diuruskan dalam laporan dan penyata ini atau dalam penyata kewangan yang akan menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.
18. Dalam tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan dan penyata ini: -
- (a) tidak ada perkara, urusniaga atau peristiwa lain yang bersifat material dan luar biasa yang telah timbul yang, pada pendapat para Pengarah, akan secara ketara menjelaskan keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa; atau
 - (b) tidak ada gadaian telah timbul ke atas aset mana-mana syarikat dalam Kumpulan yang menjamin liabiliti mana-mana pihak lain atau mempunyai apa-apa liabiliti kontingen yang timbul dalam mana-mana syarikat dalam Kumpulan.
19. Tidak ada liabiliti kontingen atau lain-lain liabiliti mana-mana syarikat dalam Kumpulan telah berkuatkuasa atau berkemungkinan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin menjelaskan keupayaan Syarikat dan anak-anak syarikatnya untuk menunaikan obligasi mereka apabila obligasi ini timbul.
20. Pada pendapat para Pengarah: -
- (a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat dalam tahun kewangan tidak terjejas secara ketara oleh sebarang perkara, urusniaga atau peristiwa yang bersifat material dan luar biasa; dan
 - (b) penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dinyatakan pada muka surat 78 hingga 137 disediakan untuk memberi gambaran sebenar dan adil mengenai hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2002 dan mengenai keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan terpakai di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965.

JURUAUDIT

21. Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk terus berkhidmat. Para Pengarah mengendorskan pengesyoran Jawatankuasa Audit untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga selaras dengan resolusi para Pengarah.



TAN SRI DATO' IR. (DR) WAN ABDUL RAHMAN
BIN WAN YAACOB



TAN BOON SENG @ KRISHNAN

Petaling Jaya
27 Februari 2003

Penyata Pendapatan

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
HASIL KENDALIAN KOS JUALAN	3	1,295,195 (1,063,471)	857,391 (696,909)	236,802 (137,883)	192,306 (86,851)
KEUNTUNGAN KASAR		231,724	160,482	98,919	105,455
LAIN-LAIN PENDAPATAN KENDALIAN		43,464	31,726	40,515	37,378
PERBELANJAAN TENDER, JUALAN DAN PENGEDARAN		(12,557)	(8,746)	-	-
PERBELANJAAN PENTADBIRAN		(50,608)	(39,940)	(12,798)	(12,244)
LAIN-LAIN PERBELANJAAN KENDALIAN		(33,257)	(15,918)	(10,538)	127
KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN	4	178,766	127,604	116,098	130,716
KOS KEWANGAN	5	(24,124)	(27,769)	(17,194)	(16,307)
KEUNTUNGAN KENDALIAN SELEPAS KOS KEWANGAN		154,642	99,835	98,904	114,409
BAHAGIAN KEPUTUSAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU		44,090	22,351	-	-
KEROSOTAN PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	6	(10,800)	(47,000)	(10,800)	(45,000)
LABA/(KERUGIAN) ATAS PELUPUSAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	7	-	122,257	-	(11,697)
BAHAGIAN KEPUTUSAN ENTITI KAWALAN BERSAMA		3,838	12,966	-	-
KEUNTUNGAN DARIPADA KEGIATAN BIASA SEBELUM CUKAI		191,770	210,409	88,104	57,712
CUKAI					
Syarikat dan anak-anak syarikat		(50,989)	(24,668)	(24,671)	(12,823)
Syarikat-syarikat bersekutu		(3,479)	(5,912)	-	-
Entiti kawalan bersama		(1,022)	(3,838)	-	-
	8	(55,490)	(34,418)	(24,671)	(12,823)
KEUNTUNGAN DARIPADA KEGIATAN BIASA SELEPAS CUKAI		136,280	175,991	63,433	44,889
KEPENTINGAN MINORITI		(16,079)	(6,993)	-	-
KEUNTUNGAN BERSIH BAGI TAHUN		120,201	168,998	63,433	44,889
PENDAPATAN SETIAP SAHAM: -					
Asas	9(a)	33.3 Sen	48.0 Sen		
Dicairkan sepenuhnya	9(b)	30.7 Sen	45.7 Sen		
DIVIDEN SETIAP SAHAM	10	12.0 Sen	20.0 Sen		

Kunci Kira-Kira

Pada 31 Disember 2002



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
MODAL DAN RIZAB				
Modal saham	12	363,937	352,723	363,937
Premium saham		241,880	210,559	241,880
Rizab penilaian semula		73,853	73,853	-
Rizab terjemahan				-
pertukaran mata wang		5,402	5,946	1,276
Rizab modal	13	34,383	34,161	-
Keuntungan tertahan	14	737,453	643,399	257,261
Ekuiti pemegang saham		1,456,908	1,320,641	864,354
Kepentingan minoriti		102,825	95,587	-
		1,559,733	1,416,228	864,354
				784,529
LIABILITI BUKAN SEMASA				
Bon-bon	15	246,671	246,178	150,000
Pinjaman berjangka	16	523	982	-
Pemutang sewa beli dan pajakan	17	4,338	21,935	-
Cukai tertunda	18	13,105	8,598	4,899
Jumlah terhutang kepada				2,903
syarikat bersekutu	19	36,956	36,628	-
Jumlah dagangan perlu dibayar	20	12,000	12,000	-
Faedah persaraan	21	2,262	1,514	871
		315,855	327,835	155,770
				153,839
PENDAPATAN TERTUNDA	22	6,661	12,515	-
		1,882,249	1,756,578	1,020,124
				938,368
ASET BUKAN SEMASA				
Harta, loji dan peralatan	23	674,218	586,007	18,818
Anak-anak syarikat	24	-	-	277,596
Syarikat-syarikat bersekutu	25	320,084	261,176	105,417
Pelaburan jangka panjang	26	66,638	60,987	50,961
Jumlah boleh terima jangka panjang	27	53,701	85,618	-
Aset tak ketara	28	11,718	5,814	-
		1,126,359	999,602	452,792
				457,665
ASET SEMASA				
Harta pembangunan	29	351,013	217,896	281
Inventori	30	47,492	47,380	6,584
Jumlah dagangan dan lain-lain				6,669
jumlah boleh terima	31	826,699	776,317	843,443
Pelaburan jangka pendek	32	101,048	84,009	10,053
Deposit dengan bank-bank berlesen	33	87,705	141,895	59,262
Tunai dan baki bank	34	49,572	22,823	7,015
		1,463,529	1,290,320	926,638
				736,464
LIABILITI SEMASA				
Jumlah dagangan dan lain-lain				
jumlah perlu dibayar	36	626,614	452,248	289,041
Pinjaman bank menanggung faedah	37	68,246	61,041	66,446
Overdraf bank	38	880	1,686	5
Liabiliti cukai		11,899	18,369	3,814
		707,639	533,344	359,306
				255,761
ASET SEMASA BERSIH		755,890	756,976	567,332
		1,882,249	1,756,578	1,020,124
				938,368

Penyata Perubahan Dalam Ekuiti

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

KUMPULAN	Nota	Tidak boleh diagih				Boleh diagih		
		Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab	terjemahan	Rizab modal RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
				penilaian semula RM'000	pertukaran mata wang RM'000			
Pada 1 Januari 2002		352,723	210,559	73,853	5,946	34,161	643,399	1,320,641
Rizab atas penyatuhan		-	-	-	-	277	-	277
Pelunasan rizab atas penyatuhan		-	-	-	-	(55)	-	(55)
Rizab timbul daripada terjemahan anak-anak syarikat asing, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan		-	-	-	(544)	-	-	(544)
Laba/(kerugian) bersih yang tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		-	-	-	(544)	222	-	(322)
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	-	-	-	120,201	120,201
Dividen bagi tahun berakhir: -								
31 Disember 2001	10	-	-	-	-	-	(13,060)	(13,060)
31 Disember 2002	10	-	-	-	-	-	(13,087)	(13,087)
Terbitan saham di bawah ESOS	12	9,605	28,120	-	-	-	-	37,725
Penukaran waran	12	1,609	3,201	-	-	-	-	4,810
Pada 31 Disember 2002		363,937	241,880	73,853	5,402	34,383	737,453	1,456,908

KUMPULAN	Nota	Tidak boleh diagih				Boleh diagih			Jumlah	
		Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab	Rizab terjemahan	Rizab modal RM'000	Keuntungan tertahan RM'000			
				penilaian semula RM'000	pertukaran mata wang RM'000					
Pada 1 Januari 2001:-										
- sebagaimana dilaporkan sebelum ini		351,517	208,913	73,853	12,317	55,990	490,607	1,193,197		
- pelarasan tahun terdahulu	46	-	-	-	-	-	-	12,655	12,655	
- sebagaimana dinyatakan semula		351,517	208,913	73,853	12,317	55,990	503,262	1,205,852		
Rizab timbul daripada terjemahan anak-anak syarikat asing, syarikat-syarikat bersekutu dan cawangan		-	-	-	(390)	-	-	(390)		
Perbezaan pertukaran asing timbul daripada pelaburan ekuiti asing, bersih daripada pinjaman mata wang asing		-	-	-	1,171	-	-	1,171		
Realisasi rizab terjemahan pertukaran atas pelupusan syarikat bersekutu		-	-	-	(7,152)	-	-	(7,152)		
Realisasi rizab atas pelupusan syarikat bersekutu		-	-	-	-	(21,829)	21,829	-		
Laba/(kerugian) bersih yang tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		-	-	-	(6,371)	(21,829)	21,829	(6,371)		
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	-	-	-	-	168,998	168,998	
Dividen bagi tahun berakhir: -										
31 Disember 2000		-	-	-	-	-	(12,665)	(12,665)		
31 Disember 2001	10	-	-	-	-	-	(38,025)	(38,025)		
Terbitan saham di bawah ESOS	12	1,127	1,489	-	-	-	-	2,616		
Penukaran waran	12	79	157	-	-	-	-	236		
Pada 31 Disember 2001		352,723	210,559	73,853	5,946	34,161	643,399	1,320,641		

Penyata Perubahan Dalam Ekuiti (Sambungan)

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

SYARIKAT	Nota	← Tidak boleh diagih →			Boleh diagih	
		Modal saham RM'000	Premium saham RM'000	Rizab terjemahan pertukaran mata wang RM'000	Keuntungan tertahan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2002		352,723	210,559	1,272	219,975	784,529
Rizab timbul daripada terjemahan cawangan asing		-	-	4	-	4
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	-	63,433	63,433
Dividen bagi tahun berakhir: -						
31 Disember 2001	10	-	-	-	(13,060)	(13,060)
31 Disember 2002	10	-	-	-	(13,087)	(13,087)
Terbitan saham di bawah ESOS	12	9,605	28,120	-	-	37,725
Penukaran waran	12	1,609	3,201	-	-	4,810
Pada 31 Disember 2002		363,937	241,880	1,276	257,261	864,354
Pada 1 Januari 2001:-						
- sebagaimana dilaporkan sebelum ini		351,517	208,913	176	213,121	773,727
- pelarasan tahun terdahulu	46	-	-	-	12,655	12,655
- sebagaimana dinyatakan semula		351,517	208,913	176	225,776	786,382
Rizab timbul daripada terjemahan cawangan asing		-	-	(140)	-	(140)
Pencapaian perbezaan pertukaran asing timbul daripada pelaburan ekuiti asing, bersih daripada pinjaman mata wang asing		-	-	1,236	-	1,236
Laba bersih yang tidak diiktiraf dalam penyata pendapatan		-	-	1,096	-	1,096
Keuntungan bersih bagi tahun		-	-	-	44,889	44,889
Dividen bagi tahun berakhir: -						
31 Disember 2000		-	-	-	(12,665)	(12,665)
31 Disember 2001	10	-	-	-	(38,025)	(38,025)
Terbitan saham di bawah ESOS	12	1,127	1,489	-	-	2,616
Penukaran waran	12	79	157	-	-	236
Pada 31 Disember 2001		352,723	210,559	1,272	219,975	784,529

Penyata Aliran Tunai Disatukan

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

Nota	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN		
Penerimaan daripada pelanggan	1,233,223	943,001
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan	(988,523)	(765,519)
Faedah diterima	16,131	12,741
Faedah dibayar	(24,124)	(32,418)
Cukai pendapatan dipulangkan	883	-
Cukai pendapatan dibayar	(52,952)	(14,170)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan kendalian	184,638	143,635
KEGIATAN PELABURAN		
Pengambilalihan anak-anak syarikat	40	(7,928)
Pengambilalihan saham-saham daripada pemegang-pemegang saham minoriti		(5,610)
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu		(44,390)
Pengambilalihan pelaburan		(29,984)
Pengagihan modal oleh syarikat-syarikat bersekutu		7,825
Pembelian harta, loji dan peralatan		(126,996)
Pelupusan anak-anak syarikat	41	672
Pelupusan saham-saham dalam syarikat-syarikat bersekutu		-
Pelupusan harta, loji dan peralatan		7,699
Pelupusan pelaburan		275
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu		7,498
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan		5,489
Pendahuluan /bayaran balik bersih kepada syarikat-syarikat bersekutu		(28,027)
Aliran tunai bersih (digunakan dalam) /daripada kegiatan pelaburan	(213,477)	90,400
KEGIATAN KEWANGAN		
Terbitan saham oleh Syarikat: -		
- Skim Opsyen Saham Kakitangan		37,725
- Penukaran waran		4,810
Terbitan saham oleh anak-anak syarikat kepada kepentingan minoriti		510
Pinjaman bank		6,746
Bayaran balik pembiutang sewa beli dan pajakan		(19,210)
Dividen dibayar oleh anak-anak syarikat kepada pemegang-pemegang saham minoriti		(3,658)
Dividen dibayar oleh Syarikat		(26,164)
Penebusan/ (penempatan) deposit jangka pendek		7,376
Aliran tunai bersih daripada/ (digunakan dalam) kegiatan kewangan	8,135	(187,687)
(Pengurangan)/peningkatan bersih dalam tunai dan setara tunai dalam tahun kewangan	(20,704)	46,348
Tunai dan setara tunai pada permulaan tahun kewangan	143,045	97,067
Perbezaan pertukaran asing ke atas baki mula		1,444
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun kewangan	43	(370)
	123,785	143,045

Penyata Aliran Tunai Syarikat

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

Nota	SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000
KEGIATAN KENDALIAN		
Penerimaan daripada pelanggan	163,394	235,780
Bayaran kepada kontraktor, pembekal dan kakitangan	(114,792)	(92,408)
Pendahuluan, deposit dan prabayaran perdagangan	10,696	(16,915)
Faedah diterima	1,625	15,983
Faedah dibayar	(11,695)	(16,307)
Cukai pendapatan dipulangkan	883	-
Cukai pendapatan dibayar	(9,230)	(11,167)
Aliran tunai bersih daripada kegiatan kendalian	40,881	114,966
KEGIATAN PELABURAN		
Pengambilalihan anak-anak syarikat	(4,980)	-
Pengambilalihan saham-saham dalam syarikat-syarikat bersekutu	(3,330)	(2,012)
Pengambilalihan pelaburan jangka pendek	(5)	(8)
Pelupusan anak-anak syarikat	-	39,912
Pelupusan saham-saham dalam syarikat-syarikat bersekutu	-	3,903
Pelupusan pelaburan	144	-
Pelupusan harta, loji dan peralatan	227	450
Dividen diterima daripada anak-anak syarikat	33,362	76,972
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat bersekutu	6,276	18,135
Dividen diterima daripada lain-lain pelaburan	658	832
Pembelian harta, loji dan peralatan	(380)	(481)
Pendahuluan kepada anak-anak syarikat	(169,977)	(320,718)
Pendahuluan kepada syarikat-syarikat bersekutu	-	(51,639)
Pendahuluan kepada entiti kawalan bersama	(464)	(1,940)
Pendahuluan daripada anak-anak syarikat	7,625	-
Pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu	1,480	-
Pendahuluan daripada entiti kawalan bersama	887	-
Pengagihan modal oleh syarikat-syarikat bersekutu	7,800	-
Bayaran balik pendahuluan daripada anak-anak syarikat	-	178,339
Bayaran balik pendahuluan daripada syarikat-syarikat bersekutu	42,549	5,248
Aliran tunai bersih digunakan dalam kegiatan pelaburan	(78,128)	(53,007)
KEGIATAN KEWANGAN		
Terbitan saham oleh Syarikat: -		
- Skim Opsyen Saham Kakitangan	37,725	2,616
- Penukaran waran	4,810	236
Pinjaman bank	11,743	(29,466)
Dividen dibayar oleh Syarikat	(26,164)	(50,667)
Aliran tunai bersih daripada / (digunakan dalam) kegiatan kewangan	28,114	(77,281)
Pengurangan bersih dalam tunai dan setara tunai dalam tahun kewangan	(9,133)	(15,322)
Tunai dan setara tunai pada permulaan tahun kewangan	75,405	90,727
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun kewangan	66,272	75,405

Ringkasan Polisi-Polisi Perakaunan Penting



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam berurusan dengan perkara-perkara yang dianggap material berhubung dengan penyata kewangan.

A. Asas Penyediaan

Penyata kewangan disediakan di bawah konvensyen kos sejarah (sebagaimana diubahsuai bagi penilaian semula harta, loji dan peralatan dan harta pembangunan tertentu) kecuali dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan polisi-polisi perakaunan penting ini.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan selaras dengan piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan terpakai di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat 1965. Piawaian-piawaian perakaunan diluluskan terpakai yang baru diterima pakai dalam penyata kewangan ini adalah seperti berikut:-

(a) Penerimaan pakai awal dalam tahun kewangan 2001

- (i) MASB 19 "Peristiwa Selepas Tarikh Kunci Kira-kira"
- (ii) MASB 20 "Peruntukan, Liabiliti Kontingen dan Aset Kontingen"
- (iii) MASB 21 "Kombinasi Perniagaan"
- (iv) MASB 22 "Pelaporan Mengikut Segmen"

(b) Piawaian-piawaian baru diterima pakai dalam tahun kewangan

- (i) Piawaian MASB 23 "Kerosotan Aset"

Piawaian ini tidak membenarkan penggunaan retrospektif. Dengan yang demikian, Piawaian ini telah dipakai secara prospektif.

- (ii) Piawaian MASB 24 "Instrumen Kewangan : Pendedahan dan Pembentangan"

Kumpulan telah mengambil peluang ke atas pengecualian yang diberi untuk memakai Piawaian ini secara prospektif. Perbandingan tidak didedahkan atas pemakaian pertama Piawaian MASB 24, sebagaimana dibenarkan oleh Piawaian.

Penyediaan penyata kewangan mematuhi piawaian perakaunan diluluskan yang terpakai di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat 1965 memerlukan para Pengarah untuk membuat anggaran dan andaian yang melibatkan jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti kontingen pada tarikh penyata kewangan dan jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan dalam tempoh dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran-anggaran itu.

B. Asas Penyatuan

Penyata kewangan disatukan termasuk penyata kewangan Syarikat dan kesemua anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan.

Anak-anak syarikat disatukan dari tarikh bila mana hak kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan berhenti. Anak-anak syarikat disatukan dengan menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan.

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan anak-anak syarikat diambil alih atau dilupuskan dalam tahun dimasukkan dari tarikh pengambilalihan atau sehingga tarikh pelupusan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset bersih anak-anak syarikat ditentukan dan nilai-nilai ini ditunjukkan dalam penyata kewangan disatukan.

Kesemua urusniaga, baki dan laba tidak direalis antara syarikat ke atas urusniaga di antara syarikat-syarikat dalam kumpulan dihapus kira; kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan kos tidak boleh diperolehi semula. Di mana perlu, polisi-polisi perakaunan bagi anak-anak syarikat telah ditukar untuk memastikan keseragaman dengan polisi-polisi yang diamalkan oleh Kumpulan. Pendedahan berasingan dibuat bagi kepentingan minoriti.

Laba atau kerugian atas pelupusan anak syarikat adalah perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan ke atas aset-aset bersihnya bersama dengan mana-mana baki tidak dilunaskan daripada muhibah atau rizab atas pengambilalihan dan perbezaan pertukaran yang tidak diiktiraf sebelum ini dalam penyata kewangan disatukan.

C. Anak-anak syarikat

Anak-anak syarikat adalah perusahaan-perusahaan tertentu dalam mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas polisi-polisi kewangan dan kendalian untuk mendapat faedah daripada mereka.

Pelaburan dalam anak-anak syarikat dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapat petunjuk kerosotan, dalam hal mana jumlah penyimpanan pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehinya.

D. Syarikat-syarikat bersekutu

Kumpulan menganggap sebagai syarikat-syarikat bersekutu perusahaan-perusahaan di mana Kumpulan berupaya untuk melaksanakan pengaruh penting melalui representasi dalam lembaga pengarah dan/atau penyertaan dalam proses-proses membuat keputusan kewangan dan kendalian syarikat penerima pelaburan tetapi bukan kawalan ke atas polisi-polisi tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapatnya petunjuk kerosotan, dalam hal mana jumlah penyimpanan pelaburan dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehinya.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti.

Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan dalam penyata pendapatan bahagian Kumpulan daripada keputusan syarikat-syarikat bersekutu bagi tempoh. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dibawa dalam kunci kira-kira pada jumlah yang menggambarkan bahagian Kumpulan daripada aset bersih syarikat-syarikat bersekutu dan termasuk muhibah atas pengambilalihan. Perakaunan ekuiti tidak diteruskan apabila nilai penyimpanan pelaburan dalam syarikat bersekutu mencapai sifar, kecuali Kumpulan telah menanggung obligasi-obligasi berhubung dengan syarikat bersekutu tersebut.

Laba tidak direalis dalam urusniaga di antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu; kerugian tidak direalis juga dihapus kira kecuali urusniaga menyediakan bukti mengenai kerosotan aset dipindah. Di mana perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan dibuat kepada penyata pendapatan syarikat-syarikat bersekutu untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan Kumpulan.

E. Entiti Kawalan Bersama

Kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama, yang merupakan entiti dalam mana Kumpulan mempunyai pengaturan kontrak jangka masa pendek dengan pihak-pihak ketiga untuk melaksana projek pembinaan dan lain-lain projek, diakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti di mana bahagian Kumpulan ke atas keputusan entiti kawalan bersama dimasukkan dalam penyata kewangan disatukan.

Laba tidak direalis atas urusniaga di antara Kumpulan dan entiti kawalan bersamanya dihapus kira sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam entiti kawalan bersamanya; kerugian tidak direalis juga dihapus kira melainkan urusniaga menunjukkan bukti kerosotan aset-aset yang dipindah. Jika perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti, pelarasan telah dibuat kepada penyata kewangan entiti kawalan bersama untuk memastikan keseimbangan polisi-polisi perakaunan dengan Kumpulan.

F. Muhibah

Muhibah mewakili lebihan kos pengambilalihan anak-anak syarikat, entiti kawalan bersama dan syarikat-syarikat bersekutu ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan. Muhibah dengan hayat berguna ekonomi boleh ditentukan dilunaskan dengan menggunakan kaedah garisan lurus ke atas anggaran hayat berguna ekonominya atau 20 tahun, yang mana lebih pendek. Kesemua muhibah lain dinyatakan pada kos kecuali di mana terdapat petunjuk kerosotan wujud, nilai penyimpanan muhibah dinilai dan dikurangkan nilai serta-merta kepada jumlah boleh diperolehinya.

Muhibah negatif mewakili lebihan nilai saksama bahagian Kumpulan daripada aset bersih boleh dikenal pasti dibeli ke atas kos pengambilalihan dan dikreditkan kepada rizab dalam tahun pengambilalihan. Sehingga tahap yang muhibah negatif tersebut berkait dengan jangkaan-jangkaan kerugian dan perbelanjaan pada masa hadapan yang dikenal pasti dalam rancangan Kumpulan bagi pengambilalihan dan boleh dikira secara munasabah, tetapi yang tidak mewakili liabiliti boleh dikenal pasti, bahagian tersebut daripada muhibah negatif diiktiraf dalam penyata pendapatan di mana kerugian dan perbelanjaan masa hadapan diiktiraf.

G. Pelaburan

Pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos, melainkan pada pendapat para Pengarah, terdapat kemerosotan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan sedemikian. Di mana terdapatnya kemerosotan selain daripada yang bersifat sementara dalam nilai pelaburan, pengurangan sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana kemerosotan dikenal pasti.

Pelaburan jangka pendek dalam sekuriti boleh pasar dibawa pada kos dan nilai pasaran yang mana lebih rendah, ditentukan atas dasar portfolio agregat. Kos diperolehi atas dasar purata wajarnya. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan disebut harga bursa saham pada penutup perniagaan pada tarikh kira-kira. Peningkatan/penurunan dalam nilai penyimpanan sekuriti boleh pasar dikreditkan/dicajkan kepada penyata pendapatan.

Atas pelupusan pelaburan, perbezaan di antara perolehan pelupusan bersih dan nilai penyimpanannya dicaj atau dikreditkan kepada penyata pendapatan.

H. Terjemahan Mata Wang

Urusniaga mata wang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Perbezaan pertukaran timbul atas penyelesaian perkara-perkara kewangan atau atas terjemahan aset dan liabiliti kewangan pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada akhir tahun dibawa kepada penyata pendapatan.

Perbezaan pertukaran timbul atas pinjaman mata wang asing yang digunakan untuk membayai pelaburan ekuiti dalam mata wang asing diuruskan melalui rizab terjemahan pertukaran sehingga tahap yang dilindungi oleh perbezaan pertukaran yang timbul atas aset bersih yang diwakili oleh pelaburan ekuiti. Perbezaan ini diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan atas pelupusan pelaburan tersebut.

Aset dan liabiliti anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu asing, sama ada dalam bentuk kewangan atau bukan kewangan, diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada akhir tahun kewangan; dan perkara pendapatan dan perbelanjaan diterjemahkan pada kadar pertukaran pada tarikh urusniaga. Kesemua perbezaan pertukaran timbul diuruskan melalui rizab terjemahan pertukaran.

Kadar penutup utama digunakan dalam terjemahan jumlah mata wang asing adalah seperti berikut:-

Mata wang asing	31.12.2002	31.12.2001
	RM	RM
1 Dolar US	3.800	3.800
1 Dolar Australia	2.153	1.942
1 Dolar Singapura	2.192	2.054
1 Dolar Hongkong	0.487	0.487
1 Renminbi China	0.459	0.459
1 Rupee India	0.079	0.079
1 Peso Argentina	1.128	3.800

I. Harta, Loji dan Peralatan dan Susut Nilai

Kesemua harta, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau pada penilaian tolak susut nilai terkumpul dan kerugian kerosotan kecuali bagi tanah pegangan kekal, perbelanjaan pembangunan ladang yang ditanggung bagi penanaman baru dan modal kerja dalam pelaksanaan yang mana tidak disusutnilaikan. Tanah pegangan kekal tidak disusutnilaikan memandangkan ia mempunyai hayat yang berpanjangan.

Tanah ladang dan perbelanjaan pembangunan terdiri daripada tanah dinyatakan pada kos atau penilaian dan perbelanjaan ditanggung atas penanaman baru, pentadbiran estet dan penjagaan ladang sehingga matang. Kesemua perbelanjaan ditanggung selepas matang dan perbelanjaan penanaman semula dicajkan kepada penyata pendapatan apabila ditanggung.

Kumpulan melunaskan kesemua tanah pegangan pajak dalam ansuran sama rata berdasarkan tempoh pajakan. Ke atas lain-lain aset, susut nilai dikira bagi menghapus kira kos atau jumlah dinilai semula harta, loji dan peralatan atas dasar garisan lurus pada kadar yang menghapus kira aset, tolak anggaran nilai baki aset, ke atas jangkaan hayat berguna aset. Kadar tahunan susut nilai adalah: -

Tanah pegangan pajak	0.1	-	2.5%
Tanah ladang pegangan pajak	0.1	-	2.5%
Bangunan	2.0	-	20.0%
Loji, mesin dan peralatan	10.0	-	20.0%
Lain-lain peralatan, perabot dan pepasangan pejabat	5.0	-	33.3%
Ubahsuaian pejabat	10.0	-	20.0%
Kenderaan bermotor	20.0	-	25.0%

Lebihan yang timbul atas penilaian semula dikreditkan kepada rizab penilaian semula. Mana-mana defisit yang timbul daripada penilaian semula dicajkan terhadap rizab penilaian semula sehingga tahap lebihan yang dipegang sebelum ini dalam rizab penilaian semula bagi aset yang sama. Dalam kesemua kes lain, pengurangan dalam nilai penyimpanan dicajkan kepada penyata pendapatan.

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan peralihan MASB 15 ke atas Harta, Loji dan Peralatan yang membenarkan aset untuk dinyatakan pada jumlah dinilai semula terakhir tolak susut nilai. Selaras dengan itu, penilaian ini tidak dikemaskinikan.

Susut nilai ke atas aset di bawah pembinaan bermula apabila aset sedia untuk kegunaan dihasratkan aset.

Di mana terdapatnya petunjuk kerosotan, nilai penyimpanan aset dinilai dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehinya.

J. Hasil dan Pengiktirafan Keuntungan**(i) Hasil dan Perbelanjaan Kontrak Pembinaan**

Di mana hasil daripada kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil dan kos kontrak berkaitan dengan kontrak pembinaan diiktiraf masing-masing sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada tahap penyiapan kontrak. Tahap penyiapan kontrak pembinaan ditentukan berdasarkan bahagian kos kontrak ditanggung bagi kerja dilaksanakan sehingga kini daripada anggaran jumlah kos kontrak.

Apabila hasil kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan agak pasti, hasil diiktiraf hanya tahap kos kontrak ditanggung yang mungkin boleh diperolehi dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh.

Di mana kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi hasil kontrak keseluruhan, anggaran kerugian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh dalam mana kerugian dikenal pasti.

(ii) Hasil dan Keuntungan daripada Pembangunan Harta

Bil progres daripada pembangunan harta mewakili nilai harta-harta pembangunan yang dijual diiktiraf melalui rujukan kepada tahap penyiapan harta.

Keuntungan atas jualan harta pembangunan diiktiraf dengan menggunakan peratus kaedah peratusan siap. Kerugian yang dijangka diperuntukkan sepenuhnya.

(iii) Hasil daripada Jualan Barang

Jualan diiktiraf selepas penghantaran produk dan penerimaan pelanggan, dan pelaksanaan khidmat selepas jualan, sekiranya ada, bersih daripada cukai jualan dan diskaun dan selepas penghapusan kira jualan dalam Kumpulan.

(iv) Lain-lain hasil

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran dibuktikan.

Pendapatan faedah diiktiraf apabila ia terakru kecuali pengutipan diragui, dalam hal mana ia diiktiraf atas dasar penerimaan tunai.

K. Permodalan Kos Kewangan

Faedah yang ditanggung atas pinjaman berkaitan secara langsung dengan harta-harta pembangunan dan kegiatan penanaman baru, masing-masing sehingga kepada penyiapan dan kematangan, dipermodalkan dan dimasukkan masing-masing sebagai sebahagian daripada perbelanjaan pembangunan dan perbelanjaan pembangunan ladang.

Kos faedah ke atas pinjaman untuk membiayai pembinaan harta, loji dan peralatan dalam masa yang diperlukan untuk menyiapkan dan menyediakan aset bagi kegunaan dihasratkan, dipermodalkan sebagaimana sebagai daripada kos aset.

L. Harta-harta pembangunan

Kos tanah dipegang bagi pembangunan dan kos pembangunan berkaitan dihantar ke hadapan sebagai harta pembangunan dan perbelanjaan. Di mana bersesuaian, nilai saksama tanah pada tarikh pengambilalihan anak-anak syarikat dihantar ke hadapan sebagai ganti kos. Kos yang dicajkan penyata pendapatan terdiri daripada bahagian kos tanah dan kos pembangunan berkaitan.

Kumpulan menganggap aset semasa daripada bahagian harta-harta pembangunan di mana kerja pembangunan utama telah dijalankan dan dijangka akan disiapkan dalam pusingan operasi biasa selama dua hingga tiga tahun.

M. Inventori

(i) Bangunan Siap

Unit harta pembangunan yang disiapkan dan dipegang untuk jualan dinyatakan pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos terdiri daripada bahagian kos tanah dan perbelanjaan pembangunan dan pembinaan berkaitan.

(ii) Barang Siap, Bahan Mentah, Bahan Binaan, Simpanan dan Alat Ganti

Inventori dinilai pada kos dan nilai boleh direalis bersih yang mana lebih rendah. Kos ditentukan atas dasar purata wajaran. Kos bahan mentah, simpanan dan alat ganti terdiri daripada kos asal pembelian campur kos membawa masuk inventori ke lokasi semasa dan bagi barang siap, ia terdiri daripada bahan-bahan mentah, buruh langsung, caj langsung dan overhead pengeluaran boleh berubah.

Nilai boleh direalis bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, tolak kos perbelanjaan penyiapan dan jualan.

N. Jumlah Ter hutang Daripada/(Kepada) Pelanggan Atas Kontrak Pembinaan

Di mana jumlah kos kontrak pembinaan yang ditanggung campur keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf) melebihi bil-bil progres, baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah ter hutang daripada pelanggan untuk kontrak pembinaan di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah boleh terima. Di mana bil-bil progres melebihi jumlah kos kontrak pembinaan ditanggung dan keuntungan diiktiraf (tolak kerugian diiktiraf), baki bersih ditunjukkan sebagai jumlah ter hutang kepada pelanggan-pelanggan daripada kontrak pembinaan di bawah jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar.

O. Jumlah Dagangan Boleh terima

Jumlah dagangan boleh terima termasuk wang tahanan yang ditahan oleh prinsipal. Hutang lapuk yang diketahui dihapus kira dan peruntukan dibuat bagi mana-mana hutang yang dianggap ragu untuk dikutip.

P. Aset Pajakan

Pajakan harta, loji dan peralatan di mana Kumpulan secara utamanya mengambil alih sebahagian besar faedah dan risiko pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermodalkan pada anggaran nilai saksama aset dipajak atau anggaran nilai semasa bayaran pajakan mendasari pada tarikh kemasukan yang mana lebih rendah. Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara caj liabiliti dan kewangan untuk mencapai kadar seimbang ke atas jumlah pokok pajakan belum dijelas. Obligasi sewa sepadan, bersih daripada caj kewangan, dimasukkan dalam pinjaman. Elemen faedah caj kewangan dimasukkan kepada penyata pendapatan ke atas tempoh pajakan.

Harta, loji dan peralatan dibeli di bawah kontrak pajakan kewangan disusunnilaikan ke atas hayat berguna aset. Sekiranya tidak ada kepastian munasabah bahawa pemilikan akan dipinda kepada Kumpulan, aset disusunnilaikan ke atas tempoh pajakan dan hayat bergunanya yang mana lebih pendek.

Bagi urusniaga jualan dan pajakan balik yang melibatkan loji dan peralatan yang membawa kepada pajakan kewangan, lebihan hasil jualan ke atas nilai simpanan aset tersebut di atas dilunaskan atas dasar garis lurus ke atas tempoh pajakan yang mempunyai tempoh hayat selama tiga hingga empat tahun.

Q. Perbelanjaan Tertunda

- (i) Perbelanjaan ditanggung ke atas pembangunan permukaan kuari dipermodalkan dan dihapus kira atas dasar garisan lurus ke atas anggaran hayat berguna permukaan kuari yang dibangunkan. Pembangunan biasanya dilaksanakan secara berperingkat dan hayat berguna setiap peringkat adalah lebih kurang dua hingga tiga tahun.
- (ii) Premium dibayar atas penukaran tanah lombong pegangan pajak kepada tanah perindustrian dihapus kira atas dasar garisan lurus ke atas tempoh pegangan pajak.

Di mana petunjuk kerosotan wujud, nilai simpanan aset dinilaikan dan dikurangkan nilai dengan serta-merta kepada jumlah boleh diperolehninya.

R. Pinjaman

Pinjaman pada permulaannya diiktiraf berdasarkan perolehan diterima, bersih daripada kos urusniaga ditanggung. Dalam tempoh-tempoh berikutnya, pinjaman dinyatakan pada kos dilunaskan dengan menggunakan kaedah kadar hasil berkesan; apa-apa perbezaan di antara perolehan (bersih daripada kos urusniaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam penyata pendapatan ke atas tempoh pinjaman.

S. Cukai Tertunda

Peruntukan dibuat dengan menggunakan kaedah liabiliti, bagi cukai tertunda melalui perbezaan pemasaran kecuali di mana difikirkan secara munasabahnya berkemungkinan kesan cukai perbezaan sedemikian akan berterusan pada masa hadapan boleh dijangka.

Tidak ada faedah cukai pendapatan masa hadapan diiktiraf berhubung dengan kerugian cukai tidak diguna dan perbezaan pemasaran yang membawa kepada debit bersih kecuali ia boleh ditunjukkan bahawa faedah-faedah ini boleh direalis pada masa hadapan boleh dijangka.

T. Faedah Persaraan

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu yang turut serta dalam Skim Persaraan IJM yang merupakan skim faedah ditentukan diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Faedah perlu dibayar atas persaraan adalah berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji asas selama lima tahun terakhir perkhidmatan. Liabiliti berhubung dengan skim faedah tersebut ditentukan melalui penilaian aktuari yang dilaksanakan setiap tiga tahun oleh aktuari yang layak berdasarkan kaedah penilaian faedah diunjurkan. Penilaian terakhir telah dijalankan pada Disember 2002.

Kos dalam menyediakan faedah persaraan berdasarkan penilaian aktuari terkini yang diperolehi dicajkan terhadap penyata pendapatan atas dasar sistematik supaya mencukupi untuk memenuhi liabiliti skim ke atas tempoh hayat kerja pada masa hadapan kaitangan sedia ada. Perbezaan di antara jumlah dicaj kepada penyata pendapatan dan bayaran dibuat kepada dana dianggap sebagai liabiliti bukan semasa.

U. Tunai dan Setara Tunai

Tunai dan setara tunai terdiri daripada tunai dalam tangan, baki bank, overdraf bank, deposit tuntutan dan jangka pendek, pelaburan berkecairan tinggi yang sedia ada boleh ditukar kepada jumlah tunai diketahui dan adalah tertakluk kepada risiko tidak penting perubahan dalam nilai.

V. Modal Saham**(i) Pengkelasan**

Saham-saham biasa dikelaskan sebagai ekuiti.

(ii) Kos Terbitan Saham

Kos luar secara langsung boleh dikaitkan kepada terbitan saham-saham baru ditunjukkan sebagai pengurangan dalam ekuiti.

(iii) Dividen

Dividen ke atas saham-saham biasa diiktiraf sebagai liabiliti apabila diisyiharkan. Cadangan dividen akhir diakrukan sebagai liabiliti hanya selepas kelulusan oleh pemegang-pemegang saham.

W. Instrumen kewangan

(i) Instrumen Kewangan Diiktiraf ke atas Kunci Kira-kira

Kaedah pengiktirafan tertentu yang diamalkan bagi instrumen kewangan diiktiraf pada kunci kira-kira dinyatakan dalam penyata polisi individu yang dikaitkan dengan setiap perkara.

(ii) Instrumen Kewangan Tidak Diiktiraf ke atas Kunci Kira-kira

Kumpulan adalah pihak kepada instrumen kewangan yang terdiri daripada terutamanya kontrak hadapan pertukaran mata wang asing. Instrumen-instrumen ini tidak diktiraf dalam penyata kewangan pada masa kemasukan, tetapi dinyatakan dalam nota-nota berkenaan kepada penyata kewangan.

Kontrak Hadapan Pertukaran Mata Wang Asing

Kumpulan menandatangani kontrak hadapan pertukaran mata wang asing untuk melindungi Kumpulan daripada pergerakan dalam kadar pertukaran dengan mewujudkan kadar pada mana aset atau liabiliti mata wang asing akan dijelaskan.

Laba dan kerugian pertukaran timbul atas kontrak yang ditandatangani sebagai pelindung nilai urusniaga pada masa hadapan yang dijangka telah ditunda sehingga tarikh urusniaga sedemikian, pada masa yang mana ia dimasukkan dalam pengiraan urusniaga sedemikian.

Kesemua laba dan kerugian pertukaran lain berkaitan dengan instrumen pelindung nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh yang sama sebagai perbezaan pertukaran atas perkara dilindung nilai mendasari. Laba dan kerugian atas kontrak yang tidak lagi ditetapkan sebagai pelindung nilai dimasukkan kepada penyata pendapatan.

(iii) Anggaran Nilai Saksama Untuk Tujuan Pendedahan

Nilai saksama derivatif dan sekuriti yang diniagakan secara awam adalah berdasarkan harga pasaran disebut harga pada tarikh kunci kira-kira.

Nilai saksama kontrak pertukaran mata wang asing hadapan ditentukan dengan menggunakan kadar pasaran pertukaran asing hadapan pada tarikh kunci kira-kira.

Dalam menilai nilai saksama derivatif dan instrumen kewangan tidak diniagakan, Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian yang berdasarkan keadaan pasaran yang wujud di setiap tarikh kunci kira-kira. Harga pasaran disebut harga atau sebut harga wakil penjual bagi instrumen khusus atau yang serupa digunakan bagi hutang jangka panjang. Lain-lain teknik dan asas, seperti nilai didiskaunkan aliran tunai masa hadapan dan asas aset bersih berdasarkan instrumen, digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi instrumen kewangan selebihnya. Secara khususnya, nilai saksama liabiliti kewangan dianggarkan dengan mendiskaunkan aliran tunai kontrak masa hadapan pada kadar faedah pasaran semasa tersedia kepada Kumpulan bagi instrumen kewangan yang serupa.

Nilai penyimpanan bagi aset dan liabiliti kewangan yang matang kurang daripada setahun diandaikan untuk menyamai nilai saksamanya.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2002

1. MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya terlibat dalam pembinaan, pembangunan harta dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama Kumpulan terdiri daripada pembinaan, pembangunan harta, pengilangan dan pengkuarian, penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan. Kegiatan utama anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan.

Syarikat adalah sebuah syarikat liabiliti awam terhad, diperbadankan dan berdomisil di Malaysia dan disenaraikan pada Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur.

Alamat pejabat berdaftar Syarikat adalah di Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

Bilangan kakitangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2002 berjumlah masing-masing 1,368 (2001: 1,270) dan 84 (2001: 77).

2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan mendedahkan Kumpulan kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko pertukaran mata wang asing, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan dan aliran tunai. Objektif keseluruhan pengurusan risiko kewangan Kumpulan adalah untuk memastikan agar Kumpulan membentuk nilai bagi pemegang-pemegang sahamnya. Kumpulan menumpukan kepada ketakbolehramalan pasaran kewangan dan cuba untuk meminimumkan potensi kesan-kesan kurang baik ke atas prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui kajian risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada polisi-polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Pengurusan biasanya mengkaji risiko-risiko ini dan meluluskan polisi-polisi perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

Kumpulan menggunakan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran mata wang asing untuk melindung nilai pendedahan tertentu, tetapi ia tidak bermula dalam instrumen kewangan.

Risiko pertukaran mata wang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada pelbagai mata wang, terutamanya Dolar Amerika Syarikat, Dolar Australia, Dolar Singapura, Dolar Hongkong, Renminbi Cina, Rupee India dan Peso Argentina. Aset dan liabiliti mata wang asing didenominasikan dalam bersama-sama dengan jangkaan aliran tunai daripada urusniaga-urusniaga dijangkakan didenominasikan dalam mata wang asing membawa kepada pendedahan pertukaran asing.

Kumpulan mengekalkan pelindung nilai semulajadi, sekiranya mungkin, dengan meminjam dalam mata wang negara dalam mana harta atau pelaburan terletak atau dengan meminjam dalam mata wang yang menyamai dengan aliran hasil pada masa hadapan yang akan diperolehi daripada pelaburannya. Pendedahan mata wang asing dalam mata wang transaksi selain daripada mata wang kefungsian daripada entiti kendalian dikekalkan pada tahap boleh terima.

Urusniaga material pendedahan mata wang asing dilindung nilai, terutamanya dengan instrumen kewangan derivatif seperti kontrak pertukaran asing hadapan.

Risiko kadar faedah

Sebahagian besar pendapatan dan aliran tunai kendalian Kumpulan bebas daripada perubahan dalam pasaran kadar faedah. Pendedahan kadar faedah timbul terutamanya daripada pinjaman dan deposit Kumpulan. Kumpulan menguruskan pendedahan kadar faedahnya dengan mengekalkan kombinasi berhemah kadar pinjaman tetap dan terapung.

Risiko pasaran

Kumpulan menghadapi pendedahan kepada risiko daripada perubahan dalam hutang dan ekuiti. Walau bagaimanapun, pihak pengurusan kerap mengkaji risiko-risiko ini dan mengambil langkah-langkah proaktif untuk mengurangkan potensi impak risiko-risiko sedemikian.

2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (Sambungan)

Risiko kredit

Risiko kredit timbul apabila instrumen-instrumen derivatif digunakan atau jualan dibuat atas terma-terma kredit tertunda. Kumpulan mengawal risiko-risiko ini melalui penggunaan prosedur-prosedur kelulusan kredit, had dan pengawasan. Risiko-risiko kredit diminimumkan dan diawasi dengan menghadkan seketat-ketatnya kaitan Kumpulan kepada rakan niaga dengan kebolehpercayaan yang tinggi. Jumlah dagangan boleh terima dikawal atas dasar berterusan melalui prosedur-prosedur pelaporan pengurusan Kumpulan. Kumpulan tidak mempunyai apa-apa pendedahan penting kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak satu lagi tidak juga ia mempunyai apa-apa penumpuan utama risiko kredit berkaitan dengan mana-mana instrumen kewangan.

Penumpuan risiko kredit berhubung dengan jumlah dagangan boleh terima adalah terhad disebabkan bilangan pelanggan Kumpulan yang ramai, yang berselerak dalam spektrum industri dan perniagaan yang luas. Sejarah pengalaman Kumpulan dalam pemungutan jumlah dagangan boleh terima termasuk dalam peruntukan yang direkodkan. Akibat daripada faktor-faktor ini, pengurusan percaya bahawa tidak ada risiko kredit tambahan yang mele过si jumlah dibenarkan bagi kerugian pemungutan terdapat dalam jumlah dagangan boleh terima Kumpulan.

Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan secara aktifnya menguruskan profil kematangan hutang Kumpulan, aliran tunai kendalian dan ketersediaan pembiayaan untuk memastikan kesemua keperluan pembiayaan semula, bayaran balik dan pembiayaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada keseluruhan pengurusan kecairan berhemat Kumpulan, Kumpulan mengekalkan tahap mencukupi bagi tunai atau pelaburan boleh ditukar tunai untuk memenuhi keperluan modal kerjanya. Selain itu, Kumpulan berusaha untuk mengekalkan ketersediaan kemudahan perbankan pada tahap munasabah kepada kedudukan keseluruhan hutang Kumpulan. Setakat mana yang boleh, Kumpulan cuba mendapatkan pembiayaan dikomitkan daripada kedua-dua institusi pasaran modal dan institusi kewangan dan secara berhemah mengimbangkan portfolionya dengan pendanaan jangka pendek untuk mencapai keberkesanan kos secara keseluruhan.

3. HASIL KENDALIAN

	KUMPULAN	SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2001 RM'000
Hasil kontrak pembinaan	953,828	509,653	183,875
Jualan harta pembangunan dan perkhidmatan pengurusan harta	129,452	135,223	-
Jualan produk kuari dan dikelang	111,855	160,969	-
Jualan minyak sawit mentah dan produk sampingan	96,836	47,604	-
Pendapatan dividen	863	961	50,062
Sewa harta	2,361	2,981	87,896
	1,295,195	857,391	236,802
Bahagian daripada hasil kendalian:-			
Syarikat-syarikat bersekutu	244,333	245,366	-
Entiti kawalan bersama	120,984	83,379	-
	365,317	328,745	-
	1,660,512	1,186,136	236,802
			192,306

4. KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN

	KUMPULAN 2002 RM'000	KUMPULAN 2001 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000	SYARIKAT 2001 RM'000
Keuntungan kendalian sebelum kos kewangan dinyatakan selepas dicaj: -				
Susut nilai	29,547	24,446	1,060	1,364
Sewa loji dan peralatan	449	934	-	-
Harta, loji dan peralatan:-				
- dihapus kira	237	1,521	-	-
- kerugian atas pelupusan	199	38	-	-
Penyewaan tanah dan bangunan	764	659	-	-
Imbuhan juruaudit: -				
- tahun semasa	545	541	125	113
- terkurang peruntukan berhubung dengan tahun terdahulu	2	46	-	33
Lain-lain yuran bukan audit dibayar perlu dibayar kepada: -				
- juruaudit Syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu mereka	203	209	29	95
- juruaudit lain anak-anak syarikat	26	6	-	-
Kerugian pertukaran asing: -				
- tak direalis	-	6,531	-	2,666
- direalis	-	738	-	-
Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	6,886	12,643	640	3,416
Pelunasan perbelanjaan tertunda	1,767	1,235	-	-
Pelunasan muhibah	407	335	-	-
Pelunasan diskaun atas terbitan bon	493	493	-	-
Peruntukan bagi hutang ragu	14,262	3,031	5,939	376
Kos kontrak pembinaan	796,186	409,081	137,883	86,376
Kos produk kuari dan dikilang dijual	87,276	135,830	-	-
Kos kakitangan *	66,905	55,774	11,528	12,510
dan mengkreditkan: -				
Dividen kasar diterima daripada:				
- anak-anak syarikat (tidak disebut harga)	-	-	40,803	73,022
- syarikat-syarikat bersekutu (disebut harga)	-	-	2,245	14,002
(tidak disebut harga)	-	-	6,151	39
- lain-lain pelaburan (disebut harga)	1,813	858	863	832
(tidak disebut harga)	3,917	129	-	-
Pendapatan faedah	16,131	12,741	21,662	15,893
Laba pertukaran asing: -				
- direalis	200	3,077	-	149
- tak direalis	10,309	-	9,770	-
Laba atas pelupusan harta, loji dan peralatan	233	181	88	47
Pendapatan sewa daripada harta	3,902	3,255	2,865	2,736
Kemasukan kira semula peruntukan bagi hutang ragu	906	13,960	-	12,000
Kemasukan kira semula peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	5	2,690	-	1,612
Laba atas pelupusan/kecairan pelaburan	639	262	90	16,430

4. KEUNTUNGAN KENDALIAN SEBELUM KOS KEWANGAN (Sambungan)

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000	SYARIKAT 2001 RM'000
	2001 RM'000	2001 RM'000	
*Termasuk dalam kos kakitangan di atas bagi tahun kewangan adalah imbuhan para Pengarah seperti berikut:			
Pengarah-pengarah Syarikat: -			
Yuran			
- Tahun semasa	231	173	231
- Terkurang/(terlebih) peruntukan berhubung dengan tahun terdahulu	72	(15)	72
Lain-lain emolumen	2,713	2,375	2,024
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Pengarah-pengarah anak-anak syarikat: -			
Lain-lain emolumen	2,479	2,190	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Anggaran nilai wang faedah bukan berupa wang yang diberi kepada Pengarah-pengarah Kumpulan dan Syarikat melalui penggunaan aset Kumpulan dan Syarikat dan penyediaan faedah-faedah lain masing-masing berjumlah RM138,000 (2001: RM146,000) dan RM77,000 (2001: RM77,000).

5. KOS KEWANGAN

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000	SYARIKAT 2001 RM'000
	2001 RM'000		
Belanja faedah ke atas pinjaman			
Belanja faedah ke atas bon-bon			
	8,624	12,248	9,694
	15,500	15,521	7,500
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

6. KEROSOTAN PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- (a) Dalam tahun, kerugian kerosotan sebanyak RM10,800,000 telah diiktiraf bagi pelaburan Syarikat dalam Sin Kean Boon Group Berhad, syarikat bersekutu 20.1% Kumpulan dalam segmen "Pengilangan & Pengkuarian", memandangkan nilai pasaran pelaburan berada di bawah nilai penyimpanan Kumpulan.
- (b) Dalam tahun sebelum ini, berikutan krisis ekonomi, Argentina menetapkan semula, menurunkan nilai dan kemudiannya mengapungkan Peso mengakibatkan susut nilai mata wang yang teruk. Ini telah membawa kepada kerosotan sebanyak RM47,000,000 daripada pelaburan Kumpulan dalam Grupo Concesionario del Oeste S.A., syarikat bersekutu 20.1%.

7. LABA/(KERUGIAN) ATAS PELUPUSAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

- (a) Dalam tahun kewangan sebelum ini, Kumpulan telah melupuskan sebahagian daripada kepentingan ekuitinya dalam Guangdong Provincial Expressway Development Co. Ltd, yang telah berhenti daripada menjadi sebuah syarikat bersekutu Kumpulan berikutan hasrat untuk melupuskan pelaburan. Laba keseluruhan timbul daripada pelupusan berjumlah RM122,257,000. Nilai simpanan pelaburan selebihnya sekarang dimasukkan dalam pelaburan jangka pendek Kumpulan.
- (b) Juga, dalam tahun kewangan sebelum ini, Syarikat melupuskan sebuah syarikat bersekutu kepada salah sebuah anak syarikatnya sebagai sebahagian daripada penyusunan semula dalamannya. Kerugian atas pelupusan bagi Syarikat berjumlah RM11,697,000. Walau bagaimanapun, pelupusan tidak mempunyai kesan kewangan ke atas Kumpulan.

8. CUKAI

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Caj cukai bagi tahun: -				
Cukai pendapatan Malaysia	(42,648)	(31,534)	(22,675)	(13,007)
Cukai luar negeri	(6,032)	(7,363)	-	(16)
Pindahan (kepada) / daripada cukai tertunda (Nota 18)	(4,507)	112	(1,996)	200
	(53,187)	(38,785)	(24,671)	(12,823)
(Terkurang)/terlebih peruntukan dalam tahun-tahun terdahulu	(2,303)	4,367	-	-
	(55,490)	(34,418)	(24,671)	(12,823)

Kadar cukai berkesan Kumpulan sebanyak 29% adalah lebih tinggi daripada kadar cukai berkanun sebanyak 28% memandangkan perbelanjaan tertentu tidak dibenarkan untuk tujuan cukai. Kadar cukai berkesan syarikat-syarikat bersekutu sebanyak 8% adalah lebih rendah memandangkan keuntungan tertentu tidak boleh dicaj untuk cukai.

Kedudukan kerugian cukai adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Kerugian cukai:-		
Penjimatan cukai akibat daripada penggunaan kerugian cukai tahun semasa yang mana kredit diiktiraf dalam tahun	-	1,283
Penjimatan cukai akibat daripada penggunaan kerugian cukai dibawa ke hadapan yang mana kredit berkaitan diiktiraf dalam tahun	676	5
Kerugian cukai, tertakluk kepada persetujuan oleh pihak berkuasa cukai, yang mana kredit berkaitan tidak diiktiraf dalam penyata kewangan	93,544	90,742

Tertakluk kepada persetujuan oleh pihak berkuasa cukai, pada 31 Disember 2002, Kumpulan mempunyai eluan cukai tidak diguna, berjumlah RM128,705,000 (2001: RM107,006,000). Anggaran potensi faedah cukai daripada eluan cukai tidak diguna yang mana tidak ada kredit telah dimasukkan berjumlah RM36,037,000 (2001: RM29,961,680).

9. PENDAPATAN SETIAP SAHAM

(a) Asas

Pendapatan asas setiap saham bagi tahun kewangan telah dikira berdasarkan keuntungan bersih Kumpulan bagi tahun kewangan sebanyak RM120,201,000 (2001: RM168,998,000) dan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan dalam tahun kewangan sebanyak 360,556,000 (2001: 351,908,000) saham biasa. Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan telah diperolehi selepas mengambil kira penerbitan saham-saham selaras dengan ESOS dan daripada penukaran Waran 2000/2004.

(b) Dicairkan sepenuhnya

Pendapatan dicairkan sepenuhnya setiap saham Kumpulan dikira dengan membahagi keuntungan bersih Kumpulan bagi tahun sebanyak RM120,201,000 (2001: RM168,998,000) dengan purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan diselaraskan untuk mengandaikan penukaran kesemua potensi kecairan saham biasa, iaitu Waran 2000/2004. Pengiraan dibuat untuk menentukan bilangan saham yang mungkin dapat dibeli pada harga pasaran (ditentukan sebagai purata wajaran harga saham tahunan saham-saham Syarikat) berdasarkan nilai kewangan hak langganan yang terdapat pada waran-waran belum ditukar. Pengiraan ini bertindak untuk menentukan elemen "bonus" kepada saham biasa belum dijelas untuk tujuan pengiraan kecairan. Tidak ada pelarasan dibuat kepada keuntungan bersih bagi pengiraan waran.

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
	'000	'000
Keuntungan bersih bagi tahun	120,201	168,998
Purata wajaran bilangan saham biasa dalam terbitan	360,556	351,908
Pelarasan bagi: -		
- opsyen saham	-	180
- waran	30,749	18,030
Purata wajaran bilangan saham biasa bagi pendapatan dicairkan setiap saham	391,305	370,118
Pendapatan dicairkan setiap saham	30.7 Sen	45.7 Sen

10. DIVIDEN

	2002	Jumlah dividen, bersih daripada cukai RM'000	2001	
	Dividen kasar setiap saham Sen	Dividen kasar setiap saham Sen	Jumlah dividen, bersih daripada cukai RM'000	Jumlah dividen, bersih daripada cukai RM'000
Dividen interim khas	-	-	10	25,332
Dividen interim pertama	5	13,087	5	12,693
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Dividen interim kedua	5	13,087	15	38,025
Cadangan dividen akhir	7	18,342	-	-
	-	-	5	13,060
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	12	31,429	20	51,085

Penyata kewangan tidak menggambarkan dividen interim kedua diisyiharkan selepas akhir tahun kewangan berjumlah RM18,342,000 (2001: Tiada), yang akan hanya terakru sebagai liabiliti dalam tahun kewangan akan berakhir 31 Disember 2003. Tidak ada dividen akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2002 (2001: 5 sen tolak cukai) telah dicadangkan oleh Lembaga Pengarah.

11. LAPORAN BERSEGMENT

(a) Laporan utama – Segmen perniagaan

	Pembinaan RM'000	Pembangunan Harta RM'000
2002		
HASIL:		
Jumlah jualan	1,197,373	221,745
Tolak: Jualan antara segmen *	(76,703)	(61,093)
Jualan luar	1,120,670	160,652
Tolak: Bahagian Kumpulan ke atas hasil syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	(166,842)	(30,479)
Jumlah hasil segmen	953,828	130,173
KEPUTUSAN:		
Keputusan segmen	97,093	18,056
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	7,512	1,672
Kerugian kerosotan atas pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	-
Jumlah keuntungan segmen sebelum cukai	104,605	19,728
Cukai		
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai		
Kepentingan minoriti		
Keuntungan bersih bagi tahun		
* <i>Jualan antara segmen diurusniagakan atas dasar terma-terma biasa</i>		
LAIN-LAIN MAKLUMAT:		
Aset segmen	759,366	592,168
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	61,365	20,970
Jumlah aset segmen	820,731	613,138
Jumlah liabiliti segmen	702,722	133,377
Ditanggung bagi tahun :-		
Perbelanjaan modal	38,049	10,909
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan	8,386	633
Pelunasan muhibah	73	34
Pelunasan perbelanjaan tertunda	-	-
Lain-lain perbelanjaan bukan tunai ketara: -		
- Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	-	-

Pengilangan & Pengkuarian RM'000	Perladangan RM'000	Infrastruktur RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
266,163 (73,345)	130,569 -	35,118 -	67,581 (46,896)	1,918,549 (258,037)
192,818	130,569	35,118	20,685	1,660,512
(80,963)	(33,733)	(35,118)	(18,182)	(365,317)
111,855	96,836	-	2,503	1,295,195
14,483	26,363	(4,688)	3,335	154,642
4,570 (10,800)	3,398 -	35,388 -	(4,612) -	47,928 (10,800)
8,253	29,761	30,700	(1,277)	191,770
			(55,490)	136,280
				(16,079)
				120,201
126,246 55,416	558,557 27,829	52,824 143,404	180,643 11,100	2,269,804 320,084
181,662	586,386	196,228	191,743	2,589,888
52,982	226,323	10,497	7,079	1,132,980
10,524	70,737	-	-	130,219
11,042	9,486	-	-	29,547
65	123	-	112	407
1,767	-	-	-	1,767
71	-	-	6,815	6,886

11. LAPORAN BERSEGMENT (Sambungan)

(a) Laporan utama – Segmen perniagaan (Sambungan)

	Pembinaan RM'000	Pembangunan Harta RM'000
2001		
HASIL:		
Jumlah jualan	698,989	148,575
Tolak : Jualan antara segmen*	(70,675)	-
 Jualan luar	628,314	148,575
Tolak: Bahagian Kumpulan ke atas hasil syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	(118,661)	(13,352)
 Jumlah hasil segmen	509,653	135,223
 KEPUTUSAN:		
Keputusan segmen	69,623	17,042
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	16,976	(169)
 Kerosotan pelaburan dalam syarikat bersekutu timbul daripada penurunan nilai mata wang asing	-	-
Laba atas pelupusan syarikat bersekutu	-	-
 Jumlah keuntungan segmen sebelum cukai	86,599	16,873
 Cukai		
 Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai		
Kepentingan minoriti		
 Keuntungan bersih bagi tahun		
 * <i>Jualan antara segmen diurusniagakan atas dasar terma-terma biasa</i>		
 LAIN-LAIN MAKLUMAT:		
Aset segmen	591,611	493,138
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	20,354	31,851
 Jumlah aset segmen	611,965	524,989
 Jumlah liabiliti segmen	533,849	84,445
 <u>Ditanggung bagi tahun:-</u>		
Perbelanjaan modal	23,798	1,500
Susut nilai dicaj kepada penyata pendapatan	5,872	497
Pelunasan muhibah	73	27
Pelunasan perbelanjaan tertunda	-	-
Lain-lain perbelanjaan bukan tunai ketara: -		
- Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan	-	-

Pengilangan & Pengkuarian RM'000	Perladangan RM'000	Infrastruktur RM'000	Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
271,765 (34,054)	72,554 -	80,068 -	107,200 (88,286)	1,379,151 (193,015)
237,711	72,554	80,068	18,914	1,186,136
(76,742)	(24,950)	(78,472)	(16,568)	(328,745)
160,969	47,604	1,596	2,346	857,391
14,515	6,722	4,182	(12,249)	99,835
2,863	74	19,854	(4,281)	35,317
-	-	(47,000)	-	(47,000)
-	-	122,257	-	122,257
17,378	6,796	99,293	(16,530)	210,409
			(34,418)	
			175,991 (6,993)	
			168,998	
164,004 64,771	494,941 24,508	168,042 107,752	117,010 11,940	2,028,746 261,176
228,775	519,449	275,794	128,950	2,289,922
96,550	229,603	21,020	3,815	969,282
7,711 11,950 - 1,235	81,787 6,127 123 -	- - - -	- - 112 -	114,796 24,446 335 1,235
-	-	-	12,643	12,643

11. LAPORAN BERSEGMENT (Sambungan)

(b) Laporan sekunder – Segmen geografi

Pasaran geografi	Hasil daripada pelanggan luar RM'000	Jumlah aset segmen RM'000	Perbelanjaan modal ditanggung dalam tahun RM'000
2002: -			
Malaysia	1,314,787	2,044,404	112,871
Singapura	68,910	23,272	-
Vietnam	12,613	38,122	-
China	1,606	100,032	-
India	219,204	182,174	17,348
Australia	20,902	110,824	-
Argentina	21,428	73,704	-
Lain-lain negara	1,062	17,356	-
	1,660,512	2,589,888	130,219
Tolak: Bahagian Kumpulan ke atas hasil syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	(365,317)	-	-
	1,295,195	2,589,888	130,219
2001: -			
Malaysia	961,602	1,794,867	108,372
Singapura	34,386	20,235	-
Vietnam	13,378	33,168	-
China	3,511	147,419	-
India	83,938	103,509	6,424
Australia	24,406	110,554	-
Argentina	63,757	45,683	-
Lain-lain negara	1,158	34,487	-
	1,186,136	2,289,922	114,796
Tolak: Bahagian Kumpulan ke atas hasil syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama	(328,745)	-	-
	857,391	2,289,922	114,796

12. MODAL SAHAM

	KUMPULAN DAN SYARIKAT			
	2002	Nilai nominal RM'000	2001	Nilai nominal RM'000
	Bilangan saham '000	Bilangan saham '000	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000
Saham biasa bernali RM1 sesaham:-				
Dibenarkan	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Diterbitkan dan berbayar penuh:-				
Pada 1 Januari	352,723	352,723	351,517	351,517
Diterbitkan di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan (ESOS)	9,605	9,605	1,127	1,127
Penukaran Waran	1,609	1,609	79	79
Pada 31 Disember	363,937	363,937	352,723	352,723

- (a) Dalam tahun kewangan, modal saham biasa diterbitkan dan berbayar Syarikat telah ditambah daripada RM352,722,654, kepada RM363,936,565 melalui:-
- (i) Penerbitan 9,605,000 saham biasa baru bernali RM1 sesaham selaras dengan ESOS pada harga opsyen berikut: -
 - 8,888,000 saham biasa baru bernali RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM4.01 setiap saham;
 - 376,000 saham biasa baru bernali RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM3.89 setiap saham; dan
 - 341,000 saham biasa baru bernali RM1 sesaham pada harga pelaksanaan RM1.82 setiap saham.
 - (ii) Penerbitan 1,608,911 saham biasa baru bernali RM1 sesaham timbul daripada penukaran Waran 2000/2004 pada harga pelaksanaan RM2.99 selaras dengan Surat Ikatan Pol bertarikh 24 Januari 2000.
- Saham-saham biasa baru diterbitkan bertaraf pari passu dalam semua hubungan dengan saham-saham diterbitkan sedia ada Syarikat.
- (b) ESOS tamat pada 12 Mac 2002 dan skim telah tidak dilanjutkan.
- (c) Pada tarikh kunci kira-kira, jumlah bilangan Waran 2000/2004 yang kekal tidak dilaksanakan berjumlah 78,387,019 (2001: 79,995,930).

13. RIZAB MODAL

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Permodalan rizab selepas pengambilalihan anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu: -		
Pada 1 Januari/Pada 31 Disember	12,563	12,563
Bahagian rizab modal syarikat-syarikat bersekutu: -		
Pada 1 Januari	21,555	43,384
Realisasi atas pelupusan syarikat bersekutu	-	(21,829)
Pada 31 Disember	21,555	21,555
Rizab atas penyatuan: -		
Pada 1 Januari	43	43
Timbul daripada pengambilalihan anak syarikat	277	-
	320	43
Tolak: Pelunasan	(55)	-
Pada 31 Disember	265	43
Jumlah rizab modal	34,383	34,161

14. KEUNTUNGAN TERTAHAN

Tertakluk kepada persetujuan oleh pihak berkuasa cukai, pada 31 Disember 2002, Syarikat mempunyai pendapatan dikecualikan cukai dan kredit cukai di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 yang mencukupi untuk membuat bayaran dividen bersih daripada semua keuntungan tertahannya tanpa menanggung apa-apa liabiliti cukai tambahan.

15. BON-BON

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(a) 8% Bon Kadar Tetap Bercagar 1999/2009	100,000	100,000	-	-
Tolak:				
Diskaun semasa terbitan	4,932	4,932	-	-
Pelunasan	(1,603)	(1,110)	-	-
	3,329	3,822	-	-
	96,671	96,178	-	-
(b) 5% Bon Tak Bercagar Boleh Tebus 2000/2005	150,000	150,000	150,000	150,000
	246,671	246,178	150,000	150,000

Ciri-ciri utama bon-bon adalah seperti berikut:

- (a) RM100,000,000 jumlah nominal Bon Kadar Tetap Bercagar 8% 1999/2009 telah diterbitkan oleh sebuah anak syarikat pada RM95.068 setiap RM100 nilai nominal kepada dua buah bank berlesen tempatan, yang merupakan pelanggan utama, atas dasar urusan dibeli. Bon dicagar melalui pengesahan kesemua hak di bawah Perjanjian Konsesi di antara anak syarikat dan Kerajaan Malaysia dirujuk dalam Nota 27(a) kepada penyata kewangan. Bon bertaraf parri passu dan berkadar di kalangan masing-masing dan lebih utama daripada keterhutangan tidak bercagar lain.

Bon membawa kadar kupon tetap 8% setahun perlu dibayar dua kali setahun secara tunggakan. Pada akhir tempohnya, bon akan ditebus pada 100% daripada nilai nominalnya pada 15 Oktober 2009.

- (b) RM150,000,000 jumlah nominal Bon Tak Bercagar Boleh Tebus 5% 2000/2005 telah diterbitkan oleh Syarikat dengan 80,178,930 waran boleh cerai kepada pelanggan utama atas dasar urusan dibeli.

Bon telah diterbitkan pada 100% jumlah nominal dan membawa kadar kupon tetap 5% setahun perlu dibayar dua kali setahun secara tunggakan. Pada akhir tempohnya, bon akan ditebus pada 100% daripada nilai nominal bersama dengan faedah terakru sehingga tarikh kematangan pada 28 Februari 2005.

Setiap waran memberi hak kepada pemegang berdaftar untuk melanggan satu (1) saham biasa baru dalam Syarikat pada bila-bila masa pada atau selepas 28 Februari 2000 hingga 28 Ogos 2004 atau tarikh tertentu dilanjutkan selaras dengan peruntukan Surat Ikatan Pol, pada harga pelaksanaan RM2.99 setiap saham atau harga diselaraskan tertentu menurut peruntukan dalam Surat Ikatan Pol. Mana-mana Waran 2000/2004 tidak dilaksanakan pada tarikh matang akan luput dan terhenti daripada menjadi sah untuk apa-apa tujuan.

Waran-waran diiktiraf dalam penyata kewangan hanya apabila ia ditukarkan kepada saham-saham biasa syarikat.

16. PINJAMAN BERJANGKA

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Bercagar		
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun	-	58
Perlu dibayar antara 2 dan 5 tahun	-	60
Perlu dibayar selepas 5 tahun	523	483
Perlu dibayar selepas 1 tahun	523	543
	523	601
Tidak bercagar		
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun	-	2,159
Perlu dibayar antara 2 hingga 5 tahun	-	439
	-	2,598
Jumlah	523	3,199
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun (Nota 37)	-	2,217
Perlu dibayar antara 2 dan 5 tahun	-	499
Perlu dibayar selepas 5 tahun	523	483
Perlu dibayar selepas 1 tahun (termasuk dalam liabiliti bukan semasa)	523	982
	523	3,199
Profil pendedahan mata wang pinjaman berjangka adalah seperti berikut:- Dolar Australia	523	
		523

Pinjaman berjangka perlu dibayar balik pada 30 April 2023. Dalam tahun, pinjaman berjangka menanggung faedah pada kadar 6.05% hingga 6.40% (2001: 6.49% hingga 8.6%) setahun manakala setakat 31 Disember 2002, kadar faedah berkesan adalah pada 6.40% setahun.

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Pinjaman jangka panjang bercagar dicagar melalui :-		
- debentur menggabung gadaian tetap dan terapung ke atas aset semasa anak syarikat	-	118
- gadaian tetap dan terapung ke atas harta pembangunan anak-anak syarikat tertentu	523	483
	523	601

17. PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN

Bayaran minimum: -

- perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun
- perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun

Tolak: Caj kewangan masa hadapan

Nilai semasa liabiliti

Nilai semasa liabiliti: -

Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun (Nota 36)

Perlu dibayar antara 1 dan 5 tahun
(dimasukkan dalam liabiliti bukan semasa)

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
19,047	22,477	
4,434	23,044	
23,481	45,521	
(1,116)	(3,946)	
22,365	41,575	
18,027	19,640	
4,338	21,935	
22,365	41,575	

Termasuk dalam di atas adalah pemiutang sewa beli sebanyak RM970,000 (2001: RM2,579,000). Baki selebihnya terdiri daripada liabiliti pajakan kewangan berdasarkan Prinsip-prinsip Islam.

18. CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada 1 Januari	8,598	8,710	2,903	3,103
Pemindahan daripada/(kepada) penyata pendapatan (Nota 8)	4,507	(112)	1,996	(200)
Pada 31 Disember	13,105	8,598	4,899	2,903

- (a) Tidak ada peruntukan telah dibuat bagi kesan cukai tertunda aset dinilai semula memandangkan Kumpulan tidak mempunyai niat untuk melupuskan aset-aset ini pada masa hadapan boleh diramal.
- (b) Kecuali bagi (a) di atas dan kerugian cukai tertentu dan elaun cukai tidak diguna dinyatakan dalam Nota 8, cukai tertunda telah diperuntukkan bagi kesemua perbezaan pemasaan.

19. JUMLAH TERHUTANG KEPADA SYARIKAT BERSEKUTU

Jumlah timbul daripada pinjaman diperolehi oleh syarikat bersekutu yang telah diberi pinjam kepada anak syarikat untuk tujuan pembangunan ladang. Pinjaman perlu dibayar balik melalui bayaran balik sekaligus 7 tahun daripada tarikh pengeluaran pertama 25 Oktober 1999 dan menanggung faedah pada kadar tetap 9.95% (2001: 9.95%) setahun. Tanah ladang pegangan pajak jangka panjang tertentu dan perbelanjaan pembangunan Kumpulan telah dicagarkan sebagai cagaran bagi pinjaman (Nota 23(d)).

20. JUMLAH DAGANGAN PERLU DIBAYAR

Ini mewakili balasan pembelian belum dijelaskan timbul daripada pembelian tanah bagi pembangunan harta oleh anak syarikat, perlu dibayar balik sepanjang tempoh pembangunan, yang adalah tidak bercagar dan tanpa faedah.

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Jumlah baki belum dijelaskan	12,000	13,138
Jumlah perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (Nota 36)	-	(1,138)
Jumlah perlu dibayar selepas 12 bulan	12,000	12,000

21. FAEDAH PERSARAAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada 1 Januari	1,514	1,673	936	1,032
Dicaj kepada penyata pendapatan	1,088	208	-	-
Diguna dalam tahun	(340)	(367)	(65)	(96)
Pada 31 Disember	2,262	1,514	871	936

Syarikat dan anak-anak syarikat tertentu yang menyertai dalam Skim Persaraan IJM yang mana merupakan skim faedah yang dinyatakan diluluskan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan 1967. Faedah yang perlu dibayar semasa persaraan adalah berdasarkan tempoh perkhidmatan dan purata gaji asas selama lima tahun perkhidmatan yang lepas. Liabiliti berhubung dengan skim faedah yang dinyatakan tersebut ditentukan melalui penilaian aktuari yang dilaksanakan setiap tiga tahun oleh aktuari yang layak berdasarkan kaedah penilaian faedah yang diunjurkan. Penilaian terakhir telah dijalankan pada Disember 2002.

22. PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda mewakili lebihan perolehan jualan ke atas nilai simpanan harta, loji dan peralatan timbul daripada pengaturan jualan dan sewa balik yang mengakibatkan pajakan kewangan.

23. HARTA, LOJI DAN PERALATAN

Butir-butir harta, loji dan peralatan adalah seperti berikut: -

KUMPULAN 2002

	Tanah				
	Pegangan kekal	Pegangan pajak jangka panjang	Pegangan pajak jangka panjang	Pegangan pajak jangka pendek	Tanah ladang pegangan pajak jangka panjang dan perbelanjaan pembangunan
	Pada Kos RM'000	Pada Kos RM'000	Pada Penilaian RM'000	Pada Kos RM'000	Pada Kos RM'000
Nilai buku bersih					
Pada 1 Januari 2002	2,458	38,936	941	4,723	176,164
Pengambilalihan anak-anak syarikat	-	-	-	-	-
Pelupusan anak-anak syarikat	-	-	-	-	-
Tambahan	10,449	224	-	642	32,979
Pelupusan	-	-	-	-	-
Penghapusan kira	-	-	-	-	-
Caj susut nilai bagi tahun	-	(332)	-	(268)	(632)
Pemindahan/ pengkelasan semula	-	(132)	367	1,676	4,700
Pada 31 Disember 2002	12,907	38,696	1,308	6,773	213,211
Pada 31 Disember 2002	12,907	42,275	-	7,827	214,475
Kos	-	-	1,308	-	-
Penilaian	-	(3,579)	-	(1,054)	(1,264)
Susut nilai terkumpul					
Nilai buku bersih	12,907	38,696	1,308	6,773	213,211
Pada 31 Disember 2001	2,458	42,151	-	5,509	176,796
Kos	-	-	955	-	-
Penilaian	-	(3,215)	(14)	(786)	(632)
Susut nilai terkumpul					
Nilai buku bersih	2,458	38,936	941	4,723	176,164

Tanah ladang pegangan pajak jangka panjang dan perbelanjaan pembangunan	Bangunan	Bangunan	Loji, mesin, peralatan & kenderaan	Peralatan perabot & pepasangan & ubahsuaian pejabat	Kerja modal dalam pelaksanaan	
Pada Penilaian RM'000	Pada Kos RM'000	Pada Penilaian RM'000	Pada Kos RM'000	Pada Kos RM'000	Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
146,680	49,078	6,492	98,556	7,409	54,570	586,007
-	-	-	657	13	-	670
-	(261)	-	(144)	(4)	-	(409)
-	4,022	-	45,462	1,732	34,709	130,219
-	(95)	-	(7,272)	(298)	-	(7,665)
-	(15)	-	(206)	(8)	(8)	(237)
-	(2,977)	(862)	(26,682)	(2,614)	-	(34,367)
-	19,940	-	25,822	1,151	(53,524)	-
146,680	69,692	5,630	136,193	7,381	35,747	674,218
-	85,898	-	239,490	17,838	35,747	656,457
146,948	-	9,130	-	-	-	157,386
(268)	(16,206)	(3,500)	(103,297)	(10,457)	-	(139,625)
146,680	69,692	5,630	136,193	7,381	35,747	674,218
-	62,416	-	180,217	16,261	54,570	540,378
146,948	-	9,130	-	-	-	157,033
(268)	(13,338)	(2,638)	(81,661)	(8,852)	-	(111,404)
146,680	49,078	6,492	98,556	7,409	54,570	586,007

23. HARTA, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

SYARIKAT 2002	Tanah pegangan pajak jangka panjang Pada Kos RM'000	Bangunan Pada Kos RM'000	Loji, mesin, peralatan & kenderaan Pada Kos RM'000	Peralatan perabot & pepasangan & ubahsuaiian pejabat Pada Kos RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih					
Pada 1 Januari 2002	9,310	7,807	1,949	571	19,637
Tambahan	-	-	-	380	380
Pelupusan	-	-	(116)	(23)	(139)
Caj susut nilai bagi tahun	(137)	(156)	(488)	(279)	(1,060)
Pada 31 Disember 2002	9,173	7,651	1,345	649	18,818
Pada 31 Disember 2002					
Kos	11,500	8,321	5,255	2,076	27,152
Susut nilai terkumpul	(2,327)	(670)	(3,910)	(1,427)	(8,334)
Nilai buku bersih	9,173	7,651	1,345	649	18,818
Pada 31 Disember 2001					
Kos	11,500	8,321	6,418	1,827	28,066
Susut nilai terkumpul	(2,190)	(514)	(4,469)	(1,256)	(8,429)
Nilai buku bersih	9,310	7,807	1,949	571	19,637

(a) Penilaian

Bangunan, tanah pegangan pajak jangka panjang, tanah ladang pegangan pajak jangka panjang dan perbelanjaan pembangunan ladang tertentu anak-anak syarikat telah dinilai semula pada 1997 berdasarkan nilai pasaran terbuka oleh firma jurunilai profesional bebas.

Nilai buku bersih tanah dinilai semula, bangunan dan perbelanjaan pembangunan ladang sekiranya aset-aset ini dinilai pada kos tolak susut nilai terkumpul: -

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Tanah pegangan pajak jangka panjang	12,293	12,438
Tanah ladang pegangan pajak jangka panjang dan perbelanjaan pembangunan	47,787	47,787
Bangunan	3,701	4,133
	63,781	64,358

(b) Perbelanjaan pembangunan ladang

Perbelanjaan ditanggung dalam tahun kewangan yang telah dicajkan kepada perbelanjaan pembangunan ladang Kumpulan termasuk caj susut nilai berjumlah sebanyak RM3,223,458 (2001: RM3,367,000) dan perbelanjaan faedah berjumlah sebanyak RM2,004,000 (2001: RM4,692,000).

(c) Aset dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan

Termasuk harta, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset-aset berikut dibeli di bawah perjanjian pajakan kewangan: -

KUMPULAN	2002 RM'000	2001 RM'000
Loji, mesin, peralatan dan kenderaan bermotor	35,772	44,993

- (d) Tanah ladang pegangan pajak jangka panjang dan perbelanjaan pembangunan tertentu Kumpulan, pada nilai buku bersih sebanyak RM158,851,170 (2001: RM121,120,344) telah digadai sebagai cagaran bagi jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu dirujuk dalam Nota 19 kepada penyata kewangan.
- (e) Pada 31 Disember 2002, tidak ada harta, loji dan peralatan yang telah dicagar sebagai jaminan bagi pinjaman. Pada 31 Disember 2001, nilai buku bersih harta, loji dan peralatan aset-aset disandarkan sebagai cagaran bagi kemudahan pinjaman berjangka (Nota 16) dan pinjaman bank menaggung faedah (Nota 37) adalah seperti berikut: -

KUMPULAN	2001 RM'000
Tanah pegangan pajak	366
Bangunan	747
Loji dan mesin dan kenderaan	144
Perabot dan pepasangan	4
	<hr/>
	1,261

24. ANAK-ANAK SYARIKAT

SYARIKAT	2002 RM'000	2001 RM'000
Saham-saham tidak disebut harga, pada kos		
- dalam Malaysia	272,406	261,396
- di luar Malaysia	5,363	5,363
	<hr/>	<hr/>
	277,769	266,759
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(173)	(173)
	<hr/>	<hr/>
	277,596	266,586

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam anak-anak syarikat dan kegiatan utama mereka dan negara pemerbadanan masing-masing dibentangkan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan.

25. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Pada kos: -

Saham-saham disebut harga:-

- dalam Malaysia
- di luar Malaysia

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Saham-saham disebut harga:-				
- dalam Malaysia	46,476	46,476	46,476	46,476
- di luar Malaysia	38,080	38,080	38,080	38,080
	84,556	84,556	84,556	84,556
Saham-saham tidak disebut harga:-				
- dalam Malaysia	67,046	70,986	33,852	38,062
- di luar Malaysia	158,064	112,584	52,979	52,979
	309,666	268,126	171,387	175,597
Bahagian daripada keuntungan tertahan selepas pengambilalihan	74,250	46,057	-	-
Bahagian daripada rizab penilaian semula selepas pengambilalihan	11,566	11,591	-	-
	395,482	325,774	171,387	175,597
Tolak: Kerugian kerosotan terkumpul	(75,398)	(64,598)	(65,970)	(55,170)
	320,084	261,176	105,417	120,427
Diwakili oleh: -				
Bahagian aset bersih Kumpulan	313,929	248,642		
Bahagian muhibah Kumpulan	1,085	1,339		
Muhibah atas pengambilalihan	5,070	11,195		
	320,084	261,176		
Nilai pasaran: -				
Saham-saham disebut harga				
- dalam Malaysia	50,900	42,456	50,900	42,456
- di luar Malaysia	8,451	27,124	8,451	27,124
	59,351	69,580	59,351	69,580

- (a) Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dan kegiatan utama dan negara pemerbadanan masing-masing dibentangkan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan.
- (b) Termasuk dalam bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu bagi tahun adalah bahagian Kumpulan daripada laba terkecuali syarikat bersekutu 20.1% di Argentina, Grupo Concesionario del Oeste S.A (Grupo), berjumlah RM25.9 juta (2001:Tiada). Selaras dengan Dekri Presiden Nº214 di Argentina, pinjaman tertentu Grupo didenominasikan dalam Dolar US telah ditukar kepada peso pada kadar 1 Dolar US kepada 1 Peso dan diselaraskan melalui Kadar Penstabilan Rujukan (CER), satu kadar yang mengira perubahan harian dan dikira atas dasar perubahan bulanan dalam Indeks Harga Pengguna yang dikeluarkan oleh Instituto Nacional de Estadística y Censos, sebanyak lebih kurang 40.5% pada 2002 manakala faedah disekat pada 8% setahun. Aset dan liabiliti tertentu Grupo juga secara serentak diselaraskan melalui indeks inflasi lebih kurang 118%. Laba bersih Grupo berpunca daripada pelarasan inflasi berjumlah lebih kurang 114.2 juta Peso (RM128.8 juta).

Impak ke atas penyata kewangan Grupo daripada pelbagai langkah yang diterima pakai oleh Kerajaan Argentina telah diiktiraf selaras dengan penilaian dan anggaran dibuat oleh pengurusan Grupo pada tarikh menyediakan penyata kewangan. Keputusan masa hadapan mungkin berbeza memandangkan keputusan daripada yang berikut tidak boleh ditentukan pada tarikh penyata kewangan: -

- (i) Dekri presiden masih lagi ditambah melalui peraturan-peraturan yang dikeluarkan oleh pelbagai pihak berkuasa penyeliaan. Peraturan-peraturan ini boleh membawa impak material ke atas penyata kewangan Grupo.
- (ii) Pada tarikh pengeluaran penyata kewangan, Kerajaan Argentina telah memulakan perbincangan semula mengenai Perjanjian Konsesi yang ditandatangani dengan Grupo. Impak daripada keputusan penyata kewangan hanya boleh ditentukan apabila perundingan semula dimuktamadkan.
- (iii) Grupo juga dalam proses perundingan semula terma-terma kemudahan kredit dengan pembiaya utamanya.

Selain itu, nilai pasaran saham disebut harga Grupo pada 31 Disember 2002 juga berada di bawah nilai simpanan pelaburan Kumpulan.

Walau bagaimanapun, para Pengarah telah menilai nilai simpanan Grupo sebanyak RM73.7 juta pada 31 Disember 2002 berdasarkan bahagian Kumpulan daripada nilai semasa bersih aliran tunai masa hadapan dan berpendapat bahawa pelaburan dalam Grupo tidak merosot.

- (c) Kerugian tertentu syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan tidak diiktiraf apabila ia melebihi kos pelaburan dan pendahuluan Kumpulan, memandangkan Kumpulan tidak mempunyai obligasi selanjutnya melebihi jumlah-jumlah ini. Bahagian kerugian tertentu Kumpulan adalah seperti berikut: -

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Bahagian kerugian tahun semasa	1,695	11,061
Bahagian kerugian terkumpul	23,188	21,493

26. PELABURAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada kos: -				
Saham-saham disebut harga:-				
- dalam Malaysia	48,911	48,911	48,911	48,911
- di luar Malaysia	10,612	11,679	-	54
	59,523	60,590	48,911	48,965
Saham-saham tidak disebut harga:-				
- dalam Malaysia	21,459	7,953	6,500	6,500
- di luar Malaysia	260	387	260	260
	21,719	8,340	6,760	6,760
Amanah saham tidak disebut harga: -				
- di luar Malaysia	1,742	1,742	-	-
	82,984	70,672	55,671	55,725
Tolak: Peruntukan bagi pengurangan dalam nilai	(16,346)	(9,685)	(4,710)	(4,710)
	66,638	60,987	50,961	51,015
Nilai pasaran: -				
Saham-saham disebut harga: -				
- dalam Malaysia	31,723	27,703	31,723	27,703
- di luar Malaysia	159	9,354	-	141
	31,882	37,057	31,723	27,844

26. PELABURAN JANGKA PANJANG (Sambungan)

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut: -

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
Dolar Singapura	260	260
Dolar Australia	12,354	-
	<hr/> 12,614	<hr/> 260

Walaupun pada tarikh kunci kira-kira, kos pelaburan jangka panjang disebut harga Kumpulan melebihi nilai pasarnya, syarikat penerima pelaburan ini adalah menguntungkan dan aset ketara bersih boleh diagih mereka melebihi kos Kumpulan. Oleh itu, para Pengarah berpendapat peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan adalah tidak perlu.

27. JUMLAH BOLEH TERIMA JANGKA PANJANG

	KUMPULAN 2002 RM'000	2001 RM'000
(a) Jumlah boleh terima bagi pembinaan Blok Pejabat Kementerian Kerja Raya	58,696	65,860
(b) Jumlah boleh terima bagi pelupusan harta pembangunan	2,169	26,922
	<hr/> 60,865	<hr/> 92,782
Tolak:		
Jumlah boleh terima dalam 12 bulan (dimasukkan dalam jumlah dagangan boleh terima - Nota 31)	(7,164)	(7,164)
Jumlah boleh terima selepas 12 bulan	53,701	85,618

- (a) Kos pembinaan Blok-blok Pejabat Kementerian Kerja Raya oleh anak syarikat apabila siap akan dibayar balik secara ansuran oleh Kerajaan Malaysia selama tempoh 13 1/2 tahun bermula dari 1 Mac 1997, selaras dengan perjanjian konsesi. Berhubung dengan konsesi, anak syarikat juga akan menerima yuran sepanjang tempoh konsesi bagi penyelenggaraan, operasi dan pengurusan Blok-blok Pejabat Kementerian Kerja Raya daripada Kerajaan Malaysia bermula dari 1 Mac 1997. Kesemua hak di bawah perjanjian konsesi telah diserahkan untuk menjamin Bon yang dirujuk dalam Nota 15(a) kepada pernyata kewangan.
- (b) Perolehan daripada pelupusan harta pembangunan melalui anak syarikat boleh terima secara progresif selama tempoh 5 tahun bermula Disember 2001.

28. ASET TAK KETARA

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
(a) Muhibah atas penyatuan	6,848	3,383
(b) Perbelanjaan tertunda	4,870	2,431
	<hr/>	<hr/>
	11,718	5,814
	<hr/>	<hr/>
(a) Muhibah atas penyatuan		
Pada kos: -		
Pada 1 Januari	10,060	9,439
Timbul daripada pengambilalihan anak-anak syarikat/ kepentingan ekuiti tambahan dalam anak-anak syarikat	3,872	621
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Disember	13,932	10,060
	<hr/>	<hr/>
Tolak : Pelunasan terkumpul		
Pada 1 Januari	6,677	6,342
Pelunasan semasa	407	335
	<hr/>	<hr/>
Pada 31 Disember	7,084	6,677
	<hr/>	<hr/>
	6,848	3,383
	<hr/>	<hr/>
(b) Perbelanjaan tertunda		
Perbelanjaan ditanggung atas pembangunan permukaan kuari		
Tolak : Pelunasan terkumpul	15,150 (10,280)	10,944 (8,513)
	<hr/>	<hr/>
	4,870	2,431
	<hr/>	<hr/>

29. HARTA PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada penilaian :				
Tanah pegangan kekal dan perbelanjaan pembangunan	7,104	6,715	-	-
Pada kos :				
Tanah pegangan kekal dan perbelanjaan pembangunan	232,353	244,137	281	281
Tanah pegangan pajak dan perbelanjaan pembangunan	227,075	285,128	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	466,532	535,980	281	281
Tambah: Keuntungan boleh dikaitkan tolak kerugian diiktiraf	51,770	44,637	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Tolak : Bil-bil progres	518,302 (167,289)	580,617 (362,721)	281	281
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	351,013	217,896	281	281
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

30. INVENTORI

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Pada kos: -				
Bahan mentah:-				
- Bahan binaan	1,176	1,729	483	183
- Lain-lain bahan mentah	660	801	-	-
Barangan siap:-				
- Minyak sawit mentah	2,877	414	-	-
- Isirung kelapa sawit	693	102	-	-
- Bangunan siap	12,785	26,365	6,101	6,486
- Produk kuari dan dikilang	9,115	7,560	-	-
Simpanan, alat-alat ganti & barang habis guna	6,731	6,051	-	-
Semaian kelapa sawit	2,465	2,837	-	-
Baja dan bahan kimia	2,176	1,404	-	-
Kerja-dalam-pelaksanaan	96	117	-	-
	38,774	47,380	6,584	6,669
Pada nilai boleh direalis bersih: -				
Barangan siap:-				
- Bangunan siap	8,615	-	-	-
- Produk kuari dan dikilang	103	-	-	-
	8,718	-	-	-
	47,492	47,380	6,584	6,669

31. JUMLAH DAGANGAN DAN LAIN-LAIN JUMLAH BOLEH TERIMA

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Jumlah dagangan boleh terima Tolak : Peruntukan bagi hutang rugu	506,154 (22,971)	382,634 (25,272)	127,733 (11,692)	79,217 (11,693)
	483,183	357,362	116,041	67,524
Jumlah dagangan dan deposit tender	6,694	17,124	602	7,685
Pendahuluan jumlah dagangan Tolak: Peruntukan bagi hutang rugu	23,758 (3,536)	51,607 -	12,401 (3,536)	13,117 -
	20,222	51,607	8,865	13,117
Lain-lain penghutang, deposit dan prabayaran Tolak : Peruntukan bagi hutang rugu	35,121 (6,260)	29,796 -	3,841 -	3,061 -
	28,861	29,796	3,841	3,061
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak pembinaan	39	21,065	4,558	-
Jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat		-	599,835	404,940
Jumlah terhutang oleh syarikat-syarikat bersekutu Tolak : Peruntukan bagi hutang rugu		169,871 (7,409)	75,165 (4,412)	110,485 (2,010)
	162,462	186,756	70,753	108,475
Jumlah terhutang oleh entiti kawalan bersama	35	104,212	38,948	38,455
	826,699	776,317	843,443	643,257

Profil pendedahan mata wang jumlah dagangan dan lain-lain jumlah boleh terima adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
Ringgit Malaysia	702,664	843,443
Rupee India	32,857	-
Dolar Hongkong	4,636	-
Dolar Australia	75,711	-
Dolar US	10,831	-
	<hr/>	<hr/>
	826,699	843,443
	<hr/>	<hr/>

Tempoh kredit jumlah dagangan boleh terima adalah di antara bayaran pendahuluan sehingga 90 hari.

Jumlah ter hutang oleh anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, menanggung faedah di antara 4.0% hingga 8.4% (2001: 5.0% hingga 8.7%) setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap bayaran balik.

32. PELABURAN JANGKA PENDEK

Pada kos: -

Saham disebut harga - dalam Malaysia
- di luar Malaysia

Saham tak disebut harga di luar Malaysia
Waran disebut harga dalam Malaysia
Debentur disebut harga dalam Malaysia

Tolak : Peruntukan bagi pengurangan
dalam nilai pelaburan

Nilai pasaran:-

Saham disebut harga: -

- dalam Malaysia
- di luar Malaysia

Waran disebut harga dalam Malaysia
Debentur disebut harga dalam Malaysia

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000	SYARIKAT 2001 RM'000
	21,045	20,806	19,526
	24,604	24,604	-
	49,071	47,745	-
	402	402	402
	16,575	466	245
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	111,697	94,023	20,173
	(10,649)	(10,014)	(9,485)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	101,048	84,009	10,688
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	9,287	9,573	8,628
	28,520	37,995	-
	37,807	47,568	8,628
	1,686	1,991	1,991
	16,418	96	69
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	55,911	49,655	10,688
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

Profil pendedahan mata wang pelaburan di luar Malaysia adalah seperti berikut:-

Dolar Hongkong
Renminbi Cina
Dolar Australia

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
	24,604	-
	47,745	-
	1,326	-
	<hr/>	<hr/>
	73,675	-
	<hr/>	<hr/>

33. DEPOSIT DENGAN BANK-BANK BERLESEN

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Deposit jangka pendek dengan bank-bank berlesen	40,451	42,125	20,020	9,005
Deposit tetap dengan bank-bank berlesen	47,254	99,770	39,242	64,292
	87,705	141,895	59,262	73,297

Termasuk dalam deposit jangka pendek dengan bank-bank berlesen adalah deposit anak syarikat berjumlah RM12,612,000 (2001: RM19,987,000) yang diserahkan kepada pemegang amanah pemegang bon untuk dipegang sebagai cagaran berhubung dengan Bon Kadar Tetap Bercagar 8% diterbitkan oleh anak syarikat yang dirujuk dalam Nota 15(a) kepada penyata kewangan. Deposit jangka pendek disimpan oleh pemegang amanah bagi bayaran faedah, cukai pendapatan dan bagi penebusan bon. Lebihan dana hanya boleh dilepaskan kepada anak syarikat dengan kebenaran pemegang amanah.

Profil pendedahan mata wang deposit adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
Ringgit Malaysia	80,610	59,262
Dolar US	6,276	-
Dolar Australia	819	-
	87,705	59,262

Dalam tahun, kadar faedah bagi deposit didenominasikan dalam Dolar US di antara 1.15% hingga 1.73% (2001: 1.62% hingga 3.63%) setahun manakala kadar faedah bagi lain-lain deposit di antara 2.15% hingga 4.75% (2001: 3.10% hingga 4.7%) setahun. Pada 31 Disember 2002, kadar faedah berkesan bagi deposit didenominasikan dalam Dolar US adalah pada 1.15% setahun manakala kadar faedah berkesan bagi lain-lain deposit adalah di antara 2.15% hingga 4.75% setahun.

Deposit tetap dengan bank-bank berlesen mempunyai tempoh kematangan di antara 30 hari hingga 1 tahun (2001 : 30 hari hingga 1 tahun).

34. TUNAI DAN BAKI BANK

Tunai dan baki bank termasuk baki berjumlah RM6,272,014 (2001: RM2,273,150) yang disimpan dalam Akaun Pembangunan Perumahan ditentukan selaras dengan Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan) 1966 dan Peraturan Perumahan 1991 berhubung dengan projek harta pembangunan Kumpulan. Penggunaan baki ini adalah terhad, sebelum penyiapan pembangunan perumahan dan penunaian kesemua obligasi berkenaan kepada pembeli, hinggakan tunai hanya boleh dikeluarkan daripada akaun-akaun sedemikian untuk tujuan menyiapkan projek-projek khusus yang berkenaan.

Profil pendedahan mata wang tunai dan baki bank adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
Ringgit Malaysia	39,895	6,921
Rupee India	6,593	-
Dolar Hongkong	16	-
Dolar Singapura	94	94
Dolar Australia	30	-
Dolar US	2,944	-
	49,572	7,015

Baki bank di atas adalah deposit panggilan dengan bank dan tidak menerima apa-apa faedah.

35. JUMLAH TERHUTANG OLEH / (KEPADA) ENTITI KAWALAN BERSAMA

	Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
		2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
(a) Jumlah terhutang oleh entiti kawalan bersama Bahagian keputusan		93,725 10,487	84,005 8,668	38,948 -	38,455 -
	31	104,212	92,673	38,948	38,455
Jumlah terhutang kepada entiti kawalan bersama Bahagian keputusan		(13,327) 997	(7,728)	(5,889)	(6,388)
	36	(12,330)	(7,728)	(5,889)	(6,388)
		91,882	84,945	33,059	32,067

(b) Butir-butir entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	Kepentingan berkesan Kumpulan dalam entiti kawalan bersama		Kegiatan utama
	2002	2001	
Dywidag-IJM Joint Venture	49%	49%	Lengai
IJM-IT&T Joint Venture	51%	51%	Pembinaan
IJM-Rezeki Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJM-Perkasa Sutera Joint Venture	70%	70%	Pembinaan
IJM-SCL Joint Venture	50%	50%	Pembinaan
IJM-Gayatri Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
WGI-IJM Joint Venture	40%	40%	Lengai
Liberty Properties – IJM Joint Venture	60%	60%	Pembinaan
IJM Properties – JA Manan Development Joint Venture	50%	50%	Pembangunan harta
IJMP – Mewah Kota Joint Venture	70%	70%	Pembangunan harta
IJM Properties – Danau Lumayan Joint Venture	60%	60%	Pembangunan harta
IJM Management Services-Giat Bernas Joint Venture	70%	70%	Perkhidmatan pengurusan projek

(c) Bahagian aset, liabiliti, hasil dan keuntungan tolak kerugian sebelum cukai Kumpulan dalam entiti kawalan bersama adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Harta, loji dan peralatan	3,788	11,413
Aset semasa	85,462	69,136
Liabiliti semasa	65,569	64,151
Hasil	120,984	83,379
Keuntungan tolak kerugian sebelum cukai	3,838	12,966

Tidak ada komitmen modal dan liabiliti kontingen berkaitan kepentingan Kumpulan dan Syarikat dalam entiti kawalan bersama.

36. JUMLAH DAGANGAN DAN LAIN-LAIN JUMLAH PERLU DIBAYAR

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Jumlah dagangan perlu dibayar	354,205	218,147	55,145	27,136
Jumlah ter hutang kepada pelanggan atas kontrak pembinaan	39	139,373	108,989	73,769
Jumlah ter hutang kepada anak-anak syarikat		-	74,052	60,928
Jumlah ter hutang kepada syarikat-syarikat bersekutu		28,699	33,796	5,547
Jumlah ter hutang kepada entiti kawalan bersama	35	12,330	7,728	5,889
Pembiutan sewa beli dan pajakan	17	18,027	19,640	-
Jumlah akruan dagangan		21,037	27,392	16,192
Lain-lain jumlah perlu dibayar dan akruan		52,839	36,435	17,146
Dividen perlu dibayar		104	121	104
	626,614	452,248	289,041	200,894

Profil pendedahan mata wang jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN 2002 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000
Ringgit Malaysia	431,134	289,035
Rupee India	82,353	-
Dolar Hongkong	19,086	-
Dolar Singapura	6	6
Dolar Australia	93,935	-
Dolar US	100	-
	626,614	289,041

Tempoh kredit jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar adalah di antara bayaran pendahuluan sehingga 90 hari.

Jumlah ter hutang kepada anak-anak syarikat, syarikat-syarikat bersekutu dan entiti kawalan bersama adalah tidak bercagar, menanggung faedah pada kadar di antara 4.0% hingga 5.0% (2001: 5.0% hingga 7.7%) setahun dan tidak mempunyai tempoh tetap bayaran balik.

Termasuk dalam jumlah dagangan perlu dibayar adalah bahagian semasa daripada balasan pembelian belum dijelaskan timbul daripada pembelian tanah bagi pembangunan harta oleh anak syarikat (Nota 20).

37. PINJAMAN BANK MENANGGUNG FAEDAH

Nota	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Bercagar: -				
Pinjaman berjangka	16	-	58	-
Tidak bercagar: -				
Pinjaman berjangka	16	-	2,159	-
Kredit pusingan		-	20,200	-
Penerimaan jurubank		68,246	38,624	19,000
	68,246		66,446	35,703
	68,246	60,983	66,446	54,703
	68,246	61,041	66,446	54,703

Pada 31 Disember 2002, kesemua pinjaman bank di atas adalah didenominasikan dalam Ringgit Malaysia.

Penerimaan jurubank dan kredit pusingan adalah tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar di antara 2.9% hingga 3.1% (2001: 3.10% hingga 4.7%) setahun dalam tahun. Pada 31 Disember 2002, kadar cukai berkesan bagi penerimaan jurubank adalah di antara 2.98% hingga 3.02% setahun.

38. OVERDRAF BANK (TIDAK BERCAGAR)

Dalam tahun, overdraf bank menanggung faedah pada kadar di antara 6.90 % hingga 7.65% (2001: 6.90% hingga 8.05%) setahun. Pada 31 Disember 2002, kadar faedah berkesan di antara 6.90% hingga 7.65% setahun.

Pada 31 Disember 2002, kesemua overdraf bank adalah dalam Ringgit Malaysia.

39. JUMLAH TERHUTANG DARIPADA/ (KEPADA) PELANGGAN ATAS KONTRAK PEMBINAAN

	KUMPULAN	SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000
	2001 RM'000		2001 RM'000
Kos agregat ditanggung sehingga kini Keuntungan tidak boleh dikaitkan tolak kerugian diiktiraf	1,900,789	1,402,646	452,576
	194,463	120,986	65,649
Tolak: Bil-bil progres atas kontrak	2,095,252 (2,213,560)	1,523,632 (1,591,622)	518,225 (628,633)
	(118,308)	(67,990)	(110,408)
Jumlah terhutang daripada pelanggan atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan dan lain-lain jumlah boleh terima – Nota 31)	21,065	40,999	4,558
Jumlah terhutang kepada pelanggan atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan dan lain-lain jumlah perlu dibayar – Nota 36)	(139,373)	(108,989)	(114,966)
	(118,308)	(67,990)	(110,408)
Pendahuluan diterima atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan perlu dibayar)	39,040	33,392	19,095
Jumlah tahanan atas kontrak (dimasukkan dalam jumlah dagangan boleh terima)	33,965	11,786	20,380
	33,965	11,786	9,441
			11,786

Dalam tahun, caj susut nilai berjumlah RM1,597,000 (2001: RM1,813,000) telah dimasukkan dalam kontrak kerja-dalam-pelaksanaan.

40. PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT

Dalam tahun kewangan, Kumpulan/Syarikat mengambil alih anak-anak syarikat baru berikut:

- (i) Anak syarikat milik penuh, Malaysian Rock Products Sdn Bhd, mengambil alih 50% kepentingan ekuiti selebihnya dalam Kuang Rock Products Sdn Bhd dengan itu meningkatkan pegangannya daripada 50% hingga 100%.
- (ii) Syarikat mengambil alih 50% kepentingan ekuiti selebihnya dalam Jelutong Development Sdn Bhd dengan itu meningkatkan pegangannya daripada 50% hingga 100%.
- (iii) Anak syarikat milik penuh, IJM Construction Sdn Bhd, mengambil alih 50% kepentingan ekuiti selebihnya dalam Kami Builders Sdn Bhd dengan itu meningkatkan pegangannya daripada 50% hingga 100%.

40. PENGAMBILALIHAN ANAK-ANAK SYARIKAT (Sambungan)

Kesan pengambilalihan ini ke atas keputusan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:-

	2002 RM'000	2001 RM'000
Hasil kendalian	3,755	-
Kos jualan	(3,832)	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kerugian kasar	(77)	-
Perbelanjaan	-	-
Kos kewangan	-	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kerugian kendalian	(77)	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	-	(94)
Bahagian keputusan entiti kawalan bersama	-	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kerugian daripada kegiatan biasa sebelum cukai	(77)	(94)
Cukai	-	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kerugian daripada kegiatan biasa selepas cukai	(77)	(94)
Tolak : Bahagian keuntungan Kumpulan sekiranya		
Kumpulan tidak mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan	38	-
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Kerugian bersih bagi tahun	(39)	(94)
<hr/>	<hr/>	<hr/>

Kesan pengambilalihan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada 31 Disember 2002 adalah seperti berikut:-

	2002 RM'000
Tunai dan baki bank	942
Harta, loji dan peralatan	588
Perbelanjaan tertunda	1,389
Perbelanjaan pembangunan	32,732
Inventori	1,269
Jumlah boleh terima	49,976
Jumlah perlu dibayar	(78,764)
<hr/>	<hr/>
	8,132
<hr/>	<hr/>
Jumlah diakaunkan sebagai syarikat-syarikat bersekutu	(4,790)
<hr/>	<hr/>
Bahagian keuntungan Kumpulan sekiranya	
Kumpulan tidak mengambil alih kepentingan ekuiti tambahan	38
<hr/>	<hr/>
Peningkatan dalam aset bersih Kumpulan	3,380
<hr/>	<hr/>

Butir-butir aset bersih diambil alih, muhibah dan aliran tunai timbul daripada pengambilalihan adalah seperti berikut:-

	2002 RM'000
Tunai dan baki bank	341
Harta, loji dan peralatan	670
Perbelanjaan tertunda	1,566
Perbelanjaan pembangunan	82,990
Inventori	1,299
Jumlah boleh terima	6,432
Jumlah perlu dibayar	(17,671)
Jumlah terhutang kepada pemegang-pemegang saham	(66,581)
 Bahagian Kumpulan daripada aset bersih	9,046
Tolak: Jumlah diakaunkan sebagai syarikat-syarikat bersekutu	(4,790)
Muhibah	3,687
Kerugian selepas pengambilalihan	326
 Kos pengambilalihan	8,269
 Balasan pembelian dibayar secara tunai	8,269
Tolak : Tunai dan setara tunai anak-anak syarikat diambil alih	(341)
 Aliran tunai keluar atas pengambilalihan	7,928

41. PELUPUSAN ANAK-ANAK SYARIKAT

- (a) Dalam tahun kewangan, anak syarikat 55%, Kemaen Industries Sdn Bhd, melupuskan keseluruhan 51% daripada kepentingan ekuitinya dalam Kipal Industries Sdn Bhd untuk RM586,500 dan sebuah anak syarikat milik penuh, IJM International Ltd, Hong Kong, melupuskan keseluruhan 62.5% daripada kepentingan ekuitinya dalam Park-Lee Construction Ltd, sebuah syarikat lengai yang diperbadankan di Hong Kong bagi RM1.00.

Kesan pelupusan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:-

	2002 RM'000	2001 RM'000
Tunai dan baki bank	(86)	221
Harta, loji dan peralatan	409	571
Inventori	85	99
Jumlah boleh terima	1,716	1,531
Jumlah perlu dibayar	(1,575)	(1,339)
 Kepentingan minoriti	549	1,083
Aset bersih dilupuskan	88	
Perolehan pelupusan bersih	586	
 Laba bersih atas pelupusan	498	
 Jumlah perolehan daripada pelupusan– balasan tunai	586	
Tunai dan setara tunai anak syarikat dilupuskan	86	
 Aliran masih tunai bersih atas pelupusan	672	

41. PELUPUSAN ANAK-ANAK SYARIKAT (Sambungan)

Kesan pelupusan atas keputusan Kumpulan bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:-

	2002 RM'000	2001 RM'000
Jualan	*	3,797
Kos kendalian	*	(3,888)
 	<hr/>	<hr/>
Kerugian daripada operasi	*	(91)
Lain-lain pendapatan kendalian	*	131
Cukai	*	(17)
 	<hr/>	<hr/>
Keuntungan daripada kegiatan biasa selepas cukai	*	23

* Kurang daripada RM1,000.

- (b) Dalam tahun kewangan sebelum ini, Syarikat melupuskan beberapa anak-anak syarikat kepada lain-lain anak-anak syarikat dalam Kumpulan sebagai sebahagian daripada penyusunan semula dalamannya. Langkah penyusunan semula adalah untuk merasionalkan struktur korporat untuk meningkatkan selanjutnya kecekapan operasi dalam Kumpulan. Pelupusan ini tidak mempunyai kesan kewangan ke atas penyata kewangan Kumpulan.

42. URUSNIAGA BUKAN TUNAI

Tidak ada urusniaga pembentukan atau pelaburan bukan tunai dalam tahun. Urusniaga bukan tunai utama dalam tahun kewangan sebelum ini adalah langganan saham-saham tambahan dalam anak-anak syarikat tertentu melalui permodalan jumlah terhutang oleh anak-anak syarikat tersebut berjumlah RM60,000,000.

43. TUNAI DAN SETARA TUNAI

Tunai dan setara tunai dimasukkan dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada yang berikut: -

	KUMPULAN		SYARIKAT	
	2002 RM'000	2001 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Deposit dengan bank-bank berlesen (Nota 33)	87,705	141,895	59,262	73,297
Tunai dan baki bank	49,572	22,823	7,015	2,272
Overdraf bank (Nota 38)				
- Tidak bercagar	(880)	(1,686)	(5)	(164)
	136,397	163,032	66,272	75,405
 Tolak :				
Deposit terhad dengan bank-bank berlesen (Nota 33)	(12,612)	(19,987)	-	-
	123,785	143,045	66,272	75,405

44. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN

Instrumen kewangan adalah kontrak yang membawa kedua-dua aset kewangan daripada sebuah perusahaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti sebuah perusahaan yang lain. Ini termasuk, antara lain, pelaburan, deposit, tunai dan baki bank, jumlah boleh terima, jumlah perlu dibayar, pinjaman serta juga instrumen derivatif.

Nilai saksama instrumen kewangan diandaikan sebagai jumlah pada mana instrumen boleh ditukar atau dijelaskan di antara pihak-pihak berpengetahuan dan bersedia dalam urusniaga terma-terma biasa.

Harga pasaran disebut harga, apabila tersedia, diguna sebagai ukuran nilai saksama. Walau bagaimanapun, bagi bahagian penting instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat, harga pasaran disebut harga tidak wujud. Bagi instrumen kewangan sedemikian, nilai saksama dikemukakan adalah anggaran diperolehi dengan menggunakan nilai semasa bersih atau lain-lain teknik penilaian. Teknik-teknik ini melibatkan ketidakpastian dan terjejas dengan ketara oleh andaian-andaan yang digunakan dan penghakiman dibuat berhubung dengan ciri-ciri risiko beberapa instrumen kewangan, kadar diskaun, anggaran aliran tunai masa hadapan dan lain-lain faktor. Perubahan dalam andaian-andaan mungkin secara ketara menjelaskan anggaran ini dan nilai saksama terhasil.

(a) Instrumen kewangan luar kunci kira-kira

(i) Kontrak pertukaran asing hadapan

Pada 31 Disember 2002, tarikh penyelesaian ke atas kontrak terbuka berkisar di antara 1 hingga 4 bulan. Kontrak belum dijelaskan Kumpulan berhubung dengan pembelian peralatan masa hadapan adalah seperti berikut:-

Kematangan	Mata wang	Jumlah dalam mata wang asing	Kadar kontrak	Bersamaan RM'000	Laba tak direalis RM'000
Dalam masa 1 bulan	Euro	759,624	3.7080	2,817	208
Dalam masa 4 bulan	Euro	340,000	3.7197	1,265	89

Nilai saksama daripada kontrak hadapan belum dijelas di atas, ditentukan dengan menggunakan kadar pasaran pertukaran masa hadapan pada tarikh kunci kira-kira, adalah dalam kedudukan yang menguntungkan sebanyak RM297,000.

Laba tidak diiktiraf bersih pada 31 Disember 2002 ke atas kontrak terbuka sebanyak RM297,000 telah ditunda sehingga berlakunya penerimaan atau bayaran berkaitan, pada masa mana ianya dimasukkan dalam pengukuran penerimaan atau bayaran sedemikian.

(b) Instrumen kewangan pada kunci kira-kira

Kecuali sebagaimana dinyatakan di bawah, nilai penyimpanan lain-lain aset kewangan dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh kunci kira-kira adalah lebih kurang nilai saksama mereka:-

Nota	Aset kewangan	Kumpulan		Syarikat	
		Nilai penyimpanan RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai penyimpanan RM'000	Nilai saksama RM'000
(i)	Pelaburan jangka panjang	26			
	- Saham disebut harga	49,099	31,882	48,911	31,723 (aa)
	- Saham tak disebut harga	15,797	Nota (bb)	2,050	Nota (bb) (bb)
	- Amanah saham tak disebut harga	1,742	Nota (bb)	-	- (bb)
(ii)	Pelaburan jangka pendek	32			
	- Saham disebut harga	33,892	37,807	-	-
	- Saham tak disebut harga	49,071	58,786	-	- (cc)
	- Debentur disebut harga	16,399	16,418	-	-
(iii)	Jumlah boleh terima jangka panjang	27	53,701	59,272	-

44. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN UNTUK TUJUAN PENDEDAHAN (Sambungan)

(b) Instrumen kewangan pada kunci kira-kira (Sambungan)

- (aa) Sebagaimana dinyatakan dalam Nota 26 kepada penyata kewangan, para Pengarah berpendapat bahawa peruntukan bagi pengurangan dalam nilai pelaburan disebut harga jangka panjang tidak diperlukan.
- (bb) Ia adalah tidak munasabah untuk menganggarkan nilai saksama pelaburan tidak disebut harga Kumpulan disebabkan kurangnya rujukan harga pasaran dan ketakbolehan menganggarkan nilai saksama tanpa menanggung kos berlebihan. Walau bagaimanapun, para Pengarah percaya bahawa nilai penyimpanan mewakili jumlah boleh dipungut semula.
- (cc) Bagi pelaburan tidak disebut harga dalam saham-saham dipegang entiti undang-undang asing (saham tidak disebut harga) dalam Guangdong Provincial Expressway Development Co. Ltd (GPED) pada nilai penyimpanan sebanyak RM47.7 juta termasuk di bawah pelaburan jangka pendek dalam saham-saham tidak disebut harga, anggaran nilai saksamanya telah dibuat melalui rujukan kepada harga pasaran saham-saham disebut harga "B" GPED, dengan anggaran diskaun bagi pengurangan kebolehpasaran.

Liabiliti kewangan

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Nilai penyimpanan RM'000	Nilai saksama RM'000	Nilai penyimpanan RM'000	Nilai saksama RM'000
(i) Bon-bon	15	246,671	259,679	150,000	145,937
(ii) Jumlah ter hutang kepada syarikat bersekutu	19	36,956	40,858	-	-
(iii) Jumlah dagangan perlu dibayar (Bukan semasa)	20	12,000	8,977	-	-

Liabiliti kewangan di atas akan direalis pada nilai penyimpanannya dan tidak pada nilai saksamanya di mana para Pengarah tidak mempunyai tujuan untuk menyelesaikan liabiliti ini selain daripada yang selaras dengan obligasi kontraktual mereka.

45. PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN

Kumpulan

Selain daripada pendedahan-pendedahan pihak berkaitan yang dinyatakan dalam Nota 4 kepada penyata kewangan, dikemukakan di bawah adalah lain-lain urusniaga dan baki pihak berkaitan.

Mandat Am telah diperolehi daripada pemegang-pemegang saham melalui Pekeling kepada Pemegang-pemegang Saham bertarikh 29 April 2002 bagi Urusniaga Pihak Berkaitan Berulang dengan pihak-pihak berkaitan berikut:-

- (i) Industrial Concrete Products Bhd dan anak-anak syarikatnya (Kumpulan ICP)
 - (ii) Syn Tai Hung Sdn Bhd (STHSB)
 - (iii) Minconsult Sdn Bhd (MSB)
- (a) Urusniaga berikut dengan pihak-pihak berkaitan telah dijalankan dalam perjalanan biasa perniagaan di bawah terma-terma dan syarat-syarat yang boleh didapati dalam urusniaga dengan pihak-pihak tidak berkaitan atau dirundingkan di antara syarikat-syarikat berkaitan.

	2002 RM'000	2001 RM'000
(aa) Syarikat-syarikat Bersekutu: -		
(i) Jualan / bil-bil progres berhubung dengan :-		
<u>Kontrak pembinaan</u>		
- THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	2,970	11,645
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	4,614	1,615
- Jelutong Development Sdn Bhd	-	40,606

	2002 RM'000	2001 RM'000
<u>Yuran pengurusan</u>		
- Grupo Concesionario del Oeste S.A.	-	1,596
<u>Produk kuari</u>		
- Kumpulan ICP	1,718	2,166
(ii) Pembelian berhubung dengan :-		
<u>Bahan binaan</u>		
- Kumpulan ICP	24,864	12,843
<u>Baja dan bahan kimia pertanian</u>		
- Loongsyn Sdn Bhd	4,628	8,027
(iii) Faedah dikenakan kepada: -		
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	4,128	3,831
- Jelutong Development Sdn Bhd	-	2,610
(iv) Pendahuluan / bayaran balik kepada: -		
- OSW Properties Pty Ltd	10,854	42,413
- Reliance – OSW Investment Trust	10,546	-
- CIDB Inventures Sdn. Bhd.	9,907	3,229
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	5,469	-
- THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	3,385	5,050
- Jelutong Development Sdn Bhd	-	33,315
- Reliance – OSW (Nominees) Pty. Ltd.	-	9,110
- Avillion Hotels International (Sydney) Pty. Ltd.	-	2,521
- Gautami Power Limited	-	1,138
- Ever Mark (M) Sdn. Bhd.	-	1,362
(v) Pendahuluan / bayaran balik daripada: -		
- Gautami Power Limited	4,750	-
- Avillion Hotels International (Sydney) Pty Ltd	3,435	-
- JWS Projects Sdn Bhd	1,838	3,039
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	1,822	-
- Nekadsatu Jaya Sdn Bhd	196	5,227
- Hexacon Construction Pte Ltd	-	1,060
- Highway Master Sdn Bhd	-	6,501
(bb) Entiti kawalan bersama: -		
(i) <u>Bil-bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan kepada:</u>		
- IJM Properties – JA Manan Joint Venture	202	13,415
(ii) <u>Bil-bil progres berhubung dengan kontrak pembinaan oleh:</u>		
- IJM Construction – Perkasa Sutera Joint Venture	13,488	16,968
(cc) Skim Persaraan IJM:		
- Sumbangan kepada Skim	2,568	2,332
(dd) Pembelian bahan-bahan binaan daripada syarikat berkaitan dengan pemegang-pemegang saham utama: -		

	2002 RM'000	2001 RM'000
- STHSB *	2,795	2,094

* Berkaitan dengan Dato' Tan Chin Nam dan Robert Tan Chung Meng yang dianggap pemegang-pemegang saham utama Syn Tai Hung Sdn Bhd melalui perbadanan dalam mana mereka mempunyai lebih daripada 15% pemegangan saham.

45. PENDEDAHAN PENTING PIHAK BERKAITAN (Sambungan)

(ee) Yuran profesional dibayar kepada syarikat dalam mana Pengarah Syarikat mempunyai kepentingan dan syarikat dalam mana Pengarah anak syarikat mempunyai kepentingan, yang berdasarkan terma-terma dan syarat-syarat komersil dipersetujui secara bersama oleh pihak-pihak, adalah seperti berikut:

	2002 RM'000	2001 RM'000
(i) MSB, sebuah syarikat dalam mana Pengarah Syarikat, Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob mempunyai kepentingan	1,837	3,950
(ii) Emir Enterprise Sdn Bhd, sebuah syarikat dalam mana Pengarah anak syarikat, Dato' Haji Moehamad Izat, mempunyai kepentingan	48	48

(b) Baki belum dijelas yang ketara timbul daripada urusniaga bukan dagangan dalam tahun kewangan:

<u>Pihak berkaitan</u>	<u>Jenis urusniaga</u>	<u>2002 RM'000</u>	<u>2001 RM'000</u>
Boleh terima: -			
- OSW Properties Pty Ltd	Pendahuluan	10,854	42,413
- Reliance – OSW Investment Trust	Pendahuluan	10,546	-
- CIDB Inventures Sdn. Bhd.	Pendahuluan	9,907	3,229
- Worldwide Ventures Sdn Bhd	Pendahuluan	5,469	-
- THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	Pendahuluan	3,385	5,050
- Jelutong Development Sdn Bhd	Pendahuluan	-	33,315
- Gautami Power Limited	Pendahuluan	-	1,138
- Reliance – OSW (Nominees) Pty Ltd	Pendahuluan	-	9,110
- Avillion Hotels International (Sydney) Pty Ltd	Pendahuluan	-	2,521
- Ever Mark (M) Sdn. Bhd.	Pendahuluan	-	1,362
Perlu dibayar : -			
- Emas Utilities Corporation Sdn Bhd	Pendahuluan	1,822	-

46. PELARASAN TAHUN TERDAHULU

Bagi tahun kewangan sebelum ini, Kumpulan mengubah polisi perakaunannya berhubung dengan pengiktirafan cadangan dividen sebagai liabiliti disebabkan oleh penerimaan pakai awal Piawaian MASB 19 "Peristiwa-peristiwa Selepas Tarikh Kunci Kira-kira". Pada tahun-tahun sebelum ini, dividen telah diakrukan sebagai liabiliti apabila dicadangkan oleh para Pengarah. Kumpulan telah mengubah polisi perakaunan untuk mengiktiraf dividen dalam ekuiti pemegang-pemegang saham dalam tempoh dalam mana obligasi untuk membayar dibuktikan selaras dengan MASB 19. Dengan yang demikian, cadangan dividen akhir bagi 2001 hanya terakru sebagai liabiliti pada 2002 selepas kelulusan oleh pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan.

Perubahan dalam polisi perakaunan telah diakaunkan secara retrospektif.

47. KOMITMEN MODAL

	KUMPULAN	
	2002 RM'000	2001 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan	49,561	72,700
Diluluskan tetapi tidak dikontrakkan	34,753	7,542
	84,314	80,242
Dianalisis seperti berikut: -		
Harta, loji dan peralatan	41,314	8,354
Pembangunan tanah	43,000	71,888
	84,314	80,242

48. LIABILITI KONTINGEN (TIDAK BERCAGAR)

	KUMPULAN 2002 RM'000	2001 RM'000	SYARIKAT 2002 RM'000	2001 RM'000
Pinjaman bank anak-anak syarikat dijamin oleh Syarikat	-	-	11,345	21,121
Pinjaman bank syarikat-syarikat bersekutu dijamin oleh Syarikat	76,995	70,702	76,995	70,702
	76,995	70,702	88,340	91,823

49. PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN

Pada 29 April 2002, Syarikat mengumumkan penyempurnaan tandatangan Pemindahan Perjanjian Penyenaraian di antara Pentadbir Khas Rahman Hydraulic Tin Berhad ("RHTB"), Syarikat dan IJM Plantations Sdn Bhd (IJMP), anak syarikat milik penuh Syarikat, bagi cadangan pengambilalihan status penyenaraian RHTB untuk membolehkan penyenaraian IJMP. Butir-butir Skim telah diumumkan pada 28 Jun 2002 seperti berikut:

- (a) Nilai tara saham IJMP dipecahkan daripada satu (1) saham biasa bernilai RM1.00 sesaham kepada dua (2) saham biasa bernilai RM0.50 sesaham;
- (b) Pendahuluan "antara-syarikat" sebanyak RM150,000,000 daripada Syarikat kepada IJMP dipermodalkan mengikut cara berikut:
 - (i) Sehingga RM130,000,000 daripada pendahuluan akan dipermodalkan, di mana sehingga 260,000,000 Saham baru IJMP akan diterbitkan; dan
 - (ii) Mana-mana baki selebihnya yang tidak dipermodalkan dalam (b)(i) di atas akan ditukar kepada Stok Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Boleh Tebus, tertakluk kepada maksima sebanyak RM50,000,000;
- (c) IJMP akan mengambil alih 65% ekuiti selebihnya dalam Minat Teguh Sdn Bhd dan 40% ekuiti selebihnya dalam Desa Talisai Sdn Bhd, yang mana balasan akan dijelaskan dalam bentuk Saham baru IJMP untuk diterbitkan;
- (d) Pemegang-pemegang stok RHTB akan dibayar dalam bentuk sebanyak 2,430,804 saham IJMP dan RHTB akan dibayar jumlah balasan tunai sebanyak RM25,000,000;
- (e) Syarikat akan mengagihkan sehingga 2 juta saham IJMP kepada kakitangan Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang layak (termasuk IJMP) sebagai sebahagian daripada bonus tahunan kakitangan; dan
- (f) Syarikat akan mengagihkan sehingga 176.93 juta saham IJMP kepada pemegang-pemegang saham Syarikat atas dasar dua (2) Saham IJMP bagi setiap lima (5) saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dipegang dalam Syarikat.

Kecuali bagi kelulusan daripada Mahkamah Tinggi, kelulusan telah kemudiannya diperolehi daripada Suruhanjaya Sekuriti, Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Jawatankuasa Pelaburan Asing serta juga pemegang-pemegang saham.

Penyenaraian IJMP pada Papan Utama BSKL dijangka akan diselesaikan sebelum Mei 2003. Selepas itu, IJMP akan menjadi syarikat bersekutu 49% milik Kumpulan.

Skim tidak memberi impak material bagi tahun kewangan berakhir 2002.

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

pada 31 Disember 2002

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2002 %	2001 %	
<u>ANAK-ANAK SYARIKAT</u>				
GR Commerce Sdn Bhd	Malaysia	72	72	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
IJM Construction Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pemegangan pelaburan
IJM Properties Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta dan pemegangan pelaburan
IJM Plantations Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit dan pemegangan pelaburan
IJM Argentina Sociedad Anomina *	Argentina	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Australia Pty Limited +	Australia	80	80	Perunding kejuruteraan dan pembinaan dan pembangunan harta
IJM Investments (M) Limited ##	Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International (BVI) Pty Ltd *	British Virgin Islands	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM International Limited #	Hong Kong	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Investments (L) Ltd *	Federal Territory of Labuan	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Overseas Ventures Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan pelaburan
Jelutong Development Sdn Bhd	Malaysia	100	50	Pembinaan awam dan pembangunan harta
Kamad Quarry Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, pengilangan dan jualan produk campur siap dan pembinaan turapan jalan
Malaysian Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, jualan produk batu batan dan pemegangan pelaburan
Nilai Cipta Sdn Bhd *	Malaysia	70	70	Pemegang konsesi kompleks pejabat
Styrobilt Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Lengai
Torsco Berhad *	Malaysia	100	90	Kejuruteraan, pembikinan dan pembinaan
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
IJM Building Systems Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan bangunan prapembikinan
Jurutama Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembinaan awam dan bangunan dan pembangunan harta
Kami Builders Sdn Bhd	Malaysia	100	50	Pembinaan awam dan pembangunan harta
Prebore Piling & Engineering Sdn Bhd *	Malaysia	79.9	70	Mencerukuk, kejuruteraan dan lain-lain kerja pembinaan

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2002 %	2001 %	
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
BDA-Kidurong Development Sdn Bhd *	Malaysia	53	53	Pembangunan harta
Chen Yu Land Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta
IJM Management Services Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan pengurusan projek dan pembinaan
Jalinan Masyhur Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Liberty Heritage (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengurusan harta dan perkhidmatan tempat letak kereta
Maxharta Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta, pembinaan awam dan bangunan
NS Central Market Sdn Bhd	Malaysia	70	100	Pembangunan harta
Suria Bistari Development Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Sinaran Intisari (M) Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Pembangunan harta
Wedec Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Perkhidmatan hiasan dalaman, kerja-kerja peningkatan dan pengubahsuaian
Xylocorp (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pembangunan harta
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Aggregate Marketing Sdn Bhd	Malaysia	51	51	Jualan produk batu batan
Azam Ekuiti Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemilik kuari
Bohayani Industries Sdn Bhd	Malaysia	70	70	Pengkuarian, jualan produk kuari, pengeluaran dan jualan konkrit siap campur
Damansara Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengkuarian, pembinaan turapan jalan, pengilangan dan jualan produk campur siap
Global Rock Marketing Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Jualan produk batu batan
Kemena Industries Sdn Bhd *	Malaysia	55	55	Pengilangan konkrit siap campur dan produk konkrit bertetulang
Kuang Rock Products Sdn Bhd	Malaysia	100	50	Pengkuarian dan jualan produk batu batan
Mowtas Bulkers Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Masello (M) Sdn Bhd)	Malaysia	100	100	Terminal pukal pelbagai guna
Oriental Empire Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemilik kuari
Scaffold Master Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Jualan dan penyewaan aram-aram keluli
Strong Mixed Concrete Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengeluaran dan bekalan konkrit siap campur
Dipegang oleh IJM Plantations Sdn Bhd				
Berakan Maju Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Desa Talisai Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Penanaman kelapa sawit
Dynasive Enterprise Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (Sambungan)

pada 31 Disember 2002

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2002 %	2001 %	
Excellent Challenger (M) Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Gunaria Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
IJM Agri Services Sdn Bhd	Malaysia	100	70	Penyediaan perkhidmatan pengurusan pertanian kepada ladang-ladang
IJM Edible Oils Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Regal Glamour Sdn Bhd) @	Malaysia	100	100	Pengilangan isirong sawit
Rakanan Jaya Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Ratus Sempurna Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pemegangan harta
Sabang Mills Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Pengilangan minyak sawit
Sijas Plantations Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh IJM International Limited				
Park-Lee Construction Limited #	Hong Kong	-	62.5	Lengai
Dipegang oleh IJM Investments (M) Limited				
IEMCEE Infra (Mauritius) Limited ##	Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJMII (Mauritius) Limited ##	Mauritius	100	100	Pemegangan pelaburan
IJM Rewa (Mauritius) Limited ##	Mauritius	100	-	Pemegangan pelaburan
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
IJM (India) Infrastructure Limited *	India	70	70	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Rewa (Mauritius) Limited				
Rewa Tollway Private Limited *	India	100	-	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Australia Pty Limited				
Billmex Pty Limited +	Australia	100	100	Pembangunan harta
Dipegang oleh Desa Talisai Sdn Bhd				
Cahaya Adil Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Penyewaan harta
Desa Talisai Palm Oil Mill Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Pengilangan minyak sawit
Firdana Corporation Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Penyewaan harta
Gerbang Selasih Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Penyewaan harta
Sihat Maju Sdn Bhd	Malaysia	60	60	Penyewaan harta
Dipegang oleh Excellent Challenger (M) Sdn Bhd				
Ampas Maju Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Gapas Mewah Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Golden Grip Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Kulim Mewah Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Laserline Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2002 %	2001 %	
Macmillion Group Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Rantajasa Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Sri Kilau Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh Rakanan Jaya Sdn Bhd				
Isu Mutiara Sdn Bhd	Malaysia	100	100	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh Kemeña Industries Sdn Bhd				
Kipal Industries Sdn Bhd *	Malaysia	-	51	Jualan konkrit siap campur dan pengilangan batu bata simen
Dipegang oleh Torsco Berhad				
Torsco Overseas Sdn Bhd*	Malaysia	100	100	Lengai
Sang Kee Enterprise Sdn Bhd *	Malaysia	100	100	Pelaburan harta
Sang Kee Feedmills Sdn Bhd *	Malaysia	100	100	Pelaburan harta
<u>SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU</u>				
CIDB Inventures Sdn Bhd	Malaysia	24.9	23	Pelaburan infrastruktur
Cofreth (M) Sdn Bhd *	Malaysia	20	20	Pengurusan kemudahan lengkap operasi & penyelengaraan, penjanaan bersama dan pembekal sistem perkhidmatan pendigiran daerah
Community Resort Development System Sdn Bhd*	Malaysia	20	20	Lengai
Deltabumi Sdn Bhd	Malaysia	40	40	Jentera tujuan khas
Emas Utilities Corporation Sdn Bhd*	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Grupo Concesionario del Oeste S.A.~	Argentina	20.1	20.1	Pembinaan, pengubahsuaian, pemberian, pemuliharaan dan pengendalian lebuh raya Acesso Oeste
IJM-Yorkville (BVI) Pty Ltd *	British Virgin Islands	50	50	Jentera tujuan khas bagi pembiayaan
Industrial Concrete Products Berhad*	Malaysia	21.5	21.5	Pengilangan produk konkrit pratuang
Inversiones e Inmobiliaria Sur-Sur S.A.*	Chile	25	25	Pembangunan harta
JWS Projects Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pemegangan pelaburan
Macroland Holdings Sdn Bhd	Malaysia	30	30	Di bawah penyelesaian sukarela ahli
MASSCORP-Chile Sdn Bhd	Malaysia	31.4	31.4	Pemegangan pelaburan
Precast Products Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Lengai
Precast Property Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Lengai
Precast Technology Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Lengai
Sin Kean Boon Group Berhad *	Malaysia	20.1	20.1	Pengilangan penutup gulung dan penyemperitan aluminium dan pemegangan pelaburan

50. SENARAI ANAK-ANAK SYARIKAT DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (Sambungan)

pada 31 Disember 2002

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan		Kegiatan utama
		2002 %	2001 %	
Spirolite (M) Sdn Bhd *	Malaysia	37.5	37.5	Pengilangan paip penyeperit lurus dan paip "spiral" tiub, tangki dan kontena
Dipegang oleh IJM Australia Pty Limited				
Quay Link Enterprises Pty Limited +	Australia	50	50	Pembangunan harta
Dipegang oleh IJM Construction Sdn Bhd				
Hexacon Construction Pte Limited ^	Singapura	49	49	Pembinaan awam dan bangunan
Highway Master Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan penurapan jalan
Integrated Water Services (M) Sdn Bhd *	Malaysia	35	35	Operasi dan penyelenggaraan loji rawatan air
IT&T Builders Sdn Bhd	Malaysia	45	45	Pembinaan bangunan
Malaysian Construction Ventures (Overseas) Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Perkhidmatan perundingan projek
Nekadsatu Jaya Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembinaan dan pembangunan harta
THB-IJM Joint Venture Sdn Bhd	Malaysia	49	49	Pembinaan
Dipegang oleh IJM International (BVI) Pty Ltd				
Avillion Hotels International (Sydney) Pty Limited *	Australia	49	49	Pengendali hotel
Reliance-OSW (Nominees) Pty Limited *	Australia	49	49	Syarikat pemegang amanah
Dipegang oleh IJM International Limited				
Amcol Pacific Infrastructure Pte Limited *	Singapura	20	20	Lengai
Grapevine Investments (Hong Kong) Limited #	Hong Kong	50	50	Pemegangan pelaburan
OSW Properties Pty Limited *	Australia	50	50	Pembangunan harta
Dipegang oleh IEMCEE Infra (Mauritius) Limited ##				
Gautami Power Limited @@	India	36	36	Penjanaan kuasa
Dipegang oleh IJMII (Mauritius) Limited				
Swarna Tollway Pte Ltd *	India	32.5	-	Pembinaan
Dipegang oleh IJM Overseas Ventures Sdn Bhd				
Earning Edge Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Pembangunan harta
MASSCORP-Namibia Sdn Bhd	Malaysia	40	40	Pemegangan pelaburan
Meaga Corporation Sdn Bhd *	Malaysia	25	25	Dalam penyelesaian sukarela ahli

Nama	Negara pemerbadanan	Kepentingan ekuiti berkesan 2002 %	2001 %	Kegiatan utama
Dipegang oleh IJM Plantations Sdn Bhd				
Cekap Tropikal Sdn Bhd*	Malaysia	60 43 ⁽¹⁾	60 43 ⁽¹⁾	Jentera tujuan khas bagi pembiayaan
Loongsyn Sdn Bhd *	Malaysia	50	50	Perdagangan dalam baja pertanian dan bahan kimia
Minat Teguh Sdn Bhd	Malaysia	35	35	Penanaman kelapa sawit
Mowtas Multi-User Jetty Sdn Bhd (dahulunya dikenali sebagai Groupwell Jaya Sdn Bhd)	Malaysia	45	45	Penyediaan perkhidmatan jeti
Trunkline Plantations Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Penanaman kelapa sawit
Dipegang oleh IJM Properties Sdn Bhd				
Ever Mark (M) Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta
MASSCORP-Vietnam Sdn Bhd	Malaysia	20	20	Pemegangan pelaburan
Wilmington Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta
Worldwide Ventures Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pembangunan harta dan pemegangan pelaburan
Dipegang oleh Malaysian Rock Products Sdn Bhd				
Batu Kenangan Sdn Bhd *	Malaysia	40	40	Pemegang pajak tanah kuari
DML-MRP Resources (M) Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Lengai
Pulai Maju Sdn Bhd	Malaysia	50	50	Pemegang pajak tanah kuari

- ^ Diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Singapura
- # Diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Hong Kong
- + Diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Australia
- ~ Diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Argentina
- ## Diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Mauritius
- * Tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers
- @ Dipegang oleh IJM Corporation Berhad pada 2001
- @@ Dipegang oleh IJM Investments (M) Limited pada 2001
- (1) Kuasa mengundi dipegang

Perakuan Berkanun

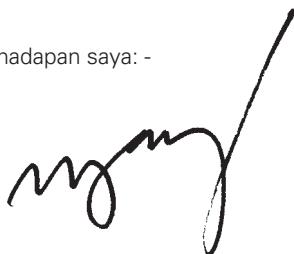
Saya, Loy Boon Chen, sebagai pegawai utama bertanggungjawab dalam pengurusan kewangan IJM Corporation Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya memperakui bahawa setakat pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, penyata kewangan yang dikemukakan pada muka surat 78 hingga 137 adalah betul dan saya membuat perakuan ini dengan secara sedar mempercayai yang sama sebagai benar dan selaras dengan peruntukan Akta Perakuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan sesungguhnya diperakui di Petaling Jaya pada 27 Februari, 2003.



LOY BOON CHEN

Di hadapan saya: -



G. VIJAYAN BASKARAN PPN
Pesuruhjaya sumpah
Petaling Jaya

Laporan Juruaudit kepada Ahli-Ahli



IJM CORPORATION BERHAD
(104131-A)

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Laporan juruaudit kepada ahli-ahli

IJM Corporation Berhad

No. Syarikat: 104131-A

PricewaterhouseCoopers
(AF 1146)
Chartered Accountants
11th Floor Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
P O Box 10192
50706 Kuala Lumpur, Malaysia
Telephone +60 (3) 2693 1077
Facsimile +60 (3) 2693 0997

Kami telah mengaudit penyata kewangan dibentangkan pada muka surat 78 hingga 137. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk mengemukakan pendapat ke atas penyata kewangan ini berdasarkan audit kami.

Kami telah melaksanakan audit kami selaras dengan piawaian pengauditan diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian ini memerlukan agar kami merancang dan melaksanakan audit untuk mendapat jaminan yang munasabah mengenai sama ada penyata kewangan tidak mempunyai salah nyata yang material. Sesuatu audit termasuk pemeriksaan, atas dasar ujian, bukti yang menyokong jumlah dan pendedahan dalam penyata kewangan. Audit juga termasuk menilai prinsip-prinsip perakaunan yang diguna dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta juga menilai penyampaian penyata kewangan keseluruhan. Kami percaya bahawa audit kami memberi alasan munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan telah disediakan selaras dengan peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan terpakai di Malaysia untuk memberi gambaran adil dan saksama mengenai:
 - (i) perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diuruskan dalam penyata kewangan; dan
 - (ii) hal ehwal Kumpulan dan Syarikat setakat 31 Disember 2002 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut;dan
- (b) rekod perakaunan dan lain-lain rekod dan daftar yang diperlukan oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan teratur selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta.

Nama anak-anak syarikat yang mana kami tidak bertindak sebagai juruaudit ditunjukkan dalam Nota 50 kepada penyata kewangan. Kami telah menimbang penyata kewangan anak-anak syarikat ini dan laporan juruaudit ke atasnya.

Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dalam penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan memuaskan yang diperlukan oleh kami untuk tujuan-tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada apa-apa syarat dan tidak mempunyai apa-apa ulasan dibuat di bawah subseksyen (3) Seksyen 174 Akta.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

(AF-1146)
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
27 Februari 2003

Shirley Goh
(1778/08/04(J))
Rakan Firma

Senarai Harta-Harta

pada 31 Disember 2002

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
ASET TETAP									
JOHOR									
Lot PTB 19233 H.S.(D) 210937 Unit 1701-1703 Jalan Tebrau, Johor Bahru	Tanah komersial	0.064	Pegangan kekal	Ruang pejabat (3 tahun; 2,361 m.p.s.)	-	6	A: 1996		2,227
Lot Nos. 810, 811 and MLO 23, GM 66, 68 & H.S. (M) 937 Mukim Sedenak, Air Bembau, Kulai	Tanah pertanian	8.147	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1998		2,000
E-2-1, Blok Mawar Anjung Seri Condominium Jalan Persiaran Seri Alam 81750 Masai	Kondominium	0.009	Pegangan kekal	Kediaman	-	4	A: 1999		233
E-2-6, 3-2, 3-5 Blok Mawar Anjung Seri Condominium Jalan Persiaran Seri Alam 81750 Masai	Kondominium	0.027	Pegangan kekal	Kediaman (Kosong)	-	4	A:1999		500
NEGERI SEMBILAN									
H.S. (D) 77335, PT. 6322 Mukim Labu, Daerah Seremban	Tanah perindustrian	14.164	Pegangan pajak	Pengkuarian	2053	-	A: 1993		1,104
H.S. (D) 75235, PT. 6054 Mukim Labu, Daerah Seremban	Tanah perindustrian	16.997	Pegangan pajak	Pengkuarian	2053	-	A: 1993		3,200
PULAU PINANG									
No. Bidang M/0/05/20 & M/0/05/21, Pusat Perdagangan Tanjung	Ruang pejabat	0.05	Pegangan pajak	Ruang pejabat (548 m.p.s.)	2089	7	A: 1994		685
PT 35, No HS (D) 11743, Seksyen 4, Daerah Timur Laut, Bandar Jelutong	Tanah perindustrian	6.423	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A:2001		10,449
PERAK									
Lot 11004, 4-3/4 Miles, Jalan Lahat, Mukim Ulu Kinta	Tanah Perindustrian & bangunan	2.718	Pegangan pajak	Loji 1, Bangunan pejabat dan bengkel (8,757 m.p.s.)	2053	24	R: 1981		1,587
PT No. 595, H.S. (D) Dgs 1276/ 88 and PT No. 538, H.S. (D) Dgs 1272/88, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	2.016	Pegangan pajak	Loji 2A, Bangunan pejabat dan bengkel (7,275 m.p.s.)	2087	9	R: 1993		3,710
Lot I1, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	2.497	Pegangan pajak	Loji 2B, Bengkel (3,600 m.p.s.)	2094	3	A: 1995		3,629
				Loji 2E (1,800 m.p.s.)	2094	1	A:2002		1,053

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
Lot D-2, Mukim Lumut, Daerah Manjung	Tanah perindustrian & bangunan	5.075	Pegangan pajak	Loji 3, Bangunan pejabat, bengkel & jeti (4,480 m.p.s.)	2093	2	A: 1996		11,389
SARAWAK									
Lot 1176 Block 32, Kemeny Crossing, Bintulu	Tanah Perindustrian & Bangunan	3.71	Pegangan pajak	Pejabat dan bengkel (1,734 m.p.s.)	2050	16	A: 1987		522
Lot 2945, Block 32 Tanah Kemeny Daerah Bintulu	Tanah perindustrian & bangunan	2.676	hakmilik belum dikeluarkan	Kosong untuk pembangunan masa hadapan	-	9	A: 1996		1,124
Lot 1402, Blok 31 Daerah Tanah Kemeny Jalan Tanjung Batu 97000 Bintulu	Tanah Komersil & Bangunan	0.016	Pegangan kekal	Kedai-pejabat (154 m.p.s.)	2048	13	A: 1996		1,314
Lot 3822, Blok 31 Daerah Tanah Kemeny Jalan Tanjung Batu 97000 Bintulu	Bangunan	0.034	Pegangan pajak	Kediaman (333 m.p.s.)	2056	7	A: 1995		172
SELANGOR									
Lot 170, Seksyen 7, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya	Tanah komersial & Bangunan	0.759	Pegangan pajak	2 bangunan pejabat (7,088 m.p.s.)	2069	22	A: 1985		16,824
55 Jalan TS6/10A, Taman Perindustrian Subang, Subang Jaya, H.S.(D) 97263, P.T. 27731 Mukim Petaling	Tanah perindustrian	0.018	Pegangan pajak	Bangunan perindustrian 3 tingkat (178 m.p.s.)	2090	8	A: 1996		660
Workshop 3.5KM Jalan Kampung Jawa Klang	Bangunan	0.02	Sewa	Bengkel	-	2	A: 2000		28
EMR 5364, Lot 2775 Daerah Klang	Bangunan	0.037	Sewa	Untuk membaiki & menyelenggarakan aram-aram keluli	-	3	A: 1999		85
Lot No 197, Mukim Rawang Daerah Gombak, Taman Perindustrian Kundang	Tanah perindustrian	0.185	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 2000		459
P.T. 29651, H.S. (D) 97465, Mukim Sungai Buluh Daerah Petaling	Tanah Komersil & bangunan	5,459	Pegangan pajak	22 unit kompleks kedai yang mana 19 unit disewa	2090	6	A: 1997		2,785
Lot 6497 Sungai Puluh Estate Off Batu 6 Jalan Kapar 42100 Kapar, Klang	Tanah & bangunan	5.75	Pegangan kekal	Pejabat, Stor, Bengkel dan Kuarters Pekerja	-	2	A: 2001		3,025
Lot No 52177, Mukim Batu Daerah Gombak, KM 15 Jalan Rawang	Tanah & Bangunan	0.013	Pegangan pajak	Stor	2089	11	A: 1992		108
Lot No M45 Unit M45-2A & 2B Blok 6 Seremban	Tanah & bangunan	0.013	Pegangan kekal	Kosong	-	4	A: 1999		133
Unit No. K2/01/05 & K1/02/01 (23-1 & 1-2, Desa Seri Puteri, Jalan 2/125G, 57100 KL)	Komersil	0.034	Pegangan pajak	Pejabat komersil	2093	1	A: 2002		290

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
WILAYAH PERSEKUTUAN									
B7-6 Puncak Prima Condo Sri Hartamas	Kondominium	0.009	Pegangan kekal	Kediaman	-	5	A: 2001		340
Golden City Condominium No: 19-05, Tingkat 19 Jalan Ipoh, 51200	Kondominium	0.01	Pegangan kekal	Kediaman	-	7	A: 1995		200
PEMBANGUNAN HARTA									
JOHOR									
Lot 13904-13980, 14007-14060 dan 14067 & 19215 Kampung Muafakat, Jalan Tun Abdul Razak	Komersial & Kediaman	16.35	hakmilik belum dikeluarkan	Di bawah pembangunan	-	-	A: 1992		1,471
Sebahagian Lot 1896 Kampung Serantau Jalan Dato' Jaafar Larkin	Komersial & Kediaman	9.224	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2101	-	A: 1992		36,908
NEGERI SEMBILAN									
HS (D) 109551, PT 888, Pekan Bukit Kepayang, Daerah Seremban	Komersil	1,902	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2096	-	A: 2001		4,605
PULAU PINANG									
Lot 14, 17, 372, 374, 376 & 492, Seksyen 19, Georgetown, Daerah Utara Selatan	Tanah komersial	0.546	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		10,710
Lot 397 dan 343, Seksyen 2, Bandar Batu Ferringhi, Daerah Utara Selatan	Tanah kediaman	2.587	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		3,161
Lot 721 hingga 739 & 745, 1721 dan 1727, Seksyen 4, Bandar Butterworth, Daerah Seberang Prai Utara	Tanah komersial & kediaman, Pertanian	5.378	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		9,480
Lot 37, 38 dan 139, Seksyen 1, Bandar Butterworth, Daerah Seberang Prai Utara	Tanah komersial dan kediaman	3.256	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		-
Lot 104, 105, 106, 262, 1253, 2870 dan 2871, Seksyen 3, Bandar Butterworth, Daerah Seberang Prai Utara	Tanah kediaman	2.036	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		3,364
Lot 395 & 396, Mukim 1, Pulau Betong, Daerah Barat Daya	Tanah pertanian	2.104	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1992		1,306
Lots 34, 35, 38, 40, 41, 1245 & 101, Mukim 12, Daerah Seberang Prai Tengah	Tanah pertanian	5.508	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		1,220
No. Pemegangan 299, 300 & 304, Mukim 14, Seberang Prai Selatan	Tanah komersial dan kediaman	25.71	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A: 1994		16,289

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
No. Lot 501, Mukim 14, Seberang Prai Selatan (termasuk dalam Geran No. 38943)	Tanah komersial dan kediamaan	7.899	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A: 1994		6,369
No. Lot 502, Mukim 14, Seberang Prai Selatan (termasuk dalam Geran Mukim No. 102)	Tanah komersial dan kediamaan	0.486	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A: 1994		308
No. Lot 862, Mukim 14, Seberang Prai Selatan (termasuk dalam No. Pendaftaran 3754)	Tanah komersial dan kediamaan	2.226	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		3,214
No. Lot 583, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (termasuk dalam Geran Mukim No. 381)	Tanah komersial dan kediamaan	1.453	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		713
No. Lot 590, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (termasuk dalam No. Pendaftaran 12126)	Tanah komersial dan kediamaan	21.032	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		10,315
No. Lot 591, No. GM 168, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah komersial dan kediamaan	2.635	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		1,292
No. Lot 592, Mukim 14, Seberang Prai Tengah (termasuk dalam No. Pendaftaran 12127)	Tanah komersial dan kediamaan	11.153	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		5,470
No. Lot 1639, Mukim 14, Seberang Prai Tengah, (termasuk dalam Geran Mukim No. 299)	Tanah komersial dan kediamaan	2.978	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		1,461
No. Lot 1640, Mukim 14, Seberang Prai Tengah, (termasuk dalam Geran Mukim No.300)	Tanah komersial dan kediamaan	0.121	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1994		59
No. Lot 1686 & 1729, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah Pertanian	5.233	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1995		3,394
No. Lot 1627, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah Pertanian	7.282	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2876	-	A: 1995		3,506
No. Lot 1628, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah Pertanian	1.174	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1995		565
No. Lot 1725, 1727, 1728, 1768, 1781 & 1789, Mukim 14, Seberang Prai Tengah	Tanah Pertanian	8.72	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1995 -96		4,556
Bidang C3, Daerah Timur Laut, Bandar Georgetown	Perindustrian	6.07	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2100	-	A: 2001		8,973
Bidang A3 Jalan Udini	Pembangunan Bercampur	12.141	Pegangan kekal	Di bawah pembinaan	-	-	A: 2001		45,682
PERAK									
Bidang No. 1, No. Lot 78 Mukim Gunong Semanggol, Daerah Kerian	Tanah Kediaman	0.093	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2093	-	A: 1995		273

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
SABAH									
CL 075477584, Daerah Sandakan, 6th Jalan Utara	Kediaman	134.7	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2081	-	A: 1998		24,414
SARAWAK									
Lot 7978, Seksyen 65 KTLD, Baki Lot 5238, Seksyen 65 KTLD, Kuching)	Pertanian	11.338	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2024	-	A: 1991		6,319
Lot 5536, Seksyen 65 KTLD, Kuching	Pertanian	2.752	Pegangan pajak	Di bawah penukaran kepada kediaman	2038	-	A: 1996		2,459
SELANGOR									
Lot 4446, Mukim Kapar, 41400 Kelang	Tanah Pertanian	1.214	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1984		300
No. Geran 5051, Lot 240 Mukim Klang	Pertanian	40.052	Pegangan kekal	Di bawah pembangunan	-	-	A: 1994		19,502
P.T. 29651, H.S. (D) 97465 Mukim Sungai Buluh, Daerah Petaling	Tanah kediaman	5.459	Pegangan pajak	Di bawah pembangunan	2090	-	A: 1993		18,137
H.S. (D) 45120, P.T. 23728 Mukim Kapar, Daerah Klang	Tanah Perindustrian	7.79	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1989		18,538
Lot 6497 C.T. 26645 Mukim Kapar, Daerah Klang	Tanah perindustrian	5.969	Pegangan kekal	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	-	-	A: 1996		8,855
PERLADANGAN									
SABAH									
Wisma IJM Plantations	Tanah komersial & bangunan	0.575	Pegangan pajak	1 Bangunan Pejabat	2081	1-2	A: 2000		7,301
LA 78080114 (CL085321535) Daerah Labuk/ Sugut, Sandakan	Tanah Pertanian & bangunan	1,011	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit & pusat penyelidikan dan latihan	2087	6-10	R: 1997		25,068
Daerah Labuk/Sugut Pajakan Negeri No. 085330141	Tanah pertanian & bangunan	4,032.28	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit	2082	3-16	R: 1997		104,553
Daerah Labuk/Sugut Part Pajakan Negeri No. 085330150	Tanah perindustrian & Bangunan	40	Pegangan pajak	Kilang minyak sawit & bangunan sampingan	2082	5-10	R: 1997		8,028
Daerah Labuk/Sugut Pajakan Negeri No. 085322881	Tanah pertanian & bangunan	1,944	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit	2087	3-5	R: 1997		47,707
Daerah Sandakan Pajakan Negeri No. 075165774	Kediaman	3.17	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2892	-	A: 1996		1,050
Daerah Sandakan Sungai Segaluid/ Pangantin	Tanah pertanian	120.94	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2077-2096	-	A: 1996 & 2000		486
Daerah Labuk & Sugut Kampung Ensuan	Tanah pertanian	38.37	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2097	-	A: 1998		119
Daerah Sandakan Sungai Mowtas	Tanah pertanian	8.49	Pegangan pajak	Kosong; untuk pembangunan masa hadapan	2022	-	1997		3,444

Lokasi	Keterangan	Kawasan (Hektar)	Pegangan	Kegunaan Sedia Ada	Tarikh Tamat	Usia Bangunan (tahun)	Tarikh Penilaian Semula (R)/ Pengambil-alihan (A)	31	Nilai Buku Bersih pada Disember 2002 RM'000
Daerah Labuk/Sugut	Tanah pertanian & bangunan	19,759	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit & kilang minyak sawit	2078-2098	1-5	A: 1998 -2001		242,531
Daerah Beluran Country No. Pajakan 085331559, 085331568, 085330098, 085333875, 085334738, 085334729	Tanah pertanian, kuarters kakitangan & pejabat	986.69	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit	2095-2097	1-2	A: 2001		10,063
Daerah Beluran Country No. Pajakan 085331488	Tanah pertanian	248.6	Pegangan pajak	Penanaman kelapa sawit	2097	-	A:2000		1,072
Daerah Lubuk/Sugut Pajakan Negeri No. 085328310	Tanah pertanian	12.87	Pegangan pajak	Kosong untuk pembangunan masa hadapan	2094	-	A: 1999		81
Daerah Sandakan Sungai Mowtas	Tanah perindustrian & bangunan	14.19	Pegangan pajak	Loji penghancuran isirong sawit	2038 & 2094	-	A: 1996 -97		9,947
Daerah Sugut Country No. Pajakan 085333973	Tanah pertanian	2,945.28	Pegangan pajak	Pengusahaan minyak sawit	2098	-	A: 1998 -2001		23,809
Daerah Labuk/Sugut 083171180, 083171153, 083171162, 083171171	Tanah pertanian	12.59	Pegangan pajak	Kosong, untuk pembangunan masa hadapan	2031	-	A:2002		37
Jeti Sabang	Hutan rizab	4,185	Pegangan pajak	Jeti	2019	-	Siap pada 2002		2,598

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

NOTIS ADALAH DENGAN INI DIBERI bahan Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) ke 19 IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) akan diadakan di Pejabat Berdaftar di Tingkat 2, Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin, 46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia pada hari Rabu, 21 Mei 2003, pada jam 4.00 petang untuk menguruskan perkara-perkara berikut:-

1. Untuk menerima penyata kewangan teraudit bersama dengan laporan para Pengarah dan Juruaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2001. (Resolusi 1)
 2. Untuk melantik Pengarah-pengarah yang bersara seperti berikut:
 - (a) Tan Sri Dato' (Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor
 - (b) Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob
 - (c) Dato' Goh Chye Keat(Resolusi 2)
(Resolusi 3)
(Resolusi 4)
 3. Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan untuk memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka (Resolusi 5)
 4. Sebagai urusan khas untuk menimbang dan meluluskan resolusi biasa berikut:-
 - a) "Bahawa yuran para Pengarah sebanyak RM221,125 bagi tahun berakhir 31 Disember 2002 diluluskan untuk dibahagi di kalangan para Pengarah dalam cara tertentu sebagaimana mereka mungkin tentukan."
 - b) "Bahawa para Pengarah adalah dan dengan ini diberi kuasa, selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat 1965, untuk menguntuk dan menerbit tidak lebih daripada sepuluh peratus (10%) daripada modal saham diterbitkan Syarikat pada bila-bila masa atas termasuk syarat-syarat tertentu dan untuk tujuan tertentu sebagaimana para Pengarah dalam budi bicara mutlak mereka anggap wajar atau selaras dengan tawaran, perjanjian atau opsyen untuk dibuat atau diberi oleh para Pengarah manakala kelulusan ini berkuatkuasa dan bahawa para Pengarah adalah dan dengan ini diberi kuasa selanjutnya untuk membuat atau memberi tawaran, perjanjian atau opsyen yang akan atau mungkin memerlukan saham-saham untuk diterbitkan selepas tamat kelulusan ini"(Resolusi 6)
- (Resolusi 7)

Atas Perintah Lembaga

Jeremie Ting Keng Fui
MAICSA 0777605
Setiausaha Syarikat

Petaling Jaya
29 April 2003

Nota:

1. **PELANTIKAN PROKSI**
Seorang ahli yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya dan proksi sedemikian tidak semestinya ahli Syarikat. Dalam hal ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada dimeterai atau ditandatangani oleh pegawaiannya atau perwakilan yang dilantik sejawarnya. Suratcara yang melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jalan sebelum masa ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguhkan. Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun di laman web IJM di <http://www.ijm.com>
2. **PERSARAAN PENGARAH-PENGARAH**
Resolusi 2 sekiranya diluluskan, akan membenarkan kesinambungan dalam jawatan Pengarah (yang berumur lebih 70 tahun) sehingga AGM berikutnya selaras dengan Seksyen 129 (6) Akta Syarikat, 1965 (Akta). Butir-butir mengenai semua Pengarah yang memohon pelantikan semula terkandung dalam Laporan Tahunan.
3. **YURAN PENGARAH**
Resolusi 6, sekiranya diluluskan, akan membenarkan bayaran yuran Pengarah selaras dengan Artikel 100 Tataurusan Pertubuhan.
4. **KUASA UNTUK MENERBITKAN SAHAM DI BAWAH SEKSYEN 132D**
Resolusi 7, sekiranya diluluskan, akan membaharu kuasa yang diperolehi pada AGM yang lepas, selaras dengan Seksyen 132D Akta, untuk penerbitan sehingga 10% daripada modal saham syarikat yang diterbitkan, tertakluk kepada pematuhan dengan syarat-syarat berperaturan. Kelulusan dipohon untuk mengelak apa-apa kelambatan dan kos dalam mengadakan mesyuarat agung bagi penerbitan saham sedemikian. Kuasa, melainkan selaras dengan tawaran, perjanjian atau opsyen diberi oleh para Pengarah manakala kelulusan masih berkuatkuasa, akan tamat pada AGM akan datang.

Borang Proksi

Saya/Kami.

beralamat di.

merupakan ahli **IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)**

melantik.

beralamat.

atau dalam ketiadaan beliau, Pengerusi mesyuarat, sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) ke 19 IJM CORPORATION BERHAD (104131-A) yang akan diadakan pada 21 Mei 2003, pada jam 4.00 petang dan, pada mana-mana penangguhannya, dalam cara ditunjukkan di bawah:

Bil. Resolusi	Bersetuju	Menentang
1. Untuk menerima penyata kewangan teraudit bersama dengan laporan para Pengarah dan Juruaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2002		
2. Untuk melantik semula Tan Sri Dato'(Dr) Haji Murad Bin Mohamad Noor sebagai Pengarah untuk memegang jawatan sehingga AGM akan datang		
3. Untuk melantik semula Tan Sri Dato' Ir. (Dr) Wan Abdul Rahman bin Wan Yaacob sebagai Pengarah		
4. Untuk melantik semula Datuk Goh Chye Keat sebagai Pengarah		
5. Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan membenarkan para Pengarah menetapkan imbuhan mereka		
6. Untuk meluluskan bayaran yuran para Pengarah sebanyak RM221,125		
7. Untuk membenarkan penerbitan sehingga 10% daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan		

Sila tandakan "X" bagaimana anda ingin undi anda dibuat. Dalam ketiadaan arahan spesifik, Proksi anda akan mengundi atau berkecuali sebagaimana beliau fikirkan wajar.

Bilangan Saham Dipegang

Ditandatangani (dan dimeterai) pada haribulan 2003

Tandatangan(Tandatangan-tandatangan):

Nota:

Seseorang ahli atau pemegang yang berhak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat adalah berhak untuk melantik proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya dan proksi sedemikian tidak semestinya ahli Syarikat. Dalam hal ahli korporat, suratcara melantik proksi hendaklah sama ada dimeterai atau ditandatangani oleh pegawainya atau perwakilan yang diberi kuasa sewajarnya. Suratcara melantik proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak kurang daripada empat puluh lapan (48) jam sebelum masa ditetapkan untuk diadakan mesyuarat atau mesyuarat ditangguh. Laporan Tahunan dan Borang Proksi tersedia untuk diakses dan dimuat turun pada laman web di <http://www.ijm.com>



Setem

Setiausaha Syarikat
IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)
Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia



IJM CORPORATION BERHAD (104131-A)

Ibu Pejabat

Wisma IJM, Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel: +603-79858288 Faks: +603-79550745, +603-79561235
E-mel: ijm@ijm.com
Laman web: <http://www.ijm.com>



PEJABAT-PEJABAT CAWANGAN

JOHOR, MALAYSIA

Tingkat 17, Unit 17-04 & 17-05 City Plaza
Jalan Tebrau 80250 Johor Baru
Johor, Malaysia
Tel : +607-3333703, +607-3331948
Faks : +607-3334803
E-mel : ijmj@po.jaring.my
Hubungi : En Tham Huen Cheong
@ Tham Huem Cheong

PULAU PINANG, MALAYSIA

Tingkat 9, Wisma Penang Garden
42, Jalan Sultan Ahmad Shah
10050 Pulau Pinang, Malaysia
Tel : +604-2263492
Faks : +604-2268119
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman web : <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Teh Kean Ming

SARAWAK, MALAYSIA

Tingkat 1, Lot 7886 & 7887 Queen's Court
Jalan Wan Alwi, 93350 Kuching
Sarawak, Malaysia
Tel : +608-2463496, +608-2463497
Faks : +608-2461581
E-mel : ijmkch@po.jaring.my
Hubungi : En Kok Fook Yu

SINGAPURA

432, Balestier Road, #02-432 Public Mansion
Singapura 329813
Tel : +65-2519388
Faks : +65-2531638
E-mel : hexacon@singnet.com.sg
Hubungi : En Pang Hoe Sang

INDIA

IJM (INDIA) INFRASTRUCTURE LIMITED

Plot No.646-A
Road No. 36 Hi-Tech City Road
Jubilee Hills
Hyderabad - 500033 India
Tel : +91 40 3600439, +91 40 3541984
Faks : +91 40 3600439
E-mel : ijmii@hd2.dot.net.in
Hubungi : En Ng Chin Meng

VIETNAM

BINH AN WATER CORPORATION LTD

Binh An Hill, Binh An Commune
Thuan An District
Binh Duong Province, Vietnam
Tel : +84 65 0750777
Faks : +84 65 0750778
E-mel : binhan.corp@hcm.vnn.vn
Hubungi : En How See Hock

PEJABAT BAHAGIAN

PEMBINAAN

IJM CONSTRUCTION SDN BHD (195650-H)
Tingkat 2, Wisma IJM Jalan Yong Shook Lin
Peti Surat 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79550745, +603-79561235
E-mel : ijm@ijm.com
Hubungi : En Goh Chye Koon

INDUSTRI

MALAYSIAN ROCK PRODUCTS SDN BHD (4780-T)
Tingkat Paling Bawah
Wisma IJM Jalan Yong Shook Lin
Peti Surat 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel : +603-79571580
Faks : +603-79574380
E-mel : ijm@ijm.com
Hubungi : En Mah Teck Oon

PERLADANGAN

IJM PLANTATIONS BERHAD (133399-A)
Wisma IJM Plantations
Lot 1, Jalan Bandar Utama, Batu 6
Jalan Utara, 90000 Sandakan, Sabah
Alamat Pos: BQ 3933
Peti Surat No. 8 90009 Sandakan
Sabah, Malaysia
Tel : +6089-667721, +6089-667716
Faks : +6089-667728
E-mel : ijm@ijm.com
Hubungi : En Velayuthan Tan

HARTA

IJM PROPERTIES SDN BHD (100180-M)
Tingkat Bawah, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
Peti Surat 504 (Jalan Sultan)
46760 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79561475
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman web : <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Teh Kean Ming

Tingkat Bawah, Menara Penang Garden

42A, Jalan Sultan Ahmad Shah
10050 Pulau Pinang, Malaysia
Tel : +604-2293999
Faks : +604-2286342
E-mel : ijm@ijmproperties.com
Laman web : <http://www.ijmproperties.com>
Hubungi : En Teh Kean Ming

USAHASAMA ANTARABANGSA

IJM (INDIA) INFRASTRUCTURE LIMITED
Plot No.646-A, Road No. 36 Hi-Tech City Road
Jubilee Hills, Hyderabad - 500033 India
Tel : +91 40 3600439, +91 40 3541984
Faks : +91 40 3600439
E-mel : ijmii@hd2.dot.net.in
Hubungi : En Ng Chin Meng

IJM AUSTRALIA PTY LTD

(ACN 002 042 088)
Suite 211, 451 Pitt Street, Sydney NSW 2000
Australia
Tel : +61 02 92803355
Faks : +61 02 92803377
E-mel : info@ijmaustralia.com.au
Laman web : <http://www.ijmaustralia.com.au>
Hubungi : En Tan Joo Kee

Pejabat Berdaftar

Tingkat 2, Wisma IJM
Jalan Yong Shook Lin
46050 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia
Tel : +603-79858288
Faks : +603-79550745
E-mel : ijm@ijm.com
Laman web : <http://www.ijm.com>

Pendaftar Saham

IGB Corporation Berhad (5745-A)
Tingkat 23
Menara IGB
1 The Boulevard
Mid Valley City
Lingkaran Syed Putra
59200 Kuala Lumpur
Malaysia
Tel : +603-22898989
Faks : +603-22898899
E-mel : igb@igb.po.my

Juruaudit

PricewaterhouseCoopers
Tingkat 11
Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur
Malaysia

Bank-Bank Utama

- ABN AMRO Bank Berhad
- HSBC Bank Malaysia Berhad
- Malayan Banking Berhad
- RHB Bank Berhad
- United Overseas Bank (Malaysia) Berhad

Penyenaraian di Bursa Saham

Papan Utama
Bursa Saham Kuala Lumpur
semenjak 29 September 1986
Kod KLSE : 3336
Kod Reuter : IJMS.KL
Kod Bloomberg : IJM MK

